

Denna bolagsstyrningsrapport har upprättats som en från årsredovisningen skild handling. Upplysningar enligt 6 kap. 6 § årsredovisningslagen, stycke 3-6, återfinns i förvaltningsberättelsens delar för aktierelaterad information samt bolagsstyrning i årsredovisningen.

Verksamheten och styrningen av BE Group

BE Group AB (publ) är ett svenskt aktiebolag som är noterat på Nasdaq Stockholm. Styrningen av BE Group grundas på den svenska aktiebolags- och årsredovisningslagen, Nasdaq Stockholms regelverk, Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"), BE Groups bolagsordning samt andra relevanta regelverk. Information om bolagets verksamhet finns på bolagets webbplats, www.begroup.com

Aktieägarna utövar sin beslutanderätt vid årsstämman (samt vid eventuella extra bolagsstämmor) som är bolagets högsta beslutande organ. Styrelse och styrelsens ordförande utses av årsstämman medan verkställande direktör utses av styrelsen.

Bolagets redovisning samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av bolaget granskas av revisorer utsedda av årsstämman. Årsstämman beslutar om principer för tillsättande av valberedningen, som tar fram förslag till årsstämman inför bland annat val och arvodering av styrelse och revisorer. Förutom lagar, regler och Koden tillämpar BE Group interna styrinstrument som uppförandekod och informationspolicy.

Aktieägare

Ägande och aktiekapital

BE Groups aktiekapital uppgick den 31 december 2015 till 260 202 495 SEK fördelat på 260 202 495 aktier. Samtliga aktier i bolaget har lika rätt i alla avseenden. Vid årsskiftet hade BE Group 7 143 aktieägare. Bolagets största ägare var AB Traction, Swedbank Robur fonder, Avanza Pension och The Pure Circle AB. Andelen utländskt ägande uppgick till 10 procent. Bolagets innehav av egna aktier uppgick vid årsskiftet till 538 381 (0,2 procent av aktiekapitalet). Mer information om aktieägarstrukturen i BE Group lämnas på www.begroup.com/investerare.

Årsstämma

Till årsstämmans uppgifter hör att besluta om utdelning, fastställande av resultat- och balansräkning, ansvarsfrihet för styrelseledamöter och verkställande direktör, val av styrelseledamöter, styrelseordförande och revisorer, fastställande av arvode till styrelseledamöter och revisorer, antagande av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt, i förekommande fall, antagande av principer för utnämning av valberedning. På årsstämman har aktieägare möjlighet att ställa frågor om bolaget och i normalfallet är samtliga i styrelsen samt bolagsledningen och revisorerna närvarande för att kunna besvara sådana frågor.

Årsstämman 2015 ägde rum den 7 maj i Malmö. Vid stämman var 21 676 017 aktier närvarande, fördelat på 63 aktieägare som deltog personligen eller genom ombud. De represen-

terade aktierna motsvarade 29 procent av det totala antalet aktier i BE Group. Stämman beslutade om omval av styrelseledamöterna Petter Stillström, som även valdes som ny ordförande för styrelsen, Roger Bergqvist, Lars Olof Nilsson och Jörgen Zahlin samt Charlotte Hansson. Anders Ullberg hade avböjt omval. Som revisor nyvaldes revisionsbolaget Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB.

Några av stämmans övriga beslut var att:

- i enlighet med styrelsens förslag inte lämna någon utdelning för 2014;
- styrelsearvode ska utgå med ett sammanlagt belopp om 1 260 000 SEK, varav 420 000 SEK till ordföranden och 210 000 SEK vardera till övriga bolagsstämmovalda ledamöter. Stämman beslutade vidare att ersättning för arbete i revisionsutskottet ska utgå med totalt 150 000 SEK samt att ingen ersättning ska utgå för arbete i ersättningsutskottet. Styrelsearvode ska kunna faktureras genom ett av ledamöten helägt aktiebolag, under förutsättning att det är kostnadsneutralt för BE Group;
- anta riktlinjer för ersättningen till ledande befattningshavare, vilka i huvudsak innebär att lön och övriga ersättningsvillkor för ledningen ska vara marknadsmässiga samt att rörlig ersättning maximalt ska kunna uppgå till 50 procent av den fasta ersättningen. Uppsägnings- och avgångsvederlag ska maximalt kunna utgå med ett sammanlagt belopp som motsvarar 12 månaders fast lön;
- bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen och längst till årsstämman 2016, fatta beslut om överlåtelse av egna aktier, i syfte att möjliggöra finansiering av mindre företagsförvärv.
- godkänna den av styrelsen beslutade företrädesemissionen av aktier. För att möjliggöra företrädesemissionen enligt de villkor som fastställts av styrelsen beslutade stämman samtidigt med emissionsbeslutet även om ändring av bolagsordningens gränser för högsta och lägsta aktiekapital respektive högsta och lägsta antal aktier samt om minskning av aktiekapitalet.

Valberedning

Enligt årsstämmans fastställda principer ska valberedningen bestå av fyra ledamöter, som, utöver styrelsens ordförande, ska utgöras av representanter för de tre röstmässigt största ägarna i bolaget per den 31 augusti respektive år. Namnen på de tre ägarrepresentanterna samt vilka aktieägare de företräder ska offentliggöras så snart valberedningen har utsetts och senast sex månader före årsstämman. Ordförande i valberedningen ska, om inte ledamöterna enas om annat, vara den ledamot som representerar den röstmässigt största aktieägaren. Om ledamot lämnar valberedningen innan dess arbete är slutfört kan ersättare inträda från samma aktieägare. Om väsentlig förändring sker i bolagets ägarstruktur efter den 31 augusti, finns regler för hur valberedningens sammansättning kan ändras. Valberedningen inför årsstämman 2016 utgörs av Bengt Stillström (AB Traction), ordförande, Petter Stillström, (styrelseordförande i BE Group), Jan Andersson (Swedbank Robur fonder) och Fredrik von Baumgarten, (The Pure Circle).

Valberedningen har till uppgift att till årsstämman lämna förslag på styrelseordförande och övriga styrelseledamöter jämte ett motiverat yttrande beträffande förslaget, föreslå arvode till styrelsen och revisor, föreslå eventuell ersättning för utskottsarbete, lämna förslag på revisor samt lämna förslag på person att vara ordförande vid årsstämman. Därutöver ska valberedningen även bedöma styrelseledamöternas oberoende i förhållande till bolaget och större ägare.

Valberedningen har som underlag för sina förslag inför årsstämman 2016 gjort en bedömning huruvida styrelsen är ändamålsenligt sammansatt och uppfyller de krav som ställs på styrelsen till följd av bolagets verksamhet, position och förhållande i övrigt. Till grund för denna bedömning har valberedningen bland annat tagit del av relevanta delar av den utvärdering av styrelsens arbete som genomförts under ledning av styrelsens ordförande.

Styrelsen och dess arbete

Sammansättning

BE Groups styrelse ska enligt bolagsordningen bestå av lägst tre och högst tio ledamöter, vilka väljs på årsstämma för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Bolagets styrelse har under året bestått av fem ledamöter valda av årsstämman 2015: Petter Stillström (ordförande), Roger Bergqvist, Charlotte Hansson, Lars Olof Nilsson och Jörgen Zahlin, samt tre arbetstagarrepresentanter och en arbetstagarrepresentant, Christian Andersson, Kerry Johansson, Thomas Berg och Jonas Isgren. Ytterligare presentation av styrelsens ledamöter finns i årsredovisningen. Samtliga är oberoende i förhållande till BE Group och bolagsledningen. Med undantag av Petter Stillström, är samtliga att betrakta som oberoende i förhållande till BE Groups större ägare.

Från koncernledningen deltar normalt verkställande direktören och bolagets CFO vid styrelsemötena och har redogjort för utvecklingen inom koncernen. Utöver dessa har andra tjänstemän i BE Group samt externa parter deltagit i styrelsens sammanträden såsom föredragande av särskilda frågor. Bolagets CFO har varit styrelsens sekreterare under 2015.

Styrelsens arbetsformer

Styrelsen är utsedd av BE Groups ägare för att ytterst svara för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Vid det konstituerande styrelsemötet direkt efter årsstämman antar styrelsen en arbetsordning som närmare reglerar dess arbete och ansvar samt de särskilda arbetsuppgifter som faller på styrelsens ordförande.

Styrelsens ordförande, Petter Stillström, leder styrelsens arbete och följer verksamheten genom en kontinuerlig dialog med verkställande direktören. Styrelsen får genom månatliga rapporter och vid styrelsemöten information om BE Groups ekonomiska och finansiella läge. Inför varje styrelsemöte går ordföranden och verkställande direktören igenom de frågor som ska tas upp på mötet. Underlag för styrelsens behandling av ärenden skickas till ledamöterna cirka en vecka före varje styrelsemöte. Styrelsen har också fastställt en instruktion för verkställande direktören och en instruktion för ekonomisk rapportering till styrelsen samt antagit andra särskilda policys.

Inom styrelsen finns ett ersättningsutskott och ett revisionsutskott. Utskottsledamöterna utses årligen av styrelsen vid det konstituerande styrelsemötet. Instruktioner till utskotten ingår som en del av styrelsens arbetsordning.

Styrelsens arbete under 2015

Styrelsen har under 2015 haft 16 styrelsemöten, varav 7 har varit telefonmöten. Enligt arbetsordningen ska styrelsen utöver det konstituerande styrelsemötet sammanträda vid 5 tillfällen per år. Därutöver ska styrelsesammanträde hållas när så erfordras. Något av mötena under året förläggs regelbundet till någon av BE Groups operativa enheter. Tabellen på nästa sida redogör för styrelseledamöters närvaro vid styrelsemöten, totalt 10 möten före årsstämman och 6 möten efter årsstämman. Närvaron vid årets möten har, som framgår av tabellen, varit mycket god.

Utvärdering av styrelsens arbete

Ordföranden säkerställer att styrelsen och dess arbete utvärderas årligen och att resultatet av utvärderingen förs vidare till valberedningen. Utvärderingen görs av styrelsen själv med hjälp av ett frågeformulär där styrelsearbetet inom en rad områden bedöms. Styrelsens ordförande sammanfattar utvärderingen som används som underlag för en diskussion inom styrelsen avseende utvecklingen av styrelsearbetet. Syftet är att undersöka hur styrelsearbetet kan effektiviseras samt klargöra eventuellt behov av ytterligare kompetens i styrelsen.

Revisionsutskott

Revisionsutskottet sammanträder inför varje rapporttillfälle och därutöver vid behov. Utskottet

förbereder ett antal frågor för styrelsens beslut och stödjer på detta sätt styrelsen i dess arbete att uppfylla sitt ansvar inom områdena revision och internkontroll samt att kvalitets-säkra BE Groups finansiella rapportering, vilket bland annat kräver att bolaget har en tillfredsställande organisation och ändamålsenliga processer.

Bolagets revisor utformar årligen ett förslag till revisionsplan som presenteras för revisionsutskottet. Utskottet granskar och lämnar synpunkter på planen och därefter föreläggs slutligt förslag till styrelsen för beslut. Arbetet är inriktat mot kvaliteten och riktigheten i den finansiella redovisningen och rapporteringen, arbetet med den interna finansiella kontrollen och koncernens efterlevnad av gällande regelverk. Därutöver har revisionsutskottet återkommande kontakter med koncernens revisor i syfte att skapa ett löpande informationsutbyte samt för att utvärdera revisionsinsatsen. Utskottet fastställer riktlinjer för vilka andra tjänster än revision som BE Group får upphandla av revisorn.

Revisionsutskottet utgörs av Lars Olof Nilsson (ordförande), Petter Stillström och Jörgen Zahlin och uppfyller kraven på redovisnings- eller revisionskompetens. Anders Ullberg ingick i revisionsutskottet fram till den 7 maj 2015 då han ersattes av Petter Stillström. Utskottets arbete regleras av en särskild instruktion som antagits av styrelsen som en del av dess arbetsordning.

Revisionsutskottet har sammanträtt 7 gånger under 2015. Mötena i revisionsutskottet protokollförs och avrapporteras muntligen vid styrelsemötena.

Ersättningsutskott

Ersättningsutskottets uppdrag är att behandla frågor om löner och övriga anställningsvillkor, pensionsförmåner och bonussystem för verkställande direktören och till denne direktrapporterande chefer. Utskottet fattar beslut om ersättning till ledande befattningshavare andra än verkställande direktören baserat på förslag från verkställande direktören. Det har även ankommit på ersättningsutskottet att utarbeta de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som styrelsen föreslår årsstämman att besluta om. Ersättningsutskottet har också haft till uppgift att följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar till bolagsledningen, samt att följa och utvärdera tillämpningen av under året gällande riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare. Ledamöter av ersättningsutskottet har fram till den 7 maj varit styrelsens dåvarande ordförande Anders Ullberg och Petter Stillström och därefter styrelsens nuvarande ordförande Petter Stillström och Jörgen Zahlin. Utskottets arbete regleras av en särskild instruktion som antagits av styrelsen som en del av styrelsens arbetsordning. Ersättningsutskottet har sammanträtt 1 gång under 2015, varvid båda ledamöterna har varit närvarande. Dessutom har ledamöterna mellan sig haft löpande kontakter, framför allt i samband med rekryteringen av en ny VD och det omfattande arbete det innebar. Mötena i ersättningsutskottet protokollförs och avrapporteras muntligen vid styrelsemötena.

Ersättning till styrelsen

Arvode till var och en av de årsstämموvalda styrelseledamöterna beslutas av årsstämman på förslag av valberedningen. Arbetstagarrepresentanter i styrelsen erhåller inte styrelsearvode. I enlighet med beslut av årsstämman 2015 har till styrelseordföranden utbetalats arvode med 420 000 SEK för perioden från årsstämman 2015 till årsstämman 2016. För samma mandatperiod har till övriga styrelseledamöter utbetalats 210 000 SEK vardera. Därutöver har ledamöterna i revisionsutskottet erhållit arvode om totalt 150 000 SEK, varav 70 000 SEK till ordföranden och 40 000 SEK vardera till övriga två ledamöter. Till ledamöterna i ersättningsutskottet har inget arvode utgått.

Bolagsledning

BE Groups koncernledning har under 2015 bestått av verkställande direktör och koncernchef, CFO, affärsområdescheferna i Sverige och Finland samt Chef Operations

Development. Verkställande direktören leder verksamheten inom de ramar som styrelsen lagt fast. BE Groups koncernledning möts löpande under verkställande direktörens ledning för att följa upp verksamheten och diskutera koncernövergripande frågor samt ta fram förslag till strategisk plan, affärsplan och investeringsunderlag som verkställande direktören därefter förelägger styrelsen för beslut. En närmare presentation av koncernledningen finns i årsredovisningen.

Revisorer

Vid årsstämman 2015 nyvaldes revisionsbolaget Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB till revisor för en mandattid om ett år. Huvudansvarig revisor har under året varit auktoriserade revisorn Eva Carlsvi. Revisorn har löpande kontakt med revisionsutskottet och koncernledningen. Revisorn arbetar efter en revisionsplan, i vilken synpunkter inarbetats från styrelsen och har rapporterat sina iakttagelser till styrelsen. Rapportering har skett dels under revisionens gång, dels slutligen i samband med att bokslutskommunikén för år 2015 fastställdes. Revisorn deltar också vid årsstämma och beskriver där revisionsarbetet och gjorda iakttagelser i en revisionsberättelse. Ersättning till revisorerna utgår enligt räkning efter träffad överenskommelse. Information om ersättning under 2015 finns i not 4 i årsredovisningen.

Styrelsens rapport om intern kontroll

Syftet med den interna kontrollen av den finansiella rapporteringen är att ge en rimlig säkerhet avseende kvaliteten och tillförlitligheten i den externa finansiella rapporteringen och säkerställa att rapporterna är framtagna enligt god redovisningssed, tillämpliga lagar och förordningar samt övriga krav på noterade bolag. För att säkerställa detta har bolaget haft COSO ramverket som utgångspunkt.

Intern kontrollfunktion

Styrelsen och revisionsutskottet följer upp BE Groups bedömning av den interna kontrollen bland annat genom kontakter med BE Groups revisorer. Styrelsen har mot bakgrund av ovanstående valt att inte ha en särskild intern revision. För att testa den interna kontrollmiljön görs bland annat en självutvärdering utifrån ett koncerngemensamt kontrollramverk. Koncernens CFO rapporterar av resultatet av de tester som utförs av den interna kontrollen till styrelsens revisionsutskott. BE Groups internkontroll avseende den finansiella rapporteringen omfattar fem huvudaktiviteter: skapande av en kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning.

Kontrollmiljö

BE Group har en enkel juridisk och operativ struktur med utarbetade styr- och internkontrollsystem. Organisationen kan därmed snabbt agera på förändringar i omvärlden. Operativa beslut fattas på bolags- eller affärsområdesnivå, medan beslut om strategi, inriktning, förvärv och övergripande finansiella frågor fattas av BE Groups styrelse och koncernledning. Den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen inom BE Group är utformad för att fungera i denna organisation. Inom koncernen finns ett tydligt regelverk för delegering av ansvar och befogenheter, vilket följer koncernens struktur. Instruktioner har utarbetats för varje affärsområdeschef samt för verkställande direktör i respektive dotterbolag. Chefer på olika nivåer i koncernen ansvarar för det löpande arbetet med intern kontroll inom sina respektive ansvarsområden.

Sedan 2012 har styrelsen arbetat med en så kallad "whistle blower"-policy som innebär att alla anställda har möjlighet att anonymt rapportera om de upptäcker oegentligheter eller olagliga ageranden som berör för BE Group vitala intressen eller enskilda personers liv och hälsa. Policyn gäller för oegentligheter begångna av personer i ledande befattningar eller andra nyckelpersoner inom företaget.

Riskbedömning

Riskbedömningen utgår från en riskgenomgång som uppdateras årligen och avrapporteras till revisionsutskottet. Baserat på resultatet av denna genomgång sätts fokus för internkontroll arbetet framåt.

Kontrollaktiviteter

De risker som identifierats avseende den finansiella rapporteringen hanteras via bolagets kontrollaktiviteter, som exempelvis behörighetskontroller i IT-system och attestkontroller. Detaljerade ekonomiska analyser av resultat med uppföljning mot affärsplaner och prognoser kompletterar de verksamhetsspecifika kontrollerna och ger en övergripande bedömning av rapporteringens kvalitet.

Information och kommunikation

Koncernen har informations- och kommunikationsvägar som syftar till att främja fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen. Policies, manualer och arbetsbeskrivningar finns tillgängliga på bolagets intranät och/eller i tryckt form.

Uppföljning

Verkställande direktören ansvarar för att den interna kontrollen är organiserad och följs upp enligt de riktlinjer som styrelsen fastställt. Finansiell styrning och kontroll utförs av koncernekonomi-funktionen. Den ekonomiska rapporteringen analyseras månatligen på detaljnivå. Styrelsen har vid sina styrelsemöten följt upp den ekonomiska rapporteringen och bolagets revisorer har inför styrelsen avrapporterat sina iakttagelser. Styrelsen har månadsvis fått ekonomiska rapporter och vid varje styrelsemöte har bolagets ekonomiska situation behandlats.

Övrigt

BE Group har under början av 2016 av Disciplinnämnden vid Nasdaq Stockholm ålagts ett vite uppgående till ett belopp om SEK 410 000, för att ha brutit mot god sed på aktiemarknaden. Bakgrunden är att de avtal bolaget ingått den 24 april 2015 med AB Traction avseende teckningsåtagande i samband med den företrädesemission som genomfördes under det andra kvartalet, av aktiemarknadsnämnden i sitt uttalande AMN 2015:17, publicerat den 15 juni 2015, bedömts strida mot god sed. Bolaget har ej haft för avsikt att handla i strid med god sed på aktiemarknaden. När det stod klart att avtalet stred mot god sed hade bolaget begränsade möjligheter att agera. Disciplinnämnden har i sin bedömning tagit hänsyn till de särskilda omständigheter som förelåg.

| | Invald | Närvaro 2015 | Utskottsarbete | Närvaro 2015 | Styrelse- arvode | Arvode revisions- utskott | Arvode ersättnings- utskott | Oberoende från bolaget och bolags- ledningen | Oberoende av större ägare |
|---|--------|--------------|--|------------------|---------------------|---------------------------------|-----------------------------------|---|---------------------------------|
| Anders Ullberg, ordförande ¹⁾ | 2011 | 10 av 10 | Revisionsutskott Ersättningsutskott | 3 av 3 1 av 1 | 140 000 | 13 333 | – | Ja | Ja |
| Petter Stillström, ordförande ²⁾ | 2012 | 16 av 16 | Revisionsutskott Ersättningsutskott | 4 av 4 1 av 1 | 350 000 | 26 667 | – | Ja | Nej |
| Roger Bergqvist | 2007 | 16 av 16 | | | 210 000 | | | Ja | Ja |
| Charlotte Hansson | 2014 | 16 av 16 | | | 210 000 | | | Ja | Ja |
| Lars Olof Nilsson | 2006 | 16 av 16 | Revisionsutskott | 7 av 7 | 210 000 | 70 000 | | Ja | Ja |
| Jörgen Zahlin | 2013 | 16 av 16 | Revisionsutskott | 7 av 7 | 210 000 | 40 000 | | Ja | Ja |
| Thomas Berg (A) ³⁾ | 2000 | 2 av 3 | | | | | | | |
| Kerry Johansson (A) ⁴⁾ | 2000 | 1 av 1 | | | | | | | |
| Christian Andersson (A) ⁵⁾ | 2015 | 4 av 6 | | | | | | | |
| Jonas Isgren (A) ⁶⁾ | 2015 | 2 av 6 | | | | | | | |
| | | | | | 1 330 000 | 150 000 | | | |

¹⁾ Lämnade styrelsen vid årsstämman i april 2015

²⁾ Valdes till ordförande för styrelsen vid årsstämman i april 2015

³⁾ Lämnade styrelsen i februari, valdes åter in som arbetstagarrepresentant i styrelsen i oktober 2015

⁴⁾ Lämnade styrelsen i februari 2015

⁵⁾ Valdes som arbetstagarrepresentant i styrelsen vid årsstämman i april 2015

⁶⁾ Valdes som arbetstagarrepresentant i styrelsen vid årsstämman i april 2015



REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Till årsstämman i BE Group AB (publ), org.nr 556578-4724

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år räkenskapsåret 2015 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vi har läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

Vi anser att en bolagsstyrningsrapport har upprättats, och att dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen.

Malmö den 24 mars 2016

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Eva Carlsvi', written over a horizontal line.

Eva Carlsvi

Auktoriserad revisor

Huvudansvarig revisor

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Tomas Hilmarsson', written over a horizontal line.

Tomas Hilmarsson

Auktoriserad revisor