



BE GROUP

INNEHÅLL

Detta är BE Group	1
VD har ordet	2
Året i sammandrag	4
Marknad och omvärld	6–9
Stålmarknaden	6
Marknadens aktörer	8
Affärsmodellen	10–15
Vision, affärsidé och strategier	10
Finansiella mål	11
BE Groups erbjudande	12
BE Groups position i värdekedjan ...	14
Förvaltningsberättelse	16–27
Affärsområde Sverige	18
Affärsområde Finland	20
Affärsområde CEE	22
Riskhantering	25
Finansiell rapportering	29–68
Koncern	29
Moderbolag	34
Noter med redovisningsprinciper	39
Förslag till vinstdisposition	69
Revisionsberättelse	70
Hållbar utveckling	72
Bolagsstyrningsrapport	77–83
Intern kontroll	80
Styrelse och revisorer	82
Koncernledning	84
BE Groups aktie	85
Flerårsöversikt	88
Definitioner	90
Adresser	93

ÅRSSTÄMMA

BE Groups årsstämma hålls tisdagen den 27 april 2010, kl. 16.00 på Nöjesteatern, Amiralsgatan 35 i Malmö. Information om hur anmälan till årsstämman kan ske och förslag att behandlas på årsstämman kommer att lämnas i pressmeddelande samt publiceras i god tid före stämman på BE Groups webbplats (www.begroup.com).

Bolagets reviderade årsredovisning kommer att hållas tillgänglig på bolagets webbplats samt på bolagets huvudkontor, Spadegatan 1 i Malmö, från och med den 29 mars 2010. Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste senast den 21 april 2010 tillfälligt ha registrerat aktierna i eget namn. Sådan registrering bör anmälas i god tid till den som förvaltar aktierna.

ANMÄLAN

Anmälan om deltagande på årsstämman ska ha kommit bolaget tillhanda senast den 21 april 2010, gärna före klockan 12.00 och kan göras via www.begroup.com, alternativt per telefon: 040-38 42 00. I anmälan anges: aktieägarens namn, person- eller organisationsnummer, adress och telefon samt i förekommande fall uppgift om företrädare.

UTDELNING

Styrelsen har beslutat att föreslå årsstämman att inte lämna någon utdelning för verksamhetsåret 2009.



BE Groups erbjudande

- Ett av Europas ledande oberoende handels- och serviceföretag med ett brett sortiment inom stål, rostfritt stål och aluminium.
- Erfaren organisation med kunniga medarbetare som förstår kundernas materialbehov och produktionsprocesser. Koncernen har ett väl utvecklat distributionsnät för just-in-time leveranser.
- Erbjuder bred och kvalificerad produktionsservice samt hög leveranssäkerhet till 10 000 kunder inom ett flertal branscher.



Tunnplåt är en viktig produktkategori för BE Group. Materialet används i hushållsmaskiner, husfasader och ventilationsutrustning.

BE Group är ett svenskt publikt aktiebolag. Bolaget är bildat och registrerat enligt svensk rätt med firmanamnet BE Group AB (publ) och organisationsnummer 556578-4724. Bolaget har sitt säte i Malmö, Sverige.

BE Groups årsredovisning publiceras på svenska och engelska. Den svenska versionen är den officiella. Denna årsredovisning är publicerad på bolagets webbplats (www.begroup.com) den 29 mars 2010. Tryckta exemplar skickas till aktieägare och andra intressenter efter beställning.

BE Groups styrkor

- Koncernen har en stark etablering i norra, östra och centrala Europa, nära sina kunder.
- Starkt varumärke som sedan bolaget grundades i slutet av 1800-talet är synonymt med att vara handels- och serviceföretag som bistår kunder med det bästa materialet anpassat för just deras produktion.
- Koncernens medarbetare har stor kompetens inom teknik- och materialkunskap.

BE Groups kunder

- Koncernen har cirka 10 000 kunder, majoriteten verksamma inom bygg- och verkstadsindustrin.
- De största kundkategorierna är verkstadsindustrin (45%) och byggindustrin (21%).
- Under 2009 uppgick koncernens försäljning till 4,3 miljarder kronor.

RAPPORTTILLFÄLLEN

Delårsrapport januari – mars:	27 april 2010
Delårsrapport januari – april:	15 juli 2010
Delårsrapport januari – september:	22 oktober 2010
Bokslutskommuniké för 2010:	februari 2011

Förvaltningsberättelsen omfattar sidorna 16–27. Den finansiella rapporteringen omfattar sidorna 29–68 och har upprättats i enlighet med IFRS. Alla värden uttrycks i miljontals svenska kronor om inte annat anges. Sifferuppgifter inom parentes avser 2008 om inget annat uppges. Information om marknaden är baserad på BE Groups egen bedömning om ingen annan källa anges. Bedömningar baseras på bästa tillgängliga faktaunderlag.

Denna rapport innehåller också framtidsinriktad information. Även om BE Groups ledning bedömer

denna information som rimlig kan inga garantier lämnas för att dessa förväntningar kommer att visa sig vara korrekta. Följaktligen kan verkligt framtida utfall variera jämfört med vad som framgår i den framtidsinriktade informationen beroende på bland annat förändrade förutsättningar avseende ekonomi, marknad och konkurrens, förändringar i lagkrav och andra politiska åtgärder, variationer i valutakurser och andra faktorer.

För finansiella och operationella definitioner, se sid 90–92.

Omslagsbild

Vid BE Groups anläggningar bearbetas stål och aluminium enligt kundernas specifikationer.

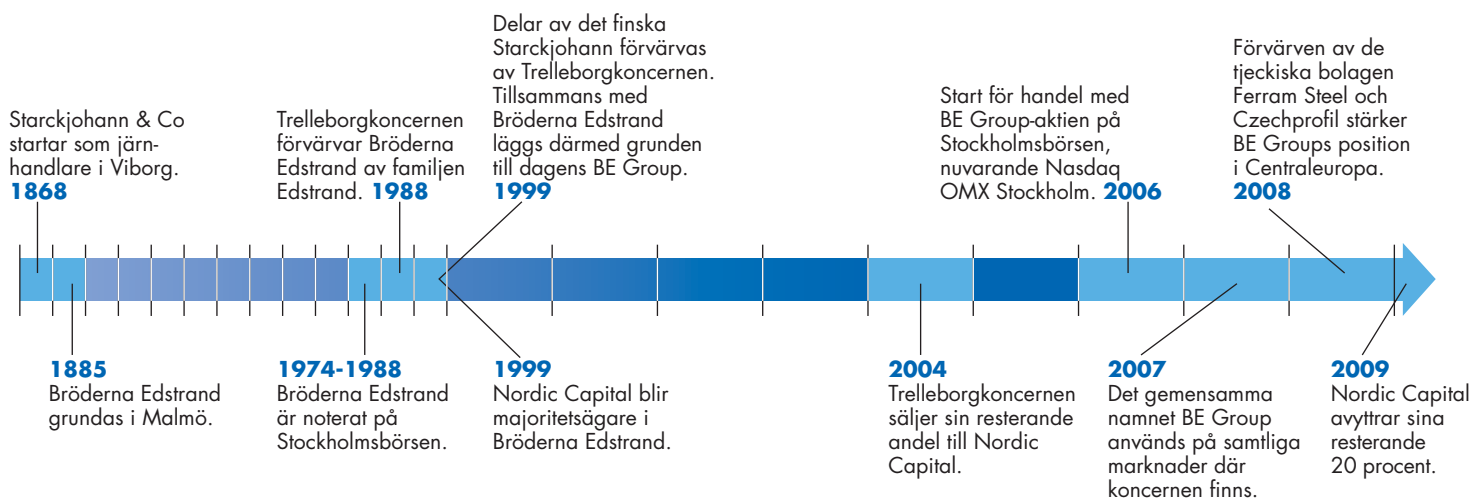
BE GROUP BYGGER STARKA VÄRDEN

BE Group är Nordens ledande oberoende handels- och servicebolag inom stål, rostfritt stål, och aluminium. Koncernen bedriver verksamhet i nio länder och kunderna finns främst inom bygg- och verkstadsindustrin.

Som oberoende aktör på en stor marknad har BE Group en unik position för att kunna skapa värden hos både leverantörer och kunder. Framgång i dagens utmanande konjunktur bygger på flexibilitet och ännu bättre kundlösningar. BE Group har under 2009 därför arbetat med att anpassa organisationen till det rådande marknadsläget. Samtidigt har en kraftsamling gjorts för att förbereda koncernens samtliga delar för framtidens utmaningar. Relationerna med kunder och leverantörer är avgörande.

Bland världens stål- och metallproducenter pågår sedan flera år en konsolidering. Färre producenter betyder ökad standardisering, storskalig produktion, längre ledtider. För dessa är BE Group en kunnig och viktig kund, som genom sin erfarenhet och kapacitet, förenklar för stålproducenterna att generera betydande volymer.

BE Groups kunder består till stor del av tillverkande företag som kontinuerligt arbetar med att bli bättre inom sin kärnverksamhet. En viktig del i denna förändring är att lägga ut inköp till en partner som bidrar med ett komplett erbjudande som inkluderar kundorienterat produktsortiment och hög servicenivå såväl som hög leveranssäkerhet och rådgivning.



ETT ÅR AV LÄRDOMAR OCH ANPASSNINGAR

Det år vi lämnar bakom oss var på många sätt ett av de mest utmanande på decennier. För BE Group var 2009 ett år med en kraftig nedgång i början av året och sedan svängningar i såväl efterfrågan som framtidsförväntningar. Detta har ställt stora krav på verksamheten och medarbetare.

Vi har mött denna situation med ett kostnadsbesparingsprogram för att an-



” För BE Group var 2009 ett år med en kraftig nedgång i början av året och sedan svängningar i såväl efterfrågan som framtidsförväntningar. ”

passa våra kostnader och justera lagernivåer till marknadssituationen. Och parallellt har vi kunnat göra framåtriktade insatser, bland annat inom kompetensutveckling av medarbetare samt förstärkning av vårt erbjudande inom produktionsservice.

Vi närmar oss en bättre marknadssituation och pågående kostnadsbesparingar, lageroptimering och tydliga fokus på produktionsservice gör BE Group starkare och mer flexibelt.

Året som gått

Nettoomsättningen minskade med 44 procent jämfört med föregående år, till 4 308 MSEK (7 713). Prisutvecklingen var fallande under större delen av året och i förhållande till 2008 minskade det genomsnittliga försäljningspriset med 18 procent och uppgick till 10,35 SEK/kg (12,57).

EBITA försämrades till -259 MSEK (537). Trots kraftig nedgång i omsättning

uppnådde vi ett underliggande EBITA om 4 MSEK (459).

För ett år sedan skrev jag att inledningen av 2009 skulle påverka även helåret negativt, vilket tyvärr visade sig vara korrekt.

Fokus på att minska rörelsekapitalet har varit framgångsrikt och genomsnittligt rörelsekapital reducerades med 144 MSEK till 751 MSEK (895), vilket bidrog till ett förbättrat kassaflöde. Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 282 MSEK (222).

Konjunktur nedgången fördjupades i inledningen av året och slutet av 2009 kännetecknades av fortsatt låg global efterfrågan på stål och andra metaller. Utvecklingen för BE Group speglade den allmänna konjunkturen. Först under fjärde kvartalet noterade vi en stabilisering i främst Central- och Östeuropa samt i Sverige, medan marknaden i Finland fortsatte att vara svag. Sammantaget var koncernens levererade tonnage under fjärde kvartalet i nivå med andra kvartalet och 13 procent högre än under det tredje kvartalet.

Aktiviteter i en tuff marknad

Till följd av den försvagade efterfrågan i slutet av 2008 beslutade vi att anpassa verksamheten till en situation präglad av stor osäkerhet hos våra kunder. Inledningsvis avsåg vi att sänka kostnadsnivån med cirka 100 MSEK. I takt med att krisen fördjupades tvingades vi att utvidga kostnadsbesparingsprogrammet så att det kom att uppgå till cirka 170 MSEK för helåret 2009.

Koncernens kostnadsbesparingsprogram har inneburit tuffa beslut på alla nivåer. Tyvärr har den lägre efterfrågan tvingat oss att reducera antalet medarbetare genom uppsägningar och permitteringar. Som en följd av den svaga marknaden sattes ett aggressivt mål att minska våra varulager och säkerställa ett positivt kassaflöde. Den fortsatt låga marknadsaktiviteten är anledningen till att vi beslutat om ytterligare besparingar om 25 MSEK, vilket beräknas få full effekt från och med 2011.

Besparingsprogrammet har så här långt genomförts på ett föredömligt sätt och jag vill även här rikta ett tack till alla medarbetare för deras insatser under en besvärlig tid.

Det övergripande målet är att flytta fram och förtydliga och förstärka BE Groups erbjudande i värdekedjan mellan stålproducenterna och våra kunder.

Kunskap och kundfokus

När vi tittar bakåt, genom decennierna, finns det flera perioder då BE Groups verksamhet känt av snabba förändringar. Dessa har våra företrädare mött på ett sätt som bidragit till den starka position BE Group har idag och som vi bygger vidare på.

De lärdomar som vi ska ta med oss från det vi nu upplever är främst att vi ständigt måste anpassa oss för att möta förändringar, såväl i stålpriser och efterfrågan, som i relationer med kunder och leverantörer.

I tider av stor osäkerhet finns det även möjligheter. Under året har vi därför sett över våra strategiska ambitioner och förtydligat dessa. Det övergripande målet är att flytta fram och förtydliga och förstärka BE Groups erbjudande i värdekedjan mellan stålproducenterna och våra kunder. För att lyckas med detta är det fortsatt viktigt att satsa på hög effektivitet i alla led, optimering av lager och att utveckla vår produktionsservice.

Under året har vi därför genomfört en bred utbildning, kallad BEST, för alla medarbetare med kundkontakt. Dessa har fått en bred överblick över marknaden och har utbildats på ett konkret sätt om ett antal metoder och verktyg som gör vårt säljarbete mer målinriktat och effektivt. Som ett komplement till BEST startade vi i slutet av 2009 ett program kallat The BE Way. Kortfattat innebär detta att vi utvecklar organisationen genom att tydliggöra strategin för varje medarbetare och implementerar ett sätt att arbeta som ger alla en möjlighet att bidra till koncernens gemensamma mål genom kontinuerliga förbättringar. En djup delaktighet gör strategin levande och mera effektiv.

Stärkt marknadsnärvaro

Vår ambition är att BE Group ska växa snabbare än marknaden. Detta ska främst ske genom organisk tillväxt på de marknader där koncernen är etablerad. Vi har idag en ledande ställning i Sverige och Finland, och en god närvaro i Central- och Östeuropa. Förvärven i Tjeckien har stärkt vår marknadsposition och integrationen har genomförts enligt plan. Efter den inledande integrationsfasen har vi genomfört nästa steg för att utveckla Ostrava till ett logistikcentrum för produktområde platta produkter. Den polska marknaden är intressant att utveckla och vi tittar på möjligheterna att stärka vår närvaro. Våra goda erfarenheter från förvärven i Tjeckien gör att fler länder i regionen, som Rumänien, på sikt är intressanta att titta närmare på.

En del i bedömningen av förutsättningarna för att växa genom förvärv är hur dessa kan bredda vårt erbjudande, främst inom produktionsservice och logistiklösningar till våra kunder. Vår ambition är att serviceandelen ska uppnå 50 procent av koncernens försäljning. Med den marknadsutveckling vi har för närvarande är detta ett mål på medellång sikt.

Vår roll i framtiden

En långsiktig förutsättning för att vi ska lyckas med att behålla en betydande position är att BE Group är en trovärdig och kompetent partner såväl till stål- och metallproducenterna som våra kunder.

Vi arbetar därför för att skapa en tydlig koncern, med gemensamma sätt att arbeta och möta olika intressenter. Vår gemensamma produktförsörjningsorganisation är ett exempel på detta. Det andra exemplet är den pågående investeringen i ett koncerngemensamt affärssystem, vilket ska ge oss en förbättrad lagerstyrning. Det tredje exemplet är att vi organiserar oss efter kunderna och därmed kan ge en bättre service till kunder som finns i flera länder. Ett konkret bevis för detta finns i vårt nya logistikcentrum i Ostrava i Tjeckien för leveranser till kunder i Central- och Östeuropa, likväldigt till kunder i Sverige och Finland.

Utsikter 2010

Enligt stålproducenterna i World Steel Association bedömning återhämtar sig

världsmarknaden för stål under 2010, med en prognostiserad synbar tillväxt på över nio procent. Inom EU förväntas ökningen uppgå till över 12 procent.

För BE Group är efterfrågeutvecklingen för helåret 2010 i nuläget svårbedömd. Under inledningen av 2010 har en ökad aktivitet hos flera av BE Groups kundgrupper observerats som inneburit ett ökat antal offertförfrågningar, vilket förväntas resultera i en förbättrad efterfrågan under de kommande månaderna.

Vår ambition är att BE Group ska växa snabbare än marknaden.

Inköpspriserna, och följaktligen också BE Groups försäljningspriser, bedöms börja öka under slutet av första kvartalet och därefter följa en uppåtgående trend. Prisutvecklingen är emellertid beroende av hur produktionsvolymerna i stålproducentledet anpassas mot den aktuella efterfråganivån.

Efter ett besvärligt år har BE Group en god kostnadsstruktur. Detta läge ger oss möjligheter och vi ska använda dessa för att snabbt växla upp verksamheten när efterfrågan återkommer.

Malmö i mars 2010



Lars Bergström
VD och koncernchef

STARKT KASSAFLÖDE UNDER 2009

Under 2009 påverkades BE Groups marknader av den globala finansorn med kraftigt försvagad efterfrågan inom samtliga kundsegment.

I Sverige inleddes avmattningen redan under tredje kvartalet 2008 och efter en svag inledning noterades en något stabiliserad efterfrågan under andra halvåret 2009.

Den finska marknaden avslutade 2009 med en fortsatt kraftigt lägre efterfrågan än förra året, främst beroende av en mer utsatt exportinriktad industrisektor.

Marknaderna i Central- och Öst-europa inledde året med svag efterfrågan, medan en viss återhämtning skedde från sommaren och framåt.

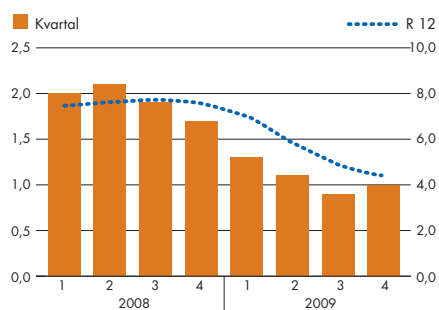
Finansiell utveckling

- Nettoomsättningen uppgick till 4 308 MSEK (7 713), en minskning med 44 procent jämfört med föregående år. Levererat tonnage minskade med 32 procent.
- Rörelseresultatet minskade till -266 MSEK (532) och inkluderade realiserade lagerförluster om -255 MSEK (46).
- Underliggande EBITA¹⁾ uppgick till 4 MSEK (459), och underliggande EBITA-marginal sjönk till 0,1 procent (6,0).
- Kraftfulla åtgärder reducerade rörelsekapitalet med 545 MSEK under året.
- Resultat per aktie efter utspädning sjönk till -5,00 SEK (7,58), medan underliggande resultat per aktie efter utspädning minskade till -0,99 SEK (6,17).
- Styrelsen föreslår att ingen utdelning för räkenskapsåret 2009 (1,00 SEK) utgår till aktieägarna. Förslaget att inte lämna någon utdelning är föranlett av årets resultat.

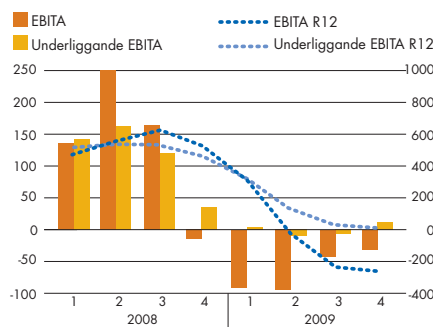
Andelen handelsstål av koncernens totala omsättning uppgick till 75 procent (76) motsvarande 3 201 MSEK (5 893). Produktområde långa produkter andel av nettoomsättningen uppgick till 33 procent (33) och andelen platta produkter 34 procent (36). Andelen rostfritt stål av koncernens totala omsättning uppgick till 18 procent (17) motsvarande 768 MSEK (1 290).

Det genomsnittliga försäljningspris per kg var 18 procent lägre än under 2008 och uppgick till 10,36 SEK/kg (12,57).

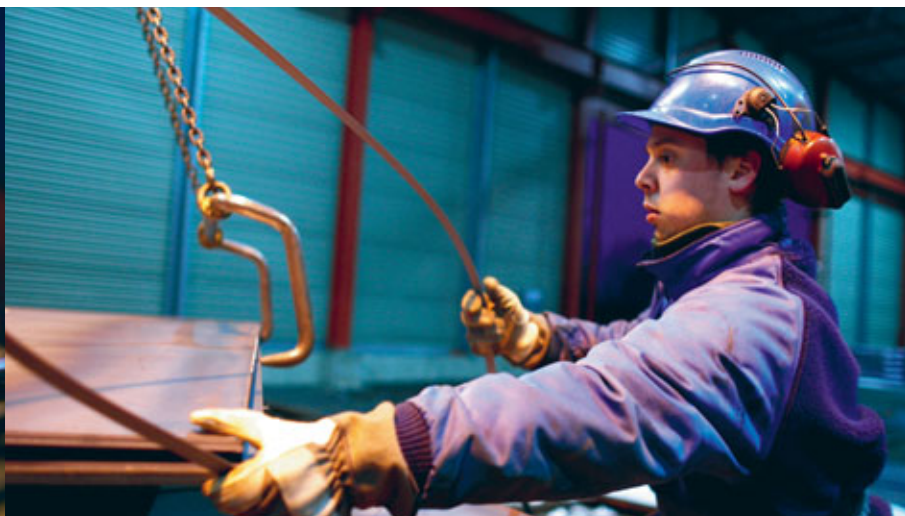
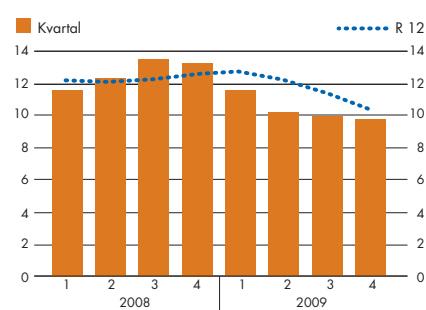
Nettoomsättning, Mdkr
Kvartal och rullande 12 månader



EBITA, MSEK
Kvartal och rullande 12 månader



Genomsnittliga försäljningspriser (SEK/kg)
Kvartal och rullande 12 månader



Viktiga händelser per kvartal

Första kvartalet

- Lars Bergström tillträdde i mars som ny verkställande direktör och koncernchef.
- Påbörjat kostnadsbesparingsprogram utvecklas väl, men fortsatt svag efterfrågan framtvingar en utökning, från 100 MSEK till 150 MSEK i årstakt.
- Kraftfulla åtgärder för att minska lagernivåer.

Andra kvartalet

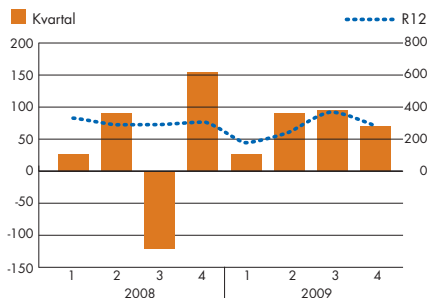
- Kontinuerliga åtgärder för att anpassa lagernivån till aktuell efterfrågan.

Tredje kvartalet

- Fortsatt svag efterfrågan på de flesta av BE Groups marknader, med en viss återhämtning i främst Central- och Östeuropa.

Periodens kassaflöde, MSEK

Kvartal och rullande 12 månader



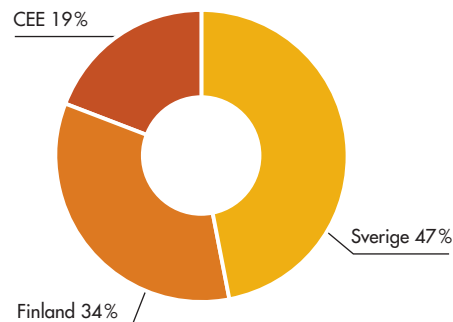
- Logistikcentret i Ostrava, Tjeckien, startades upp vid halvårsskiftet och möjliggör effektivare lagerhantering och distribution på koncernens marknader.
- Kostnadsbesparingsprogrammet utvecklades väl och utvidgades. Fram till och med tredje kvartalet hade kostnadsnivån reducerats med cirka 120 MSEK, varav 40 MSEK i tredje kvartalet.

Fjärde kvartalet

- Samordning av två anläggningar i Lahtis till en slutfördes under kvartalet.
- BE Groups kostnadsbesparingsprogram fortsatte enligt plan och resulterade i besparingar om 170 MSEK under året, varav 50 MSEK under fjärde kvartalet.
- Kompletterande kostnadsreduktioner beslutades för att sänka den uthålliga kostnadsnivån med ytterligare 25 MSEK. Besparingen beräknas få full effekt från och med 2011.

Med "underliggande EBITA" avses utfallet exklusive poster av engångskaraktär och justerat för lagervinster/förluster. Informationen om underliggande resultat har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer. För finansiella och operationella definitioner se sid 90–92.

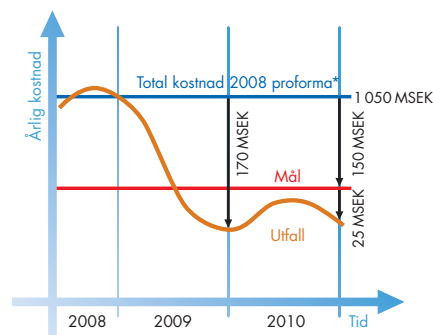
BE Groups försäljning per affärsområde



BE Group har tre geografiskt indelade affärsområden: Sverige, Finland och CEE (Central and Eastern Europe: Danmark, Estland, Lettland, Litauen, Polen, Tjeckien, Slovakien samt Ryssland). Koncernen har även en närvaro i Asien genom ett representationskontor i Shanghai, Kina.

Kraftfulla kostnadsreduktioner genomförda under året

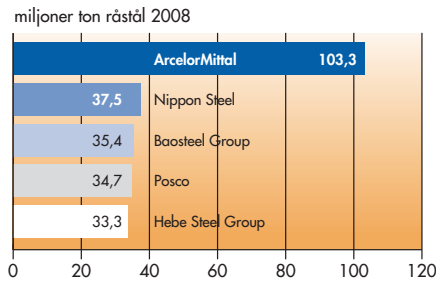
Genomförda kostnadsbesparingsprogram har resulterat i uthålliga besparingar på 175 MSEK med full effekt från och med 2011.



* Motsvarar kostnadsnivån i slutet av 2008 omräknat till helår för aktuell koncernstruktur.

PÅTAGLIGT LÄGRE GLOBAL EFTERFRÅGAN

Världens största stålbolag



Siffror för 2009 produktion var inte tillgängliga vid tryck.
Källa: World Steel Association.

Världsmarknaden för stål kännetecknas av fortsatt osäkerhet till följd av den globala finansiella oron och svängningar i efterfrågan från nyckelkunder.



Den kraftiga nedgången i världskonjunkturen som pågått sedan andra halvåret 2008 påverkade också helåret 2009, med en fortsatt låg global efterfrågan på stål och andra metaller. Nivåerna är fortsatt historiskt låga med inslag av hög volatilitet.

De stora stålproducenterna har under året försökt anpassa sin tillverkning till aktuell efterfråga. Till följd av fortsatt låg aktivitet bland slutanvändarna har detta lett till att en betydande överkapacitet byggts upp i den globala stålindustrin.

Den globala stålproduktionen minskade under inledningen av 2009 för att sedan öka under andra halvåret. Kapacitetsutnyttjandet i världens stålproduktion steg under hösten och uppgick i december 2009 till 72 procent, vilket ska jämföras med 58 procent i december 2008. Utbudsökningen under senare delen av året innebar att stålpriserna pressades nedåt.

I Sverige sjönk råstålproduktionen med 46 procent, till 2,8 miljoner ton. Detta är den kraftigaste minskningen sedan 1921 enligt den svenska stålindustrins branschorganisation, Jernkontoret.

Lageroptimering

Under 2009 pågick arbetet med att minska lagernivåerna i hela värdekedjan, från stålproducenter till stålanvändare. Utvecklingen framöver i distributörsledet är beroende av utvecklingen av den underliggande efterfrågan.

Efterfrågan på stål inom EU-länderna har fallit tillbaka till motsvarande nivå under början av 1990-talet. Enligt branschstatistik minskade försäljningen i distribu-

tionsledet inom EU med 27 procent under helåret 2009. Priserna bedöms generellt ha bottnat på en nivå motsvarande situationen år 2005.

Bland slutanvändarna av stål är trenden fortsatt att dessa alltmer koncentrerar sig på sin kärnverksamhet. Därmed ökar efterfrågan på partners som kan erbjuda logistiklösningar, specialiserade produkter och delar av produktionskedjan. Kundföretagen strävar även efter att ytterligare korta ledtiderna inom såväl beställningsprocessen vad gäller transporttiderna.

Stålmarknaden

Den främsta källan för uppgifter om utvecklingen på stålmarknaden är World Steel Association, WSA, organisationen för de globala stålproducenterna.

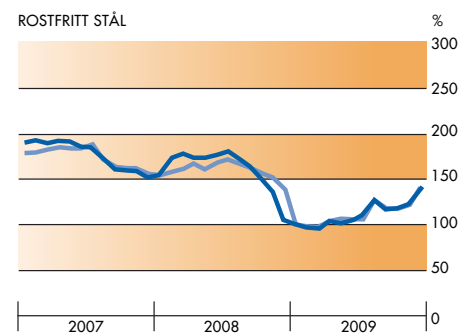
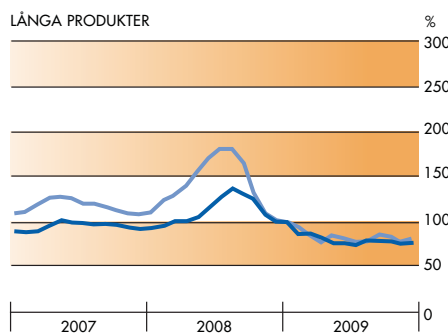
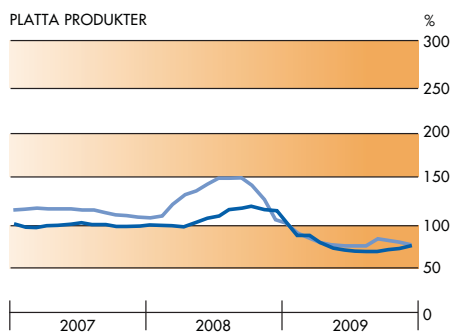
Enligt World Steel Associations (WSA) statistik uppgick den globala produktionen av stål under 2009 till 1 220 miljoner ton, 8 procent lägre än under 2008. Siffran påverkas starkt av att Kina, som representerar 47 procent av den totala produktionen, uppvisade en produktionsökning på 14 procent under året. Inom EU-länderna minskade produktionen med 30 procent.

För 2010 förutser organisationen en global uppgång av stålkonsumtionen med 9 procent och en ökning i Europa med strax över 12 procent.

På den globala marknaden intar Kina en särställning, som både ledande producent och konsument av stål. Utvecklingen i Kina påverkar andra marknader och styr mycket av de förväntningar som sätter priserna på råvaror och bearbetat material.

Prisutveckling för BE Groups olika produktområden, med index 100 per 1 januari 2009

■ BE Groups inköpspris ■ Marknadens spotpris



Osäkerheten om omfattningen av den verkliga uppgången i efterfrågan skapar en tveksamhet i marknaden. Följden är en turbulent prissättning, där rykten starkt kan påverka utvecklingen.

Turbulent prisutveckling

BE Groups inköpspriser är i normalfallet mindre volatila än marknadsens spotpris (se diagram på detta uppslag). Under hela 2009 har BE Group planerligt minskat koncernens inköpsvolymmer i syfte att möta efterfrågan.

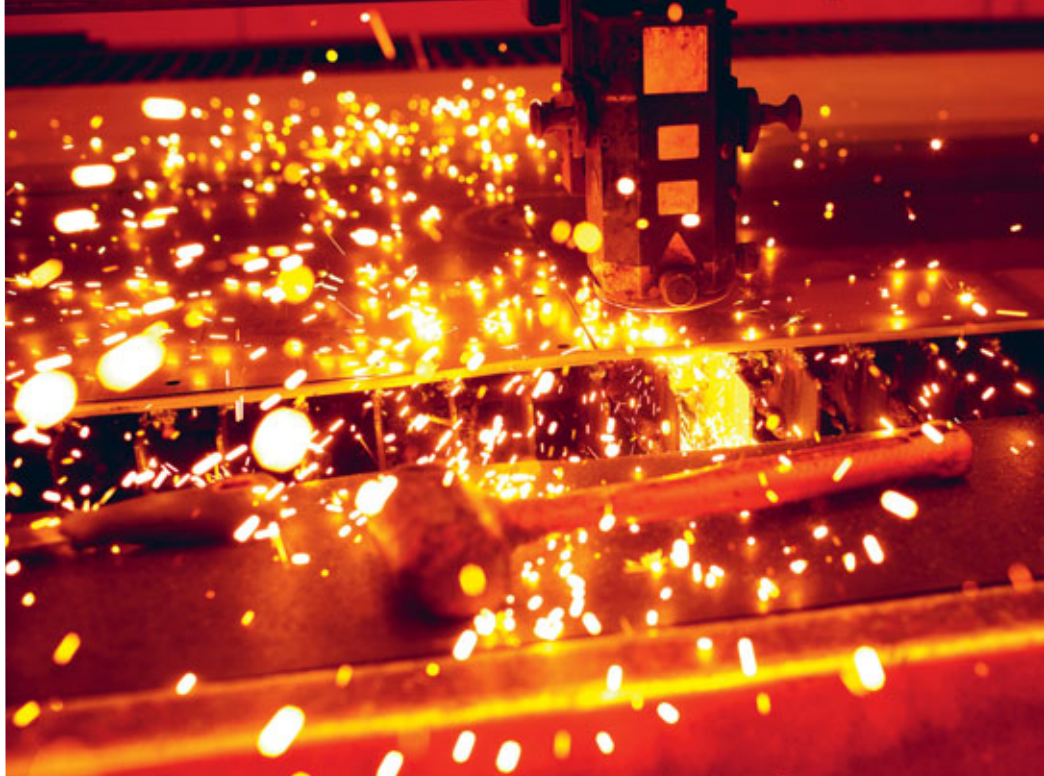
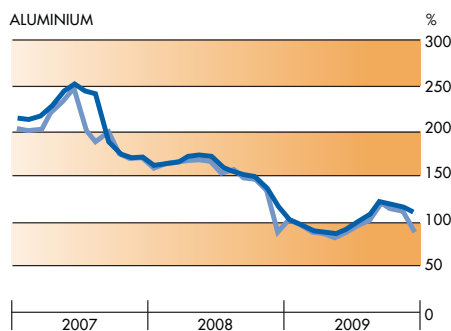
Under 2009 kännetecknades världsmarknaden för stål av fortsatt osäkerhet till följd av den globala finansiella oron och svängningar i efterfrågan från nyckelkunder. Många av stålbranschens kunder valde att avvakta och studera utvecklingen, vilket i kombination med kraftfulla åtgärder för att minska lagernivåerna i flera led, bidrog till osäkerhet om den underliggande efterfrågan och prisutveckling.

BE GROUPS MARKNADER

BE Group bedriver verksamhet i nio länder med Sverige och Finland som största marknader.

De övriga marknaderna omfattar sex länder i Central- och Östeuropa samt Danmark. Den pågående avvecklingen av verksamheten i Ryssland beräknas vara helt slutförd under 2010.

Utvecklingen på BE Groups marknader speglar i allt väsentligt den allmänna konjunkturen. Efter en svag efterfrågan under större delen av 2009 stabiliserades efterfrågan i Sverige under fjärde kvartalet



Utvecklingen mot allt mer förädlade produkter med en ökad serviceandel innebär också att värdet på handels- och serviceföretagens försäljning kan växa snabbare än stålförbrukningen.

och återhämtningen som noterades under tredje kvartalet i Central- och Östeuropa fortsatte. Marknadssituationen i Finland präglades av svag efterfrågan inom samtliga kundsegment.

Service marknaden inklusive den produktion av standardiserade produkter som i dag sker i kundledet och potentiellt kan utföras av handels- och serviceföretag uppskattas till mer än 100 miljarder kronor på de geografiska marknader där BE Group verkar.

Under perioden 2003-2008 uppgick tonnagetillväxten på BE Groups marknader till i genomsnitt ca 5 procent. Till följd av lågkonjunktur och turbulent affärsmiljö bröts denna trend under 2009. Efterfrågan påverkas även av kraftiga lagerneddragningar hos BE Groups kunder. Det sålda tonnaget påverkas av prisläget men också av utvecklingen i de branscher där kunderna är verksamma. Tillväxten i dessa branscher, exempelvis verkstads- och byggindustrin, samvarierar ofta med tillväxten i BNP och industriproduktionen.

Utvecklingen mot allt mer förädlade produkter med en ökad serviceandel innebär också att värdet på handels- och serviceföretagens försäljning kan växa snabbare än stålförbrukningen.

Det finns betydande skillnader mellan BE Groups geografiska marknader med avseende på vilka faktorer som driver tillväxten. I östra Europa växer på lång sikt ekonomierna och därmed efterfrågan,

medan mer mogna marknader i ökad utsträckning efterfrågar servicetjänster och produkter såsom aluminium och rostfritt stål.

Inköp av stål och andra metaller utgör en betydande del av kostnadsmassan hos handels- och serviceföretagen. Priset på stål har därmed stor påverkan på företagets marginaler och resultat. Försäljningen av produktionservice innebär i normalfallet högre marginaler än lagerförsäljning, vilket samtidigt skapar förutsättningar för ökad tillväxt och lönsamhet. BE Groups satsning på att öka andelen service och rådgivning i försäljningsprocessen syftar också till att minska känsligheten för prisvariationerna på stål samtidigt som den genom högre marginaler skapar förutsättningar för förbättrad lönsamhet.

Inköpspriserna på legerade metaller främst rostfritt stål är beroende av efterfrågan på nickel, krom, molybden och andra legeringsmetaller vilket periodvis kan förstärka prisfluktuationerna.

Säsongsmässigt påverkas BE Group av den allmänna utvecklingen inom främst verkstads- och byggnadsindustrin samt av kalendereffekter. Lönsamheten brukar vara starkast i det andra kvartalet till följd av hög aktivitet inom byggnadsindustrin och många arbetsdagar.

MARKNADENS AKTÖRER

Handel och service inom stålbranschen karaktäriseras av betydande skalfördelar, främst inom inköp men också inom logistik och produktionservice.

På den europeiska marknaden finns flera stora aktörer, såväl handels- och serviceföretag som ägs av stålproducenter som oberoende företag. Bland de senare återfinns förutom BE Group även Klöckner och IMS (International Metal Service), båda börsnoterade med verksamhet i ett flertal länder.

På den nordiska marknaden finns ett antal aktörer av varierande storlek. Flera av de största handels- och serviceföretagen är integrerade med stålproducenter, medan BE Group är störst bland de oberoende leverantörerna.

I Östeuropa är marknaderna mer fragmenterade. Här konkurrerar såväl ett flertal lokala och regionala företag som internationella handels- och serviceföretag samt ståltillverkare med egna distributionsföretag.

BE Group har sedan lång tid en

mycket stark och etablerad position med stabila marknadsandelar på sina två största marknader, Sverige och Finland. Inom CEE varierar marknadsandelarna från land till land.

Betydande kund till stål- och metallproducenter

BE Group är en av de största köparna av stål, rostfritt stål och aluminium i Norden. Koncernen har nära och starka relationer med flera av världens ledande stålproducenter utan av vara beroende av någon.

Det gör att bolaget kan uppnå konkurrenskraftiga priser och bra leveransvillkor. En stor andel av BE Groups inköp kommer från stålproducenter i Europa, men inköp sker även från andra delar av världen, exempelvis Asien. BE Group samarbetar med cirka 200 leverantörer, varav cirka 70 är frekventa och de tio största svarar för 50 procent av leveranserna till BE Group. Till dessa hör flera av de ledande stålproducenterna i världen, till exempel ArcelorMittal, Outokumpu, SSAB och Corus.

Balanserad kundportfölj

BE Group har en stor kundbas med cirka 10 000 aktiva kunder. De tio största kunderna svarade för cirka 10 procent (9) av försäljningen under året.

Koncernens kunder är främst industri-företag inom olika branscher. De största kundkategorierna är verkstadsindustrin med 45 procent av försäljningen samt byggindustrin med 21 procent respektive återförsäljare med 7 procent. Övriga kunder (27 procent) återfinns främst inom process-, transport-, energi och kraft-, gruv- samt telekomindustrin och värme och ventilation.

Utvecklingen går mot allt mer komplexa behov hos kunderna och därmed ökad efterfrågan på mer förädlade produkter och utvecklade tjänster. För att kunna fokusera marknadsbearbetningen mot specifika behov har BE Group genomfört ett omfattande projekt kring segmentering av koncernens marknader.

Arbetet har resulterat i att fyra kundgrupper har identifierats på koncernens marknader:



Azema Architects, Toulouse ©

- *Project business* – Projektbaserade kunder till exempel inom bygg- och anläggningsindustrin.
- *Original Equipment Manufacturers* – Kunder med produktion av egna produkter och deras leverantörspartners (exempelvis företag verksamma inom maskin- och utrustningssidan samt tung fordons- och processindustri).
- *Retail* – Återförsäljare.
- *Preprocessing companies* – Vidareförädlade företag (legotillverkare).

För varje kundgrupp har specifika erbjudanden och försäljningsargument utvecklats samt anpassad utbildning av säljare och annan personal påbörjats. Ambitionen är att påbörja uppföljning av den nya segmenteringen under 2010.



VÄRDESKAPANDE AFFÄRSMODELL MED TILLVÄXT INOM PRODUKTIONSSERVICE

Vision

BE Group ska vara den partner som kunderna föredrar som leverantör för effektiva logistiklösningar och produktionsservice.

Genom att leverera Excellent service, dvs marknadens bästa service i alla led, ska BE Group förstärka sina kunders konkurrenskraft.

Affärsidé

Som ett oberoende handels- och serviceföretag erbjuder BE Group effektiv distribution och värdeskapande produktionsservice av handelsstål, rostfritt stål och aluminium för industrikunder inom Europa.

Serviceerbjudandet sammanfattas Excellent service, vilket innefattar leveranssäkerhet, tillgänglighet och kundunika lösningar. Genom detta sparar BE Group tid, kostnader och kapital åt sina partners, så att de kan stärka sin konkurrenskraft.

STRATEGISKA FOKUSOMRÅDEN

I samband med de förändringar i marknadssituationen som skett under 2009 har BE Group sett över sina strategiska ambitioner. Det övergripande målet är att flytta BE Group framåt i värdekedjan. För att nå dit har koncernen identifierat tre viktiga områden:

1. Växa snabbare än stålmarknaden

Genom att effektivisera varuflöden och förenkla affärskontakter samt att erbjuda ett kundorienterat sortiment av produkter och tjänster med hög servicenivå ska BE Group växa snabbare än marknaden. Då skapas värden för såväl kunder som bolaget och dess aktieägare.

Detta ska främst ske genom:

- Organisk tillväxt på samtliga marknader.
- En bibehållen ledande ställning i Sverige och Finland.
- Att ha marknadens bästa service genom att kontinuerligt bidra till kundernas utveckling och hjälpa dem att spara tid, kostnader och kapital.

2. Öka koncernens erbjudande av värdeskapande tjänster

Rollen som värdeskapande länk mellan stålproducenter och industriella användare ställer stora krav på kunskap och relationer. Som ett oberoende handels- och serviceföretag har BE Group en stark ställning genom sitt kunnande på en marknad med ett stort antal leverantörer av stål, aluminium och andra metaller. Detta kunnande kommer BE Groups kunder tillgodo genom att de får material från rätt leverantör, i rätt tid och på ett sätt som anpassats till kundens produktionsprocesser.

Försäljningen av produktionsservice ökar genom:

- Förståelse för kundernas produktionsprocesser,
- Utveckling av tjänster inom produktionsservice efter kundens specifikationer.

3. Ha marknadens bästa processer i samtliga led

BE Group strävar kontinuerligt efter att ha de bästa processerna inom en rad nyckelområden. Detta sker genom Best Practice, dvs att mäta och bedöma vilken lösning som är bäst och sedan införa denna i flera delar av koncernen.

Utvecklingen av BE Group sker genom att:

- Arbeta för att hitta de bästa arbetssätten, vilket kan innebära förbättrad lagerhantering och -styrning samt logistiksäkerhet,
- Ha fortsatt fokus på kostnadseffektiva lösningar, som effektiv kapitalanvändning,
- Förstå marknadsdynamiken och ha en god överblick av utvecklingen inom branschen och förändringen av stål- och metallpriserna,
- Agera som en samordnad koncern, vilket ger ett samarbete som förenklar för såväl leverantörer som kunder.

Vidare strävar BE Group efter att ha marknadens bästa processer inom sådana områden som stärker kundens konkurrenskraft. Genom kontinuerlig vidareutbildning kan koncernens medarbetare bistå i frågor som materialval, konstruktionsalternativ och finanslösningar.



FINANSIELLA MÅL

BE Group har fem finansiella verksamhetsmål som mäts över en rullande tolv-månadersperiod. Utfallen för tillväxt, lönsamhet och avkastning ska mätas över en konjunkturcykel, medan målen för kapitalstrukturen avser en normalsituation.

Tillfälliga avvikelser kan därför förekomma exempelvis i samband med förvärv.

Under inledningen av 2010 har en översyn av BE Groups finansiella mål initierats. De uppdaterade målen kommer att presenteras under året.

Mål	Utfall	Förklaring										
Underliggande omsättningstillväxt >5%	<table border="1"> <caption>Underliggande omsättningstillväxt (%)</caption> <thead> <tr> <th>År</th> <th>Utfall (%)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2006</td> <td>8</td> </tr> <tr> <td>2007</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>2008</td> <td>-5</td> </tr> <tr> <td>2009</td> <td>-32</td> </tr> </tbody> </table>	År	Utfall (%)	2006	8	2007	1	2008	-5	2009	-32	Under 2009 har BE Groups omsättningstillväxt varit negativ på grund av den svaga konjunkturutvecklingen under året.
År	Utfall (%)											
2006	8											
2007	1											
2008	-5											
2009	-32											
Underliggande EBITA-marginal >6%	<table border="1"> <caption>Underliggande EBITA-marginal (%)</caption> <thead> <tr> <th>År</th> <th>Utfall (%)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2006</td> <td>7</td> </tr> <tr> <td>2007</td> <td>7</td> </tr> <tr> <td>2008</td> <td>6</td> </tr> <tr> <td>2009</td> <td>0</td> </tr> </tbody> </table>	År	Utfall (%)	2006	7	2007	7	2008	6	2009	0	Med anledning av den tonnage- och prisnedgång som skedde under 2009 har koncernens omsättning minskat kraftigt och påverkat lönsamheten negativt.
År	Utfall (%)											
2006	7											
2007	7											
2008	6											
2009	0											
Underliggande avkastning på operativt kapital >40%	<table border="1"> <caption>Underliggande avkastning på operativt kapital (%)</caption> <thead> <tr> <th>År</th> <th>Utfall (%)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2006</td> <td>72</td> </tr> <tr> <td>2007</td> <td>65</td> </tr> <tr> <td>2008</td> <td>40</td> </tr> <tr> <td>2009</td> <td>0</td> </tr> </tbody> </table>	År	Utfall (%)	2006	72	2007	65	2008	40	2009	0	Genom den kraftfulla nedgången i affärsvolym och försämrade lönsamheten under 2009 har den underliggande avkastningen på operativt kapital försämrats.
År	Utfall (%)											
2006	72											
2007	65											
2008	40											
2009	0											
Nettoskuld/totalt eget kapital <150%	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2006</th> <th>2007</th> <th>2008</th> <th>2009</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>83,8%</td> <td>69,8%</td> <td>91,2%</td> <td>97,4%</td> </tr> </tbody> </table>	2006	2007	2008	2009	83,8%	69,8%	91,2%	97,4%	Nyckeltalet har försämrats genom årets negativa resultatutveckling som inte fullt ut kompenseras av den lägre nettoskulden. Trots detta är nyckeltalet inom målet.		
2006	2007	2008	2009									
83,8%	69,8%	91,2%	97,4%									
Nettoskuld/underliggande EBITDA <3 ggr	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2006</th> <th>2007</th> <th>2008</th> <th>2009</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1,1</td> <td>1,0</td> <td>2,0</td> <td>14,5</td> </tr> </tbody> </table>	2006	2007	2008	2009	1,1	1,0	2,0	14,5	Utvecklingen har varit negativ beroende på resultatutvecklingen under året.		
2006	2007	2008	2009									
1,1	1,0	2,0	14,5									

För att tydliggöra den operativa verksamhetens utveckling är måltalen baserade på underliggande resultat och avkastningsmått. Det underliggande resultatet är det redovisade resultatet justerat för poster av engångskaraktär samt lagervinster och -förluster. Beräkningen bygger på BE Groups egen modell och har ej varit föremål för revision.

BE GROUPS ERBJUDANDE

BE Group erbjuder ett brett sortiment av handelsstål, rostfritt stål och aluminium samt ett stort utbud av vidareförädlade produkter i dessa material samt service-tjänster. Som ett av Europas största oberoende handels- och serviceföretag kan BE Group leverera största möjliga värde till kunderna och medverka till att öka deras konkurrenskraft genom produkter och service som bidrar till högre produktivitet och lönsamhet.

Brett sortiment med material och produkter

BE Group har ett väl etablerat samarbete med flera av världens omkring 200 stålproducenter och får därmed en stark position som kunnig och stor inköpare. För kunderna består koncernens värdeskapande arbete i att integrera kunnande om material, produktion och kundernas behov på ett så effektivt sätt som möjligt.

Koncernens sortiment omfattar cirka 20 000 standardartiklar. Handelsstål utgör den största produktgruppen och omfattar huvudsakligen ett brett sortiment av såväl platta som långa produkter. Platta produkter omfattar varmvalsad plåt samt varm- och kallvalsad tunnplåt. Långa produkter är exempelvis balkar, profiler och stångstål. Andra viktiga produkter är stålrör, armeringsstål och specialstål.

Rostfritt stål utgör också en stor produktgrupp med plåt, stång, profiler och balk samt rör och rördelar.

BE Group tillhandahåller även aluminium i form av plåt, rör, profiler och stång.

Komplett service

BE Groups utvecklade serviceerbjudande skiljer koncernen från mer renodlade grossister. I första hand handlar det om en utbyggd produktionservice, det vill säga att BE Group i olika produktionsprocesser vidareförädlar material för att uppfylla specifika krav hos kunderna.

Med tillgång till material och produktionskapacitet vid egna anläggningar kan BE Group erbjuda snabb och kostnads-effektiv bearbetning,

som gör det möjligt för kunderna att fokusera på sina kärnverksamheter och därmed reducera kostnader och kapital-5med andra företag för att erbjuda ytterligare former av produktionservice exempelvis svetsning och galvanisering.

Koncernen tillhandahåller ett utbud av servicetjänster inom logistik, kundspecifik lagerhållning, rådgivning, återvinning, och finansiering. Det innebär bland annat att BE Groups eget lager- och distributions-system används för att erbjuda kunderna kompletta logistiklösningar.

BE Group bistår även med rådgivning i form av teknisk support rörande material, effektivisering av flöden, stöd till försäljningsorganisationen och utbildning av kundernas medarbetare. För att underlätta i kommunikation och ytterligare kunna korta ledtider erbjuds kunderna ett kostnadsfritt CAD-stöd. Programmet används i olika beräknings- och konstruktionsuppdrag.

BE Online är namnet på koncernens e-handelsplats, som för närvarande endast är tillgänglig via det svenska bolagets webbplats. Kunden kan enkelt logga in och se hela sortimentet samt sin aktuella kontoställning. Kunderna i Sverige erbjuds även insamling och återvinning av överblivet och använt material. BE Groups finska verksamhet erbjuder finansiering av rörelsekapital via externa samarbetspartners.

Koncernen strävar via externa samarbetspartners långsiktigt efter att öka andelen service av den totala försäljningen genom att förstärka den industriella kompetensen och investera i anläggningar för olika former av produktionservice.

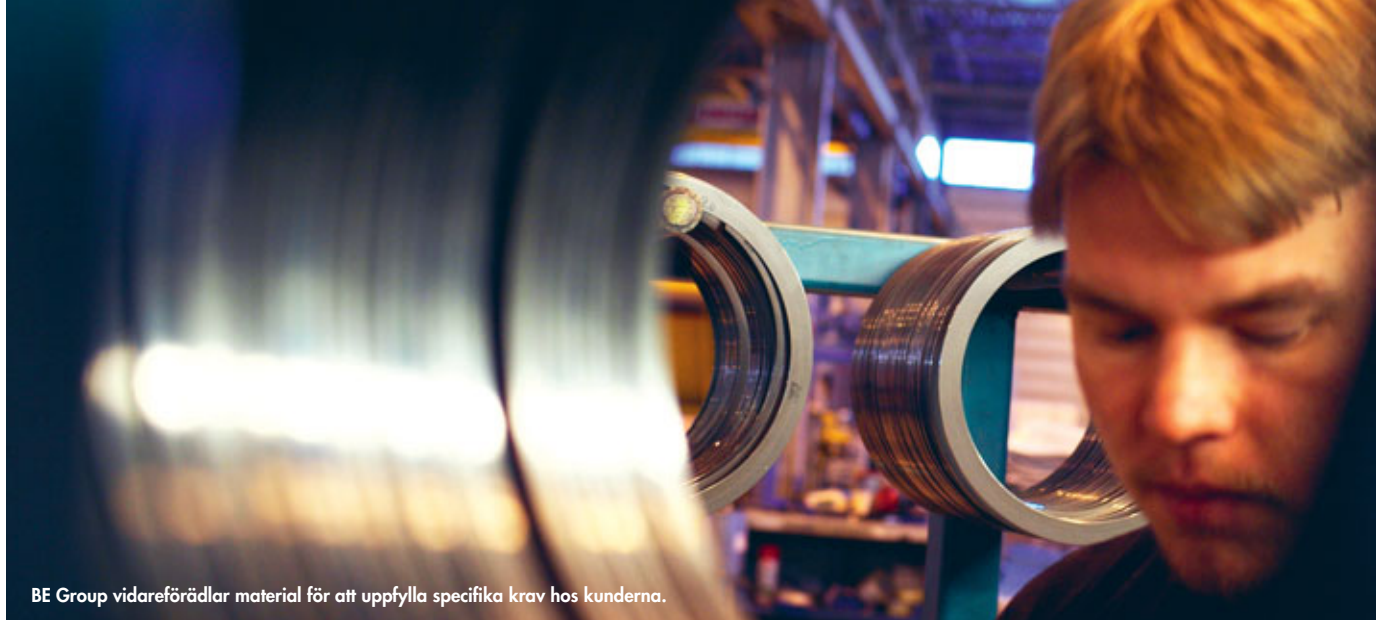
Serviceförsäljningen 2009 uppgick till 29 procent (33) av koncernens totala omsättning. Den finska verksamheten har behållit en hög andel produktionservice om 47 procent (46), trots en kraftig nedgång i bolagets totala omsättning.

Smarta logistiklösningar

BE Group har utvecklat en kostnads-effektiv organisation med hög intjäning per medarbetare. Koncernen arbetar med en för branschen hög omsättningshastighet på varulagret och effektiv logistik vilket bidrar till ett effektivt kapitalutnyttjande.

BE Group har 30 anläggningar för försäljning, produktion och lagerhållning. Koncernen håller en hög produkttillgäng-





BE Group vidareförädlar material för att uppfylla specifika krav hos kunderna.

lighet och levererar med precision. Detta ger kortare ledtider, större leveranssäkerhet och möjliggör leveranser just-in-time, vilket minskar kapitalkostnaderna hos kunderna. En stor del av leveranserna sker inom 24 timmar från beställning.

Effektiva distributionskanaler

Försäljningen sker genom de tre distributionskanalerna lagerförsäljning, serviceförsäljning samt direktförsäljning. Generellt sett är marginalerna högst inom den mer avancerade delen av serviceförsäljningen och lägst inom direktförsäljningen. Det är koncernens ambition att under de kommande fyra-fem åren öka serviceandelen till 50 procent av försäljningen. Fördelningen mellan distributionskanalerna framgår av figuren till höger.

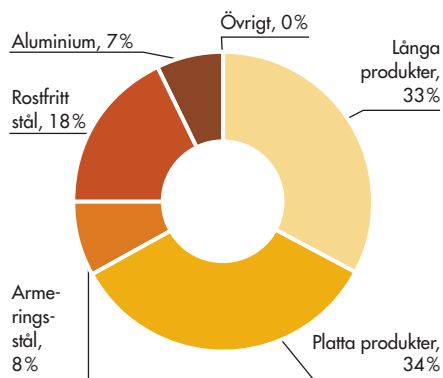
Starkt varumärke

BE Group har byggt upp ett starkt varumärke och nära kundrelationer under en lång följd av år.

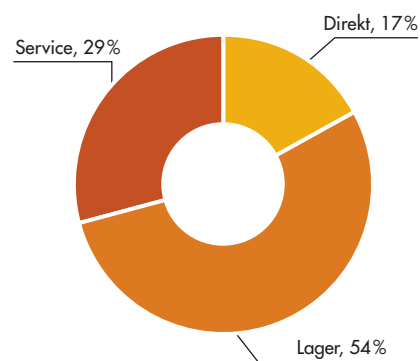
Hög kvalitet i alla led

I BE Groups kvalitetssystem ingår heltäckande rutiner, processer med hög precision, en strukturerad organisation och medarbetare med god kompetens. Kvaliteten i verksamheten handlar såväl om precisionen och avvikelsetoleranserna i produktionen som att leverera rätt vara i rätt tid på rätt plats. BE Group har ett kvalitetsledningssystem för att hantera både generella och specifika krav från kunder, från beställning till leverans, samt hålla noggrann kontroll över maskinernas kapacitet och medarbetarnas kompetens.

Huvudprodukternas andel av försäljningen



Distributionskanalernas andel av försäljningen



BE Groups produkt- och serviceerbjudande

PRODUKTOMRÅDEN	PRODUKTIONSSERVICE
Handelsstål Långa produkter Långa produkter Rör Specialstål Platta produkter Varmvalsad plåt Tunnsplåt Armeringsstål	Kapning Sågning av aluminium samt annan service Ytbehandling (blästring, målning och varmförzinkning) Borrning/håltagning samt efterföljande gradning och gängning Gas-, laser-, plasma- och vattenskärning Klippning och spaltning av tunn- och bandplåt Inläggningsfärdig armering
Specialstål Legerade, mikrolegerade och allmänna konstruktionsstål	Efterbearbetning (gradning, trumling, slipning, emballering m.m.) Kundenspecifika och repetitivt levererade uppsättningar av bearbetade produkter
Rosfrött stål Plåt och band Stång och balk Rör och rördelar	ANDRA SERVICETJÄNSTER Logistik Rådgivning Återvinning Kundenspecifik lagerhållning Finansiering av rörelsekapital
Aluminium Plåt och band Rör	
Övrigt	

BE GROUPS POSITION I VÄRDEKEDJAN

BE Group skapar värden för såväl leverantörer av handelsstål och metaller, som för de kunder som använder dessa material. Koncernen bidrar även till samhället i stort genom att skapa ekonomi i affärsprocesser och minimera miljöbelastning med välplanerade transporter.

Som oberoende handels- och serviceföretag är BE Group en avgörande länk mellan producenter och kunder. I denna roll hanterar BE Group producenternas ambition om att få en kostnadseffektiv produktion av standardprodukter med kundernas önskemål om mer flexibel inköpsprocess och produkter anpassade just för dem.

Stålleverantörerna får med BE Group en professionell kontakt som hanterar större volymer, vilket förenklar deras planering och logistik. BE Groups kundföretag får ett paket av service som innefattar kunskap om olika leverantörers styrkor, beställningsrutiner, produktionsservice av material samt logistiklösningar.



1



2



3

KONSOLIDERING I PRODUCENTLEDET

BE Groups leverantörer utgörs av stålproducenter.

Stål- och metallproduktion är kapitalintensiv och därför pågår en global konsolidering inom branschen. Syftet är att förbättra lönsamheten, något som accelererats av den kraftiga konjunkturförsvagningen, som inleddes med finanskrisen hösten 2008. Stålleverantörerna vill uppnå ökad effektivitet och stabilare priser genom att bli allt större och därmed också färre. För att dra maximal nytta av skalfördelar blir produktionsserierna längre vilket lämnar mindre utrymme för att leverera specialiserade produkter. De längre serierna skapar också utdragna ledtider och mindre flexibilitet i leveranserna.

För att nå effektivitet i alla led höjs miniminivåerna för leveranser direkt till slutanvändarna, vilket kan få till följd att dessa inte kan genomföra köp direkt från stålverken.

Färre och större producenter med standardprodukter.

BE GROUP ÄR VIKTIG FÖR STÅLPRODUCENTERNA

För stålproducenterna är BE Group en attraktiv samarbetspartner genom att:

- Koncernens inköpsvolym ger producenterna möjlighet till kostnadseffektiv produktion med långa serier och få avbrott samtidigt som de kan nå kunder som efterfrågar snabba leveranser och anpassade produkter.
- Koncernen har en väl utbyggd distributionsapparat och en säljorganisation med upparbetade kundrelationer och lokal marknadskänedom. Detta förbättrar tillgängligheten till främst mindre kunder, vilka annars inte skulle vara lönsamma att hantera.

Genom en internationellt samordnad verksamhet är BE Group en tillräckligt stor kund för att handla med de stora stålproducenterna.

BE GROUP HAR ETT BRETT ERBJUDANDE

BE Groups erbjuder sina kunder en så kallad one-stop-solution, en skräddarsydd helhetslösning som kan innefatta förmedling av stålprodukter, produktionsservice där materialet bearbetas enligt kundens önskemål samt tjänster som logistik, rådgivning, återvinning och kundspecifik lagerhållning.

Genom att erbjuda försäljning via tre distributionskanaler kan BE Groups kunder välja den lösning som passar just deras situation:

- Lagerförsäljning innebär att BE Group köper in, lagerhåller, säljer och distribuerar produkter till kunderna. En hög lageromsättningshastighet är central för lönsamheten.
- Serviceförsäljningen tar BE Group ytterligare framåt i värdekedjan. Genom denna distributionskanal levereras BE Groups eget material som bearbetats genom kapning, målning, etc. Produkter med högre förädlingsvärde ger i normalfall högre marginaler.

- Effektiva logistiklösningar
- Hög produktivitet
- Nära kunderna
- Stark affärskultur



4



5



BE GROUP STÄRKER KUNDERNAS KONKURRENSKRAFT

- Direktförsäljning innebär att BE Group förmedlar material direkt till kund från producenten och marginalerna är i normalfallet lägre än vid övrig försäljning.

BE Group strävar efter att utveckla långvariga relationer med sina kunder för att på så sätt kunna bistå från materialdiskussion till leverans hos slutanvändaren. Detta ställer stora krav på kunskap och erfarenhet men även tillgänglighet och tillförlitlighet. För att förbättra tillgängligheten ytterligare finns BE Online, BE Groups e-handelsplats, med ett webbverktyg som förenklar för koncernens svenska kunder genom att beställningsfunktion och lagersaldo finns åtkomliga dygnet runt.

För kunderna skapar BE Group värden genom att erbjuda:

- Effektivare leverantörskontakter genom en enhetlig kontaktyta mot stålproducenterna. BE Groups position som oberoende i förhållande till dessa ger möjlighet att välja bästa leverantören för varje affär.
- Skalfördelar i inköp och därmed möjlighet för minskade kostnader.
- BE Group har ett väl etablerat logistiknätverk som bygger på lastbilstransporter. Detta säkerställer att BE Group i de flesta fall kan leverera inom 24 timmar. Därmed får kunderna ökad flexibilitet i produktionsprocessen.
- Betydligt högre leveranssäkerhet än vad de flesta stålproducenter kan erbjuda.
- Kompletta hantering av materialbearbetning och logistik vilket sparar tid, kostnader och kapital åt kunderna.
- Professionell rådgivning och samordning gällande val av material, produkter och andra tekniska frågor.

KUNDERNA EFTERFRÅGAR FLEXIBILITET

En stor del av BE Groups kunder finns i bygg- och tillverkningsindustrin. I dessa branscher råder stark konkurrens och små marginaler och företagen arbetar hårt med att hålla nere de egna kostnaderna. Att utnyttja maskiner och kapital optimalt är absolut nödvändigt. Fler företag väljer att fokusera på sin kärnverksamhet och processer som kan utföras av annan part läggs allt oftare ut på entreprenad, sk outsourcing.

Kunderna arbetar med allt kortare beställningstid samt vill i högre grad få specialiserade lösningar som innefattar höga krav på leveranssäkerhet, just-in-time, dvs att rätt produkt levereras på utsatt tid.

Flera kunder väljer att outsourca inköpsprocessen av metaller till BE Group. De får då en helhetslösning från inköp till leverans och kan satsa sina egna resurser på att utveckla sin egen affär. Detta ger dem kostnadsfördelar, flexibilitet och rådgivning som stärker konkurrenskraften.

Slutkunderna är mer specialiserade och vill ha kundanpassat material och just-in-time-leveranser.

INNEHÅLL

Förvaltningsberättelse	16–27
Affärsområde Sverige	18
Affärsområde Finland	20
Affärsområde CEE	22
Riskhantering	25
Finansiell rapportering	29–68
Koncern	29
Moderbolag	34
Redovisningsprinciper och noter	39
Not 1 Rörelsesegment	
Not 2 Väsentliga kostnadsslag	
Not 3 Anställda, personalkostnader och ersättningar till ledande befattningshavare	
Not 4 Arvode och kostnadsersättning till revisorer	
Not 5 Leasingavgifter avseende operationell leasing	
Not 6 Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	
Not 7 Resultat från andelar i koncernbolag	
Not 8 Finansiella intäkter	
Not 9 Finansiella kostnader	
Not 10 Övriga rörelseintäkter	
Not 11 Övriga rörelsekostnader	
Not 12 Skatt	
Not 13 Resultat per aktie	
Not 14 Goodwill	
Not 15 Kundrelationer	
Not 16 Dataprogram och licenser	
Not 17 Förskott avseende immateriella anläggningstillgångar	
Not 18 Byggnader och mark	
Not 19 Maskiner och andra tekniska anläggningar	
Not 20 Inventarier, verktyg och installationer	
Not 21 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	
Not 22 Andelar i koncernbolag	
Not 23 Andelar i joint venture	
Not 24 Andra långfristiga värdepappersinnehav	
Not 25 Andra långfristiga fordringar	
Not 26 Räntebärande fordringar hos koncernbolag	
Not 27 Varulager	
Not 28 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	
Not 29 Eget kapital	
Not 30 Avsättningar till pensioner	
Not 31 Övriga avsättningar	
Not 32 Redovisade uppskjutna skattefordringar och skatteskulder	
Not 33 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	
Not 34 Kortfristiga räntebärande skulder	
Not 35 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	
Not 36 Tilläggsinformation till kassaflödesanalys	
Not 37 Transaktioner med närstående	
Not 38 Finansiell riskhantering	
Not 39 Investeringsåtaganden	
Not 40 Viktiga uppskattningar och bedömningar	
Not 41 Händelser efter balansdagen	
Förslag till vinstdisposition	69
Revisionsberättelse	70

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören i BE Group AB (publ) avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2009.

VERKSAMHETEN

BE Group AB (publ) är ett av Europas ledande handels- och serviceföretag inom stål och metaller. BE Group har cirka 10 000 kunder främst inom bygg- och verkstadsindustrin. Koncernen erbjuder olika sorters service vid användning av stål, rostfritt stål och aluminium.

Verksamheten bedrivs i nio länder i norra Europa, Baltikum, Central- och Östeuropa. Sverige och Finland utgör koncernens största marknader. Koncernen har cirka 900 medarbetare och huvudkontoret ligger i Malmö.

Bolagets aktier är noterade på Nasdaq OMX Stockholm.

MARKNAD OCH OMVÄRLD

Den kraftiga nedgången i världskonjunkturen som pågått sedan andra halvåret 2008 påverkade också helåret 2009, med en fortsatt låg global efterfrågan på stål och andra metaller.

Den globala stålproduktionen har under hösten ökat i förhållande till föregående år. Enligt World Steel Associations (WSA) statistik uppgick den globala produktionen av stål under 2009 till 1 220 miljoner ton, 8 procent lägre än under 2008. Siffran påverkas starkt av att Kina, som representerar 47 procent av den totala produktionen, uppvisade en produktionsökning på 14 procent under året. Inom EU-länderna minskade produktionen med 30 procent.

Kapacitetsutnyttjandet i världens stålproduktion har stigit under hösten och uppgick i december till 72 procent, vilket ska jämföras med 58 procent i december 2008. Utbudsökningen under senare delen av året innebar att stålpriserna pressades nedåt.

Arbetet med att minska lagernivåerna i hela värdekedjan från stålproducenter till stålanvändare pågick under hela året. Utvecklingen framöver i distributörsledet är beroende av utvecklingen av den underliggande efterfrågan.

Efterfrågan på stål inom EU-länderna har fallit tillbaka till motsvarande nivå under början av 1990-talet. Priserna bedöms generellt ha bottnat på en nivå motsvarande situationen år 2005.

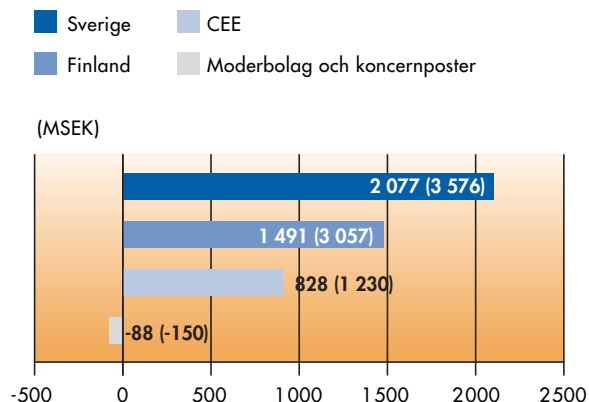
Utvecklingen på BE Groups marknader speglar i allt väsentligt den allmänna konjunkturen. Efter en svag efterfrågan under större delen av 2009 stabiliserades efterfrågan i Sverige under fjärde kvartalet och återhämtningen som noterades under tredje kvartalet i Central- och Östeuropa fortsatte. Marknadssituationen i Finland präglades av svag efterfrågan inom samtliga kundsegment.

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT

BE Groups nettoomsättning under 2009 minskade med 44 procent och uppgick till 4 308 MSEK (7 713). Tonnagedgången för jämförbara enheter svarade för 32 procentenheter. En negativ pris- och mixförändring samt avkonsolideringen av tunnplåtsverksamheten i Sverige, som skedde i juni 2008, påverkade nettoomsättningen med 16 respektive 2 procentenheter. Dessa effekter motverkades av förvärvad omsättning på 1 procentenheter samt positiva valutaeffekter på 5 procentenheter.

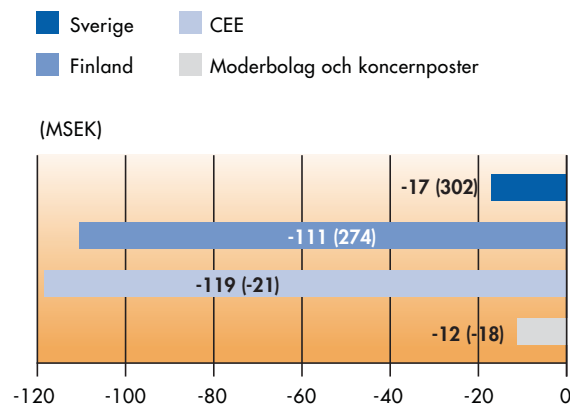
Prisutvecklingen var fallande under större delen av året och i förhållande till 2008 minskade det genomsnittliga försäljningspriset med 18 procent och uppgick till 10,36 SEK (12,57).

Koncernens bruttoresultat minskade till 367 MSEK (1 238), vilket resulterar i en bruttomarginal på 8,5 procent (16,1). Resultatet har

Nettoomsättning per affärsområde

påverkats negativt av lagerförluster om -255 MSEK (46). Den underliggande bruttomarginalen uppgick till 14,1 procent (15,5).

EBITA-resultatet försämrades till -259 MSEK (537) och underliggande EBITA uppgick till 4 MSEK (459). Resultatförsämringen är hänförlig till lägre tonnage och försäljningspriser. Försämringen motverkas till viss del av en lägre omkostnadsnivå som beror på positiva effekter av kostnadsbesparingsprogrammet. EBITA marginalen försämrades till -6,0 procent (7,0) medan den underliggande EBITA-marginalen uppgick till 0,1 procent (6,0).

EBITA per affärsområde**KOSTNADSBESPARINGSPROGRAM**

För att möta den kraftiga konjunkturedgången har BE Group sedan slutet av 2008 drivit ett omfattande kostnadsbesparingsprogram. För helåret 2009 uppgår effekterna av detta program till cirka 170 MSEK. Engångskostnaderna för kostnadsbesparingsprogrammet, 26 MSEK,

beaktades i sin helhet under det fjärde kvartalet 2008. De uthålliga besparingarna bedöms uppgå till cirka 150 MSEK i årstakt.

I syfte att ytterligare sänka kostnadsnivån har kompletterande besparingar initierats under slutet av 2009. Den uthålliga besparingen bedöms uppgå till 25 MSEK och beräknas få full effekt från och med 2011. Besparingarna avser personalneddragningar i både Sverige och Finland. Engångskostnader på 8 MSEK för dessa kompletterande besparingar har i sin helhet belastat resultatet 2009. Dessutom pågår förhandlingar om att öka omfattningen av pågående permitteringar i Finland vilket kommer att sänka omkostnadsnivån ytterligare under 2010.

UTVECKLINGEN FÖR DISTRIBUTIONSKANALERNA

BE Groups försäljning delas upp i tre distributionskanaler: lager-, service- samt direktförsäljning, det vill säga försäljning av produkter som levereras direkt till BE Groups kunder från materialproducenterna. Generellt sett är marginalerna högst inom den mer avancerade delen av serviceförsäljningen och lägst inom direktförsäljningen.

Lagerförsäljning utgör den största distributionskanalen och svarade under året för 54 procent (50) av den totala försäljningen. Direktförsäljningens andel av försäljningen är oförändrad och uppgick till 17 procent (17). Andelen serviceförsäljning inklusive ingående material minskade i jämförelse med föregående år till 29 procent (33).

BE Group strävar efter att öka andelen service i försäljningen genom att förstärka den industriella kompetensen och investera i anläggningar för olika former av produktionservice. Ambitionen är att under de närmaste åren öka serviceandelen till 50 procent av försäljningen.

UTVECKLINGEN FÖR HANDELSSTÅL

Nettoomsättningen avseende handelsstål har minskat med 45 procent i förhållande till föregående år, medan tonnageminskningen uppgick till 32 procent. Under året har andelen långa produkter legat på samma nivå som förra året 33 procent (33) av nettoomsättningen och platta produkter har minskat till 34 procent (36).

UTVECKLINGEN FÖR ROSTFRITT STÅL OCH ALUMINIUM

För helåret 2009 uppgick andelen rostfritt stål av koncernens totala omsättning till 18 procent (17) motsvarande 768 MSEK (1 290).

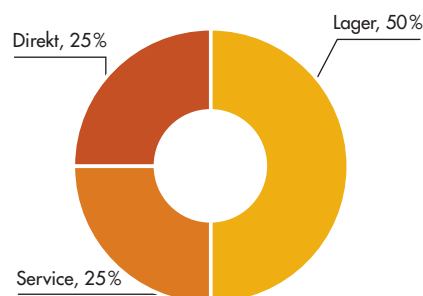
För helåret 2009 uppgick försäljningen av aluminium till 315 MSEK (473), vilket motsvarar 7 procent (6) av totala nettoomsättningen.

AFFÄRSOMRÅDE SVERIGE



Stefan Eklund, affärsområdeschef

Försäljning per kanal



BE Groups affärsområde Sverige är koncernens största med 47 procent av total försäljning. Nettoomsättningen under årets första hälft påverkades påtagligt av lägre efterfrågan, med en viss återhämtning efter sommaren, och en något stabiliserad efterfrågan under årets sista kvartal. Under året har affärsområdet genomfört ett kostnadsbesparingsprogram och en satsning på vidareutbildning av försäljningsorganisationen.

Verksamheten i Sverige består av lager och produktion i Malmö och Norrköping samt försäljningskontor på tio platser. Dessutom finns ett rikstäckande nät av återförsäljare. I affärsområdet ingår det samägda bolaget ArcelorMittal BE Group SSC AB.

Stefan Eklund är ny chef för affärsområde Sverige från och med januari 2010.

Antalet anställda var vid årets utgång 305 (369).

Försäljning och resultat

BE Groups verksamhet har påverkats av den svaga marknadsutvecklingen, lagerreduktion och kostnadsbesparingsprogram. Under året har kassaflödet varit betryggande, främst till följd av lägre lagernivåer.

Affärsområde Sverige redovisar en omsättning om 2 077 MSEK (3 576), en minskning med 42 procent, främst beroende på en tonnagedgång på 32 procent samt lägre priser. För jämförbara enheter är nedgången i nettoomsättning 39 procent.

EBITA uppgick till -17 MSEK (302) och underliggande EBITA till 55 MSEK (253). Försämringen är främst hänförlig till den lägre affärsvolymen, men kompenseras av en lägre omkostnadsnivå föranledd av genomfört kostnadsbesparingsprogram. Totala realiserade lagerförluster i affärsom-

rådet uppgår till -64 MSEK (4). Det samägda bolaget ArcelorMittal BE Group SSC AB redovisas enligt kapitalandelsmetoden och årets resultatandel uppgår till -5 MSEK (9).

Marknad

Efterfrågan på handelsstål, rostfritt stål och aluminium försvagades tydligt i slutet av 2008 och fram till sommaren 2009. Från årets tredje kvartal förbättrades affärsområdets ordergång.

Under perioden 2003-2008 var den genomsnittliga tonnagetillväxten för stål och andra metaller omkring 4 procent per år. Den positiva trenden bröts i slutet av 2008 och ersattes av en kraftig nedgång i levererat tonnage.

Bruttotillförseln av stål till den svenska marknaden under 2009 beräknas ha uppgått till cirka 2,9 miljoner ton (4,3), vilket är en nedgång med 33 procent jämfört med 2008.

Kunder

Affärsområdet har en bred kundstruktur som väl representerar den svenska industristrukturen. Här finns således en stor andel kunder inom verkstadsindustrin samt bygg- och anläggningsföretag. En annan viktig grupp är återförsäljare av stål och andra metaller.

Genomförda kundundersökningar visade att kunderna uppskattar BE Groups kompetens, bemötande och service i kunddialogen. Förbättringsområdena omfattar främst information om bolagets erbjudanden inom produktionsservice, leveranser och miljöarbete.

Konkurrens

BE Group är Sveriges största oberoende handels- och serviceföretaget inom stål och

NYCKELTAL	2009	2008
Nettoomsättning, MSEK	2 077	3 576
Förändring, %	-41,9	-12,2
EBITA, MSEK	-17	302
EBITA-marginal, %	neg.	8,4
Underliggande EBITA, MSEK	55	253
Underliggande EBITA-marginal, %	2,6	7,1
Investeringar, MSEK	6	16
Medelantal anställda	319	386



aluminium. På denna marknad verkar relativt många konkurrerande bolag, bland de största finns Tibnor, som ingår i ståltillverkaren SSAB samt Ruuki och Stena Stål.

Affärsområdet har stärkt sin marknadsposition under 2009, trots att nischaktörer, ”single product-line suppliers” har tillkommit, med viss priskonkurrens som följd.

Viktiga händelser

För att möta den kraftiga konjunkturedgången inledde BE Group i slutet av 2008 ett omfattande kostnadsbesparingsprogram. Den svenska verksamheten har under 2009 främst arbetat med att anpassa lagernivåer och kostnader till efterfrågan.

Affärsområdet har även fortsatt att utveckla sitt utbud inom produktionservice. Detta har skett både genom utveckling i egen regi och i samarbete med partners.

Stefan Eklund är ny chef för affärsområde Sverige och VD för BE Group Sverige från och med januari 2010. Han kommer närmast från befattningen som VD för Skanska Installation.

Fortsatt utveckling

BE Group fortsätter sin satsning inom produktionservice och som en del i att stärka marknadspositionen strävar affärsområdet efter förvärv av företag som tillhandahåller service till bygg-, anläggnings- och verkstadsindustrin.

I syftet att förbättra kvaliteten i kundrelationer och öka försäljningen har organisationen ändrats så att den bättre kan möta de olika kundsegmentens önskemål.

Ett annat utvecklingsområde är införandet av ett koncerngemensamt affärssystem, som implementerades i början av 2010.

För att utveckla dialogen med kunderna och ge dem bättre tillgänglighet har BE Group Sverige utvecklat webbverktyg med kundspecifik information om lagersaldo, priser och material.

Material i centrum för världens ledande trucktillverkare

”The Toyota Way” är ett begrepp över hela världen. Ett koncept som innefattar en ständig strävan efter det perfekta. Att vara underleverantör till Toyota är ett hårt jobb, men samtidigt en kvalitetsstämpel.

BE Group har varit leverantör åt Toyota Material Handling i Sverige i tio år. Samarbetet startade när Toyota köpte trucktillverkaren BT Industries i Mjölby år 2000. BE Group hade dessförinnan under flera år försörjt Mjölbyföretaget, som i dag heter BT Products AB, med plåt.

Och när det gäller Toyota går det inte att vila på gamla lagrar.

– Vi börjar med ett rent bord för varje nytt jobb som vi räknar på. Och BE Group har flera tuffa konkurrenter, både på hemmaplan och internationellt. BE Group har inget gratis bara för att vi har en långvarig affärsrelation, säger Magnus G Andersson, som är direktör på BT Products inköpsavdelning.

Det som Magnus G Andersson köper av BE Group är grovplåt och tunnplåt. Utvecklingen går mot att leverantörerna står för en allt större del av bearbetningen.

– Vi ser gärna att BE Group erbjuder ännu mer förädling. Ofta handlar det om enklare bearbetning. Det kan vara att fräsa en yta eller ta upp ett gängat hål, men det spar mycket tid för oss om plåt detaljerna är färdiga för att montera när det kommer hit, förklarar Magnus G Andersson.

Men det viktigaste av allt för honom är att det beställda materialet kommer fram i tid. Och om det av någon anledning skulle bli fel att leverantören snabbt försöker rätta till problemet.

– Varje led i en leveranskedja måste tillföra ett värde annars riskerar mellanledet att bli förbigånget. Vi är nöjda med BE Group, men det är viktigt att företaget fortsätter att vara professionella och har en hög servicegrad, säger Magnus G Andersson.



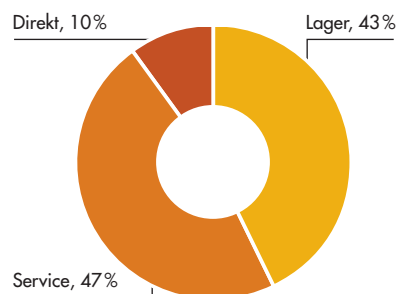
Fakta om BT Products:
BT Products AB omsatte senaste verksamhetsåret knappt 4 miljarder kronor och hade drygt 1 400 anställda.

AFFÄRSOMRÅDE FINLAND



Matti Tiira, affärsområdeschef

Försäljning per kanal



Med 34 procent av BE Groups totala försäljning är Finland koncernens näst största marknad. Verksamhetsåret 2009 präglades av en kraftigt försvagad efterfrågan i hela den finska ekonomin till följd av den globala finanskrisen. Aktiviteten var under året fortsatt på en låg nivå inom samtliga delar av industrin.

Affärsområdet har numera fyra anläggningar med lager och produktion, varav två i Lappo och en i Lahtis respektive Åbo. Som en del i effektiviseringsarbetet slutfördes under slutet av 2009 lokaliseringen av verksamheten i Lahtis till en samlad produktionsanläggning. Ett höglager har byggts, vilket är en investering på 1,8 miljoner euro gjord under 2009. Bolaget har kunnat behålla ett starkt erbjudande inom produktionservice, trots att året kännetecknats av kraftigt lägre efterfrågan från alla nyckelkunder.

Försäljningsorganisationen är geografiskt uppbyggd med en organisation för södra och östra Finland samt en för västra och norra Finland. Försäljningskontor finns på tio platser.

Antalet anställda var vid årets utgång 340 (387), varav cirka 100 permitterade.

Försäljning och resultat

Affärsområde Finland redovisar en omsättning om 1 491 MSEK (3 057), vilket är en minskning med 51 procent. Den totala tonnagegången, som uppgick till 45 procent, och de lägre försäljningspriserna har haft en kraftig påverkan på EBITA som minskade till -111 MSEK (274). Kostnadsnivån har reducerats för att kompensera för den lägre affärsvolymen, bland annat genom omfattande personalpermitteringar. Underliggande EBITA uppgick till

6 MSEK (238) och den underliggande EBITA-marginalen minskade till 0,4 procent (7,8).

Kraftfulla åtgärder har vidtagits under året för att reducera rörelsekapitalet och lagervärdet har reducerats med 63 procent. Uttryckt i ton är minskningen 53 procent. De realiserade lagerförlusterna uppgår till -117 MSEK (38).

Marknad

Den finska industrin är till stor del exportorienterad och har därmed påverkats av den finansiella oron. Redan under fjärde kvartalet 2008 mötte stora delar av industrin en snabb försvagning av efterfrågan, något som förstärktes under 2009. Först under slutet av 2009 noterade affärsområdet en svag återhämtning i volym.

Den finska stålkonsumtionen under 2009 beräknas ha uppgått till cirka 1,5 miljoner ton (2,4). Det innebär att efterfrågan är 35-40 procent lägre än förra året och den lägsta siffran på ett decennium.

Under perioden 2003-2008 var den genomsnittliga tonnagetillväxten 3,0 procent per år.

Kunder

Den största andelen av BE Group Finlands försäljning sker till företag verksamma inom verkstadsindustrin samt bygg- och anläggningsföretag. Andra viktiga kundsegment är företag inom elektronik, elektroteknik och processindustrin.

Den finska industristrukturen gör att BE Group har en högre andel stora företag bland sina kunder på den finska marknaden än på den svenska. De finska kunderna har i större utsträckning än på andra marknader valt att anlita underleverantörer för att

NYCKELTAL	2009	2008
Nettoomsättning, MSEK	1 491	3 057
Förändring, %	-51,2	1,9
EBITA, MSEK	-111	274
EBITA-marginal, %	neg.	9
Underliggande EBITA, MSEK	6	238
Underliggande EBITA-marginal, %	0,4	7,8
Investeringar, MSEK	20	25
Medelantal anställda	351	392



förädla materialet och under 2009 har BE Group Finlands försäljning av produktionsservice har legat på samma nivå, 47 procent, som förra året. Bedömningen är att efterfrågan på produktionsservice kommer att öka under de kommande åren.

Konkurrens

BE Group Finland har under 2009 behållit sin marknadsposition. Störst på marknaden är Ruukki. Mätt i tonnage är Kontino tredje största aktör, men klart mindre än BE Group i omsättning. Mätt i omsättning är finska Tibnor tredje största aktör, till följd av en högre andel rostfritt stål och aluminium.

BE Group respektive Kontino är från stålproducenterna oberoende leverantörer, medan Tibnor är majoritetsägt av SSAB.

Viktiga händelser

I slutet av 2009 koncentrerades verksamheten i Lahtis till en anläggning.

Affärsområdet har vidare investerat i ytterligare maskiner för blästring och målning av material för att stärka sitt erbjudande inom service. Andelen service av den totala försäljningen, inklusive material, uppgick därmed till 47 procent (46). Lagerförsäljning svarade för 44 procent (43) och direktförsäljning för 9 procent (10).

Det kostnadsbesparingsprogram som inleddes i december 2008 har pågått under hela 2009 och kostnaderna hade vid utgången av 2009 kraftfullt reducerats. Sammanslagning av enheterna i Lahtis var en viktig del besparingsprogrammet. Med anledning av den fortsatta låga efterfrågan förlängdes perioden av permitteringar i inledningen av 2010.

Fortsatt utveckling

Arbetet med att förstärka utbudet av produktionsservice är prioriterat även under 2010.

Anpassning av verksamheten till aktuell efterfrågan kommer att fortsätta under 2010.

Gränsöverskridande logistik avgjorde för Sandvik

I Finland har den internationella verkstadskoncernen Sandvik och BE Group startat en resa som kan leda långt, både geografiskt och innehållsmässigt. Tillsammans har företagen skapat en försörjningskedja som kan stå modell både för Europa och för Asien. Det var förra året som Sandvik och BE Group slöt sitt samarbetsavtal angående stål och tjänster.

– I Sandvik försöker vi skapa en konkurrenskraftig försörjningskedja som bygger på partnerskap och öppenhet med våra underleverantörer. Något som även gäller prissättningen. Därför är det nya prisavtalet med BE Group utformat så att det även gäller våra underleverantörer, förklarar Ilkka Moisio, inköpsansvarig på Sandvik för stål i Europa.

Sandviks underleverantörer är ofta mindre företag som har mindre möjligheter att få konkurrenskraftiga råvarupriser. De har även svårare för att parera fluktuationer på stålmarknaden och får därför ofta betala högre priser. Men med det nya avtalet kan den underleverantör som vill, få samma villkor som Sandvik har med BE Group. Än så länge gäller samarbetet grovplåt, varmvalsad plåt och en del tillskuret och bearbetat material.

– Detta är en början. Förhoppningsvis kan vi utöka vårt samarbete till att gälla fler produkter. Vi vill även ta upp exempelvis stålstänger och stålrör i våra prislistor, säger Ilkka Moisio.

Ilkka Moisios ansvar är att se till att Sandviks olika fabriker i Europa, där man tillverkar maskiner för gruv- och anläggningsindustrin, har tillräckligt med material genom konkurrenskraftiga avtal för att kunna tillverka sina produkter. Till sin hjälp har han sju inköpare runt om Europa.



Sandviks kunder när det gäller gruv- och anläggningsmaskiner är de stora gruv- och byggföretagen över hela världen.

– BE Group förstår vad vi vill och är redan etablerade i Östeuropa, som jag tycker är en väldigt spännande marknad även för Sandvik. Men vi tänker även ta med oss den nya avtalsmodellen till Asien och Kina, säger Ilkka Moisio.

Fakta om Sandvik:

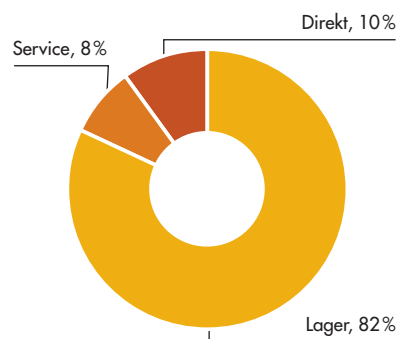
Sandvik är ett av Sveriges största verkstadsföretag och hade det senaste verksamhetsåret en omsättning på 93 miljarder kronor och 50 000 anställda. Koncernen är indelad i tre verksamhetsområden: verktygstillverkning i hårdmetall och snabbstål, maskiner och verktyg för gruv- och anläggningsindustrin och slutligen produkter i avancerade rostfria material.

AFFÄRSOMRÅDE CEE



Per Gullstrand, affärsområdeschef

Försäljning per kanal



BE Groups affärsområde CEE (Central and Eastern Europe) består av verksamheter i Central- och Östeuropa samt Danmark. Affärsområdet har under 2009 arbetat aktivt med att rationalisera och konsolidera verksamheten för att uppnå ytterligare synergier.

Affärsområdet har lager och försäljning på 10 platser samt produktionsanläggningar i Tjeckien och Polen. Antalet anställda var vid årets utgång 220 (261).

Försäljning och resultat

Affärsområdets marknader präglades av kraftig konkurrens och lagerneddragningar under inledningen av 2009. En viss återhämtning inleddes under tredje kvartalet, då både efterfrågan och prisnivåer steg något.

Omsättningen för affärsområde CEE minskade med 33 procent och uppgick till 828 MSEK (1 230). Levererat tonnage minskade med 8 procent i jämförelse med föregående år. För jämförbara enheter är omsättningsminskningen 42 procent och tonnagenedgången 24 procent.

EBITA försämrades till -119 MSEK (-21) medan underliggande EBITA försämrades till -45 MSEK (-14). Affärsområdet belastades med lagerförluster på -74 MSEK (4). Den lägre omsättningen och det försämrade resultatet är en effekt av nedgången i tonnage och de lägre försäljningspriserna. De genomsnittliga försäljningspriserna minskade med 27 procent jämfört med helåret 2008.

Marknad

BE Groups marknader i Central- och Östeuropa kännetecknas av en hög stålkonsumtion. De största länderna är Polen, Tjeckien och Slovakien. Under 2009 uppgick stålkonsumtionen i Polen till 9,0 miljoner ton, vilket var

en nedgång med 21 procent i förhållande till 2008.

I Tjeckien var minskningen under året 34 procent och konsumtionen uppgick till cirka 4,2 miljoner ton. Dessa tre länder är också stora stålproducenter och under 2009 uppgick den totala stålproduktionen till 15,5 miljoner ton.

Efterfrågan var svag under större delen av 2009 med ökad priskonkurrens som följd.

Kunder

Marknaderna i Central- och Östeuropa består av ett stort antal mindre och lokala företag inom verkstadsindustrin samt inom bygg- och processindustrin.

En viktig kundgrupp för BE Group är internationella företag som har enheter i flera av de länder där koncernen har verksamhet. Dessa kunder efterfrågar samma kvalificerade produkter och utbud av produktionsservice oavsett etablering, vilket gynnar bolag som BE Group.

Konkurrens

Central och Östeuropa kännetecknas av ett stort antal handels- och serviceföretag med en lokal kundkrets. Genom förvärv av Ferram Steel och Czechprofil under 2008 är BE Group nu en av de fyra största aktörerna i Tjeckien. Bland de företag som är etablerade inom flera länder finns tjeckiska Feron, slovakiska Raven och polska Zlomrex. Därtill finns distributionsföretag som ingår i de stora ståltillverkarna, exempelvis Thyssen Krupp, Ruukki och ArcelorMittal samt handelsföretag som Klöckner och IMS. På den danska marknaden finns ett flertal konkurrenter, varav Sanistål och LMG Stål hör till de största.

Viktiga händelser

I tredje kvartalet 2009 startades ett

NYCKELTAL	2009	2008
Nettoomsättning, MSEK	828	1 230
Förändring, %	-32,7	57,8
EBITA, MSEK	-119	-21
EBITA-marginal, %	neg.	neg.
Underliggande EBITA, MSEK	-45	-14
Underliggande EBITA-marginal, %	neg.	neg.
Investeringar, MSEK	3	223
Medelantal anställda	224	224

logistikcentrum i Ostrava, Tjeckien. Anläggningen har direkt anslutning till järnvägsnätet och ligger i närheten av stålverk och andra leverantörer. Detta centrum är en del i koncernens strategi att effektivisera logistiklösningar till koncernens marknader samt att åstadkomma skalfördelar.

Verksamheterna i de baltiska länderna bildar en region, med gemensam ledning. Även i Tjeckien har verksamheten koncentrerats, med anläggningen i Prerov som huvudort.

Till följd av det försämrade marknadsläget har en avveckling av koncernens verksamhet i S:t Petersburg inletts. Avvecklingen bedöms vara helt slutförd under 2010. Den ryska marknaden bedöms dock fortsatt vara av långfristig strategiskt intresse för BE Group.

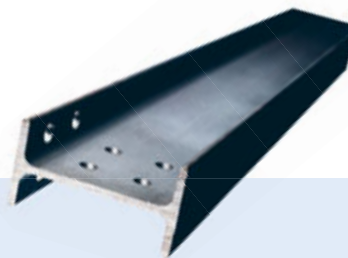
Fortsatt utveckling

Etableringen av logistikcentrumet i Ostrava är en viktig del i att skapa skalfördelar för BE Groups verksamhet i Centraleuropa. Affärsområdet strävar efter att öka volymerna samt att etablera produktionsservice nära koncernens kunder i Sverige och Finland.

Med stöd av koncerngemensamma satsningar, som gemensamt affärssystem och samordning av inköp samt kompetensutveckling och förbättrad kundservice ska affärsområdets lönsamhet stärkas.

En viss konsolideringsprocess pågår bland leverantörer i Central- och Östeuropa. I syfte att studera möjligheterna att stärka BE Groups marknadsposition följer koncernen utvecklingen inom handels- och serviceföretagen.

John Crane har utvecklat en ny och mycket tillförlitlig mekanisk tätning med gas som smörjmedel. Tätningen klarar såväl att stoppa processvätskor på roterande utrustning som att spara energi genom att inte ha kontakt med ytor. Denna tätning används redan av flera raffinaderier runt om i världen.



Detaljerna viktiga för John Crane Sigma i Tjeckien

Ökad effektivitet och bättre fokus på den egna verksamheten. Det är två positiva effekter för tjeckiska John Crane genom samarbetet med BE Group.

Nu hoppas Daniel Matuscic, ansvarig inköpare hos John Crane, att BE Groups produktsortiment kan utökas mot ännu fler specialstål och att samarbetet kan fördjupas ytterligare.

– Vi är själva väldigt måna om att ha en hög leveranssäkerhet gentemot våra kunder. Därför uppskattar jag BE Groups garanti att leverera inom 24 timmar. Men det är klart, jag skulle inte ha något emot att ledtiden kortades ytterligare, säger han.

John Crane är en del av brittiska Smiths Group, med högteknologiska verksamheter i flera världsdelar. Företaget omsatte under senaste verksamhetsåret 30,8 miljarder kronor varav John Crane stod för ungefär en tredjedel, eller drygt 9 miljarder kronor. Den tjeckiska delen, som egentligen heter John Crane Sigma, bidrog med 325 miljoner kronor och hade 300 anställda.

– Samarbetet med BE Group har gjort att vi inte behöver binda så mycket kapital i ett stort ställager. Det har även gjort att vi kan koncentrera oss mer på vår egen affär. Vi har helt enkelt blivit mer effektiva, menar Daniel Matuscic.

Genom köpen av de två tjeckiska företagen Ferram Steel och Czechprofil har BE Group tydligt markerat att företaget vill bli en aktör att räkna med i den pågående strukturomvandlingen i östra och centrala Europa. Det tycker Daniel Matuscic är bra.

– Ökad konkurrens mellan starka leverantörer är till fördel för mig som inköpare. Förhoppningsvis ger det mig bättre priser och bättre service, säger han.



Fakta om John Crane:

Bolaget är en del i det brittiska börsbolaget Smiths Group. John Crane har tillverkning på 20 platser och har mer än 6 600 anställda. Verksamheten består i utformning och tillverkning av tätningar, främst för kunder inom olje- och gas-, kemi-, läkemedels-, pappers- samt gruvindustrin.

FINANSNETTO OCH SKATT

Koncernens finansnetto uppgick under året till -56 MSEK (-30), varav räntenetto -40 MSEK (-44). Räntenettot motsvarar 4,4 procent (5,6) av den räntebärande nettoskuden som uppgick till i genomsnitt 908 MSEK (796). Finansnettot har påverkats negativt av valutakursdifferenser på -10 MSEK (16).

Skatteintäkter för året uppgick till 73 MSEK (-124) motsvarande 23 procent (25) av resultatet före skatt.

KASSAFLÖDE

Under året uppgick kassaflödet före förändring av nettoskuld till 240 MSEK (-36). Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick, trots den kraftiga resultatförsämringen, till 282 MSEK (222). Kassaflödeseffekten av reducerat rörelsekapital uppgick till 545 MSEK.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -42 MSEK (-258, varav förvärv -199). Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -177 MSEK (-105) beroende på amortering av finansiella skulder och utbetald utdelning.

KAPITAL, INVESTERINGAR OCH AVKASTNING

Koncernens rörelsekapital uppgick vid årets slut till 461 MSEK (1 048). Kraftfulla åtgärder för att reducera rörelsekapitalet har genomförts vilket lett till en kassaflödeseffekt på 545 MSEK under verksamhetsåret. Varulagret har reducerats med 666 MSEK till 604 MSEK, en minskning på 52 procent. Minskningen mätt i ton uppgår till 40 procent.

Av investeringarna under året på 58 MSEK (64, inklusive förvärv: 282) utgör investeringar i materiella anläggningstillgångar 29 MSEK (44) samt investeringar i immateriella anläggningstillgångar 29 MSEK (20). Investeringarna avser främst investeringar i anslutning till pågående utveckling av koncernens IT-plattform samt investeringar i samband med omstrukturering av verksamheten i Lahtis, Finland. Som ett led i koncernens besparingsprogram har en del av tidigare beslutade investeringar inte genomförts.

Avkastningen på operativt kapital (exklusive immateriella tillgångar) försämrades och var under perioden negativ (46 procent). Det genomsnittliga operativa kapitalet har ökat jämfört med motsvarande period föregående år, främst på grund av förvärv under 2008.

FINANSIELL STÄLLNING OCH LIKVIDITET

Koncernens likvida medel uppgick vid årets slut till 197 MSEK (125). Vid årsskiftet fanns tillgängliga outnyttjade kreditfaciliteter om 211 MSEK. Koncernens räntebärande nettoskuld uppgick vid årets slut till 777 MSEK (1 006). Minskningen beror på en framgångsrik minskning av rörelsekapitalet. Den årliga amorteringen uppgår till 28 MSEK med aktuell valutakurs. BE Groups totala lånefaciliteter uppgår till 1 168 MSEK. Slutförfallodag för 95 procent av lånefaciliteten är december 2011. För väsentliga villkor i låneavtalen, se not 38. Koncernens konsoliderade egna kapital uppgick vid årsskiftet till 798 MSEK (1 103), medan nettoskuldssättningsgraden uppgick till 97 procent (91).

ORGANISATION, STRUKTUR OCH MEDARBETARE

Kostnadsbesparingsprogrammet har under perioden medfört personalneddragningar i främst Sverige, Finland och Tjeckien, lönesänkningar på flera marknader inom CEE samt omfattande personalpermitteringar i Finland.

Antalet anställda har minskat till 884 (varav cirka 100 permitterade) jämfört med 1 038 vid årets början. Medelantalet anställda under året uppgick till 912 (1 023).

UTSIKTER FÖR 2010

World Steel Association (WSA) förväntar sig en återhämtning av världsmarknaden under 2010 med en prognostiserad synbar tillväxt på över 9 procent. Inom EU förväntas ökningen uppgå till över 12 procent.

För BE Group är den långsiktiga efterfrågeutvecklingen för helåret 2010 svårbedömd. Under inledningen av 2010 har en ökad aktivitet hos flera av BE Groups kundgrupper observerats som inneburit ett ökat antal offertförfrågningar, vilket förväntas resultera i en förbättrad efterfrågan.

BE Group bedömer att inköpspriserna, och följaktligen också försäljningspriserna, kommer att börja öka under slutet av första kvartalet och därefter följa en uppåtgående trend. Prisutvecklingen är emellertid beroende på hur produktionsvolymerna i stålproducentledet anpassas mot den aktuella efterfrågenivån.

Anpassning och optimering av lagernivåerna kommer att fortsätta under det första kvartalet 2010. Koncernens kostnadsbesparingsprogram har utökats successivt under 2009. Den sammanlagda kostnadsreduktionen under 2009 uppgår till cirka 170 MSEK och under slutet av 2009 har ytterligare besparingar initierats.

BE Group arbetar vidare i linje med strategin att långsiktigt öka serviceandelen av försäljningen. Det innebär fortsatta satsningar på produktionservice och kompetensutveckling för att kunna skapa högre värden både för koncernen och för dess kunder. I kombination med dessa framåtriktade satsningar pågår ett flertal aktiviteter för att öka effektiviteten och för att stärka koncernens konkurrenskraft.

ICKE-FINANSIELLA RESULTATINDIKATORER**Miljö**

I Sverige bedriver BE Group tillståndspliktig verksamhet vid två anläggningar. I Finland är verksamheten vid två orter miljötillståndspliktig. Särskilda tillstånd att bedriva verksamhet har också erhållits av koncernens bolag i de länder där sådana tillstånd krävs.

BE Group Sverige och BE Group Finland är certifierade enligt miljöledningssystemet ISO 14001. Under året certifierades även verksamheterna i Lettland och Polen. Arbete pågår med att certifiera återstående enheter inom CEE.

Kvalitet

BE Group är certifierat enligt ledningssystemet för kvalitet, ISO 9001 i Sverige, Finland, Polen, Lettland och Litauen. I samband med pågående miljöcertifieringsprojekt i Tjeckien sker även kvalitetscertifiering av de bolag som förvärvades år 2008.

Jämställdhet, arbetsmiljö och kompetensutveckling

Under året har BE Group bland annat genomfört en tvådagars utbildning för koncernens 50 högsta chefer. Utbildningen fokuserade särskilt på hur man agerar i förändringsprocesser och detta kopplades till de enskilda deltagarnas personliga profiler. Dessutom har all försäljningspersonal i BE Group genomgått en utbildning kallad BEST (BE Sales Tools).

BE Group ska vara en trygg och säker arbetsmiljö. Investeringar görs fortlöpande i samtliga tre affärsområden för att upprätthålla en hög standard inom arbetsmiljö och säkerhet.

Stålbranschen är av tradition mansdominerad och idag utgör kvinnor 20 procent (18) av företagens medarbetare. BE Group strävar efter att rekrytera fler kvinnor.

RISKER OCH RISKHANTERING I BE GROUP

I tabellen på omstående sida redovisas en sammanfattning av strategiska och operativa risker. För finansiella risker, se not 38.

Strategiska risker	Riskhantering	Exponering																								
BE Groups har verksamhet i flera länder och exponeras för olika risker till följd av olikheter i lagar, regelverk och praxis samt i bolagens ledningsstrukturer.	Koncernledningen har huvudansvaret för hantering av företagsstyrnings- och policyrisker. Ett antal koncernövergripande policies finns fastställda. Rapportering och uppföljning av koncernbolagens resultat- och verksamhetsutveckling sker enligt fastställda rutiner.	För närmare beskrivning se Bolagsstyrningsrapporten på sid 77.																								
Operativa risker	Riskhantering	Exponering																								
Konjunkturen																										
En svagare konjunktur ökar risken för lägre efterfrågan på BE Groups produkter. BE Group exponeras av efterfrågeutvecklingen genom nivåerna på det ineliggande lagret samt att lägre försäljningsvolym ger mindre intäkter.	BE Group strategi avseende lagerhållning är att lagerhålla produkter baserat på den bedömda efterfrågan från bolagets kunder. Detta i kombination med att BE Groups olika bolag ska sträva att hålla en omsättningshastighet på varulagret baserat på det enskilda bolagets marknad och lokala förutsättningar. Den operativa styrningen av lagernivåerna sker genom måltal för lagrets omsättningshastighet. Dessutom arbetar BE Group kontinuerligt med att förbättra lagerstyrningen genom segmentering av lagerartiklar etc.	Levererat tonnage vs lagervärde per kvartal <table border="1"> <caption>Levererat tonnage vs lagervärde per kvartal</caption> <thead> <tr> <th>År</th> <th>Kvartal</th> <th>Sålt tonnage</th> <th>Lagervärde</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="4">2008</td> <td>4</td> <td>~130</td> <td>~1000</td> </tr> <tr> <td>1</td> <td>~110</td> <td>~900</td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>~100</td> <td>~800</td> </tr> <tr> <td>3</td> <td>~90</td> <td>~750</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">2009</td> <td>1</td> <td>~100</td> <td>~750</td> </tr> <tr> <td>4</td> <td>~100</td> <td>~750</td> </tr> </tbody> </table>	År	Kvartal	Sålt tonnage	Lagervärde	2008	4	~130	~1000	1	~110	~900	2	~100	~800	3	~90	~750	2009	1	~100	~750	4	~100	~750
År	Kvartal	Sålt tonnage	Lagervärde																							
2008	4	~130	~1000																							
	1	~110	~900																							
	2	~100	~800																							
	3	~90	~750																							
2009	1	~100	~750																							
	4	~100	~750																							
Stålprisutvecklingen																										
Prisutvecklingen på framförallt stål är av stor vikt för handels- och serviceföretagen eftersom inköp av stål utgör en betydande del av BE Groups kostnader.	Stålpriserna påverkar BE Group genom att ett större bidrag för att täcka kostnader erhålls vid ett högt stålpris, givet över tiden relativt konstanta bruttomarginaler. Dessutom påverkar utvecklingen av stålpriset det slutliga försäljningspriset på ineliggande lager och BE Group påverkas genom lagervinster och -förluster som realiserar i samband med försäljningstillfället. I syfte att minska påverkan av dessa lagereffekter strävar BE Group mot högsta möjliga lageromsättningshastighet med bibehållen service-nivå till kunden. BE Groups policy är att inte spekulera i kommande prisutveckling utan lagernivåerna ska spegla den förväntade efterfrågan från kunderna.	Genomsnittliga försäljningspriser SEK/kg per kvartal <table border="1"> <caption>Genomsnittliga försäljningspriser SEK/kg per kvartal</caption> <thead> <tr> <th>År</th> <th>Kvartal</th> <th>Genomsnittligt försäljningspris</th> <th>R12</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="4">2008</td> <td>4</td> <td>~13</td> <td>~12</td> </tr> <tr> <td>1</td> <td>~11</td> <td>~11</td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>~10</td> <td>~10</td> </tr> <tr> <td>3</td> <td>~9</td> <td>~9</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">2009</td> <td>1</td> <td>~9</td> <td>~9</td> </tr> <tr> <td>4</td> <td>~9</td> <td>~9</td> </tr> </tbody> </table>	År	Kvartal	Genomsnittligt försäljningspris	R12	2008	4	~13	~12	1	~11	~11	2	~10	~10	3	~9	~9	2009	1	~9	~9	4	~9	~9
År	Kvartal	Genomsnittligt försäljningspris	R12																							
2008	4	~13	~12																							
	1	~11	~11																							
	2	~10	~10																							
	3	~9	~9																							
2009	1	~9	~9																							
	4	~9	~9																							
Leverantörsrisker																										
BE Group är en av Europas ledande handels- och serviceföretag som är oberoende av tillverkarna.	För att minimera beroendet av enskilda leverantörer strävar BE Group mot att ha ett flertal leverantörer inom varje produktgrupp. Inför nya avtal kontrollerar BE Group att leverantören klarar kraven på bland annat ekonomi, kvalitet, logistik, miljö.	BE Group samarbetar med uppemot 200 leverantörer.																								
Kundrisker																										
BE Group exponeras för förändringar i de branscher som bolaget till stor del försörjer med produkter och service, som till exempel verkstads- och byggbranschen.	BE Group har en mycket stor spridning av kunder inom många olika branscher. De tio största kunderna motsvarade 2009 cirka 10 procent av den totala försäljningen.	Kundsegmentens andel av försäljning <table border="1"> <caption>Kundsegmentens andel av försäljning</caption> <thead> <tr> <th>Segment</th> <th>Andel</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Byggingenieur</td> <td>21%</td> </tr> <tr> <td>Verkstadsindustri</td> <td>45%</td> </tr> <tr> <td>Övrigt</td> <td>27%</td> </tr> <tr> <td>Återförsäljare</td> <td>7%</td> </tr> </tbody> </table>	Segment	Andel	Byggingenieur	21%	Verkstadsindustri	45%	Övrigt	27%	Återförsäljare	7%														
Segment	Andel																									
Byggingenieur	21%																									
Verkstadsindustri	45%																									
Övrigt	27%																									
Återförsäljare	7%																									
Personal- och kompetensförsörjning																										
För sin fortsatta framgång är BE Group beroende av kompetenta medarbetare.	BE Group har sammanställt ett antal värderingar som ska åter spegla andan i koncernen. Dessa värderingar ska bl a genomsyra ledarskapet och vara vägledande för personers agerande inom koncernen, för vidare beskrivning av värderingarna se sid 72. Den affärsmässiga kompetensen hos BE Group utvecklas kontinuerligt genom utbildning och rekrytering. Utbildning sker både genom breda program mot många medarbetare och som specialiserade lösningarna för enskilda individer.	Antal anställda <table border="1"> <caption>Antal anställda</caption> <thead> <tr> <th>År</th> <th>Vid periodens slut</th> <th>Medeltal antal anställda</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2007</td> <td>~950</td> <td>~950</td> </tr> <tr> <td>2008</td> <td>~1000</td> <td>~1000</td> </tr> <tr> <td>2009</td> <td>~900</td> <td>~900</td> </tr> </tbody> </table>	År	Vid periodens slut	Medeltal antal anställda	2007	~950	~950	2008	~1000	~1000	2009	~900	~900												
År	Vid periodens slut	Medeltal antal anställda																								
2007	~950	~950																								
2008	~1000	~1000																								
2009	~900	~900																								
Avtal och rättigheter																										
I all kommersiell verksamhet kan tvister uppkomma som en följd av parters olika uppfattning gällande ansvar, avtalstolkningar med mera.	BE Group strävar efter att upprätthålla en väl diversifierad kund- och leverantörsstruktur med ingångna kommersiella avtal enligt vedertagen praxis.	BE Groups verksamhet är inte beroende av något enskilt kommersiellt eller finansiellt avtal eller liknande rättighet.																								

AKTIERELATERAD INFORMATION**Ägandeförhållanden**

Bolagets aktie introducerades vid Stockholmsbörsen (numera Nasdaq OMX Stockholm) den 24 november 2006. Vid verksamhetsårets slut hade BE Group 10 624 aktieägare. Största ägare med 8,7 procent var Swedbank Robur fonder. Sammanlagt ägde BE Group 264 300 egna aktier vid årets slut. Ägarstrukturen beskrivs närmare i årsredovisningen på sidorna 85-87.

Aktiekapital, antal aktier och rättigheter

Aktiekapitalet i bolaget uppgick den 31 december 2009 till 102 040 816 SEK (102 040 816) fördelat på 50 000 000 fullt inbetalda aktier, vardera aktie med ett kvotvärde om 2,04. I enlighet med bolagsordningen ska bolagets aktiekapital uppgå till lägst 100 000 000 SEK och högst 400 000 000 SEK och antalet aktier ska uppgå till lägst 40 000 000 aktier och högst 160 000 000 aktier. Bolagets aktiekapital är bestämt i svenska kronor. Samtliga aktier ger lika rätt till andel i bolagets tillgångar, vinst och eventuellt överskott vid likvidation. Varje aktie har en röst och alla aktier är av samma slag. Det föreligger inga begränsningar i antalet röster som en aktieägare kan avge vid bolagsstämma eller avseende överlåtelse av aktier. Det finns inga för bolaget kända avtal mellan aktieägare vilka kan begränsa rätt att överlåta aktier. Ytterligare uppgifter om BE Groups aktie lämnas i årsredovisningen på sidorna 85–87.

Bemyndiganden till styrelsen

Årsstämman 2009 godkände styrelsens förslag till Aktiesparplan 2009 för befattningshavare i koncernledningen och affärsområdenas ledningsgrupper. Som ett led i Aktiesparplan 2009 beslutade stämman att bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen, dock längst till årsstämman 2010, fatta beslut om dels förvärv av högst 625 000 egna aktier över börs för leverans av så kallade matchningsaktier till deltagare i aktiesparplanen, dels förvärv och överlåtelse av högst 125 000 egna aktier över börs till täckande av sociala avgifter. Vidare bemyndigades styrelsen att besluta om överlåtelse av högst 625 000 egna aktier till deltagare i Aktiesparplan 2009 för leverans av matchningsaktier. Årsstämman beslutade även att bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen, dock längst till årsstämman 2010, fatta beslut om överlåtelse av egna aktier med anledning av beslut om Aktiesparplan 2007 och 2008 för täckande av sociala avgifter. Slutligen bemyndigades styrelsen att vid ett eller flera tillfällen, dock längst till årsstämman 2010, besluta om förvärv av egna aktier i syfte att dels skapa möjlighet att justera bolagets kapitalstruktur, dels möjliggöra finansiering av företagsförvärv, varvid högst så många aktier får förvärvas att bolagets totala innehav, inklusive aktier som har förvärvats och innehas i enlighet med Aktiesparplan 2007, 2008 och 2009, vid var tid inte överstiger 10 procent av samtliga aktier i BE Group, vilket motsvarar 5 000 000 aktier. Under året har inga aktier återköpts. Sammanlagt ägde BE Group 264 300 egna aktier vid årets slut.

BOLAGSSTYRNING

En redogörelse för bolagets styrning och styrelsens arbete under året lämnas på sidorna 77–83.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Årsstämman 2009 beslutade om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare enligt följande.

1. Riktlinjernas omfattning m.m.

Dessa riktlinjer avser ersättning och andra anställningsvillkor för de personer som under den tid riktlinjerna gäller ingår i BE Groups koncern-

ledning, nedan gemensamt kallade ledande befattningshavare. Medlemmar i koncernledningen är sex personer: verkställande direktör (tillika koncernchef), vice verkställande direktör (tillika CFO), affärsområdeschefer för Sverige, Finland respektive CEE samt Inköps- och produktionsdirektör.

Riktlinjerna ska gälla för avtal som ingås efter årsstämmans beslut, samt för ändringar i befintliga avtal som görs efter denna tidpunkt. Styrelsen ska äga rätt att göra avsteg från riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar detta. Riktlinjerna ska vara föremål för en årlig översyn.

2. Grundläggande principer och ersättningsformer

För att säkra en framgångsrik utveckling av BE Group är tillgång till kompetenta och entusiastiska medarbetare av avgörande betydelse. Syftet med dessa riktlinjer är att säkerställa tillgång till dessa medarbetare, så att bolaget både kan anställa och behålla kvalificerad personal. För att åstadkomma detta erfordras en ersättningsstruktur med goda marknadsmässiga grundvillkor samt attraktiva resultatbaserade ersättningsmodeller, vilka belönar helhjärtade insatser på såväl kort som lång sikt.

Ersättningen för ledande befattningshavare ska bestå av fast lön, bonus, pension samt övriga förmåner. Den totala ersättningsnivån ska ses över årligen.

Styrelsen ska varje år överväga om ett aktie- eller aktiekursrelaterat incitamentsprogram ska föreslås bolagsstämman eller inte.

3. Principer för olika typer av ersättningar**Fast ersättning**

Den fasta ersättningen för ledande befattningshavare i BE Group-koncernen ska vara individuell och differentierad utifrån individens ansvar och prestationer och ska fastställas årligen utifrån marknadsmässiga principer.

Rörlig ersättning

Rörlig ersättning kan utgå i form av bonus som relateras till graden av uppfyllelse av årliga i förväg väl definierade mål. Bonus ska ha ett i förväg bestämt tak. För ledande befattningshavare ska bonus uppgå till maximalt 50 procent av den fasta ersättningen.

Utöver ovanstående rörliga ersättning kan tillkomma från tid till annan beslutade långsiktiga incitamentsprogram enligt punkt 2 ovan.

Pension

För verkställande direktör (tillika koncernchef) och vice verkställande direktör (tillika CFO) ska pensionsinbetalningar ske motsvarande högst 35 procent av den fasta årslönen plus högst 20 procent av genomsnittlig bonus under de senaste tre åren. För övriga svenska medlemmar i koncernledningen ska pensionsinbetalningarna i huvudsak följa den avtalsenliga kollektivplanen ITP, dock med hänsyn till vad som är maximalt skattemässigt avdragsgillt. Pensionsgrundande lön ska utgöras av den fasta årslönen plus genomsnittlig bonus under de tre senaste åren. Ledande befattningshavare som är bosatta utanför Sverige får erbjudas pensionslösningar som är konkurrenskraftiga i det land där personerna är bosatta.

Villkor vid uppsägning

Vid uppsägning från BE Groups sida ska för verkställande direktör (tillika koncernchef) och vice verkställande direktör (tillika CFO) gälla en sammanlagd uppsägningstid och rätt till avgångsvederlag motsvarande högst 24 månaders fast lön, varvid avgångsvederlag, i förekommande fall, ska reduceras med sådana inkomster som verkställande direktören

respektive vice verkställande direktören förvärvar i annan anställning eller genom annan verksamhet.

Vid egen uppsägning ska för samtliga ledande befattningshavare gälla en uppsägningstid om 6 månader utan rätt till avgångsvederlag. Vid sådan uppsägning från verkställande direktörens respektive vice verkställande direktörens sida som föranleds av väsentlig ägarförändring ska dock kunna utgå avgångsvederlag motsvarande högst 12 fasta månadslöner.

Övriga förmåner

Bilförmån och privat sjukförsäkring ska kunna utgå i den utsträckning detta bedöms vara marknadsmässigt för ledande befattningshavare i motsvarande positioner på den arbetsmarknad där befattningshavaren är verksam. Det samlade värdet av dessa förmåner ska dock utgöra en mindre del av den totala ersättningen.

4. Styrelsens beredning av och beslutsfattande i samband med ärenden som gäller löner och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare

Det inom styrelsen utsedda ersättningsutskottet bereder frågor rörande löner och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare. Beslut om ersättningar till verkställande direktören och koncernchefen fattas av styrelsen i dess helhet. För övriga ledande befattningshavare fattas beslut om ersättningar av verkställande direktören efter samråd med ersättningsutskottet.

Styrelsens förslag till nya riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Styrelsen föreslår att årsstämman 2010 beslutar att ovanstående riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare ska gälla även för tiden intill årsstämman 2011.

BOLAGSORDNINGENS BESTÄMMELSER OM TILLSÄTTANDE OCH ENTLEDIGANDE AV STYRELSELEDAMÖTER OCH ÄNDRINGAR AV BOLAGSORDNINGEN

Bolagsordningen saknar bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter och ändringar av bolagsordningen. I enlighet med vad som föreskrivs i aktiebolagslagen gäller att styrelseledamöter väljs på bolagsstämma för tiden intill slutet av den första årsstämman som hålls efter det år då ledamoten utsågs och att ändringar i bolagsordningen beslutas av bolagsstämman.

VÄSENTLIGA AVTAL

Det föreligger inga väsentliga avtal som bolaget är part i och som får verkan, ändras eller upphör att gälla om kontrollen över bolaget förändras till följd av ett offentligt uppköpserbjudande. Ej heller föreligger avtal mellan bolag och styrelseledamöter eller anställda som föreskriver ersättningar om dessa säger upp sig, sägs upp utan skälig grund eller om deras anställning upphör till följd av ett offentligt uppköpserbjudande avseende aktier i bolaget.

EVENTUALFÖRPLIKTELSER

Koncernens eventalförpliktelser uppgick till 146 MSEK (362). Minskningen beror på att utställda garantier i samband med fastighetsförsäljningar 2004, där del av garantierna var tidsbegränsade till fem år, löpte ut under 2009.

VIKTIGA HÄNDELSER EFTER ÅRETS SLUT

Inga väsentliga händelser har inträffat efter periodens slut.

MODERBOLAGET

I moderbolaget BE Group AB (publ) uppgick årets omsättning, som utgörs av koncerninterna tjänster, till 50 MSEK (54). Rörelseresultatet uppgick till -16 MSEK (-36).

Finansnettot uppgick till 226 MSEK (263) beroende på valutakursvinster samt erhållen utdelning från dotterbolag. Resultat före skatt uppgick till 210 MSEK (227) och resultat efter skatt till 217 MSEK (253).

Under året har moderbolaget investerat 29 MSEK (18) i immateriella tillgångar. Moderbolagets likvida medel uppgick vid periodens slut till 140 MSEK (50).

REDOVISNINGSPRINCIPER

Från och med januari 2005 tillämpar bolaget International Financial Reporting Standards, IFRS, i koncernredovisningen så som de har godkänts av EU-kommissionen för tillämpning inom EU. En utförlig beskrivning av redovisningsprinciperna återfinns på sidorna 39–46.

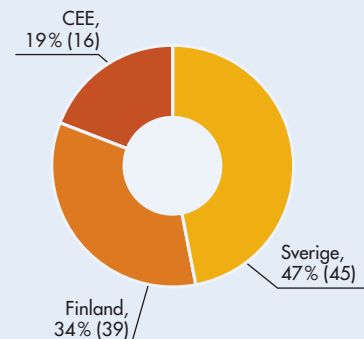


FINANSIELL RAPPORTERING

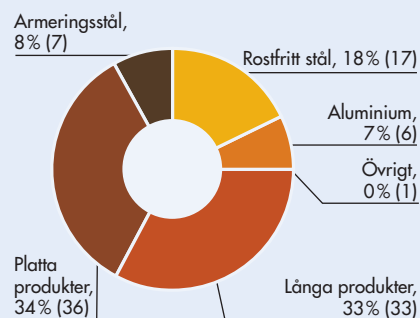
Resultaträkning – koncern

Belopp i MSEK	Not	2009	2008
Nettoomsättning	1	4 308	7 713
Kostnad för sålda varor	2	-3 941	-6 475
Bruttoresultat		367	1 238
Försäljningskostnader	2	-497	-567
Administrationskostnader	2	-132	-170
Andel i joint ventures resultat	23	-5	9
Övriga rörelseintäkter	10	12	63
Övriga rörelsekostnader	2, 11	-11	-41
Rörelseresultat	3, 4, 5, 6	-266	532
Finansiella intäkter	8	9	28
Finansiella kostnader	9	-65	-58
Resultat före skatt		-322	502
Skatt	12	73	-124
Årets totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	13	-249	378
Resultat per aktie före utspädning	13	-5,00	7,58
Resultat per aktie efter utspädning	13	-5,00	7,58

Omsättning per segment



Produktgruppernas andel av försäljningen



Rapport över koncernens totalresultat

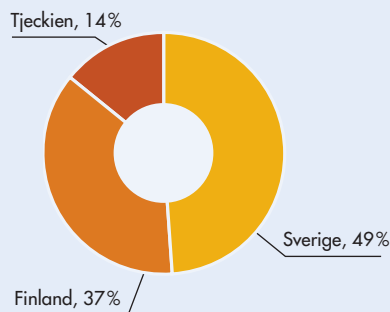
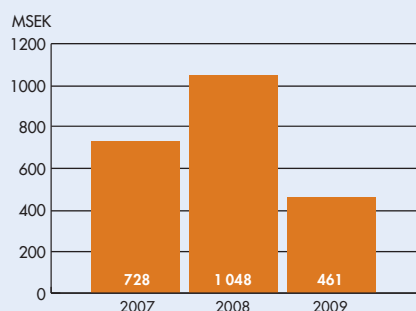
Belopp i MSEK	2009	2008
Årets resultat	-249	378
Övrigt totalresultat		
Omräkningsdifferenser	-20	97
Säkring av nettoinvestering i utländska dotterbolag	20	-61
Skatt hänförlig till poster i övrigt totalresultat	-5	17
Summa övrigt totalresultat	-5	53
Årets totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	-254	431

Poster av engångskaraktär

Belopp i MSEK	2009	2008
Realisationsresultat avseende apportegendom till joint venture ¹⁾	-	58
Engångskostnader relaterade till kostnadsbesparingsprogram ²⁾	-8	-26
Summa poster av engångskaraktär	-8	32

1) Redovisas i Övriga rörelseintäkter

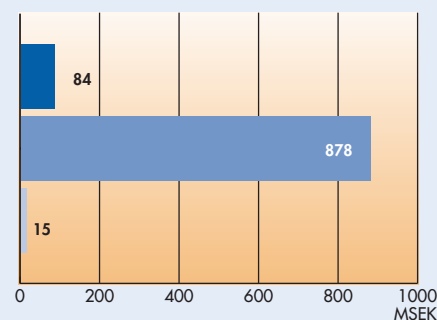
2) Redovisas i Övriga rörelsekostnader

Goodwill fördelat per kassagenerande enhet**Rörelsekapitalutveckling****Balansräkning – koncern**

Belopp i MSEK	Not	2009	2008
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Goodwill	14	647	651
Kundrelationer	15	22	26
Dataprogram och licenser	16	4	5
Förskott avseende immateriella anläggningstillgångar	17	46	17
		719	699
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	18	86	93
Maskiner och andra tekniska anläggningar	19	162	181
Inventarier, verktyg och installationer	20	73	70
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	21	0	12
		321	356
Andelar i joint venture	23	119	138
		119	138
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	24	2	2
Långfristiga fordringar	25	0	1
		2	3
Uppskjuten skattefordran	32	46	7
		46	7
Summa anläggningstillgångar		1 207	1 203
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager m m</i>			
Handelsvaror	27	604	1 270
		604	1 270
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		435	711
Skattefordringar		3	27
Övriga fordringar		25	10
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	28	40	63
		503	811
<i>Likvida medel</i>			
Kortfristiga placeringar	36	0	0
Kassa och bank		197	125
		197	125
Summa omsättningstillgångar		1 304	2 206
SUMMA TILLGÅNGAR		2 511	3 409

forts. Balansräkning – koncern

<i>Belopp i MSEK</i>	Not	2009	2008
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	29		
Aktiekapital		102	102
Övrigt tillskjutet kapital		11	11
Omräkningsreserv		51	56
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		634	934
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		798	1 103
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder, övriga	33, 38	892	1 041
Avsättningar till pensioner	30	0	0
Övriga avsättningar	31	15	12
Uppskjuten skatteskuld	32	53	85
		960	1 138
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	33, 34, 38	84	93
Leverantörsskulder		512	781
Skatteskulder		0	13
Övriga skulder		62	138
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	35	72	100
Avsättningar	31	23	43
		753	1 168
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 511	3 409

Förfallostrukturen räntebärande skulder, per 31 dec 2009

Förfaller
■ inom 1 år ■ inom 1-5 år ■ efter 5 år

Ställda säkerheter och eventalförpliktelser – koncern

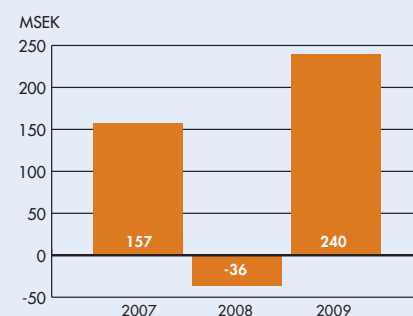
<i>Belopp i MSEK</i>	Not	2009	2008
Ställda säkerheter	33	1 661	2 057
Eventalförpliktelser	33	146	362

Förändringar i eget kapital – koncern

<i>Belopp i MSEK</i>	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräk- nings- reserv	Balanserat resultat	Summa eget kapital
2008					
Ingående eget kapital den 1 januari 2008	102	11	3	733	849
Årets resultat	–	–	–	378	378
Övrigt totalresultat	–	–	53	–	53
Summa förmögenhetsförändringar exklusive transaktioner med bolagets ägare	–	–	53	378	431
Utdelning	–	–	–	-175	-175
Förvärv egna aktier	–	–	–	-4	-4
Aktiesparplan	–	–	–	2	2
Utgående eget kapital 31 december 2008	102	11	56	934	1 103
2009					
Ingående eget kapital 1 januari 2009	102	11	56	934	1 103
Årets resultat	–	–	–	-249	-249
Övrigt totalresultat	–	–	-5	–	-5
Summa förmögenhetsförändringar exklusive transaktioner med bolagets ägare	–	–	-5	-249	-254
Utdelning	–	–	–	-50	-50
Aktiesparplan	–	–	–	-1	-1
Utgående eget kapital 31 december 2009	102	11	51	634	798

Kassaflödesanalys – koncern

<i>Belopp i MSEK</i>	Not	2009	2008
Den löpande verksamheten	36		
Resultat före skatt		-322	502
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m.m.		49	-17
		-273	485
Betald skatt		10	-202
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-262	283
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning(-)/Minskning(+) av varulager		647	-92
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		248	134
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		-350	-103
Kassaflöde från den löpande verksamheten		282	222
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterföretag		0	-183
Förvärv av andelar i (-)/erhållen utdelning från joint venture (+)		14	-16
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-29	-20
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-29	-45
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		1	7
Investeringar i finansiella tillgångar		-	-1
Avyttring/minskning av finansiella tillgångar		1	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-42	-258
Kassaflöde före förändring av nettoskuld		240	-36
Finansieringsverksamheten			
Förvärv egna aktier		-	-4
Upptagna lån		8	156
Amortering av låneskulder		-135	-82
Utbetald utdelning		-50	-175
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-177	-105
Årets kassaflöde		63	-141
Likvida medel vid årets början		125	259
Kursdifferens i likvida medel		9	7
Likvida medel vid årets slut		197	125

Kassaflöde före förändring av nettoskuld

Resultaträkning – moderbolag			
Belopp i MSEK	Not	2009	2008
Nettoomsättning	1	50	54
		50	54
Administrationskostnader		-68	-80
Övriga rörelseintäkter		2	-
Övriga rörelsekostnader	11	-	-10
Rörelseresultat	3, 4, 5, 6	-16	-36
Resultat från andelar i koncernbolag	7	235	333
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	8	42	29
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-51	-99
Resultat före skatt		210	227
Skatt	12	7	26
Årets resultat		217	253

Balansräkning – moderbolag

<i>Belopp i MSEK</i>	Not	2009	2008
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Förskott avseende immateriella anläggningstillgångar	17	46	18
		46	18
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	20	1	1
		1	1
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernbolag	22	1 333	1 259
Räntebärande fordringar hos koncernbolag	26	84	30
		1 417	1 289
Summa anläggningstillgångar		1 464	1 308
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Räntebärande kortfristiga fordringar hos koncernbolag		323	389
Fordringar hos koncernbolag		64	126
Skattefordringar		2	1
Övriga fordringar		8	1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	28	26	46
		423	563
Kassa och bank	36	140	50
Summa omsättningstillgångar		563	613
SUMMA TILLGÅNGAR		2 027	1 921

(forts.) Balansräkning – moderbolag

<i>Belopp i MSEK</i>	Not	2009	2008
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	29		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		102	102
Reservfond		31	31
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserad vinst		567	346
Årets resultat		217	253
		917	732
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	33, 38	877	1 017
Avsättningar		0	0
		877	1 017
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	33, 38	28	29
Kortfristiga räntebärande skulder till koncernbolag	38	159	76
Leverantörsskulder		9	6
Skulder till koncernbolag		24	45
Övriga skulder		1	3
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	35	12	13
		233	172
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 027	1 921

Ställda säkerheter och eventalförpliktelser – moderbolag

<i>Belopp i MSEK</i>	Not	2009	2008
Ställda säkerheter	33	1 250	1 264
Eventalförpliktelser	33	34	12

Förändringar i eget kapital – moderbolag

Belopp i MSEK	Aktie- kapital	Reserv- fond	Balanserad vinst	Årets resultat	Summa eget kapital
2008					
Ingående eget kapital den 1 januari 2008	102	31	336	115	584
Koncernbidrag	–	–	100	–	100
Skatteeffekt på koncernbidrag	–	–	-28	–	-28
Överföring av föregående års resultat	–	–	115	-115	–
Summa transaktioner redovisade direkt i eget kapital	–	–	187	-115	72
Årets resultat	–	–	–	253	253
Summa förmögenhetsförändringar exklusive transaktioner med bolagets ägare	–	–	–	253	253
Utdelning	–	–	-175	–	-175
Förvärv egna aktier	–	–	-4	–	-4
Aktiesparplan	–	–	2	–	2
Utgående eget kapital 31 december 2008	102	31	346	253	732
2009					
Ingående eget kapital 1 januari 2009	102	31	346	253	732
Koncernbidrag	–	–	28	–	28
Skatteeffekt på koncernbidrag	–	–	-7	–	-7
Överföring av föregående års resultat	–	–	253	-253	–
Summa transaktioner redovisade direkt i eget kapital	–	–	274	-253	21
Årets resultat	–	–	–	217	217
Summa förmögenhetsförändringar exklusive transaktioner med bolagets ägare	–	–	–	217	217
Utdelning	–	–	-50	–	-50
Aktiesparplan	–	–	-1	–	-1
Utgående eget kapital 31 december 2009	102	31	567	217	917

Kassaflödesanalys – moderbolag

<i>Belopp i MSEK</i>	Not	2009	2008
Den löpande verksamheten	36		
Resultat efter finansiella poster		210	227
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m.m.		-14	-112
		196	115
Betald skatt		-2	-3
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		194	112
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		108	250
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		-23	47
Kassaflöde från den löpande verksamheten		279	409
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterföretag		-4	-214
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-29	-18
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		0	0
Investeringar i finansiella tillgångar		-77	-175
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-110	-407
Förvärv av egna aktier		-	-4
Upptagna lån		84	159
Amortering av låneskulder		-113	-132
Utbetald utdelning		-50	-175
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-79	-152
Årets kassaflöde		90	-150
Likvida medel vid årets början		50	200
Likvida medel vid årets slut		140	50

NOTER MED REDOVISNINGSPRINCIPER OCH BOKSLUTSKOMMENTARER

Belopp anges i miljontals kronor (MSEK) om inget annat anges.

BE Group AB (publ), med organisationsnummer 556578-4724, är ett aktiebolag registrerat i Sverige.

Företagets säte är Malmö. Huvudkontorets adress är Spadegatan 1.

REDOVISNINGSPRINCIPER I KONCERNEN

Överensstämmelse med lag och normgivning

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) såsom de har godkänts av EG-kommissionen för tillämpning inom EU. Vidare har koncernen tillämpat Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1.2 Kompletterande redovisningsregler för koncerner samt deras övriga uttalanden.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet Moderbolagets redovisningsprinciper. De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer föranleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av årsredovisningslagen (ÅRL) och tryggandelagen samt i vissa fall av skatteskal.

Väsentliga tillämpade redovisningsprinciper

De nedan angivna redovisningsprinciperna har, med de undantag som närmare beskrivs, tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter. Koncernens redovisningsprinciper har vidare konsekvent tillämpats av koncernens företag, vad avser intresseföretag vid behov genom anpassning till koncernens principer.

Ändrade redovisningsprinciper som trätt i kraft 2009

Nedan redogörs för de nya och reviderade standarder och uttalanden som antagits av IASB och godkänts av EU med ikraftträdande under 2009 som har haft en väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapportering. Övriga nya och reviderade standarder och uttalanden har inte haft någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapportering.

Tillägg till IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar innebär klaggörande kring olika typer av s.k. vestingvillkor och vilka som ska leda till respektive inte leda till en true-up. Redovisningen av BE Groups aktiesparprogram påverkas ej av dessa ändringar.

Ändring av IFRS 7 Finansiella instrument: Upplysningar innebär i huvudsak att nya upplysningskrav om finansiella instrument värderade till verkligt värde samt upplysningar om likviditetsrisk. Dessa ändringar har främst påverkat not 38 Finansiell riskhantering.

Införandet av IFRS 8 Rörelsesegment innebär att segmentsrapporteringen skall göras utifrån ett ledningsperspektiv, dvs med samma indelning och finansiella information som ledningen för bolaget använder. Införandet har inte påverkat koncernens segmentsrapportering i någon större omfattning eftersom det i praktiken endast är terminologin som ändrats. Samma segmentsindelning och rapportering görs som tidigare. Utformningen av not 1 Rörelsesegment har dock påverkats.

Ändring av IAS 1 Utformning av Finansiella rapporter har påverkat koncernens utformning av de finansiella rapporterna genom tillkomsten av rapporten för Totalresultatet och följdändringar i rapporten över förändringar i eget kapital. BE Group har dock valt att behålla samma benämningar som tidigare på övriga rapporter. Omräkning av jämförelsetal har ej gjorts, eftersom förändringarna endast påverkat utformningen.

Ändring av IAS 23 Lånekostnader innebär att lånekostnader direkt hänförliga till förvärv, konstruktion eller produktion av en kvalificerad tillgång skall inkluderas i anskaffningsvärdet. Detta är en principiell förändring gentemot tidigare hantering, men den har inte haft någon finansiell effekt på koncernens finansiella rapporter innevarande period då koncernen innevarande period ej anskaffat någon tillgång som uppfyllt definitionen på en kvalificerad tillgång.

Nya IFRS och tolkningar som ännu inte börjat tillämpas

Vissa nya eller ändrade standarder och tolkningsuttalanden träder i kraft först från och med räkenskapsåret 2010, se specifikation över godkända förändringar av EU nedan som bedöms kunna få en väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapportering. Ingen av dessa har för tidstillämpats vid upprättandet av dessa finansiella rapporter. Övriga nya eller ändrade standarder och uttalanden som träder i kraft från och med räkenskapsåret 2010 och som godkänts av EU bedöms ej få någon väsentlig effekt på koncernens räkenskaper.

- Omarbetad IFRS 3 Rörelseförvärv och ändringar av IAS 27 Koncernredovisning och separata finansiella rapporter innebär att förutsättningarna för eventuellt nya förvärv ändras. Ändringarna innebär bland annat att transaktionskostnader ska kostnadsföras, villkorade köpeskillningar ska värderas till verkligt värde vid förvärvstillfället och omvärderingar av skulden ska redovisas i årets resultat. Vidare kommer det att finnas två sätt att redovisa minoriteter och goodwill, antingen till verkligt värde eller som proportionell andel av nettotillgångar. Val mellan dessa två metoder kommer att göras individuellt för förvärv. Ingen retroaktiv tillämpning ska dock göras på tidigare förvärv.

- IFRIC 16 Säkring av nettoinvestering i utländsk verksamhet innebär att endast risk visavi moderbolagets funktionella valuta kan hedgas. Definierar också att säkrad tillgång utgör ett belopp som inte överstiger redovisat värde i koncernredovisningen för nettotillgångar avseende utländsk enhet. Vidare kan säkringsinstrumentet innehas av vilken enhet som helst utom den säkrade enheten. De säkringsinstrument som BE Group har och använder sig av uppfyller redan dessa krav och IFRIC 16 har därmed ingen påverkan på bolagets finansiella rapporter.

Förutsättningar vid upprättande av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste miljontal.

Värderingsgrunder

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt

värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivatinstrument och finansiella tillgångar klassificerade som finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via periodens resultat eller finansiella tillgångar som kan säljas. Anläggningstillgångar och avyttringsgrupper vilka innehas för försäljning redovisas till det lägsta av redovisade värden och verkliga värdet med avdrag för försäljningskostnader.

Bedömningar och uppskattningar

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, vilkas värde inte annars framgår tydligt från andra källor. Verkligt utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkar denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs närmare i not 40 Viktiga uppskattningar och bedömningar.

Grunder för konsolidering

Dotterbolag

IFRS 3 tillämpas på rörelseförvärv som genomförs från och med 1 januari 2004 vilket är i överensstämmelse med IFRS 1 och således ett undantag från huvudregeln om retroaktiv tillämpning.

Dotterbolag är företag som står under ett bestämmande inflytande från moderbolaget. Bestämmande inflytande innebär direkt eller indirekt en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Vid bedömning av om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras.

Dotterbolag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterbolag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterbolagets tillgångar och övertar dess skulder och eventualförpliktelser. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till förvärvet. I analysen fastställs dels anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen, dels det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder och eventualförpliktelser. Anskaffningsvärdet för dotterbolagsaktierna respektive rörelsen utgörs av de verkliga värdena per förvärvsdagen för tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder och emitterade egetkapitalinstrument som lämnats som vederlag i utbyte mot de förvärvade nettotillgångarna samt transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärvet.

Vid rörelseförvärv där anskaffningskostnaden överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventualförpliktelser, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ redovisas denna direkt i periodens resultat. Dotterbolags finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten fram till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

Joint ventures

Joint ventures är redovisningsmässigt de företag för vilka koncernen genom samarbetsavtal med en eller flera parter har ett gemensamt bestämmande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen. I koncernredovisningen konsolideras innehav i joint ventures enligt kapitalandelsmetoden. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktierna i joint venture motsvaras av koncernens andel i joint ventures eget kapital samt koncernmässig goodwill och andra eventuella kvarvarande värden på koncernmässiga över- och undervärden. I koncernens resultaträkning redovisas som Andelar i joint ventures resultat koncernens andel i joint ventures resultat hänförligt till moderbolagsägarna justerat för eventuella avskrivningar, nedskrivningar och upplösningar av förvärvade över- respektive undervärden. Dessa resultatandelar minskade med erhållna utdelningar från joint venture utgör den huvudsakliga förändringen av det redovisade värdet på andelar i joint venture. När koncernens andel av redovisade förluster i joint venture överstiger det redovisade värdet på andelarna i koncernen reduceras andelarnas värde till noll. Avräkning för förluster sker även mot långfristiga finansiella mellanhavanden utan säkerhet, vilka till sin ekonomiska innebörd utgör del av ägarföretagets nettoinvestering i joint venture. Fortsatta förluster redovisas inte såvida inte koncernen har lämnat garantier för att täcka förluster uppkomna i joint venture. Kapitalandelsmetoden tillämpas fram till den tidpunkt när det betydande inflytandet upphör.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen. Orealiserade vinster som uppkommer från transaktioner med intresseföretag och joint ventures elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som realiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns något nedskrivningsbehov.

Utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen periodens resultat. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakursen vid transaktionstillfället. Valutakursdifferenser avseende rörelserelaterade tillgångar och skulder redovisas i rörelseresultatet medan valutakursförändringar avseende finansiella tillgångar och skulder redovisas i finansnettot.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av kurserna vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår i samband med omräkning av en utländsk nettoinvestering och vidhängande effekter av säkringar av nettoinvesteringarna redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital benämnt omräknings-

reserv. Långfristiga interna lån anses utgöra del av nettoinvesteringen i den utländska verksamheten. Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiserar de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna, efter avdrag för eventuell valutasäkring, i periodens resultat. Ackumulerade omräkningsdifferenser presenteras som en separat kapitalkategori och innehåller omräkningsdifferenser ackumulerade från och med den 1 januari 2004. Ackumulerade omräkningsdifferenser före den 1 januari 2004 är fördelade på andra eget kapital kategorier och särredovisas inte.

Klassificering

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

BALANSPOSTER

Immateriella tillgångar

Goodwill

Koncernens goodwill består av förvärvad inkråmsgoodwill och goodwill som uppkommit vid förvärv av andelar i dotterbolag. Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för rörelseförvärv och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder samt eventuella förpliktelser. Efter förvärvet redovisas goodwill till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar.

Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och prövas minst årligen för nedskrivningsbehov, se not 14 Goodwill.

Beträffande goodwill i förvärv som ägt rum före den 1 januari 2004 har koncernen vid övergången till IFRS inte tillämpat IFRS retroaktivt utan det per denna dag redovisade värdet utgör fortsättningsvis koncernens anskaffningsvärde, efter nedskrivningsprövning.

Kundrelationer

Kundrelationer består av förvärvade tillgångar som främst uppkommit vid förvärv av andelar i dotterbolag. Kundrelationer värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten, vilket anses motsvara anskaffningsvärdet och reducerar goodwillposten i ett rörelseförvärv. Efter förvärvet redovisas kundrelation till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärvats av koncernen utgörs av dataprogram och licenser och redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar (se nedan) och nedskrivningar.

Nedlagda kostnader för internt genererad goodwill och internt genererade varumärken redovisas i periodens resultat när kostnaden uppkommer.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i balansräkningen endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänförs. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Avskrivningsprinciper för kundrelationer och övriga immateriella tillgångar

Avskrivningar redovisas i resultaträkningen linjärt över tillgångarnas beräknade nyttjandeperioder. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning. Nyttjandeperioderna prövas löpande. De beräknade nyttjandeperioderna är:

	Nyttjandeperiod	
	Koncern	Moderbolag
<i>Förvärvade immateriella tillgångar</i>		
Licenser	3–10 år	3–10 år
Dataprogram	3–10 år	3–10 år
Kundrelationer	6–10 år	–

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Exempel på direkt hänförliga kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är kostnader för leverans och hantering, installation, lagfarter, konsulttjänster och juridiska tjänster.

I anskaffningsvärdet för kvalificerade egenproducerade anläggningstillgångar ingår lånekostnader, medan det för icke kvalificerade tillgångar inte ingår lånekostnader utan dessa kostnadsförs löpande för den period till vilka de hänförs.

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelarna som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

Avskrivningsprinciper för materiella anläggningstillgångar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, mark skrivs inte av. Leasade tillgångar skrivs även de av över beräknad nyttjandeperiod eller, om den är kortare, över den avtalade leasingtiden.

	Nyttjandeperiod	
	Koncern	Moderbolag
Byggnader	15–50 år	–
Maskiner och andra tekniska anläggningar	3–10 år	3–10 år
Inventarier, verktyg och installationer	3–10 år	3–10 år

Nedskrivningar

De redovisade värdena för koncernens tillgångar kontrolleras vid varje balansdag för att bedöma om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov. IAS 36 tillämpas för prövning av nedskrivningsbehov för andra tillgångar än finansiella instrument redovisade enligt IAS 39 och uppskjutna skattefordringar redovisade enligt IAS 12 och varulager redovisade enligt IAS 2. Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avyttringsgrupper prövas enligt IFRS 5. För undantagna tillgångar prövas det redovisade värdet enligt respektive standard.

Nedskrivningsprövning för materiella och immateriella tillgångar samt aktier i dotterbolag

Om indikation på nedskrivningsbehov finns, beräknas enligt IAS 36 tillgångens återvinningsvärde som är det högsta av nyttjandevärdet och

verkligt värde minus försäljningskostnader. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden till en räntesats som ska beakta marknadens bedömning av riskfri ränta och risk förknippad med den specifika tillgången. En nedskrivning belastar periodens resultat.

För goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod beräknas återvinningsvärdet årligen, oavsett om indikation på nedskrivningsbehov föreligger, eller ej.

Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång ska, vid prövning av nedskrivningsbehov, tillgångarna grupperas till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden, en så kallad kassagenererande enhet. En nedskrivning redovisas och belastar resultaträkningen när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet.

Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet eller grupp av enheter, fördelas i första hand till goodwill.

Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten eller gruppen av enheter.

Nedskrivningsprövning för finansiella tillgångar

Vid varje rapporttillfälle utvärderar företaget om det finns objektiva bevis på att en finansiell tillgång eller grupp av tillgångar är i behov av nedskrivning. Objektiva bevis utgörs dels av observerbara förhållanden som inträffat och som har en negativ inverkan på möjligheten att återvinna anskaffningsvärdet, dels av betydande eller utdragen minskning av det verkliga värdet för en investering i en finansiell placering klassificerad som en finansiell tillgång som kan säljas. För onoterade aktier och andelar i kategorin Finansiella tillgångar som kan säljas, beräknas nedskrivningsbeloppet som skillnaden mellan den finansiella tillgångens redovisade värde och nuvärdet av uppskattade framtida kassaflöden diskonterade till aktuell marknadsavkastning för en likartad finansiell tillgång. En nedskrivning redovisas i periodens resultat. Avseende nedskrivning av övriga finansiella tillgångar lämnas information om detta i relevant not.

Återvinningsvärdet för lånefordringar och kundfordringar vilka redovisas till upplupet anskaffningsvärde beräknas som nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade med den effektiva ränta som gällde då tillgången redovisades första gången. Tillgångar med en kort löptid diskonteras inte. En nedskrivning redovisas som kostnad i periodens resultat.

Återföring av nedskrivningar

En nedskrivning av tillgång som ingår i IAS 36 tillämpningsområde reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

Nedskrivningar av kundfordringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde återförs om de tidigare skälen till nedskrivning inte föreligger och att full betalning från kunden förväntas erhållas.

Nedskrivningar av eget kapitalinstrument som är klassificerade som finansiella tillgångar som kan säljas vilka tidigare redovisats i årets resultat återförs inte via årets resultat utan i övrigt totalresultat. Det nedskrivna värdet är det värde från vilket efterföljande omvärderingar görs, vilka redovisas i övrigt totalresultat.

Nedskrivningar av räntebärande instrument, klassificerade som finansiella tillgångar som kan säljas, återförs över resultaträkningen om det verkliga värdet ökar och ökningen objektivt kan hänföras till en händelse som inträffade efter det att nedskrivningen gjordes.

Andra långfristiga värdepappersinnehav och kortfristiga placeringar

Finansiella placeringar utgör antingen finansiella anläggningstillgångar redovisade som Andra långfristiga värdepappersinnehav eller som Kortfristiga placeringar, beroende på avsikten med innehavet. Om löptiden eller den förväntade innehavstiden är längre än ett år utgör de finansiella anläggningstillgångar och om den är kortare än ett år kortfristiga placeringar. Finansiella placeringar som utgörs av aktier tillhör finansiella tillgångar som kan säljas. Innehav av onoterade räntebärande värdepapper klassificeras som lånefordringar. Värdeförändringar, inklusive eventuella nedskrivningar, redovisas i finansnettot med undantag för de värdeförändringar som enligt ovan skall redovisas i övrigt totalresultat.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. Det använda anskaffningsvärdet baseras på vägda genomsnittspriser. För tillverkade varor och pågående arbete inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på en normal kapacitet.

Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning. Nettoförsäljningsvärdet estimeras utifrån uppskattning av det aktuella marknadspriset.

Kundfordringar och övriga finansiella fordringar

Kundfordringar och andra kortfristiga fordringar redovisas till det belopp som förväntas inflyta efter avdrag för osäkra fordringar som bedömts individuellt. Kundfordringars förväntade löptid är kort, varför värdet redovisats till nominellt belopp utan diskontering. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader. Långfristiga lånefordringar värderas till upplupet anskaffningsvärde och eventuella nedskrivningar redovisas som finansiell post.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktationer.

Leverantörsskulder och övriga finansiella skulder

Leverantörsskulder och övriga finansiella skulder klassificeras som andra finansiella skulder vilket innebär att de initialt redovisas till erhållet belopp efter avdrag för transaktionskostnader. Efter anskaffningstidpunkten värderas lånen till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden. Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än ett år medan kortfristiga har en löptid kortare än ett år. Leverantörsskulder har kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till nominellt belopp.

Avsättningar

En avsättning skiljer sig från andra skulder genom att det råder osäkerhet om betalningstidpunkt eller det belopp som krävs för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättning görs med det belopp som bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera befintliga förpliktelser på

balansdagen. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

Garantier

En avsättning för garantier redovisas när avtal ingåtts innehållande klausuler om framtida åtaganden och det bedöms sannolikt att dessa åtaganden infaller.

En avsättning för garantier kan också uppstå när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med. Den här typen av garantiåtaganden utgör dock ej någon väsentlig post i koncernens finansiella rapportering.

Omstrukturering

En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

Förlustkontrakt

En avsättning för förlustkontrakt redovisas när de förväntade fördelarna som koncernen väntas erhålla från ett kontrakt är lägre än de oundvikliga kostnaderna för att uppfylla förpliktelse enligt kontraktet.

VÄRDERINGSKATEGORIER

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, lånefordringar, kundfordringar samt finansiella placeringar. På skuldsidan återfinns låneskulder, leverantörsskulder samt derivat.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Skulder tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet att betala föreligger, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserats, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld. Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, vilket utgörs av den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången. En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Finansiella instrument klassificeras vid första redovisningen utifrån det syfte instrumentet förvärvades vilket påverkar redovisningen därefter. Finansiella instrument som inte är derivat redovisas initialt till ett anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom avseende de som tillhör kategorin finansiell tillgång som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen vilka

redovisas till verkligt värde exklusive transaktionskostnader. De finansiella instrumenten redovisas därefter beroende av hur de finansiella instrumenten har klassificerats. De värderingskategorier som BE Group använder redogörs för nedan:

Värdering

Verkligt värde på noterade finansiella tillgångar motsvaras av tillgångens noterade köpkurs på balansdagen. Verkligt värde på onoterade finansiella tillgångar fastställs genom att använda diskonterade kassaflöden. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektiva ränta som beräknades när fordringen respektive skulden uppkom. Det innebär att över- och undervärden liksom direkta transaktionskostnader periodiseras över fordrans respektive skuldens löptid.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via periodens resultat

Denna kategori består av finansiella tillgångar som innehas för handel, dvs. derivat med positivt verkligt värde. Dessa tillgångar värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i periodens resultat. Derivat som är fristående liksom inbäddade derivat klassificeras som innehav för handel utom då de används för säkringsredovisning.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. Dessa tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten. Kundfordran redovisas till det belopp som beräknas inflyta, dvs. efter avdrag för osäkra fordringar.

Finansiella tillgångar som kan säljas

I kategorin finansiella tillgångar som kan säljas ingår finansiella tillgångar som inte klassificerats i någon annan kategori eller finansiella tillgångar som företaget initialt valt att klassificera i denna kategori. Tillgångar i denna kategori skall enligt huvudprincipen värderas löpande till verkligt värde och värdeförändring redovisas i övrigt totalresultat. Vid den tidpunkt placeringarna bokas bort från balansräkningen omförs tidigare redovisad ackumulerad vinst eller förlust i eget kapital till resultaträkningen. De tillgångar som BE Group redovisar i denna värderingskategori har dock värderats till anskaffningsvärde, då det med hänsyn till tillgångarnas karaktär och art samt ej väsentliga belopp bedöms ogörligt i förhållanden till nyttan att genomföra en verkligt värde beräkning.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via periodens resultat

Denna kategori består av finansiella skulder som innehas för handel, dvs. derivat med negativt verkligt värde med undantag för derivat som är ett identifierat och effektivt säkringsinstrument. Förändringar i verkligt värde redovisas i periodens resultat.

Andra finansiella skulder

Finansiella skulder klassificeras som andra finansiella skulder och värderas till upplupet anskaffningsvärde. Lån samt övriga finansiella skulder, t.ex. leverantörsskulder, ingår i denna kategori. Till vilken kategori koncernens finansiella tillgångar och skulder hänförs framgår av not 38 Finansiell riskhantering. Redovisningen av finansiella intäkter och kostnader behandlas under Resultatposter och avsnittet Finansiella intäkter och kostnader nedan.

Derivatinstrument och säkringsredovisning

Koncernens derivatinstrument har anskaffats för att ekonomiskt säkra de

risker för ränte- och valutakurs exponeringar som koncernen är utsatt för. Ett Inbäddat derivat särredovisas om det inte är nära relaterat till värdekontraktet. Derivat redovisas initialt till verkligt värde innebärande att transaktionskostnader belastar periodens resultat. Efter den initiala redovisningen värderas derivatinstrument till verkligt värde och värdeförändringar redovisas på sätt som beskrivs nedan.

För att uppfylla kraven på säkringsredovisning enligt IAS 39 krävs att det finns en entydig koppling till den säkrade posten. Vidare krävs att säkringen effektivt skyddar den säkrade posten, att säkringsdokumentation upprättats och att effektiviteten kan mätas. Vinst och förluster avseende säkringar redovisas i årets resultat vid samma tidpunkt som vinst och förluster redovisas för de poster som säkrats.

För säkring av fordran eller skuld mot valutakursrisk används valutaterminer. För skydd mot valutarisk tillämpas inte säkringsredovisning eftersom en ekonomisk säkring avspeglas i redovisningen genom att både den underliggande fordran eller skulden och säkringsinstrumentet redovisas till balansdagens valutakurs och valutakursförändringarna redovisas över årets resultat.

Valutakursförändringar avseende rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet medan valutakursförändringar avseende finansiella fordringar och skulder redovisas i finansnettot.

Investeringar i utländska dotterbolag (nettotillgångar inklusive goodwill) har i viss utsträckning säkrats för valutarisk genom upptagande av lån i samma valuta som investeringarna. Vid bokslutstillfället upptas dessa valutalån till balansdagskurs och den effektiva delen av periodens valutakursdifferenser redovisas i övrigt totalresultat och de ackumulerade förändringarna klassificeras som omräkningsreserv i eget kapital. I de fall säkringen inte är effektiv redovisas den ineffektiva delen i periodens resultat.

Nettovinst/förlust

Nettovinst/förlust på finansiella tillgångar och skulder utgörs av realiserade och orealiserade värdeförändringar.

RESULTATPOSTER

Intäkter

Som intäkt redovisar bolaget det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Bolaget redovisar därför intäkt till nominellt värde (fakturabelopp) om bolaget får ersättningen i likvida medel vid leveranstidpunkten efter normal kredittid. Avdrag görs för lämnade rabatter. Inkomst från bolagets försäljning av varor redovisas som intäkt när följande villkor är uppfyllda; de väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande har överförts till köparen, bolaget behåller inte något engagemang i den löpande förvaltningen och utöver inte heller någon reell kontroll över de varor som sålts, intäkten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, det är sannolikt att de ekonomiska fördelar som bolaget ska få av transaktionen kommer att tillfalla bolaget och de utgifter som uppkommit eller som förväntas uppkomma till följd av transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda såsom löner inklusive bonusar när de bakomliggande parametrarna kan beräknas tillförlitligt, betald semester och betald sjukfrånvaro med mera samt sociala kostnader, redovisas i takt med att de anställda har utfört tjänster i utbyte mot ersättningen.

Aktierelaterade ersättningar

Aktiesparplan

För aktiesparplanen redovisas personalkostnader under intjänandeperioden för matchningsaktier baserat på aktiernas verkliga värde vid tilldelningstidpunkten. Det verkliga värdet är baserat på aktiepriset vid tilldelningstidpunkten justerat för att ingen utdelning erhålls före matchning. Belopp motsvarande aktiesparplanens kostnad redovisas i balansräkningen som eget kapital. Intjänandevillkoren är inte aktiemarknadsbaserade och påverkar det antal aktier som BE Group kommer att ge den anställde vid matchning. För aktier under prestationsbaserade program beräknas sannolikheten för att prestationsmålen skall uppnås vid den tidpunkt då personalkostnaderna kalkyleras för dessa aktier. Kostnaderna beräknas med utgångspunkt från det antal aktier som beräknas bli matchande vid intjänandeperiodens slut. När matchning av aktier sker skall i vissa länder sociala avgifter betalas för värdet av den anställdes förmån. Detta värde baseras i allmänhet på marknadsvärdet på matchningsdagen. Under intjänandeperioden görs avsättningar för dessa beräknade sociala avgifter.

Pensioner

Koncernens pensionsavtal är till övervägande del avgiftsbestämda. De förmånsbestämda pensionsplanerna avser främst ITP-pension tryggad genom försäkring i Alecta, vilka redovisas som avgiftsbestämd plan enligt nedan. Det förekommer dock även andra typer av förmånsbestämda pensionsplaner, vilka redovisas som förmånsbestämda pensionsplaner.

Avgiftsbestämda planer

En avgiftsbestämd pensionsplan innebär att företaget betalar fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och inte har ytterligare rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare belopp. Pensionskostnaderna för de avgiftsbestämda planerna redovisas som en kostnad i takt med att de anställda utför sina tjänster.

Förmånsbestämda pensionsplaner

Koncernens nettoförpliktelse avseende andra förmånsbestämda planer än de som tryggas genom försäkring i Alecta beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder; denna ersättning diskonteras till ett nuvärde. Diskonteringsräntan är räntan på balansdagen på en förstklassig företagsobligation med en löptid som motsvarar koncernens pensionsförpliktelser. När det inte finns en aktiv marknad för sådana företagsobligationer används istället marknadsräntan på statsobligationer med en motsvarande löptid. Beräkningen utförs av en kvalificerad aktuarie med användande av den så kallade Projected Unit Credit Method. Vidare beräknas det verkliga värdet av eventuella förvaltningstillgångar per rapportdagen.

Samtliga de komponenter som ingår i periodens kostnad för en förmånsbestämd plan redovisas i rörelseresultatet.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 3, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Bolaget har inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som förmånsbestämd. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan.

Ersättningar vid uppsägning

Vid uppsägningar från företaget sida kostnadsförs ersättningar till anställda löpande så länge de anställda utför arbete för företaget. Vid arbetsbefrielse kostnadsförs hela ersättningsbeloppet direkt. En

avsättning redovisas i samband med uppsägningar endast om företaget bevisligen är förpliktigt att avsluta en anställning före den normala tidpunkten eller när ersättningen lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång och det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras samt att antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel, fordringar och räntebärande värdepapper, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter, valutakursdifferenser, orealiserade och realiserade vinster på finansiella placeringar.

Ränteintäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla uppskattade framtida in- och utbetalningar under den förväntade räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran eller skulden. Räntekomponenten i finansiella leasingbetalningar är redovisad i resultaträkningen genom tillämpning av effektivräntemetoden. Ränteintäkter inkluderar periodiserade belopp av transaktionskostnader och eventuella rabatter, premier och andra skillnader mellan det ursprungliga värdet av fordran och det belopp som erhålls vid förfall.

Ränteutgifter belastar resultatet i den period till vilken de hänförs sig oavsett hur de upplånade medlen har använts. Koncernen aktiverar inte ränta i tillgångarnas anskaffningsvärden.

Transaktionskostnader för upptagna lån och krediter periodiseras över lånets och kreditens löptid.

Resultat från försäljning av finansiella placeringar redovisas då de risker och fördelar förknippade med ägandet av instrumenten i allt väsentligt överförs till köparen och koncernen inte längre har kontroll över instrumenten.

Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning fastställs.

Skatt

Företaget och koncernen tillämpar fullskattemetoden. Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

Inkomstskatter redovisas i periodens resultat utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat varvid tillhörande skatteeffekt likväl redovisas i övrigt totalresultat. Aktuell skatt är skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Beloppen beräknas baserat på hur de temporära skillnaderna förväntas bli utjämnade och med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade per balansdagen.

Temporära skillnader beaktas ej i koncernmässig goodwill och inte heller i skillnader hänförliga till andelar i dotterbolag som inte förväntas bli beskattade inom överskådlig framtid. I juridisk person redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skatteutbetalningar i framtiden.

Underliggande resultat

För att tydliggöra den operativa verksamhetens utveckling är koncernens måltal baserade på underliggande resultat och avkastningsmått. Det underliggande resultatet är det redovisade resultatet justerat för poster

av engångskaraktär samt lagervinster och -förluster. Dessa utgör skillnaden mellan kostnad sålda varor till anskaffningsvärde och kostnad sålda varor där sålda varor värderas till återanskaffningspris. Beräkningen bygger på BE Groups egen modell. Denna modell har inte varit föremål för granskning av bolagets revisor.

ÖVRIGT

Leasingavtal – leasetagare

Leasingavtal klassificeras i koncernredovisningen som finansiella eller operationella leasingavtal.

Operationella leasingavtal

Leasing av tillgångar där de ekonomiska risker och fördelar som normalt är förknippade med ägande av tillgången kvarstår hos uthyraren klassificeras som operationell leasing. Kostnader avseende operationella leasingavtal redovisas i resultaträkningen linjärt över leasingperioden. Förmåner erhållna i samband med tecknandet av ett avtal redovisas i periodens resultat linjärt över leasingavtalets löptid. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

Finansiella leasingavtal

Leasing där de ekonomiska riskerna och fördelarna som normalt är förknippade med ägande av tillgången överförs till koncernen klassificeras som finansiell leasing. Den förhyrda tillgången redovisas som en materiell anläggningstillgång, med samma avskrivningsprinciper som egenägda materiella anläggningstillgångar, och den framtida förpliktelsen till uthyraren som en skuld i balansräkningen. Den framtida förpliktelsen till uthyraren har delats upp i lång- och kortfristiga skulder. Minimileaseavgifterna fördelas mellan räntekostnad och amortering på den utestående skulden. Räntekostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den, under respektive period, redovisade skulden. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

Rapportering för segment

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver affärsverksamhet från vilken den kan få intäkter och ådra sig kostnader inklusive koncerninterna transaktioner och vars rörelseresultat regelbundet granskas av koncernens högsta verkställande beslutsfattare som underlag för beslut om fördelning av resurser till segmentet och bedömning av dess resultat. Vidare ska det också finnas fristående finansiell information för den del av koncernen som definieras som ett segment. BE Group har definierat begreppet högsta verkställande beslutsfattare som koncernledningen.

Koncernens indelningsgrund för segment är geografiska områden. Den interna styrningen är i första hand uppbyggd på rapportering och uppföljning av avkastning från koncernens olika geografiska områden. De geografiska områdena är grupperade per land eller grupp av länder utifrån likheter ifråga om risker och möjligheter. För ytterligare information om rörelsesegment, hänvisas till not 1 Information om geografisk marknad och rörelsesegment.

Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras resultatet och det genomsnittliga

antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier, vilka under rapporterade perioder härrör från optioner utgivna till anställda.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalys upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- och utbetalningar. Som likvida medel klassificeras kassa och bank samt kortfristiga placeringar med en löptid understigande tre månader.

REDOVISNINGSPRINCIPER I MODERBOLAGET

Moderbolagets finansiella rapporter är upprättade i enlighet med årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2.2 Redovisning för juridiska personer och de SIC och IFRIC som inkluderas i denna rekommendation samt uttalanden från Rådet för finansiell rapportering.

Ändrade redovisningsprinciper som trätt i kraft 2009

Moderbolagets påverkan av de nya och reviderade standarder och uttalanden som antagits av IASB och godkänts av EU med ikraftträdande under 2009 skiljer sig inte jämfört med påverkan av koncernens finansiella rapporter. För dessa har det redogjorts för ovan.

Klassificering och uppställningsformer

För moderbolaget uppställs resultat- och balansräkningar enligt årsredovisningslagens scheman. Skillnaden mot IAS 1 avser främst redovisningen av eget kapital samt förekomsten av avsättningar som självständig rubrik i balansräkningen.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas i moderbolaget till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Till skillnad från koncernen ingår inte lånekostnader i anskaffningsvärdet för kvalificerade egenproducerade anläggningstillgångar. Dessa kostnader redovisas i periodens resultat när de uppkommer i enlighet med undantaget från IAS 23 Lånekostnader i RFR 2.2 Redovisning för juridiska personer.

Andelar i koncernbolag

Dotterbolag redovisas enligt anskaffningsvärdemetoden. Anteciperad utdelning från dotterbolag redovisas i de fall moderbolaget ensamt har rätt att besluta om utdelningens storlek och moderbolaget har fattat beslut om utdelningens storlek innan dotterbolagen publicerat sina finansiella rapporter. Utdelningar från dotterbolag redovisas i sin helhet som intäkt i resultaträkningen.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Företaget redovisar koncernbidrag och aktieägartillskott i enlighet med uttalandet från Rådet för finansiellrapportering UFR 2.

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras som aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras. Koncernbidrag redovisas enligt ekonomisk innebörd. Det innebär att koncernbidrag som lämnats i syfte att minimera koncernens totala skatt redovisas direkt mot balanserade vinstmedel efter avdrag för dess aktuella skatteeffekt. Koncernbidrag som är att jämställa med aktieägartillskott redovisas, med beaktande av aktuell skatteeffekt, hos mottagaren direkt mot balanserade vinstmedel. Givaren redovisar

koncernbidraget efter avdrag för dess aktuella skatteeffekt som investering i andelar i koncernbolag, i den mån nedskrivning ej erfordras.

Finansiella instrument

I enlighet med regler i Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2.2 samt sambandet mellan redovisning och beskattning, tillämpas inte reglerna om finansiella instrument och säkringsredovisning i IAS 39 i moderbolaget som juridisk person, utan dessa regler tillämpas även fortsättningsvis endast i koncernredovisningen.

I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip. Skulder, som inte utgör derivatskulder, värderas till upplupet anskaffningsvärde. Eventuella derivattillgångar värderas enligt lägsta värdets princip och eventuella derivatskulder enligt högsta värdets princip.

Skatter

I moderbolaget redovisas eventuella obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Leasing

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal som operationella leasingavtal.

Finansiella garantier

Moderbolagets finansiella garantiavtal består av borgensförbindelser till förmån för dotterbolagen. Finansiella garantier innebär att bolaget har ett åtagande att ersätta innehavaren av ett skuldinstrument för förluster som denne ådrar sig på grund av att en angiven gäldenär inte fullgör betalning vid förfall enligt avtalsvillkoren. För redovisning av finansiella garantiavtal tillämpar moderbolaget RFR 2 p 72 som innebär en lättad jämfört med reglerna i IAS 39 när det gäller finansiella garantiavtal utställda till förmån för dotterbolag. Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

Not 1 Rörelsesegment

Rörelsesegment – Geografiska områden

2009	Sverige	Finland	CEE	Moderbolag/ Eliminering	Koncern
Extern omsättning	2 037	1 465	806	–	4 308
Intern omsättning	40	26	22	-88	–
Nettoomsättning	2 077	1 491	828	-88	4 308
Resultatandel joint venture	-5	–	–	–	-5
EBITA	-17	-111	-119	-12	-259
Rörelseresultat	-18	-112	-124	-12	-266
Finansnetto					-56
Resultat före skatt					-322
Skatter					73
Årets resultat					-249
Rörelsekapital	86	133	226	16	461
Operativa tillgångar	994	692	558	68	2 312
Övriga tillgångar					199
Totala tillgångar					2 511
Operativa skulder	417	196	151	-28	736
Övriga skulder					977
Totala skulder					1 713
Investeringar	6	20	3	29	58
Avskrivning immateriella tillgångar	1	1	5	–	7
Avskrivning materiella tillgångar	18	23	9	0	50
Ej kassaflödespåverkande intäkter	-20	-13	-1	-8	-42
Ej kassaflödespåverkande kostnader	5	2	27	0	34
Summa ej kassaflödespåverkande poster	4	13	40	-8	49

2008	Sverige	Finland	CEE	Moderbolag/ Eliminering	Koncern
Extern omsättning	3 497	3 008	1 208	–	7 713
Intern omsättning	79	49	22	-150	–
Nettoomsättning	3 576	3 057	1 230	-150	7 713
Resultatandel joint venture	9	–	–	–	9
EBITA	302	274	-21	-18	537
Rörelseresultat	301	273	-24	-18	532
Finansnetto					-30
Resultat före skatt					502
Skatter					-124
Årets resultat					378
Rörelsekapital	239	391	380	38	1 048
Operativa tillgångar	1 279	1 179	787	35	3 280
Övriga tillgångar					129
Totala tillgångar					3 409
Operativa skulder	495	396	211	70	1 172
Övriga skulder					1 134
Totala skulder					2 306
Investeringar	16	25	223	18	282
Avskrivning immateriella tillgångar	1	1	3	–	5
Avskrivning materiella tillgångar	18	21	7	0	46
Ej kassaflödespåverkande intäkter	-73	-2	-20	0	-95
Ej kassaflödespåverkande kostnader	11	5	10	1	27
Summa ej kassaflödespåverkande poster	-43	25	0	1	-17

BE Group är ett producentoberoende företag som erbjuder försäljning, distribution och produktionservice inom stål, rostfritt stål och aluminium. Koncernen har som strategi att vidareförädla materialet i egna produktionsanläggningar genom olika typer av produktionservice. Koncernens produkter är av likartad karaktär oavsett till vilka kunder eller marknader de distribueras. Kunderna finns främst inom bygg- och verkstadsindustri. Däremot skiljer sig koncernens risker och möjligheter på de olika geografiska marknader till vilka koncernens produkter distribueras. Koncernen har därför valt geografiska områden som rörelsesegment. Den operativa strukturen och den interna rapporteringen till koncernledning (högsta verkställande beslutsfattare) och styrelse bygger primärt på redovisning av geografiska affärsområden.

I segmentets resultat, tillgångar och skulder har inkluderats operativa poster hänförliga till segmentets löpande verksamhet. Fördelningen av tillgångar och skulder på segment baseras på lokalisering av verksamheten och innefattar direkt hänförliga poster samt poster som kan fördelas på segment på ett rimligt tillförlitligt sätt. De tillgångar och skulder som fördelas på segment är immateriella och materiella anläggningstillgångar, andelar i joint venture, rörelsefordringar, rörelseskulder och avsättningar hänförliga till rörelsen. Aktuella och uppskjutna skatteskulder har inte fördelats på respektive affärsområde, utan redovisas som en koncerneliminering. Finansiella tillgångar och skulder har inte heller fördelats på respektive segment och redovisas som övriga tillgångar/skulder. I segmentens investeringar ingår investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar inklusive tillgångar som ingår i företagsförvärv. Den finansiella informationen ovan per segment är baserad på samma redovisningsprinciper som koncernens.

Internpriserna mellan koncernens segment är satta utifrån principen om "armlängds avstånd", dvs mellan parter som är oberoende av varandra. Varupriset baseras på aktuella råvarupriser med påslag för intern marginal.

Geografiska områden

Koncernen består av tre affärsområden: Sverige, Finland och CEE.

Sverige

BE Groups verksamhet i Sverige bedrivs under firmanamnet BE Group Sverige AB. I Sverige erbjuds försäljning och distribution av koncernens produkter inom handelsstål, aluminium och rostfritt stål. Bolaget tillhandahåller också produktionservice, det vill säga att bolaget i olika produktionsprocesser vidareförädlar material för att uppfylla specifika krav hos kunderna. Som exempel kan nämnas kapning, blästring, målning, borring och skärning i olika former. Därutöver erbjuder bolaget annan service i form av avancerade logistiklösningar samt rådgivning och återvinning.

Finland

BE Groups verksamhet i Finland bedrivs under firmanamnet BE Group Oy Ab. I Finland erbjuds försäljning och distribution av koncernens produkter såsom handelsstål, aluminium och rostfritt stål. Bolaget tillhandahåller också produktionservice. Som exempel kan nämnas kapning, blästring, målning, borring och skärning i olika former. Därutöver erbjuder bolaget sina kunder avancerade logistiklösningar, rådgivning och finansiell service.

CEE

Inom CEE erbjuder BE Group i dagsläget delar av koncernens produktsortiment inom handelsstål, aluminium och rostfritt stål. BE Group tillhandahåller också produktionservice. Därutöver erbjuder BE Group annan service i form av rådgivning och logistiklösningar. Erbjudandet av produkter och service erbjudande varierar mellan länderna. I Tjeckien har under 2009 ett koncerninternt logistikcentrum bildats inom ramen för verksamheten i Ostrava. Syftet är att försörja övriga bolag inom främst CEE, men även till viss del Sverige och Finland, med ett sortiment inom produktgruppen platta produkter.

Produktgruppernas andel av försäljningen	2009	2008
Långa produkter	1 404	2 545
Platta produkter	1 441	2 791
Armeringsstål	355	523
Rostfritt stål	768	1 290
Aluminium	315	473
Övrigt	25	91
Totalt	4 308	7 713

Moderbolag	2009	2008
<i>Omsättning fördelad på geografiska områden:</i>		
Sverige	16	24
Finland	17	19
Övriga länder	17	11
Totalt	50	54

Not 2 Väsentliga kostnadslag

Koncern	2009	2008
Materialkostnader	-3 678	-6 139
Personalkostnader	-398	-475
Övriga externa kostnader	-442	-559
Avskrivningar enligt plan	-57	-52
Övrigt	-6	-28
Totalt	-4 581	-7 253

Specifikationen över väsentliga kostnadslag avser poster som ingår i resultaträkningens kostnad för sålda varor, försäljningskostnader, administrationskostnader och övriga rörelsekostnader.

Not 3 Anställda, personalkostnader och ersättningar till ledande befattningshavare

Belopp i denna not redovisas i tusentals kronor om ej annat anges.

Medelantalet anställda	2009	varav män	2008	varav män
Moderbolag				
Sverige	18	67%	21	76%
Totalt i moderbolag	18	67%	21	76%
Dotterbolag				
Sverige	319	81%	386	81%
Finland	351	87%	392	88%
Estland	16	75%	18	72%
Lettland	11	82%	20	85%
Litauen	11	82%	13	85%
Polen	52	69%	59	67%
Danmark	8	88%	8	71%
Slovakien	18	38%	13	45%
Tjeckien	97	74%	81	75%
Ryssland	11	91%	12	92%
Totalt i dotterbolag	894	81%	1 002	82%
Koncernen totalt	912	81%	1 023	82%

Redovisning av könsfördelning i företagsledningar

Könsfördelning i företagsledningen	2009		2008	
	Andel kvinnor	Andel kvinnor	Andel kvinnor	Andel kvinnor
Moderbolag				
Styrelsen	14%	17%		
Övriga ledande befattningshavare	0%	0%		
Koncern, totalt				
Styrelsen	14%	17%		
Övriga ledande befattningshavare	0%	0%		

Bolaget har under räkenskapsåret haft 18 (21) anställda i medeltal. Bolaget redovisar ingen information om sjukfrånvaro då uppgifter kan hänföras till enskilda individer.

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

Koncern	2009	2008
Löner och ersättningar	295 581	350 588
Kostnad Aktiesparprogram	-1 476	1 972
Pensionskostnader, förmånsbaserade	-234	327
Pensionskostnader, avgiftsbaserade	36 407	39 691
Sociala avgifter	64 992	80 334
	395 270	472 912

Moderbolag	2009		2008	
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
Moderbolag	19 668	12 018	21 554	14 028
(varav pensionskostnad) ¹⁾		(4 671)		(5 285)

¹⁾ Av moderbolagets pensionskostnader avser 2 554 (2 425) KSEK gruppen ledande befattningshavare. Bolagets utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till - (-).

Löner och andra ersättningar fördelade på moderbolag och dotterbolag samt mellan ledande befattningshavare och övriga anställda¹⁾

	2009		2008	
	Ledande befattningshavare ¹⁾	Övriga anställda	Ledande befattningshavare	Övriga anställda
Moderbolag, Sverige	9 197	10 471	10 787	10 767
(varav tantiem o.d.)	(463)	(764)	(669)	(410)
Dotterbolag	10 841	253 530	12 491	307 596
(varav tantiem o.d.)	(699)	(5 793)	(1 570)	(9 808)
Koncern totalt	20 038	264 001	23 278	318 363
(varav tantiem o.d.)	(1 162)	(6 557)	(2 239)	(10 218)

¹⁾ Ledande befattningshavare omfattar styrelseledamöter, personer i koncernledningen samt VD i respektive bolag.

Uppställningen har gjorts i enlighet med ÅRL 5:19-20 och BFN R 4. Skillnaden mot föregående tabell över koncernen avseende löner och ersättningar, vilken upprättats enligt IAS 1 p93, utgörs av förmåner som anställda erhåller. Förmåner ska enligt BFN R 4 ej omfattas av begreppet löner och ersättningar medan de enligt IAS 1 p93 omfattas i begreppet.

Forts Not 3

Ersättningar till ledande befattningshavare

Den totala ersättningen till verkställande direktören och till övriga medlemmar av koncernledningen innefattar fast lön, rörlig ersättning, pension och andra förmåner. Dessa ersättningskomponenter är baserade på riktlinjerna för ersättning för ledande befattningshavare, som antagets av årsstämman 2009, vilka återges i förvaltningsberättelsen på sid 26.

I noten nedan anges de faktiska avtalade ersättningarna och villkoren för ledande befattningshavare.

I nedanstående tabeller redovisas ersättningar och övriga förmåner avseende räkenskapsåren 2009 och 2008 till styrelsen, verkställande direktören och koncernchefen, vice verkställande direktören samt andra ledande befattningshavare, vilka definieras såsom övriga medlemmar i koncernledningen.

Ersättningar och förmåner 2009	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnader	Aktiespar- program	Övrig ersättning	Summa	Pensions- förpliktelser
<i>Styrelseordförande</i>								
Carl-Erik Ridderstråle	280	–	–	–	–	1	281	–
<i>Styrelseledamöter</i>								
Roger Bergqvist	133	–	–	–	–	2	135	–
Lars Olof Nilsson	160	–	–	–	–	1	161	–
Cecilia Edström	147	–	–	–	–	–	147	–
Lars Spongberg	147	–	–	–	–	–	147	–
Joakim Karlsson	147	–	–	–	–	–	147	–
Roger Johansson	133	–	–	–	–	–	133	–
<i>Verkställande direktör</i> ¹⁾								
Lars Bergström	2 746	188	111	864	48	1	3 958	–
Håkan Jeppsson ²⁾	435	–	15	194	–	–	644	–
<i>Vice verkställande direktör</i>								
Torbjörn Clementz	2 342	126	84	644	-124	4	3 076	–
<i>Övriga ledande befattningshavare (4 personer)</i>	5 057	349	324	1 548	-347	12	6 943	32
Summa	11 727	663	534	3 250	-423	21	15 772	32
Varav kostnadsfört i moderbolaget	8 987	463	368	2 448	-265	12	12 013	–

2009 bestod övriga ledande befattningshavare av två personer som var anställda i moderbolaget (Per Horstmann och Per Gullstrand) samt sittande verkställande direktör i de svenska och finska dotterbolagen (Henrik Fries (11 mån) respektive Matti Tiira), vilka var anställda i respektive dotterbolag.

¹⁾ Håkan Jeppsson tjänstgjorde som verkställande direktör fram till 15 februari 2009. Därefter var Torbjörn Clementz tillförordnad verkställande direktör fram till dess att Lars Bergström tillträdde som verkställande direktör den 11 mars 2009.

²⁾ I samband med att Håkan Jeppsson avslutade sin anställning har han erhållit semesterersättning om 814 KSEK för utestående semester, dvs intjänade men ej utnyttjade semesterdagar.

Ersättningar och förmåner 2008	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnader	Aktiespar- program	Övrig ersättning	Summa	Pensions- förpliktelser
<i>Styrelseordförande</i>								
Carl-Erik Ridderstråle	420	–	–	–	–	5	425	–
<i>Styrelseledamöter</i>								
Roger Bergqvist	200	–	–	–	–	2	202	–
Lars Olof Nilsson	220	–	–	–	–	–	220	–
Cecilia Edström	220	–	–	–	–	–	220	–
Lars Spongberg	220	–	–	–	–	–	220	–
Joakim Karlsson	240	–	–	–	–	–	240	–
<i>Verkställande direktör</i>								
Håkan Jeppsson	3 294	324	91	1 203	-224	–	4 688	–
<i>Vice verkställande direktör</i>								
Torbjörn Clementz ¹⁾	1 800	135	93	415	220	3	2 666	–
<i>Övriga ledande befattningshavare (5 personer)</i>	7 230	818	408	2 306	385	–	11 147	295
Summa	13 844	1 277	592	3 924	381	10	20 028	295
Varav kostnadsfört i moderbolaget	9 889	669	440	2 569	219	10	13 796	–

2008 bestod övriga ledande befattningshavare av tre personer som var anställda i moderbolaget (Per Horstmann, Ylva Berg och Per Gullstrand) samt sittande verkställande direktör i de svenska och finska dotterbolagen (Matti Tiira, Bo Söderqvist (3 mån), Magnus Rosén (1 månad) samt Henrik Fries (5 mån), vilka var anställda i respektive dotterbolag.

¹⁾ Tillträdde som Vice verkställande direktör per 1 september. Har tjänstgjort som övrig ledande befattningshavare övrig tid under året. Här redovisas samtliga ersättningar och förmåner för 2008.

Aktiesparprogram

Årsstämman 2007 beslutade om ett aktiesparprogram (Aktiesparprogram 2007) för personer i koncernledningen, affärsområdenas ledningsgrupper samt andra nyckelpersoner inom bolaget. Årsstämman 2008 respektive 2009 beslutade att införa ett liknande program (Aktiesparprogram 2008 resp Aktiesparprogram 2009). Alla tre programmen är uppbyggda på samma sätt och löper över tre år. Varje person som deltar i programmet kan maximalt erhålla 2,5 matchningsaktier. Matchningsaktierna erhålles utan ersättning om nedanstående villkor är uppfyllda:

– 0,5 aktie om personen behåller sina sparaktier och kvarstår i sin anställning eller motsvarande anställning inom koncernen under intjänandeperioden.
 – ytterligare en aktie om BE Groups underliggande resultat per aktie för räkenskapsåren 2007-2009 (Aktiesparprogram 2007), 2008-2010 (Aktiesparprogram 2008) respektive 2009-2011 (Aktiesparprogram 2009), jämfört med respektive föregående räkenskapsår, ökat med i genomsnitt minst fem procent per år; eller ytterligare två aktier om BE Groups underliggande resultat per aktie för räkenskapsåren 2007-2009 (Aktiesparprogram 2007), 2008-2010 (Aktiesparprogram 2008) respektive 2009-2011 (Aktiesparprogram 2009), jämfört med respektive föregående räkenskapsår, ökat med i genomsnitt minst femton procent per år.

	Aktiesparprogram			Totalt
	2007	2008	2009	
Tilldelningstidpunkt	juni 2007	maj 2008	juni 2009	
Intjänandeperiod	32 månader	33 månader	32 månader	
Utdelning av matchningsaktier	februari 2010	februari 2011	februari 2012	
Antal deltagande personer ¹⁾	18	26	23	
Antal sparaktier ¹⁾	22 070	42 656	78 643	
Maximalt antal matchningsaktier ¹⁾	55 175	106 640	196 608	358 423
Antal matchningsaktier använda i redovisningen ²⁾	11 035	21 328	39 322	71 685
Beräknad kostnad för matchningsaktierna ³⁾	1 015	1 499	1 275	3 790
– varav belastat resultatet för 2009	-897	-838	259	-1 476
<i>varav kostnadsförts i moderbolag</i>	-321	-316	156	-481
<i>varav kostnadsförts i dotterbolag</i>	-576	-522	103	-995
Avsättning för sociala avgifter ⁴⁾	100	107	86	293
– varav belastat resultatet för 2009	17	11	86	114

¹⁾ Hänsyn har tagits till personer som avslutat, eller som per bokslutsdag har tillkännagett att de kommer att avsluta, sin anställning innan programmet löper ut.

²⁾ Företagsledningen bedömer det ej sannolikt att maximal utdelning om 2,5 matchningsaktier per spar aktie kommer att ske med hänsyn till resultatutvecklingen i bolaget. I redovisningen har kostnaden för samliga program baserats på att 0,5 matchningsaktier kommer att delas ut.

³⁾ Beräkningarna är baserade på börskursen på bolagets aktie vid värderingstillfället. För matchningsaktierna i Aktiesparprogram 2007 innebär det 92 SEK, för Aktiesparprogram 2008 70,30 SEK och för Aktiesparprogram 2009 32,43 SEK.

⁴⁾ Avsättningen för sociala avgifter görs baserat på börskursen per balansdagen, vilken uppgick till 43,60 SEK. Slutliga sociala avgifter beräknas på börskursen vid matchning.

Bolaget innehar totalt 264 300 egna aktier per 31 december 2009 för att ekonomiskt säkra åtagandet att leverera matchningsaktier enligt aktiesparprogrammen. Säkringsåtgärden skall även täcka kostnaden för sociala avgifter. Vid avgivandet av årsredovisningen har matchningsaktier för aktieprogram 2007 levererats. Dessutom har aktier för att täcka sociala avgifter sålts. Bolaget innehar därefter 251 348 aktier.

Under nuvarande antaganden har VD Lars Bergström tjänat in 1 495 (0) matchningsaktier, medan Håkan Jeppsson tjänat in 0 (0) aktier då hans anställning upphört i februari 2009. Vice verkställande direktören Torbjörn Clementz har tjänat in 3 132 (4 102) aktier och övriga ledande befattningshavare har sammantaget tjänat in 5 675 (11 088) antal aktier per balansdagen.

Nedan redogörs för avtalsenliga villkor för ersättning till styrelsen, verkställande direktören samt andra ledande befattningshavare. För redogörelse av riktlinjer antagna av årsstämman se sid 26.

Ersättning till styrelsen

Till styrelsens ordförande och övriga ledamöter utgår arvode enligt bolagsstämmans beslut. Årsstämman 2009 (2008) beslutade att arvode till styrelsens ska utgå om totalt 1 720 KSEK (1 520) att fördelas mellan ledamöterna enligt följande: 400 KSEK (400) till ordförande och 200 KSEK (200) till envar av övriga bolagsstämmodvalda ledamöter som inte är anställda i bolaget som styrelsearvode samt som ersättning för utskottsarbete ska det utgå 40 KSEK (40) till ordförande i revisionsutskottet, 20 KSEK (20) vardera till övriga ledamöter av revisionsutskottet samt 20 KSEK (20) vardera till ledamöter av ersättningsutskottet. Övriga ersättningar har utgått i form av skattepliktiga resersättningar. Inget arvode för styrelsearbete utgår till de personer inom BE Group som ingår i dotterbolagens styrelser.

Ersättning till verkställande direktören och koncernchefen

Ersättning

Till verkställande direktören och koncernchefen utgår ersättning i form av grundlön, rörlig ersättning, pension och övriga förmåner. Ersättning till verkställande direktören och koncernchefen har för 2009 (2008) beslutats av styrelsens ordförande och uppgick till 4 708 KSEK (4 688). För verkställande direktören och koncernchefen kan den rörliga ersättningen uppgå till högst 40 procent av grundlönen. Eventuella bonusutbetalningar och storleken på dessa fastställs på grundval av BE Groups tillväxt, avkastning på operativt kapital samt personlig prestation. Verkställande direktören och koncernchefens bonus för 2009 (2008) uppgick till 188 KSEK (324).

Uppsägningstider och avgångsvederlag

Verkställande direktören och koncernchefen har 12 månaders uppsägningstid vid uppsägning från Bolagets sida, och sex månaders uppsägningstid vid egen uppsägning. Vid uppsägning från den verkställande direktören och koncernchefens sida, som föranleds av en väsentlig ägarförändring i Bolaget, är uppsägningstiden 12 månader utan arbetsplikt. Under uppsägningstiden har verkställande direktören och koncernchefen rätt till full lön och övriga anställningsförmåner, oavsett om arbetsplikt föreligger eller ej. Verkställande direktören och koncernchefen är berättigad till avgångsvederlag motsvarande 12 fasta månadslöner.

Pensionsersättningar

Den verkställande direktören och koncernchefen har rätt att gå i pension från 65 års ålder. Utöver förmåner enligt lagen om inkomstgrundad ålderspension görs pensionsinbetalningarna med 30 procent (35) av den fasta årslönen plus semesterersättning, vilket utgör pensionsgrundande lön. Avtalsenlig ITP ska först utnyttjas och därefter skall resterande del fördelas på andra pensionsförsäkringar. Premien 2009 (2008) uppgår till 1 058 KSEK (1 203). BE Group AB:s åtagande är begränsat till betalning av årspremien. Pensionen är ej antastbar.

Ersättning till andra ledande befattningshavare**Ersättning**

Övriga medlemmar i koncernledningen som är anställda i Bolaget eller i dess dotterbolag erhåller sin ersättning från respektive koncernbolag. Koncernchefen beslutar om ersättningen efter samråd med ersättningsutskottet. Ersättningen utgjordes av grundlön, i vissa fall rörlig ersättning, pension och övriga förmåner. För övriga medlemmar i koncernledningen kan den rörliga ersättningen uppgå till högst 40 procent av grundlönen. Eventuella bonusutbetalningar och storleken på dessa fastställs av koncernchefen på grundval av uppfyllande av finansiella mål (60 procent av det totala bonusbeloppet) och individuella mål (40 procent av det totala bonusbeloppet). De finansiella målen är kopplade till BE Groups och relevanta dotterbolagets/affärsområdets tillväxt, avkastning på operativt kapital samt personlig prestation. För övriga medlemmar i koncernledningen uppgick under 2009 (2008) rörlig ersättning till 475 KSEK (953).

Uppsägningstider och avgångsvederlag

Övriga medlemmar i koncernledningen har tolv månaders uppsägningstid vid uppsägning från BE Groups sida, med undantag av Torbjörn Clementz som har femton månader, och sex månaders uppsägningstid vid egen uppsägning. Under uppsägningstiden har de övriga medlemmarna i koncernledningen rätt till full lön och övriga anställningsförmåner. Rätt till avgångsvederlag föreligger ej.

Pensionsersättningar

Övriga medlemmar i koncernledningen har rätt att gå i pension från 65 års ålder, med undantag av Matti Tiira som har rätt att gå i pension från 60 års ålder. För svenska medlemmar i koncernledningen följer pensionsbetalningarna den avtalsenliga kollektivplanen ITP, dock med hänsyn till vad som är maximalt skattemässigt avdragsgillt. För vice verkställande direktör görs dock undantag och pensionsinbetalning sker med 25 procent av pensionsgrundande lön. Avtalsenligt ITP ska först utnyttjas och därefter ska resterande del fördelas på andra pensionsförsäkringar. BE Groups åtagande är begränsat till betalning av årspremien. Pensionen är ej antastbar. Pensionsgrundande lön utgörs av fasta årslöner plus genomsnittlig bonus under de tre senaste åren. För finländska medlemmar i koncernledningen sker pensionsinbetalningar med motsvarande cirka 18 procent av pensionsgrundande lön. För samtliga övriga medlemmar i koncernledningen uppgår premien 2009 (2008) till 2 192 KSEK (2 721).

Ersättningsutskott

För information om BE Groups berednings- och beslutsprocess avseende ersättningar till ledande befattningshavare hänvisas till Bolagsstyrningsrapporten på sidorna 77–83.

Not 4 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

Koncern	2009	2008
<i>KPMG</i>		
Revisionsuppdrag	2	3
Andra uppdrag	1	2
	3	5
Moderbolag		
<i>KPMG</i>		
Revisionsuppdrag	1	1
Andra uppdrag	0	1
	1	2

Not 5 Leasingavgifter avseende operationell leasing

Årets kostnader avseende operationell leasing i koncernen uppgår till 91 MSEK (86), varav 1 MSEK (1) avser moderbolaget. Operationella leasingskulder förfaller till betalning enligt nedan:

	Koncern		Moderbolag	
	2009 Minimi lease- avgifter	2008 Minimi lease- avgifter	2009 Minimi lease- avgifter	2008 Minimi lease- avgifter
MSEK				
Inom ett år	87	81	0	1
Mellan ett och fem år	292	258	–	–
Senare än om fem år	676	640	–	–
	1 055	979	0	1

	Koncern		Moderbolag	
	2009 Minimi lease- avgifter	Variabla avgifter	2009 Minimi lease- avgifter	Variabla avgifter
MSEK				
Byggnad och mark	81	–	–	–
Övrigt	10	–	1	–
Total leasingavgift	91	–	1	–

Väsentliga leasingavtal

Av koncernens operationella leasingavtal hänförs merparten till hyresavtal för de fastigheter där verksamheten bedrivs. Dessa avtal har ingen rörlig del av hyressättningen utöver indexjustering av hyran, baserat på utvecklingen av konsumentprisindex. Den rörliga delen redovisas ovan som variabla avgifter.

Not 6 Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

Koncern	2009	2008
<i>Avskrivningar enligt plan fördelade per tillgång</i>		
Kundrelationer	-5	-3
Dataprogram och licenser	-2	-2
Byggnader och mark	-3	-2
Maskiner och andra tekniska anläggningar	-31	-28
Inventarier, verktyg och installationer	-16	-16
	-57	-51
<i>Avskrivningar enligt plan fördelade per funktion</i>		
Kostnad för sålda varor	-29	-26
Försäljningskostnader	-20	-18
Administrationskostnader	-8	-7
	-57	-51
Moderbolag	2009	2008
<i>Avskrivningar enligt plan fördelade per tillgång</i>		
Inventarier, verktyg och installationer	0	0
	0	0
<i>Avskrivningar enligt plan fördelade per funktion</i>		
Administrationskostnader	0	0
	0	0

Not 7 Resultat från andelar i koncernbolag

Moderbolag	2009	2008
Utdelning	235	173
Anteciperad utdelning	-	160
	235	333

Not 8 Finansiella intäkter

Koncern	2009	2008
Ränteintäkter, kreditinstitut	1	4
Ränteintäkter, övriga	3	7
Erhållen utdelning	0	-
Netto valutakursförändringar	-	17
Värdeförändring finansiella instrument	5	-
Övriga intäkter	0	-
	9	28
Moderbolag	2009	2008
Ränteintäkter, koncernbolag	30	26
Ränteintäkter, övriga	0	3
Netto valutakursförändringar	12	-
	42	29

Not 9 Finansiella kostnader

Koncern	2009	2008
Räntekostnader, kreditinstitut	-40	-51
Räntekostnader, övriga	-2	-4
Netto valutakursförändring	-15	-
Övriga kostnader	-8	-3
	-65	-58
Moderbolag	2009	2008
Räntekostnader, kreditinstitut	-38	-48
Räntekostnader, koncernbolag	-10	-14
Netto valutakurs förändringar	-	-36
Övriga kostnader	-3	-1
	-51	-99

Not 10 Övriga rörelseintäkter

Koncern	2009	2008
Realisationsvinst vid försäljning av apportegendom till joint venture	-	58
Realisationsvinst vid försäljning av anläggningstillgångar	1	2
Förändring garantireserv	8	-
Övrigt	3	3
	12	63
Moderbolag	2009	2008
Valutakursvinster	2	-
	2	-

Not 11 Övriga rörelsekostnader

Koncern	2009	2008
Netto valutakursförändringar på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	0	-12
Realisationsförlust vid försäljning av anläggningstillgångar	-1	-1
Engångskostnader relaterade till kostnadsbesparingsprogram	-8	-16
Nedläggning verksamhet S:t Petersburg	-	-10
Övrigt	-2	-2
	-11	-41
Moderbolag	2009	2008
Nedskrivning av aktierna i BE Group O.O.O.	-	-10
	-	-10

Not 12 Skatt

Koncern	2009	2008
<i>Aktuell skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)</i>		
Periodens skattekostnad	12	-134
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	0	0
	12	-134
<i>Uppskjuten skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)</i>		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	15	7
Uppskjuten skatt till följd av förändringar av skattesatser	-	2
Uppskjuten skatteintäkt i under året aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	46	3
Uppskjuten skattekostnad till följd av omvärdering av redovisade värdet av uppskjutna skattefordringar	-	-2
	61	10
Totalt redovisad skattekostnad i koncernen	73	-124
Moderbolag	2009	2008
<i>Aktuell skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)</i>		
Periodens skattekostnad/skatteintäkt	7	26
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	0	0
	7	26
<i>Uppskjuten skattekostnad (-) /skatteintäkt (+)</i>		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	0	0
	0	0
Total redovisad skattekostnad i moderbolaget	7	26

Forts Not 12

Avstämning av effektiv skatt

Koncern	2009		2008	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Resultat före skatt		-322		502
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	26,3%	85	28,0%	-141
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterföretag	-3,1%	-10	-0,8%	4
Ej avdragsgilla kostnader	-0,7%	-2	1,8%	-9
Ej skattepliktiga intäkter	0,7%	2	-3,8%	19
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	0,4%	1	1,1%	-6
Tidigare ej aktiverat underskottsavdrag	0,0%	-	-0,6%	3
Skatt hänförlig till tidigare år	0,0%	-	0,1%	-
Effekt av ändrade skattesatser och skatteregler	0,0%	-	-0,4%	2
Resultatandel joint venture	-0,4%	-1	-0,5%	3
Övrigt	-0,6%	-2	-0,3%	1
Redovisad effektiv skatt	22,5%	73	24,6%	-124

Moderbolag	2009		2008	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Resultat före skatt		210		227
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	26,3%	-55	28,0%	-63
Ej avdragsgilla kostnader	-0,1%	0	1,3%	-3
Ej skattepliktiga intäkter	-29,5%	62	-41,1%	93
Skatt hänförlig till tidigare år	0,0%	-	0,0%	-
Redovisad effektiv skatt	-3,2%	7	-11,8%	26

Skatteposter som redovisats i övrigt totalresultat

Koncern	2009	2008
Aktuell skatt säkring av valutarisk i utlandsverksamhet	5	-17
	5	-17

Skatteposter som redovisats direkt mot eget kapital

Koncern	2009	2008
Aktuell skatt koncernbidrag	-7	-
Uppskjuten skatt koncernbidrag	7	-
Uppskjuten skatt aktiesparprogram	0	-1
	0	-1

Moderbolag	2009	2008
Aktuell skatt i erhållna koncernbidrag	-7	-28
	-7	-28

Not 13 Resultat per aktie

Koncern	2009	2008
Resultat per aktie före utspädning (SEK)	-5,00	7,58
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	-5,00	7,58

Beräkningen av täljare och nämnare som använts vid beräkning av resultat per aktie anges nedan.

Årets resultat

Årets resultat (MSEK)	-249	378
-----------------------	------	-----

Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier, före utspädning

Totalt antal stamaktier 1 januari	50 000 000	50 000 000
Effekt av köp av egna aktier	-264 300	-146 855
Vägt antal stamaktier under året, före utspädning	49 735 700	49 853 145

Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier, efter utspädning

Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier, före utspädning	49 735 700	49 853 145
Effekt av aktiesparprogram	12 874	3 441
Vägt antal stamaktier under året, efter utspädning	49 748 574	49 856 586

Not 14 Goodwill

Kassagenererande enheter med betydande goodwillvärden

Goodwill	Koncernen			
	Sverige	Finland	Tjeckien	totalt
<i>Akkumulerade anskaffningsvärde</i>				
Ingående balans 2008-01-01	314	230	-	544
Valutakursdifferens	-	15	-	15
Förvärv	-	-	92	92
Utgående balans 2008-12-31	314	245	92	651
Ingående balans 2009-01-01	314	245	92	651
Valutakursdifferens	-	-5	1	-4
Utgående balans 2009-12-31	314	240	93	647

Koncernens goodwillvärde består i strategiska affärsvärden som uppkommit vid företags- och inkrämsförvärv.

Nedskrivningsprövning för kassagenererande enheter innehållande goodwill

Den kassagenererande enheten BE Group Sverige AB utgör segment Sverige och enheten BE Group Oy Ab utgör segment Finland. Den kassagenererande enheten Tjeckien består av BE Group s.r.o och BE Group Logistics s.r.o., vilka ingår i segmentet CEE.

Återvinningsvärdet för de kassagenererande enheterna har baserats på deras nyttjandevärden. Vid beräkningen av nyttjandevärdena har en diskonteringsfaktor om 9,52 procent före skatt använts för Sverige, 9,84 procent för Finland och 9,75 procent för Tjeckien. De uppskattningar som har legat till grund för beräkning av nyttjandevärdena har baserats på av företagsledningen gjorda kassaflödesprognoser för en tidsperiod om 5 år. Kassaflödet för de därefter påföljande åren har extrapolerats med en antagen initial årlig tillväxttakt om 2 procent och som sedan avtar med 10 procent per år för Sverige och Finland. För Tjeckien har den årliga initiala tillväxten antagits vara 3 procent och som sedan avtar med 10 procent per år.

Tillväxten för BE Group bygger på tillväxt i försäljningsvolymerna samt utvecklingen av inköpspriset av bolagets produkter. BE Group kompenserar de förändrade inköpspriserna med en förändring i försäljningspriserna vilket genererar en över tiden relativt stabil bruttomarginal. Bedömd marknadstillväxt har extrapolerats med en antagen årlig tillväxt om 2 procent för Sverige och Finland samt Tjeckien om 3 procent. Använd marknads-

tillväxt bedöms följa den generella tillväxttakten i respektive land. BE Groups finansiella mål bygger på en årlig kommande underliggande omsättningstillväxt (rensad för marknadspriserändringar) på över 5 procent per år över en konjunkturcykel. Den organiska tillväxten ska främst genereras genom en ökad förädlingsgrad av bolagets produkter samt en fortsatt tillväxt utanför de idag största marknaderna i Sverige och Finland. Detta genererar en högre tillväxt än den allmänna tillväxten i distributionskanalen på bolagets marknad. Prognostiserade marknadsandelar, marginaler och personalkostnader ligger i linje med tidigare erfarenheter.

Företagsledningen bedömer att inga rimligt möjliga förändringar i viktiga antaganden vid nedskrivningsbedömningen av de kassa-genererande enheterna Sverige och Finland skulle medföra att återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet. För de förvärvade verksamheterna i Tjeckien kan en ytterligare försämring av marknads-läget innebära en risk för framtida nedskrivning. Redovisade värden inkluderar inga av- eller nedskrivningar.

Not 15 Kundrelationer

Koncern	2009-12-31	2008-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	29	–
Förvärv av dotterföretag	–	29
Årets valutakursdifferenser	1	0
Vid årets slut	30	29
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-3	–
Årets avskrivning enligt plan ¹⁾	-5	-3
Årets valutakursdifferenser	0	0
Vid årets slut	-8	-3
Redovisat värde vid periodens slut	22	26

¹⁾ Årets avskrivningar redovisas som försäljningskostnader i resultaträkningen.

Not 16 Dataprogram och licenser

Koncern	2009-12-31	2008-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	35	28
Nyanskaffningar	0	2
Förvärv av dotterföretag	–	1
Årets valutakursdifferenser	-1	4
Vid årets slut	34	35
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-30	-23
Förvärv av dotterföretag	–	-1
Årets avskrivning enligt plan ¹⁾	-2	-2
Årets valutakursdifferenser	2	-4
Vid årets slut	-30	-30
Redovisat värde vid periodens slut	4	5
<i>Kostnad för sålda varor</i>	0	0
<i>Försäljningskostnader</i>	0	0
<i>Administrationskostnader</i>	-2	-2
	-2	-2

¹⁾ Årets avskrivningar redovisas på följande rader i resultaträkningen:

Kostnad för sålda varor	0	0
Försäljningskostnader	0	0
Administrationskostnader	-2	-2
	-2	-2

Not 17 Förskott avseende immateriella anläggningstillgångar

Koncern	2009-12-31	2008-12-31
Vid årets början	17	–
Investeringar	29	17
Redovisat värde vid periodens slut	46	17
Moderbolag	2009-12-31	2008-12-31
Förskott vid årets början	18	–
Investeringar	29	18
Redovisat värde vid periodens slut	46	18

Förskottet avser investeringar i ett nytt gemensamt affärssystem för hela koncernen. Tillgången kommer att ägas av moderbolaget och beräknas tas i bruk under 2010.

Not 18 Byggnader och mark

Koncern	2009-12-31	2008-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	100	17
Förvärv av dotterföretag	–	79
Omklassificeringar	–	3
Årets valutakursdifferenser	-4	1
	96	100
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-7	-4
Förvärv av dotterföretag	–	-1
Årets avskrivning enligt plan	-3	-2
Årets valutakursdifferenser	0	0
	-10	-7
<i>Akkumulerade nedskrivningar</i>		
Vid årets början	0	–
Förvärv av dotterföretag	–	0
Årets valutakursdifferenser	0	0
	0	0
Redovisat värde vid periodens slut	86	93
Taxeringsvärden, byggnader (i Sverige)	12 456	12 456
Taxeringsvärden, mark (i Sverige)	–	–

Leasing

Koncern	2009-12-31	2008-12-31
Fastigheter som innehas under finansiella leasingavtal ingår med ett redovisat värde om	9	10

Framtida minimileaseavgifter som hänför sig till finansiellt leasingavtal avtal förfaller till betalning enligt nedan:

Koncern	2009-12-31	2008-12-31
Inom ett år	2	2
Mellan ett och fem år	8	8
Senare än fem år	11	13
	21	23

För upplysning om leasingskulden hänvisas till not 38.

Not 19 Maskiner och andra tekniska anläggningar

Koncern	2009-12-31	2008-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	386	338
Nyanskaffningar	23	18
Förvärv av dotterföretag	-	6
Avyttringar och utrangeringar	-13	-15
Omklassificeringar	8	3
Årets valutakursdifferenser	-15	36
	389	386
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-204	-167
Förvärv av dotterföretag	-	-1
Avyttringar och utrangeringar	12	13
Omklassificeringar	-12	-1
Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden	-31	-28
Årets valutakursdifferenser	9	-20
	-226	-204
<i>Akkumulerade nedskrivningar</i>		
Vid årets början	-1	-
Årets nedskrivningar	-	-1
	-1	-1
Redovisat värde vid periodens slut	162	181

Not 20 Inventarier, verktyg och installationer

Koncern	2009-12-31	2008-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	185	175
Nyanskaffningar	6	15
Förvärv av dotterföretag	-	12
Avyttringar och utrangeringar	-6	-22
Omklassificeringar	3	-
Årets valutakursdifferenser	-3	5
	185	185
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-114	-110
Förvärv av dotterföretag	-	-2
Avyttringar och utrangeringar	6	17
Omklassificeringar	12	1
Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden	-16	-16
Årets valutakursdifferenser	1	-4
	-111	-114
<i>Akkumulerade nedskrivningar</i>		
Vid årets början	-1	-
Årets nedskrivningar	0	-1
Årets valutakursdifferenser	0	-
	-1	-1
Redovisat värde vid periodens slut	73	70

Forts Not 20

Moderbolag	2009-12-31	2008-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	1	1
Nyanskaffningar	0	-
	1	1
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	0	0
Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden	0	0
	0	0
Redovisat värde vid periodens slut	1	1

Not 21 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

Koncern	2009-12-31	2008-12-31
Vid årets början	12	2
Förvärv av dotterföretag	-	4
Omklassificeringar	-12	-6
Investeringar	-	12
Årets valutakursdifferenser	0	0
Redovisat värde vid periodens slut	0	12

Not 22 Andelar i koncernbolag

Moderbolag	2009-12-31	2008-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	1 259	1 054
Förvärv och kapitaltillskott	74	205
Redovisat värde vid periodens slut	1 333	1 259

Specifikation av moderbolagets och koncernens innehav av andelar i koncernbolag

2009-12-31 Dotterbolag / Org nr / Säte	Antal andelar	Andel i % ¹⁾	Redovisat värde
BE Group Sverige AB, 556106-2174, Malmö	20 000	100,0	866
Bröderna Edstrand Transporter AB, 556283-3763, Malmö	1 000	100,0	
BE Group Oy Ab, 1544976-7, Finland	204 000	100,0	148
BE Group AS, 10024510, Estland	40	100,0	0
BE Group SIA, 000341-313, Lettland	100	100,0	0
UAB BE Group, V2.3, Litauen	100	100,0	0
BE Group sp.z.o.o RHB131-30, Polen	20 216	100,0	8
BE Group A/S, 6771-9514, Danmark	73	100,0	4
Bröderna Edstrand Fastighets AB, 556659-7877, Malmö	10 000	100,0	1
BE Group s.r.o., 269 16 347, Tjeckien		100,0	102
BE Logistics s.r.o., 282 43 781, Tjeckien		100,0	168
BE Group Slovakia s.r.o., 36595659, Slovakien		100,0	35
BE Group O.O.O., Ryssland	1	100,0	-
			1 333

¹⁾ Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

Forts Not 22

Förvärv och kapitaltillskott under året

	2009	2008
BE Group s.r.o., 269 16 347, Tjeckien ¹⁾	40	46
BE Group Logistics s.r.o, 282 43 781 Tjeckien ²⁾	–	168
BE Group O.O.O., Rysland ³⁾	–	-10
BE Group Slovakia s.r.o., 36595659, Slovakien ³⁾	31	–
BE Stål & Metal AS, 6771-9514, Danmark ⁵⁾	4	–
Aktiesparprogram	-1	1
	74	205

¹⁾ Avser förvärv av Czechprofil s.r.o. under 2008, som sedan mera fusionerats in i BE Group s.r.o. samt kapitaltillskott under 2009 genom konvertering av interna lån.

²⁾ Avser förvärvet under 2008 av Ferram Steel a.s 268 76 175, som per 31 december 2008 har fusionerats in i Izante Estates s.r.o. 282 43 781. Varpå Izante Estates s.r.o. bytte namn till Ferram Steel s.r.o. och därefter till BE Group Logistics s.r.o. under 2009.

³⁾ Avser nedskrivning av aktierna under 2008. Detta motsvarar också den totala ackumulerade nedskrivningen på aktier i dotterbolag.

⁴⁾ Avser kapitaltillskott under 2009 genom konvertering av interna lån.

⁵⁾ Avser kapitaltillskott under 2009.

Förvärv under 2008

BE Group förvärvade samtliga aktier i Czechprofil s.r.o. i Tjeckien per 23 januari 2008 och bolaget konsolideras i koncernen från och med detta datum. Per den 1 oktober 2008 fusionerades bolaget in i BE Groups sedan tidigare etablerade bolag i Tjeckien BE Group s.r.o.. Verksamheterna är därefter fullt integrerade.

BE Group förvärvade också samtliga aktier i det tjeckiska bolaget Ferram Steel a.s. Övertagandet skedde den 15 juli 2008 och bolaget konsolideras i koncernen fr o m detta datum.

I samband med förvärvet av Ferram Steel förvärvades även ett sk lagerbolag Izante Estates s.r.o, i vilket Ferram Steel fusionerades in i per 31 december 2008. Izante Estates är inkluderat i siffrorna för Ferram nedan.

Förvärv	Czechprofil			Ferram		
Köpeskilling	40			156		
Direkta kostnader vid förvärv	6			12		
Verkligt värde för förvärvade nettotillgångar	8			114		
Goodwill	38			54		
	Förvärvade tillgångar och skulder	Verkligt värde justering	Verkligt värde koncern	Förvärvade tillgångar och skulder	Verkligt värde justering	Verkligt värde koncern
Immateriella anläggningstillgångar	0	20	20	0	9	9
Materiella anläggningstillgångar	9	–	9	88	–	88
Uppskjuten skatt	1	–	1	–	–	–
Rörelsetillgångar	57	–	57	183	–	183
Likvida medel	7	–	7	23	–	23
Räntebärande skulder	-42	–	-42	-101	–	-101
Rörelseskulder	-40	–	-40	-78	–	-78
Uppskjuten skatteskuld	–	-4	-4	-8	-2	-10
Summa	-8	16	8	107	7	114
Varav likvida medel i förvärvade enheter			-7			-23
			0			91
Resultat efter skatt under innehavsperioden 2008 ¹⁾			0			-2
Resultat efter skatt i förvärvade enheter januari-december 2008 ¹⁾						8

¹⁾ Czechprofil har per 1 oktober 2008 fusionerats in i BE Group s.r.o., varvid det inte är praktiskt genomförbart att specificera resultatet för hela perioden. I lämnad information ingår endast Czechprofils resultat fram t o m september 2008.

Ovanstående förvärvsbalans avseende Czechprofil har blivit slutligt fastställt i december 2008. Denna har, i jämförelse med den preliminära förvärvsanalysen, justerats avseende tillkommande förvärvskostnader och rörelsetillgångar i öppningsbalansen. Redovisad goodwill har ökat med 7 MSEK och justeringen av öppningsbalansen har inneburit en positiv resultat effekt om 0,4 MSEK. Denna har i sin helhet redovisats under det fjärde kvartalet. Främsta orsaken till justeringen är att Czechprofil redovisat förutbetalda kostnader som inte uppfyller villkoren för aktivering i enlighet med IFRS. Förvärvsbalansen avseende Ferram fastställdes slutligen i juni 2009. I jämförelse med den preliminära förvärvsanalysen har det gjorts justering avseende tillkommande förvärvskostnader om 0 MSEK. Redovisad goodwill har ökat med motsvarande belopp.

Not 23 Andelar i joint venture

BE Group förvärvade under 2008 50 procent av ArcelorMittal SSC AB. Ägandet i det med ArcelorMittal samägda bolaget redovisas från 2 juni 2008 enligt kapitalandelsmetoden, vilket innebär att 50 procent av resultatet efter skatt för det samägda bolaget redovisas som resultatandel inom rörelseresultatet i BE Group koncernen.

Resultat i joint venture		
ArcelorMittal BE Group SSC AB	2009	2008
Resultat före skatt	-13	40
Skatt	3	-11
Resultat efter skatt	-10	29
Erhållen utdelning	14	-

Bolag	Org nr	Säte	Kapitalandel
<i>Indirekt ägda</i>			
ArcelorMittal BE Group SSC AB	556192-8770	Karlstad	50%

Sammandrag av resultaträkning och balansräkning för joint venture	2009	2008
Nettoomsättning	526	621
Rörelseresultat	-13	40
Finansnetto	0	0
Skatt	3	-11
Årets resultat	-10	29

	2009-12-31	2008-12-31
Anläggningstillgångar	174	179
Omsättningstillgångar	174	275
Summa tillgångar	348	454
Eget kapital	252	291
Avsättningar	-	5
Räntebärande skulder	15	53
Övriga icke räntebärande skulder	81	105
Summa eget kapital och skulder	348	454

Andelar i joint venture	2009	2008
Ingående anskaffningsvärde	138	-
Förvärv	-	129
Erhållen utdelning	-14	-
Resultatandel i joint venture	-5	9
Bokfört värde vid årets utgång	119	138

Förvärv andelar i joint venture	2009	2008
Verkligt värde apportegendom	-	187
Bokfört värde apportegendom	-	-39
Realisationsvinst brutto	-	148
50% av realisationsvinst brutto	-	74
Avgår transaktionskostnader	-	-1
Avgår avsättning för garantier	-	-14
Redovisat realisationsresultat	-	59

Verkligt värde apportegendom	-	187
50% av realisationsvinst brutto	-	-74
Köpeskilling för 3,8% av aktier i bolaget	-	15
Förvärvskostnader	-	1
Summa förvärv andelar i joint venture	-	129

Transaktioner med joint venture sker till marknadsmässiga priser och villkor. I påföljande tabell redogörs för dessa.

Transaktioner med joint venture	2009	2008
ArcelorMittal BE Group SSC AB		
Fordringar på joint venture	-	1
Skulder till joint venture	14	19
Försäljning till joint venture	2	1
Inköp från joint venture	95	71
Erhållen utdelning	14	-

Koncernen har lämnat garantier till förmån för ArcelorMittal BE Group SSC AB i samband med försäljning av apportegendom till joint venture. Avsättningen för dessa garantier uppgår till 0 Mkr (12) på balansdagen.

Not 24 Andra långfristiga värdepappersinnehav

Koncern	2009-12-31	2008-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	2	2
Årets valutakursdifferenser	0	0
	2	2

Not 25 Andra långfristiga fordringar

Koncern	2009-12-31	2008-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	1	-
Tillkommande fordringar	-	1
Reglerade fordringar	-1	-
Årets valutakursdifferenser	0	0
	0	1

Not 26 Räntebärande fordringar hos koncernbolag

Moderbolag	2009-12-31	2008-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	30	9
Tillkommande fordringar	88	20
Reglerade fordringar	-30	-
Årets valutakursdifferenser	-4	1
	84	30

Not 27 Varulager

Koncern	2009-12-31	2008-12-31
<i>Inkursionsreserv varulager</i>		
Bokfört värde vid årets början	-37	-24
Omräkningsdifferens	1	-1
Förvärv dotterbolag	-	-1
Årets förändring	14	-11
	-22	-37

Not 28 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Koncern	2009-12-31	2008-12-31
Lokalhyror	9	9
Bonus från leverantörer	14	37
Övriga poster	17	17
	40	63

Moderbolag	2009-12-31	2008-12-31
Bonus från leverantörer	14	37
Övriga poster	12	9
	26	46

Not 29 Eget kapital**Aktiekapital och antal aktier**

Koncern	2009-12-31	2008-12-31
Emitterade aktier per 1 januari	50 000 000	50 000 000
Förändring	–	–
Emitterade aktier per 31 december	50 000 000	50 000 000

Per den 31 december 2009 omfattade det registrerade aktiekapitalet 50 000 000 (50 000 000) stamaktier. Aktierna har ett kvotvärde om cirka 2,04 SEK (2,04).

Innehavare av stamaktier är berättigade till utdelning som fastställs efter hand och aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid bolagsstämman med en röst per aktie. Alla aktier har samma rätt till Bolagets kvarvarande nettotillgångar.

Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna. Här ingår överkursfonder som förts över till reservfond per den 31 december 2005. Avsättningar till överkursfond från den 1 januari 2006 och framöver redovisas också som tillskjutet kapital.

Reserver**Omräkningsreserv**

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter, som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina rapporter i svenska kronor.

I omräkningsreserven redovisas också säkringen av nettoinvestering i utländskt dotterbolag. Den består av valutakursdifferenser som uppstår vid omvärdering av skulder, som har upptagits som säkringsinstrument av en nettoinvestering i en utländsk verksamhet. Beloppet är efter skatteeffekt.

Koncern	2009-12-31	2008-12-31
Bokfört värde vid årets början	56	3
Årets valutakursdifferens	-20	97
Säkring av nettoinvestering i utländskt dotterbolag efter skatt	15	-44
Redovisat värde vid periodens slut	51	56

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag. Tidigare avsättningar till reservfond, exklusive överförda överkursfonder, ingår i denna eget kapitalpost.

Egna aktier

Koncern	2009		2008	
	Antal	Belopp	Antal	Belopp
Ingående balans	264 300	13	120 000	9
Årets förvärv	–	–	144 300	4
Utgående balans vid periodens slut	264 300	13	264 300	13

Förvärvet av egna aktier har redovisats direkt mot balanserade vinstmedel. Aktierna ska användas inom ramen för aktiesparprogrammen.

Utdelning

Under verksamhetsåret har bolaget delat ut 49 736 KSEK till aktieägarna vid årsstämman i maj 2009, vilket motsvarade 1,00 SEK per aktie. Styrelsens förslag till årsstämman 2010 är att ingen utdelning ska ske.

Kapitalhantering

Koncernen har fastställt fem finansiella verksamhetsmål som mäts över en rullande 12-månadersperiod. För att tydliggöra den operativa verksamhetens utveckling är måltalen baserade på underliggande resultat och avkastningsmått. Det underliggande resultatet är det redovisade resultatet justerat för poster av engångskaraktär samt lagervinster och förluster (definitioner på sid 91). Beräkningen bygger på BE Groups egen modell. Denna modell har inte varit föremål för granskning av bolagets revisor. Utfallen för tillväxt, lönsamhet och avkastning ska mätas över en konjunkturcykel, medan målen för kapitalstrukturen avser en normalsituation. Under 2009 har den kraftiga konjunkturedgången inneburit att endast målet för nettoskuldssättningsgrad uppnåddes.

Måltal	Mål	Utfall 2009	Utfall 2008
Underliggande omsättningstillväxt	>5%	neg	neg
Underliggande EBITA-marginal	>6%	0,1%	6,0%
Underliggande avkastning på operativt kapital	>40%	0,3%	39,5%
Nettoskuld i relation till totalt eget kapital	<150%	97,4%	91,2%
Nettoskuld/underliggande EBITDA	<3 ggr	14,5 ggr	2,0 ggr

I koncernens avtal om banklån finns finansiella konventioner, för vilka det redogörs i not 38 Finansiell riskhantering.

Bolagets utdelningspolicy innebär att BE Group över tiden ska dela ut minst 50 procent av resultatet efter skatt. Hänsyn ska tas till BE Groups finansiella ställning och framtidsutsikter.

Moderbolag**Bundna fonder**

Bundna fonder får inte minskas genom utdelning.

Reservfond

Syftet med reservfonden har varit att spara en del av nettovinsten, som inte går åt för täckning av balanserad förlust. I reservfonden ingår även belopp som före den 1 januari 2006 tillförts överkursfonden.

Fritt eget kapital**Balanserade vinstmedel**

Utgörs av föregående års fria egna kapital efter att en eventuell vinstutdelning lämnats. Tillsammans med årets resultat erhålls summa fritt eget kapital, vilket är det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Överkursfond

När aktier emitteras till överkurs, det vill säga för aktierna ska betalas mer än aktiernas kvotvärde, ska ett belopp motsvarande det erhållna beloppet utöver aktiernas kvotvärde, föras till överkursfonden. Belopp som tillförts överkursfonden fr.o.m. 1 januari 2006 ingår i det fria kapitalet.

Not 30 Avsättningar till pensioner

Koncern	2009-12-31	2008-12-31
Avsättningar till pensioner	0	0
	0	0
Ställda säkerheter för pensionsförpliktelser	Inga	Inga

**Beskrivning av hur planerna ser ut i Finland och Sverige
Förmånsbestämda pensionsplaner**

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 3, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Bolaget har inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 6,6 MSEK (6,8). Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2009 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 141 procent (112). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

En mycket begränsad del av bolagets pensioner avser förmånsbestämda pensioner. Avsättningar till dessa uppgår till 0,1 MSEK (0,3). De utestående pensionsförpliktelserna per balansdagen avser en kompletterande pensionslösning för ledande befattningshavare i Finland från avtalsenlig pensionsålder och fram till dess att statlig pension inträder. Kostnaden för denna pensionslösning redovisas i sin helhet som administrationskostnad.

Pensionsplanerna i Finland behandlas som ett avgiftsbestämt pensionsarrangemang. För de avgiftsbestämda pensionsarrangemangen betalas pensionsavgifterna till ett pensionsförsäkringsbolag. De avgiftsbestämda arrangemangens betalningar redovisas som en kostnad i resultaträkningen för den räkenskapsperiod till vilken de hänför sig.

Under 2010 förväntas de inbetalda avgifterna uppgå till cirka 0,0 MSEK.

Avgiftsbestämda pensionsplaner

I Sverige har koncernen avgiftsbestämda pensionsplaner för arbetare som helt bekostas av företagen. I utlandet finns avgiftsbestämda planer vilka till viss del bekostas av dotterföretagen och delvis täcks genom avgifter som de anställda betalar. Betalning till dessa planer sker löpande enligt reglerna i respektive plan.

	2009	2008
Kostnader för avgiftsbestämda planer	36	40
Häri ingår kostnader avseende ITP-plan finansierad i Alecta	7	7

Not 31 Övriga avsättningar

Koncern	2009-12-31	2008-12-31
Omstruktureringskostnader	22	26
Garantiåtagande	15	27
Övrigt	1	2
	38	55
Varav:		
Långfristigt	15	12
Kortfristigt	23	43
	38	55

2009-12-31	Omstruktureringskostnader	Garantiåtagande	Övrigt
Bokfört värde vid årets början	26	27	2
Omräkningsdifferens	-	-	0
Nya avsättningar	8	-	-
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-12	-12	-1
Redovisat värde vid periodens slut	22	15	1

Förväntad tidpunkt för utflöde av resurser:

	Omstruktureringskostnader	Garantiåtagande	Övrigt
2010	22	-	1
2011 – 2013	-	15	-
2014 och därefter	-	-	-
	22	15	1

Avsättning för garantiåtaganden avser kompensation som ska erläggas till hyresvärderna för värdeminskning och bortfall av hyresintäkter vid en rivning av fastigheten Malmö Värmet 3. 2008 avsåg det även garantier lämnade till joint venture med ArcelorMittal.

Moderbolag

Moderbolagets avsättning om 194 (107) KSEK avser sociala avgifter relaterade till aktiesparprogrammen, vilka har ett förväntat utflöde av resurser år 2010, 2011 samt 2012.

Not 32 Redovisade uppskjutna skattefordringar och skatteskulder

2009-12-31	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Koncern			
Immateriella tillgångar	-	31	-31
Byggnader och mark	2	6	-4
Maskiner och inventarier	1	29	-28
Lager	1	-	1
Kundfordringar	2	-	2
Övriga avsättningar	8	-	8
Övrigt	2	15	-13
Underskottsavdrag	58	-	58
	74	81	-7
Kvittning	-28	-28	-
Netto uppskjuten skatteskuld	46	53	-7

2008-12-31 Koncern	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Immateriella tillgångar	-	35	-35
Byggnader och mark	2	8	-6
Maskiner och inventarier	-	16	-16
Lager	1	-	1
Övriga avsättningar	9	-	9
Periodiseringsfonder	-	21	-21
Övrigt	1	16	-15
Underskottsavdrag	5	-	5
	18	96	-78
Kvittning	-11	-11	-
Netto uppskjuten skatteskuld	7	85	-78

Ej redovisade uppskjutna skattefordringar

Uppskjutna skattefordringar har inte redovisats i resultaträkningar och balansräkningar för skattemässiga underskottsavdrag uppgående till 20 (15) MSEK. De skattemässiga underskottsavdragen hänför sig till dotterbolaget i Ryssland. BE Group har beslutat att stänga ner verksamheten i S:t Petersburg och det kommer därmed ej finnas möjlighet att utnyttja underskottsavdragen i det ryska bolaget.

Uppskjutna skattefordringar har redovisats för underskottsavdrag i samtliga länder förutom Ryssland, då bolaget bedömer det sannolikt att koncernen kommer att kunna utnyttja dem mot beskattningsbara vinster i närtid.

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

2009-12-31	Redovisat värde vid periodens början	Redovisat över resultaträkningen	Förvärv dotterbolag	Redovisat mot eget kapital ¹⁾	Redovisat värde vid periodens slut
Immateriella tillgångar	-35	2	-	2	-31
Byggnader och mark	-6	0	-	2	-4
Maskiner och inventarier	-16	-12	-	0	-28
Lager	1	0	-	0	1
Kundfordringar	-	2	-	0	2
Övriga avsättningar	9	-2	-	1	8
Periodiseringsfonder	-21	21	-	-	-
Övrigt	-15	-	-	2	-13
Utnyttjande av underskottsavdrag	5	50	-	3	58
	-78	61	-	10	-7

2008-12-31	Redovisat värde vid periodens början	Redovisat över resultaträkningen	Förvärv dotterbolag	Redovisat mot eget kapital ¹⁾	Redovisat värde vid periodens slut
Immateriella tillgångar	-25	-	-6	-4	-35
Byggnader och mark	-	2	-8	-	-6
Maskiner och inventarier	-12	-4	-	-	-16
Lager	-	1	-	-	1
Övriga avsättningar	5	4	-	-	9
Periodiseringsfonder	-28	9	-	-2	-21
Övrigt	-10	-4	1	-2	-15
Utnyttjande av underskottsavdrag	3	2	-	-	5
	-67	10	13	-8	-78

¹⁾ Inkluderar omräkningsdifferenser på uppskjuten skatt.

Not 33 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Ställda säkerheter till kreditinstitut

Koncern	2009-12-31	2008-12-31
Företagsinteckningar	661	576
Kundfordringar	52	-
Aktier i dotterbolag	948	1 481
	1 661	2 057

Moderbolag	2009-12-31	2008-12-31
Reversfordran	236	249
Aktier i dotterbolag	1 014	1 015
	1 250	1 264

Finansiella tillgångar som ställts som säkerhet

Moderbolaget har en reversfordran på BE Group Oy Ab som har lämnats som säkerhet i de externa låneavtalen. Det redovisade värdet motsvarar det upptagna beloppet som ställd säkerhet. För väsentliga villkor och förutsättningar i de externa låneavtalen hänvisas till not 38 Finansiell riskhantering.

Forts Not 33

Eventualförpliktelser

Koncern	2009-12-31	2008-12-31
Garantier vid fastighetsförsäljning	146	362
	146	362

I samband med försäljning av koncernens fastigheter har säljaren lämnat sedvanliga garantier till köparen avseende köpet. Ursprungliga garantier är enligt avtalen begränsade till 363 MSEK. Under 2009 har garantitiden löpt ut för vissa garantier och per balansdagen återstår maximalt 146 MSEK i garantier. Såvitt styrelsen och bolagets ledande befattningshavare kan bedöma är sannolikheten låg för att koncernen kommer behöva betala ut någon ersättning under garantierna.

Moderbolag	2009-12-31	2008-12-31
Borgensförbindelser till förmån för dotterbolag	34	12
	34	12

Moderbolaget har gått i solidarisk borgen för dotterbolagens, främst inom affärsområdet CEE, fullgörande av leverantörsskulder gentemot materialleverantörer. Utöver dessa redovisade åtaganden har moderbolaget även lämnat sedvanliga garantier för dotterbolagens hyresåtagande gentemot fastighetsägare.

Not 34 Kortfristiga räntebärande skulder

Koncern	2009-12-31	2008-12-31
<i>Checkräkningskredit</i>		
Beviljad kreditlimit	200	208
Outnyttjad del	-200	-202
Utnyttjat kreditbelopp	-	6
Övriga kortfristiga räntebärande skulder	84	87
	84	93

Säkerheter redovisas i not 33 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser.

Not 35 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Koncern	2009-12-31	2008-12-31
Upplupna löner	36	47
Upplupna sociala avgifter	11	15
Bonus till kunder	7	9
Övriga poster	18	29
	72	100
Moderbolag	2009-12-31	2008-12-31
Upplupna löner	4	4
Upplupna sociala avgifter	3	2
Upplupna konsultkostnader	3	2
Övriga poster	2	5
	12	13

Not 36 Tilläggsinformation till kassaflödesanalys

Koncern	2009	2008
Betalda räntor och erhållen utdelning		
Erhållen utdelning	14	-
Erhållen ränta	4	11
Erlagd ränta	-42	-55

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m m

Av- och nedskrivningar av tillgångar	57	53
Orealiserade valutakursdifferenser	5	-17
Rearesultat avyttring av anläggningstillgångar	0	0
Rearesultat avyttring apportegendom till joint venture	-	-58
Resultatandel joint venture	5	-9
Avsättningar till pensioner	0	0
Övriga avsättningar och andra ej likviditetspåverkande resultatposter	-18	14
	49	-17

Likvida medel

Följande delkomponenter ingår i likvida medel:

Kassa och bank	197	125
Kortfristiga placeringar, jämställda med likvida medel	0	0
	197	125

Moderbolag	2009	2008
Betalda räntor och erhållen utdelning		
Erhållen utdelning	235	341
Erhållen ränta	30	29
Erlagd ränta	48	62

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m m

Anteciperad utdelning från dotterföretag	-	-160
Av- och nedskrivningar av tillgångar	0	10
Orealiserade valutakursdifferenser	-14	37
Övriga avsättningar och andra ej likviditetspåverkande resultatposter	0	1
	-14	-112

Likvida medel

Följande delkomponenter ingår i likvida medel:

Kassa och bank	140	50
	140	50

För tilläggsupplysningar avseende förvärvade bolag 2008 hänvisas till not 22.

Not 37 Transaktioner med närstående**Koncern**

Nordic Capital Fonder har genom Trenor Holding Ltd, Jersey ägt motsvarande 20,6 procent av aktierna i BE Group AB (publ) under 2008 och fram till 19 november 2009 när samtliga aktier avyttrades.

Prissättningen för transaktioner med närstående sker till marknads-mässiga priser och villkor.

Koncernen har haft följande närståendetransaktioner:

Nordic Capital Fonder

Koncernen har per utgången av 2009 (2008) inga mellanhavanden med Nordic Capital Fonder och inga transaktioner har gjorts med bolaget under verksamhetsåret förutom utdelning beslutad av årsstämman, motsvarande 1,00 SEK (3,50) per aktie.

Moderbolag

Moderbolaget har ett bestämmande inflytande över sina dotterbolag, se not 22, och har haft följande närståendetransaktioner:

Moderbolag	Dotterbolag	
	2009	2008
Försäljning av tjänster	50	54
Inköp av tjänster	-18	-14
Ränteintäkter	30	26
Räntekostnader	-10	-14
Utdelning erhållen (+)/lämnad (-)	235	333
Fordran på närstående på balansdagen	470	545
Skuld till närstående på balansdagen	183	121

Inga transaktioner har skett med Nordic Capitals fonder, förutom utdelning beslutad av årsstämma. Ingen styrelseledamot eller ledande befattningshavare i bolaget har eller har haft någon direkt eller indirekt delaktighet i några affärstransaktioner mellan sig och bolaget som är eller var ovanliga till sin karaktär med avseende på villkoren, som inträffat under nuvarande eller föregående verksamhetsår. Inte heller har koncernen lämnat lån, ställt garantier eller ingått borgensförbindelse för någon av styrelsens ledamöter eller ledande befattningsbehavare i bolaget.

För information om ersättningar och förmåner som lämnats till ledande befattningshavare och styrelse hänvisas till not 3.

Not 38 Finansiell riskhantering

BE Group-koncernen exponeras för ett flertal finansiella risker som i huvudsak uppkommer med anledning av att koncernen är nettolåntagare samt köper och säljer produkter i utländsk valuta. Förändringar i stålpriser, valutakurser och räntenivåer påverkar koncernens resultat och kassaflöden. BE Group exponeras även av refinansierings- och likviditetsrisk samt kredit- och motpartsrisk.

Det är styrelsen som fastställer policies för riskhanteringen. BE Group har en centraliserad finansfunktion vars huvuduppgift är att hantera finansiella risker. Finansfunktionen är ansvarig för att identifiera och på ett effektivt sätt begränsa koncernens finansiella risker. Finansfunktionen rapporterar till verkställande direktören som rapporterar till styrelsen.

Valutarisk

BE Group är genom sin internationella verksamhet exponerad för valutarisk genom att valutakursförändringar påverkar koncernens resultat- och balansräkning. Koncernens valutaexponering omfattar både transaktions-exponering och omräkningsexponering.

BE Groups mål är att minimera den kort- och långfristiga påverkan som förändringar i valutakurser har på bolagets resultat och eget kapital. BE Group försöker i första hand hantera valutarisker genom att ändra de operativa villkoren i verksamheten för att få intäkter och kostnader i andra valutor än SEK att matcha varandra. I de fall denna matching ej kan uppnås använder BE Group sig ibland av valutasäkring genom terminskontrakt. All valutasäkring sker genom den centrala finansfunktionen i moderbolaget. Per balansdagen finns ett fåtal utestående terminskontrakt för säkring av fordringar i euro.

Transaktionsexponering

Transaktionsexponering uppkommer genom att koncernen gör inköp i en valuta och säljer i annan valuta, vilket innebär att transaktionsexponeringen är hänförlig till kundfordringar och leverantörsskulder. Koncernens inköp görs huvudsakligen i SEK och euro medan försäljning görs i lokal valuta. Exponering uppstår främst i Sverige, Polen och Tjeckien. I övriga länder är exponeringen ej väsentlig då de antingen har euro som lokal valuta eller så är den lokala valutan knuten till euro, undantaget Ryssland.

BE Groups transaktionsexponeringen i euro har uppgått till 56 (148) MEUR under 2009, vilket utgör skillnaden mellan faktiska inköp och försäljning i euro. Transaktionsexponeringens reella påverkan på resultatet är dock svår att kvantifiera. Detta beroende på att inom vissa av koncernens marknader görs prissättningen till kund, för vissa produkter, utifrån ett pris i euro vid leveranstillfället som omräknas med aktuell valutakurs. Någon väsentlig reell transaktionsexponering uppstår därför ej för dessa transaktioner.

Koncernen har utnyttjat sig av terminskontrakt för valutasäkring, vilket motsvarat ca 34 procent (39) av transaktionsexponeringen under 2009. I samband med årsskiftet fanns dock inga utstående terminskontrakt relaterat till transaktionsexponeringen.

Omräkningsexponering

Vid omräkning av de utländska koncernbolagens nettotillgångar till svenska kronor uppstår en omräkningsdifferens vid valutakursförändringar, vilken påverkar koncernens egna kapital.

Nettotillgångarna fördelas per balansdagen på följande valutor:

Belopp MSEK		
SEK	89	11%
EUR	460	58%
CZK	189	24%
Övriga	61	8%
	798	100%

Moderbolaget BE Group AB har upptagit lån i euro och tjeckiska kronor för att reducera omräkningsexponeringen från den finska och tjeckiska verksamheten. I koncernredovisningen tillämpas säkringsredovisning enligt principerna för säkring av nettoinvestering i utländsk valuta för en del av nämnda lån, men i moderbolaget har säkringsredovisning inte tillämpats. Lån om 30 MEUR har använts för att valutasäkra nettotillgångar med motsvarande belopp och lån om 367 MCZK har använts för att valutasäkra nettotillgångar om 481 MCZK. En valutakursvinst efter skatt om 18 MSEK har redovisats i övrigt total resultat 2009, medan det under 2008 redovisades en valutakursförlust efter skatt om 44 MSEK. Det redovisade värdet utgör en god approximation av det verkliga värdet då lånen har en kort räntebindningstid.

Omräkningsexponeringen för övriga länder har bedömts som ej väsentlig och har därför inte valutasäkrats.

För hantering av säkringsredovisning för nettoinvesteringar se vidare under Redovisningsprinciper.

Koncernens resultat påverkas av vilka valutakurser som används vid omräkningen av utländska enheters resultat. Effekten på underliggande EBITA baserat på 2009 års förhållanden innebär endast en marginell effekt på koncernens resultat vid en förändring av valutakursen SEK/EUR.

Stålpris- och efterfrågerisk

Koncernens verksamhet består till huvudsakligen av inköp, bearbetning, vidareförsäljning och distribution av stålprodukter. Priset och efterfrågan på stål har en stor påverkan på koncernens resultat. I tabellen nedan visas den uppskattade effekten på underliggande EBITA vid förändring av koncernens försäljningspris och sålt tonnage. Förändringarna har 2009 års utfall som bas och antar en konstant underliggande försäljningsmarginal. Med förändringar i försäljningspris avses endast materialdelen.

Förändring i underliggande EBITA

(MSEK)		Sålt tonnage		
		-5%	±0%	+5%
Försäljningspris	-5%	-61	-29	+2
	±0%	-33	0	+33
	+5%	-5	+29	+64

Förändringar i materialpris påverkar koncernens resultat dels genom det underliggande resultat, så som beskrivet ovan, och dels genom lagervinster och förluster. Dessa realiserar vid försäljningstillfället och uppkommer för att stålpriset förändrats på ineliggande lager mellan inköps- och försäljningstillfälle. De realiserade lagerförlusterna under 2009 uppgår till -255 MSEK (46). Enligt koncernens policy ska lagerhållningsrisken reduceras genom aktivt arbete med att förbättra lageromsättningshastigheten. Någon spekulation i stålprisutvecklingen ska ej ske. Per balansdagen uppgår varulagrets redovisade värde till 604 MSEK (1 270).

Ränterisk

Ränterisken består av prisrisk och kassaflödesrisk som påverkar koncernens resultat och kassaflöden. Prisrisk avser risken för att det verkliga värdet på finansiella instrument varierar i samband med fluktuationer i marknadsräntorna. Prisrisken för BE Group koncernen är obetydlig eftersom koncernens räntebärande finansiella tillgångar i huvudsak utgörs av fordringar och skulder som löper med rörlig ränta eller med kort räntebindningstid.

Kassaflödesrisken är risken att framtida kassaflöden på ett finansiellt instrument varierar i storlek. Genom BE Groups nettoskuldssättning exponeras koncernen för ränterisk i form av kassaflödesrisk. Koncernens mål är att den genomsnittliga räntebindningstiden ska vara mellan en till tolv månader. BE Group har valt att låna till rörlig ränta eller med kort räntebindningstid samt att inte säkra sin kassaflödesrisk i räntebetalingarna. Under året har räntebindningstiden hållits kort och uppgick per balansdagen till cirka 3 månader (3).

Koncernens finansnetto påverkas, vid en ränteförändring om 1 procent, med cirka 8 MSEK och koncernens egna kapital med cirka 6 MSEK. Känslighetsanalysen har gjorts baserad på aktuell nettoskuld vid periodens slut.

I tabellen på sid 65 framgår koncernens redovisade värden på räntebärande skulder.

Lånevillkor, effektiv ränta, förfallostruktur/räntebindning och verkligt värde

2009 (MSEK)		Nom belopp i originalvaluta	Redovisat värde (MSEK)	Effektiv ränta %	Räntebindning Antal dagar	Förfall
Finansiell lease SEK	MSEK	16	16	6,28%	–	2019
Finansiell lease EUR	MEUR	0	0	2,20%	–	2014
Finansiell lease CZK	MCZK	6	2	7,33% ¹⁾	–	2010
upplupen ränta			–			
			18			
Varav kortfristig skuld			3			
Factoring CZK	MCZK	4	1	2,79%	–	2010
upplupen ränta			–			
			1			
Varav kortfristig skuld			1			
Banklån CZK	MCZK	133	52	2,89%	31	2010
upplupen ränta			–			
			52			
Varav kortfristig skuld			52			
Moderbolag						
Banklån SEK	MSEK	397	397	3,98%	90	2011
Banklån EUR	MEUR	37	387	4,21%	90	2011
Banklån CZK	MCZK	308	121	5,38%	14	2011
upplupen ränta			–			
Räntebärande skulder totalt, Moderbolag			905		80	
Varav kortfristig skuld			28			
Räntebärande skulder totalt, Koncern			976			
Varav kortfristig skuld			84			

¹⁾ Avser viktad genomsnittlig ränta.

Lånevillkor, effektiv ränta, förfallostruktur/räntebindning och verkligt värde

2008 (MSEK)		Nom belopp i originalvaluta	Redovisat värde (MSEK)	Effektiv ränta %	Räntebindning Antal dagar	Förfall
Finansiell lease SEK	MSEK	17	17	6,28%	–	2019
Finansiell lease CZK	MCZK	13	5	6,96% ¹⁾	–	2011
upplupen ränta			–			
			22			
Varav kortfristig skuld			4			
Factoring CZK	MCZK	11	5	5,54%	–	2010
upplupen ränta			–			
			5			
Varav kortfristig skuld			5			
Banklån CZK	MCZK	151	62	4,72% ¹⁾	0-90	2009-2013
upplupen ränta			–			
			62			
Varav kortfristig skuld			56			
Moderbolag*¹⁾						
Banklån SEK	MSEK	407	407	2,88%	90	2011
Banklån EUR	MEUR	44	480	4,57%	90	2011
Banklån CZK	MCZK	385	158	4,43%	104	2011
upplupen ränta			–			
Räntebärande skulder totalt, Moderbolag			1 045			
Varav kortfristig skuld			28			
Räntebärande skulder totalt, Koncern			1 134			
Varav kortfristig skuld			93			

¹⁾ Avser viktad genomsnittlig ränta.

Redovisade belopp för räntebärande skulder utgör en god approximation av dess verkliga värde.

*1) Moderbolaget har förutom de externa räntebärande skulderna koncerninterna skulder uppgående till 3 MEUR (3) respektive 2 MDKK (-). Redovisat värde uppgår till 36 MSEK (30). Upplupen ränta finns per balansdagen 0 MEUR (0) och skulden förfaller 2010-12-31. Utöver dessa skulder har moderbolaget också räntebärande skulder som är relaterade till den koncerninterna cashpoolen. Skulder till dotterbolagen uppgår till 159 MSEK (46) per balansdagen. Skulderna löper med räntor i intervallet 0,43-4,6 % ränta och ingen upplupen ränta finns per balansdagen.

Refinansieringsrisk och likviditetsrisk

Företagets räntebärande skulder uppgick vid årsskiftet till 976 (1 134) MSEK och förfallostruktur på låneskulden framgår av tabellen ovan. För samtliga finansiella skulder återges förfallostrukturen i tabellen nedan.

BE Group har en checkräkningskredit om 200 MSEK, vilken är utnyttjad per 31 december 2009, se not 34.

Enligt bolagets Treasury Policy är målet för BE Groups finansiering att säkerställa bekräftade lånelöften för koncernen till en konkurrenskraftig kostnad för att möta koncernens uppskattade finansiella behov. Bolaget arbetar med likviditetsprognostisering med tre olika tidshorisoner, veckovis, månadsvis och årsbasis.

Som en konsekvens av bankdiskussioner under året träffades överenskommelse om att annullera en förvärvsfacilitet på 339 MSEK. Koncernens låneavtal förfaller framåt i tiden. En brist på tillgänglig finansiering i samband med kommande refinansiering av koncernen utgör en risk.

Löptidsanalys finansiella skulder

Förfallostrukturen för samtliga finansiella skulder framgår av tabellen nedan.

Finansiella skulder	2009-12-31	2008-12-31
Förfaller inom 90 dagar	525	827
Förfaller inom 91-180 dagar	0	0
Förfaller inom 181-365 dagar	84	93
Förfaller inom 1-5 år	878	1 025
Förfaller efter 5 år	15	16
Total	1 502	1 961

BE Group har inga finansiella skulder som är derivat.

Väsentliga villkor i låneavtalen

I koncernens avtal om banklån som löper till december 2011 finns fyra finansiella kovenanter. De fyra nyckeltal som mäts är räntetäckningsgrad, nettoskuld i relation till EBITDA, kassaflöde i relation till räntor och amorteringar samt nettoskuld i förhållande till eget kapital. Samtliga resultatparametrar mäts på underliggande resultatnivå. Kovenanterna mäts kvartalsvis och baseras på rullande tolv månadersperioder. Per den 31 december 2009 uppfyller koncernen alla gällande kovenantvillkor.

Kreditrisk**Kreditrisk i kundfordringar**

Risken att koncernens kunder inte uppfyller sina åtaganden, dvs att betalning ej erhålls för kundfordringar utgör en kundkreditrisk. För att begränsa denna risk använder sig BE Group av kreditpolicy som begränsar utestående belopp och kredittid för olika kunder. Inom affärsområdena Sverige och Finland bidrar korta kredittider och frånvaron av riskkoncentrationer mot enskilda kunder, branscher och geografiska områden till att den genomsnittliga kredittiden minskas. Inom affärsområde CEE är kredit- och betalningstider betydligt längre än på övriga marknader. Här genomförs ett intensivt arbete för att säkerställa betalningar genom kreditbedömningar och förhandling om betalningsplaner i de fall betalning ej sker på förfallodag. På vissa marknader inom affärsområdet CEE har kreditförsäkringar tecknats för att minska risken inom detta segment.

Ingen enskild kund svarade för mer än 3 procent (3) av försäljningen 2009. De tio största kunderna svarade tillsammans för cirka 10 procent (9) av omsättningen. Riskspridningen får således anses som mycket god.

BE Group omsättning är fördelat på följande kundsegment:

Omsättning MSEK	2009	%	2008	%
Byggindustri	923	21,4	1 767	22,9
Verkstadsindustri	1 944	45,1	3 416	44,3
Återförsäljare	303	7,0	528	6,8
Övrigt ¹⁾	1 139	26,5	2 002	26,0
Total	4 309	100,0	7 713	100,0

¹⁾ I gruppen övrigt ingår bl a kundsegmenten bil-, process-, gruv- och telekomindustrin.

Avsättning för kreditförluster har bedömts individuellt. Per 31 december 2009 uppgår avsättning för kreditförluster till 35 MSEK (19) motsvarande 7,4 procent (2,6) av bruttot av totala kundfordringar.

Årets kostnad för kundförluster uppgick till 20 MSEK (15).

Tidsanalys på portföljens tillgångar:

	2009		2008	
	Brutto	Nedskrivning	Brutto	Nedskrivning
Ej förfallna kundfordringar	347	-15	518	0
Förfallna ej nedskrivna kundfordringar				
<30 dagar	51		135	
30-90 dagar	17		42	
>90 dagar	6		10	
	75		187	
Förfallna och nedskrivna kundfordringar				
<30 dagar	1	-1	5	0
30 – 90 dagar	1	-1	1	-1
>90 dagar	46	-19	19	-18
	48	-20	25	-19
Kundfordringar brutto	470		730	
Nedskrivningar kundfordringar	-35		-19	
Kundfordringar netto	435		711	

Avsättning för osäkra fordringar

	2009	2008
Avsättning vid årets början	-19	-5
Reservering för befarade förluster	-7	-9
Förvärv av dotterbolag	0	-6
Konstaterade/reverseerade förluster	1	1
Valutakursdifferenser	1	0
Upplösning reserv	-10	0
Övrigt	0	0
Avsättning vid årets slut	-35	-19

Kreditexponering uppstår vid placering av likvida medel, men även i samband med handel av derivatinstrument. Risken för att en motpart inte fullgör sin förpliktelse begränsas genom val av kreditvärdiga motparter samt begränsning av engagemang per motpart.

Koncernens kreditexponering uppgår i allt väsentligt till det bokförda värdet för respektive klass av finansiella instrument. Inom affärsområdet CEE används dock kreditförsäkringar på vissa marknader för att reducera kreditrisken.

Verkligt värde och redovisat värde

Verkligt värde överensstämmer i allt väsentligt med redovisat värde i balansräkningen avseende finansiella tillgångar och skulder.

De sammanlagda redovisade värdena och verkligt värde per klass framgår av tabellen nedan:

Klass/Värderingskategori	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via periodens resultat	Investeringar som hålls till förfall	Låne- och kundfordringar	Finansiella tillgångar som kan säljas	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Övriga skulder och leverantörsskulder	Summa Redovisat värde	Verkligt värde
2009								
Andra långfristiga värdepappersinnehav	–	–	–	2	–	–	2	E/T
Långfristiga fordringar	–	0	–	–	–	–	0	0
Kundfordringar	–	–	435	–	–	–	435	435
Övriga fordringar	5	–	18	–	–	–	23	23
Räntebärande skulder	–	–	–	–	-976	–	-976	-976
Leverantörsskulder	–	–	–	–	–	-512	-512	-512
Övriga skulder	–	–	–	–	–	-13	-13	-13
Summa	5	0	453	2	-976	-525	-1 041	-1 043
2008								
Andra långfristiga värdepappersinnehav	–	–	–	2	–	–	2	E/T
Långfristiga fordringar	–	1	–	–	–	–	1	1
Kundfordringar	–	–	711	–	–	–	711	711
Övriga fordringar	–	–	5	–	–	–	5	5
Räntebärande skulder	–	–	–	–	-1 134	–	-1 134	-1 134
Leverantörsskulder	–	–	–	–	–	-781	-781	-781
Övriga skulder	–	–	–	–	–	-46	-46	-46
Summa	–	1	716	2	-1 134	-827	-1 242	-1 244

För tillgångarna i värderingsklassen Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via periodens resultat har värderingen till verkligt värde gjorts enligt nivå 2, definierat enligt IFRS 7.27B.

Bolaget innehar aktier/andelar i onoterade bolag, vilka ingår i kategorin Finansiella tillgångar som kan säljas. Svårigheter föreligger för att kunna beräkna ett verkligt värde på ett tillförlitligt sätt för dessa tillgångar. De redovisas därför till anskaffningsvärde.

I övrigt hänvisas till Redovisningsprinciper – finansiella instrument ovan avseende principer för värdering av finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde.

Nedskrivningar

Bolaget har gjort nedskrivningar på kundfordringar som redovisas ovan under Kreditrisker i kundfordringar. I övrigt har bolaget inte gjort nedskrivningar på finansiella tillgångar.

Vid varje rapporttillfälle utvärderar företaget om det finns objektiva bevis på att en finansiell tillgång eller grupp av tillgångar är i behov av nedskrivning. Objektiva bevis utgörs dels av observerbara förhållanden som inträffat och som har en negativ inverkan på möjligheten att återvinna anskaffningsvärdet, dels av betydande eller utdragen minskning av det verkliga värdet för en investering i en finansiell placering klassificerad som en finansiell tillgång som kan säljas. Med betydande avses en värdeförändring om 20 procent och med en utdragen minskning avses när värdeförändringens varaktighet överstiger nio månader.

Risk Management och försäkring

Arbetet med Risk Management inom BE Group syftar till att minimera den totala kostnaden för koncernens skaderisker. Detta sker dels genom att kontinuerligt utveckla det skadeförebyggande och skadebegränsande arbetet i verksamheterna, dels genom koncerngemensamma försäkringslösningar.

Not 39 Investeringsåtaganden

Per balansdagen 31 december 2009 finns bara ett investeringsåtagandet för kommande räkenskapsår. Det avser koncernens IT-plattform som ska utvecklas fram till 2011 genom införande av ett koncerngemensamt affärssystem.

Not 40 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Vissa antaganden om framtiden och vissa uppskattningar och bedömningar per balansdagen har särskild betydelse för värderingen av tillgångarna och skulderna i balansräkningen.

Företagsledningen bedömer att inga av de tillgångs- och skuldbelopp som redovisas är förknippade med en risk att behöva justeras i väsentlig grad under det nästkommande året.

Nedskrivning av goodwill

Värdet på redovisad goodwill prövas minst en gång per år med avseende på eventuellt nedskrivningsbehov. Prövningen kräver en bedömning av nyttjandevärdet på den kassagenererande enhet, eller grupper av kassagenererande enheter, till vilken goodwillvärdet är hänförligt. Detta kräver i sin tur att det förväntade framtida kassaflödet från den kassagenererande enheten uppskattas samt en relevant diskonteringsränta fastställs för beräkning av kassaflödets nuvärde.

För en beskrivning av hur nedskrivningsprövningarna har genomförts och vilka antaganden som har gjorts hänvisas till not 14. Företagsledningen bedömer att inga rimligt möjliga förändringar i viktiga antaganden vid nedskrivningsbedömning av de kassagenererande enheterna Sverige och Finland skulle medföra att återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet. För de förvärvade verksamheterna i Tjeckien kan en ytterligare försämring av marknadsläget innebära en risk för framtida nedskrivning.

Finansiella och operationella leasingavtal

Leasingavtal på fastigheter utgör den största och väsentligaste delen av koncernens tecknade leasingavtal. Vid klassificering av avtalen har koncernen därför bedömt huruvida avtalen är att anse som finansiella eller operationella leasingavtal. Leasingavtalen innehåller ingen klausul om att äganderätten till fastigheterna kommer att övergå till bolaget vid avtalsperiodens utgång.

Med anledning av att leasingavgiften koncernen betalar till leasegivaren regelbundet justeras med indexuppräknings för att motsvara en marknadshyresnivå och att koncernen inte står några risker för fastigheternas restvärde, har det bedömts att i stort sett alla ekonomiska risker och fördelar som är förknippade med fastigheterna finns hos leasegivarna. Baserat på dessa kvalitativa faktorer har avtalen klassificerats som operationella leasingavtal. Det finns dock ett avtal som klassificerats som finansiellt och det redovisade värdet uppgår till 9 MSEK per balansdagen.

Varulager

Anskaffningsvärdet på varulagret prövas vid varje bokslutstillfälle mot uppskattade och bedömda försäljningspriser. Företagsledningen bedömer att erforderliga nedskrivningar av anskaffningsvärdet har gjorts baserat på aktuell information och riskbedömning vid bokslutets upprättande.

Not 41 Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser har inträffat efter balansdagen.

VINSTDISPOSITION

Styrelsens förslag till disposition av bolagets resultat

Styrelsen föreslår årsstämman att inte lämna någon utdelning för verksamhetsåret 2009 (1,00). Förslaget att inte lämna någon utdelning är föranlett av årets resultat.

Koncernens utdelningspolicy innebär att BE Group över tiden ska dela ut minst 50 procent av resultatet efter skatt. BE Group bedömer att detta är en balanserad nivå med hänsyn tagen till koncernens nettoskuldssättningsgrad, de operativa risker som finns i verksamheten, koncernens kassaflöden och förvärvsstrategi.

Medel till förfogande

Balanserad vinst från föregående år	567 171 681 SEK
Årets resultat	217 177 327 SEK
Summa	784 349 008 SEK
Styrelsen föreslår att till aktieägarna utdelas	– SEK
I ny räkning balanseras	784 349 008 SEK
Summa	784 349 008 SEK

Koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen respektive moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 17 mars 2010 och blir föremål för fastställelse på årsstämma den 27 april 2010.

Malmö den 17 mars 2010



Carl-Erik Ridderstråle
Styrelseordförande



Roger Bergqvist
Styrelseledamot



Cecilia Edström
Styrelseledamot



Roger Johansson
Styrelseledamot



Joakim Karlsson
Styrelseledamot



Lars Olof Nilsson
Styrelseledamot



Lars Spongberg
Styrelseledamot



Thomas Berg
Arbetslagarrepresentant



Kerry Johansson
Arbetslagarrepresentant



Lars Bergström
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits 28 mars 2010

KPMG AB



Alf Svensson
Auktoriserad revisor

Informationen i denna årsredovisning är sådan som BE Group AB (publ) ska offentliggöra enligt lagen om värdepappersmarknaden och/eller lagen om handel med finansiella instrument. Informationen lämnades för offentliggörande den 29 mars 2010, kl 08.00.

REVISIONSBERÄTTELSE

Till årsstämman i BE Group AB (publ)

Organisationsnummer 556578-4724

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i BE Group AB (publ) för år 2009. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 16 – 69. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Malmö den 28 mars 2010

KPMG AB



Alf Svensson

Auktoriserad revisor



HÅLLBAR UTVECKLING = HÅLLBARA AFFÄRER



BE Groups verksamhet ska bedrivas på ett ansvarsfullt sätt i syfte att uppnå hållbara affärer ur ett ekonomiskt, socialt och miljömässigt perspektiv. Koncernens engagemang för hållbar utveckling och ansvarsfull affärsverksamhet är grunden för utvecklingen av bolagets organisation och produkter.

EKONOMISKT PERSPEKTIV

Grundläggande i BE Groups ambition avseende hållbara affärer är att koncernen ska uppnå sina långsiktiga finansiella mål genom att leverera värden till kunderna, investera i verksamheten och medarbetarna, tillämpa god affäretik, vilket sammantaget ska ge god avkastning till aktieägarna. Detta förutsätter att verksamheten är lönsam och konkurrenskraftig.

BE Group förväntar hög integritet och etiska affärsmetoder, inte enbart från koncernens medarbetare, utan även från affärspartner.

SOCIALT PERSPEKTIV

En stor del av BE Groups framgångar och framtida utveckling är beroende av hur koncernen lyckas rekrytera och behålla kompetenta medarbetare. Stor vikt läggs vid att rekrytera medarbetare som har erfarenhet av och förståelse för kundernas affärsidé och produktionsprocesser. Vidare görs satsningar på interna projekt för att höja kompetensen. Det övergripande målet är att BE Group ska ha rätt medarbetare med rätt kompetens, kun-

skap och motivation, på rätt plats och vid rätt tidpunkt, för att bidra till att stärka BE Groups, såväl som kundernas, konkurrenskraft.

BE Groups värderingar

BE Group har sammanställt ett antal värderingar som återspeglar andan i koncernen och som alla medarbetare ska kunna identifiera sig med. Dessa värderingar är:

Kundförståelse – Vi förstår våra kunder och bidrar till deras framgång.

Resultat – Vi är kostnadseffektiva och tillsammans skapar vi resultat för våra kunder och oss själva.

Handling – Vi provar nya lösningar och uppmuntrar till kreativitet och handling.

Ansvar – Vi tar ansvar och håller det vi lovar.

Öppenhet – Vi är öppna, raka och tydliga.

Enligt BE Groups etiska riktlinjer ska alla medarbetare behandlas lika, rättvist och med respekt, oavsett ras, kön, ålder, nationellt ursprung, funktionshinder, kast, religion, sexuell läggning, medlemskap i fackförening eller politisk anknnytning.

Koncernen ska vidare säkerställa att alla medarbetare har likvärdiga möjligheter att utvecklas och avancera inom företaget. Verktygen för detta är exempelvis intern annonsering av lediga jobb, prestations- och ledarskapsundersökningarna samt individuella utvecklingsplaner.



Bra ledarskap är en framgångsfaktor

För att BE Group ska kunna utveckla verksamheten och stärka organisationens ställning på marknaden är ett tydligt och målinriktat ledarskap nödvändigt.

BE Group ställer stora krav på ledare och har definierade ledarskapsvärderingar som alla chefer förväntas följa. Exempelvis förväntas cheferna sätta upp klara mål, fatta beslut och stå för dem. De ska även vara öppna, tillgängliga och visa medkänsla men också vara pådrivande och kräva mycket av sina medarbetare.

Respektive affärsområdeschef har ansvar för att utveckla och synliggöra karriärmöjligheter för sina medarbetare. På individnivå är målet att ge varje enskild medarbetare möjlighet att utveckla sin fulla potential inom koncernen. Hur målen uppfylls mäts enligt ett ledarskapsindex och resultaten följs årligen upp individuellt. Resultaten har kontinuerligt förbättrats i samtliga affärsområden och visar att BE Groups systematiska arbete med att förbättra ledarskapet i koncernen ger resultat.

Sedan 2007 driver BE Group det koncerngemensamma programmet BE Executive. Syftet är att fånga upp talanger och förbereda dem för att driva tyngre projekt och i framtiden fylla seniora positioner i bolagsledningen. Deltagarna utbildas med extern hjälp och får löpande stöd av personal ur koncernledningen som också deltar aktivt vid varje utbild-

ningstillfälle. Innehållet inriktas exempelvis på kommunikation, interkulturellt ledarskap och att leda i förändring. Utbildningsmetodiken innehåller bland annat affärsspel och projektarbeten i grupp. Programmet, med kontinuerliga träffar, skapar även viktiga nätverk mellan olika länder i koncernen.

Koncernens chefer på alla nivåer utvecklas och utbildas kontinuerligt. Under året genomfördes en tvådagarsutbildning för koncernens 50 högsta chefer. Utbildningen fokuserade särskilt på hur man agerar i förändringsprocesser och detta kopplades till de enskilda deltagarnas personliga profiler. Varje år anordnar koncernen en intern chefskonferens där medarbetare bland annat kan utbyta erfarenheter mellan olika marknader och länder.

Kompetensen utvecklas fortlöpande

Av tradition är BE Group ett företag med stark affärsorientering. Den affärs-mässiga kompetensen utvecklas kontinuerligt genom utbildning och rekrytering. Samtidigt tillförs säljorganisationen annan kompetens bland annat genom att BE Group i högre grad än tidigare satsat på att anställa säljare med teknisk utbildning och bakgrund.

Under året har BE Group stärkt kompetensen i serviceförsäljning i hela koncernen. Genom ett program kallat BEST (BE Sales Tools) har alla säljare



BEST i vardagen

Med BEST har all försäljningspersonal i BE Group fått en utbildning som ger dem stöd i deras kundkontakter. En nyckelperson i att stärka kundrelationerna är Peter Skoog, försäljningschef för BE Group i Sverige. Sedan han började på denna position för ett år sedan har han fått en bra inblick i utbildningsprogrammet.

”Det är ett stort utbildningspaket, men fördelat i mindre portioner, ca tio pass under ett år”, säger Peter. ”Vi vill bli bättre på att se kundens behov så att vi kan finna lösningarna. BEST är som en verktygslåda där vi som träffar kunder kan ta fram det som behövs för varje kund. Det är ett systematiskt sätt att ta fram en lösning.”

Med BEST och en organisation med en kundansvarig i centrum kommer BE Group mycket närmare sina kunders vardag. ”Det är där vi kan göra skillnad med vårt sätt att fråga kunderna vad de vill ha och sedan presentera lösningen”, säger Peter Skoog.

med kundkontakter fått verktyg som bland annat hjälper dem att bättre bistå kunderna. BEST innehåller kundexempel och mallar för att beräkna och visa på den ekonomiska effektiviteten av att inkludera olika servicealternativ från BE Group som en del i kundens produktion.

För att sprida kunskapen kring BEST och kompetensen inom serviceförsäljning har 50-60 av koncernens säljledare genomgått utbildning i BEST för att ta rollen som trainers. Dessa säljledare kommer sedan att kontinuerligt utbilda sina egna medarbetare. Insatserna inleddes under 2008, har fortsatt under 2009 och kommer att löpande genomföras.

En säker och jämställd arbetsplats

BE Group ska vara en trygg och säker arbetsmiljö. Investeringar görs för att upprätthålla en hög standard inom arbetsmiljö och säkerhet. Stålblanschen är av tradition mansdominerad och idag utgör kvinnor endast 20 procent (18) av företagets medarbetare. BE Group strävar efter att motverka detta genom rekryte-

ring och andra åtgärder. I Sverige finns exempelvis ett befattningsvärderingssystem som ska säkerställa jämställdhet i lönesättningen.

BE Group arbetar också målmedvetet för att vara en attraktiv arbetsgivare och öka mångfalden bland medarbetarna. Exempelvis deltar företaget i Sverige i mångfaldsprojektet MINE i Malmö och har under året deltagit i flera aktiviteter för högstadie- och gymnasieelever.

MILJÖPERSPEKTIV

BE Groups verksamhet utgörs till stor del av lagerhållning och handel med en växande andel av produktionsservice. Detta gör att miljöpåverkan är relativt liten från den egna verksamheten. Förutom att ständigt arbeta för att effektivisera den lokala miljöpåverkan vid koncernens anläggningar är det viktigt att även arbeta för att påverka leverantörer att minska miljöeffekter vid stålframställningen.

En central del i BE Groups arbete för hållbara affärer ur ett miljöperspektiv är den nya koncerngemensamma miljöpoli-

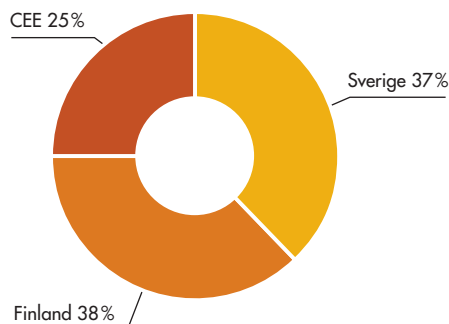
cyn som upprättades under 2009. Enligt detta dokument är respektive bolag inom koncernen ansvarigt för all lokal miljöverksamhet. Koncernens miljöchef är ansvarig för samordning och uppföljning av affärsområdena och dess enheters arbete inom miljöområdet samt för rapporteringen till koncernledningen.

ISO 14001 sätter standarden

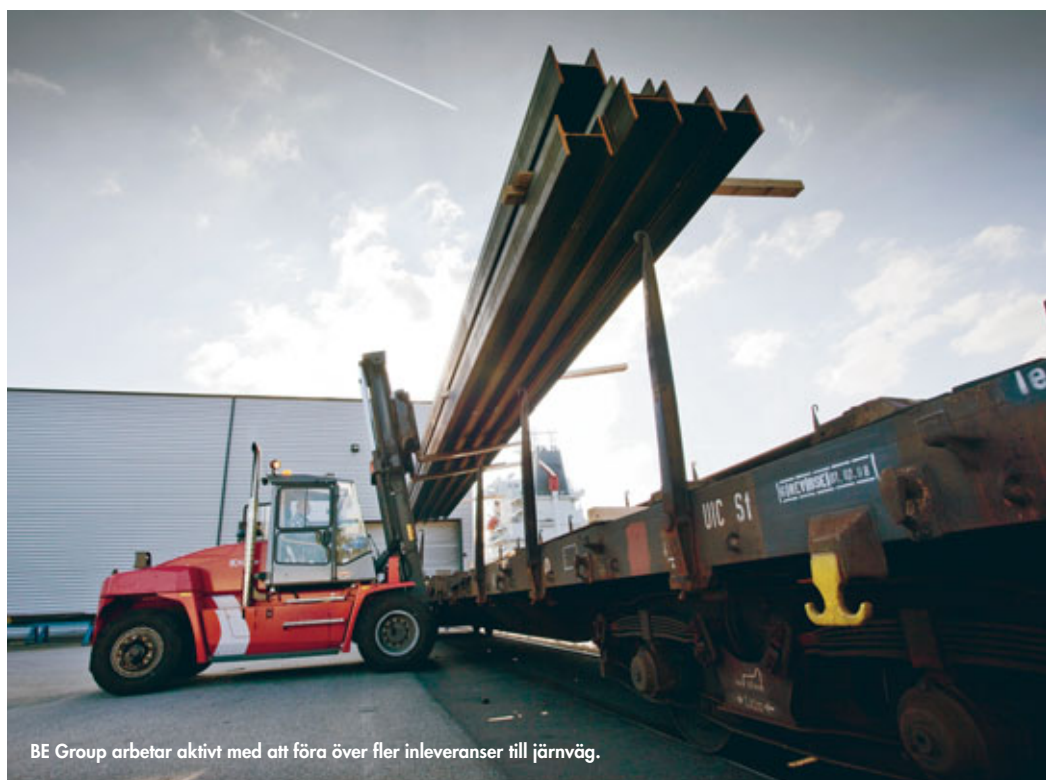
Grunden i miljöarbetet är BE Groups certifiering enligt den internationella standarden för miljöledningssystem, ISO 14001. Tydliga mål sätts upp lokalt, baserade på identifierade miljöaspekter, krav i miljölagstiftningen och tillgänglig teknik. Därefter upprättas aktivitetsplaner så att utvecklingen löpande kan mätas och följas upp i respektive enhet.

Därutöver utbildas alla medarbetare i miljötanke för att göra dem uppmärksamma på hur de kan bidra i sitt dagliga arbete. För att underlätta uppföljningen utarbetas nyckeltal för områden som andel av inköp, försäljning och transporter som sker enligt ISO 14001

Antalet anställda



Totalt hade BE Group 884 (1 038) anställda vid utgången av 2009. Antalet anställda har minskat som en följd av pågående kostnadsbesparingsprogram.



BE Group arbetar aktivt med att föra över fler inleveranser till järnväg.

samt för koncernens energikonsumtion, utsläpp och avfall.

BE Group ställer även höga krav på att leverantörer ska ha en långsiktigt hållbar verksamhet. I företagets inköpsprocesser intar hållbarhetsfrågorna en central roll, främst genom krav på certifiering enligt ISO 14001 och ISO 9001. Detta följs löpande upp två gånger årligen. Även kvaliteten i leverantörernas arbete är av central betydelse, leveranser i rätt tid med rätt produkter av rätt kvalitet ger färre transporter och mindre materialanvändning.

Miljöarbetet under 2009

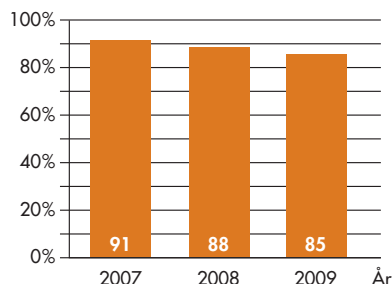
BE Group Sverige och BE Group Finland är sedan tidigare certifierade enligt ISO 14001. Under 2008 certifierades även verksamheterna i Lettland och Polen.

Under 2009 har ett omfattande arbete genomförts för att införliva de förvärvade enheterna i Tjeckien i ISO 14001. Anläggningen Prerov i Tjeckien är sedan november 2009 certifierad och projektet att certifiera anläggningen i Ostrava beräknas vara slutfört under första kvartalet 2010. Även på leverantörsidan har framsteg gjorts för att öka andelen stål som i framtiden levereras från ISO 14001-certifierade tillverkare.

BE Group är sedan tidigare certifierat enligt ledningssystemet för kvalitet, ISO 9001 i Sverige, Finland, Polen, Lettland och Litauen. I samband med miljöcertifieringsprojekten i Tjeckien sker även kvalitetscertifiering av dessa bolag.

BE Group erbjuder sina kunder ett välutbyggt distributionsnät och transporterna är därför en prioriterad del i miljöarbetet. Årligen transporterar koncernen omkring 0,8 miljoner ton material på tåg, lastbilar och båt. Till kunderna sker majoriteten av transporterna per lastbil. För att minska miljöbelastningen strävar BE Group att få alla leverantörer ISO 14001-certifierade och/eller ha lastbilar enligt hög ECO-faktor.

Andel av koncernens försäljning som sker från ISO 14001-certifierade enheter.



I Sverige och Finland sker all försäljning från ISO14001-certifierade enheter. Andelen har minskat som en följd av förvärv i Tjeckien, där ISO-certifiering pågår och beräknas vara avslutad under 2010.

FYRA PRIORITERADE OMRÅDEN

Den relativt begränsade miljöpåverkan som BE Group har kan indelas i fyra områden; transporter, energiförbrukning, processutsläpp och avfallshantering. Dessa områden är prioriterade för att begränsa koncernens inverkan på miljön.

Transporter

Strävan är att en så stor del som möjligt av inleveranser av stål ska göras per järnväg. Genom logistikcentrumet i Ostrava har logistiken effektiviserats och reducerat transportavstånden för verksamheten i Centraleuropa. Transporterna kan tack vare mycket goda järnvägsförbindelser till stor del göras med tåg.

I Sverige används miljödiesel i samtliga transportfordon och stort arbete läggs ner på att optimera utleveranserna av produkter för att reducera totala antalet fordon och körda kilometer. Företagets chaufförer för tunga transporter utbildas också i så kallad eco-driving, vilket innebär en körteknik som minimerar bränsleförbrukningen. Externa åkare som anlitas av BE Group ska arbeta i enlighet med miljöstandard ISO 14001.

I Finland har under 2009 Mytjäläinen, en av två anläggningar i Lahtis, stängts och verksamheten har fördelats mellan befintliga anläggningar i Lotila (Lathis), Åbo och Lapua. Konsolideringen till tre anläggningar beräknas effektivisera transporterna i och till Finland.

Energiförbrukning

Då tillverkning och förbrukning av energi är en stor orsak till utsläpp av växthusgaser är det viktigt att minska förbrukningen. I BE Groups verksamhet används främst olja, gas och fjärrvärme för uppvärmning. I produktionen används el till maskiner samt propangas i vissa processer. Energiförbrukningen övervakas löpande och åtgärder vidtas för att reducera konsumtionen. Koncernens arbete för att installera fjärrvärme för uppvärmning pågår.

I Sverige har anläggningen i Norrköping gått över från oljeeldning och elvärme till fjärrvärme vilket eliminerat de värmerelaterade utsläppen från anläggningen. Exempelvis minskar utsläppen av koldioxid med 440 ton per år, kväveoxid med 300 kg per år och svaveldioxid med 150 kg per år.

Konsolideringen till tre anläggningar i Finland har minskat lokalytan från 65 000 kvadratmeter till 55000 kvadratmeter. Detta är en minskning med 15 procent, vilket kommer att påverka energiförbrukningen positivt.

Koncernens totala energiförbrukning per producerat ton uppgick till 81 kWh/ton under 2009.

Processutsläpp

I Sverige bedriver BE Group tillståndspliktig verksamhet vid två anläggningar. I Finland är verksamheten på två orter miljötillståndspliktig. Särskilda tillstånd att bedriva verksamhet har också erhållits av koncernens bolag i de länder där sådana tillstånd krävs. De utsläpp som BE Groups verksamhet skapar sker främst i produktionsverksamheten med målning och blästring. Dessa anläggningar finns i Lahtis, Åbo, Malmö och Norrköping. Den äldre målningens anläggningen i Lahtis har stängts och målningen har flyttats till den moderna anläggningen i Åbo. Detta kommer väsentligt att påverka utsläppen av lösningsmedel (VOC).

Reningen av lösningsmedel (VOC) från målningens anläggningar sker i speciella processanläggningar och stoftutsläpp från blästrings- och skärmaskiner elimineras med partikelfilter. Reningen är effektiv och ytterligare förbättringar görs kontinuerligt.

Avfallshantering

Den övervägande delen av alla restprodukter återanvänds eller sorteras och återvinns. BE Group följer kontinuerligt upp att de företag som anlitas för att sköta återvinningen gör detta på ett effektivt sätt. Medvetet och långsiktigt arbete för en mer effektiv avfallshantering ligger bakom att mängden avfall till deponi minskat kraftigt. Skrot sorteras i ett flertal olika fraktioner för effektivare återvinning, vid leveranser till kunder används återvinningsbara förpackningsmaterial och i målningens processen har investeringar i ny utrustning reducerat både färgförbrukning och avfall.



BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

VERKSAMHETEN

Bolagsstyrningen i BE Group utgår från svensk lagstiftning, främst den svenska aktiebolagslagen, Nasdaq OMX Stockholms Regelverk för emittenter, Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") samt de regler och rekommendationer som ges ut av relevanta organisationer. BE Groups styrelse har upprättat denna bolagsstyrningsrapport i enlighet med Kodens regler.

AKTIEÄGARE

Ägande och aktiekapital

Vid slutet av 2009 hade BE Group 10 624 aktieägare. Efter att Nordic Capitals fonder (genom Trenor Holding Ltd) i november 2009 avyttrat hela sitt innehav i bolaget var bolagets huvudägare Swedbank Robur fonder (8,7 procent av aktiekapitalet) och IF Skadeförsäkring AB (6,0 procent av aktiekapitalet). Vid slutet av 2009 uppgick utländska investerares ägarandel till 14,9 procent av aktiekapitalet.

Vidare hade de tio största ägarna ett totalt innehav motsvarande 36,4 procent av aktiekapitalet. För ytterligare ägaruppgifter per den 31 december 2009 se sid 87 i årsredovisningen.

Bolagets aktiekapital uppgick vid årets slut till 102 040 816 SEK fördelat på 50 000 000 aktier. Samtliga aktier i bolaget har lika rätt i alla avseenden. För information om bolagets innehav av egna aktier per den 31 december 2009, se sid 85 i årsredovisningen.

Bolagsstämma

Aktieägarnas rätt att besluta i BE Groups angelägenheter utövas vid bolagsstämma. Aktieägare som är registrerade i aktieboken per avstämningsdagen och har anmält sig till bolagsstämman inom den tid som anges i kallelsen har rätt att delta på bolagsstämman, personligen eller genom ombud.

Beslut vid bolagsstämman fattas normalt med enkel majoritet. I vissa frågor föreskrivs dock aktiebolagslagen en viss närvaro för att uppnå beslutsmässighet eller en kvalificerad röstmajoritet.

Årsstämma ska hållas inom sex månader efter räkenskapsårets utgång. Vid årsstämman prövas frågor avseende bland annat utdelning, fastställande av resultat- och balansräkning, ansvarsfrihet för styrelseledamöter och VD, val av styrelseledamöter, styrelseordförande och i förekommande fall revisorer, fastställande av arvode till styrelseledamöter och revisorer, antagande av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt, i förekommande fall, antagande av principer för utnämning av valberedning.

På årsstämman har aktieägare möjlighet att ställa frågor om bolaget och resultatet för det berörda året. Normalt är samtliga i styrelsen, bolagsledningen och revisorerna närvarande för att kunna besvara sådana frågor.

Årsstämma 2009

Årsstämma 2009 ägde rum den 13 maj 2009. Till stämmans ordförande valdes styrelsens sekreterare advokat Hans Petersson. Vid årsstämman beslutades att fastställa den framlagda resultat- och balansräkningen samt koncernresultat- och koncernbalansräkningen och att disponera över bolagets balanserade vinstmedel samt årets vinst för 2008 så att 1,00 krona per aktie delades ut till aktieägarna.

Stämman beviljade ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och verkställande direktören samt beslutade om arvode till styrelseledamöterna.

I enlighet med valberedningens förslag valdes för tiden intill slutet av nästa årsstämma till styrelseordförande Carl-Erik Ridderstråle (omval) samt till ordinarie styrelseledamöter Roger Bergqvist (omval), Cecilia Edström (omval), Joakim Karlsson (omval), Lars Olof Nilsson (omval), Lars Spongberg (omval) samt Roger Johansson (nyval). Det noterades att de lokala arbetstagarorganisationerna utsett Thomas Berg och Kerry Johansson till arbetstagarledamöter för tiden intill dess nästa årsstämma hållits, med Susanne Olsson och Tord Bengtsson som suppleanter.

Årsstämman 2009 beslutade även om fastställande av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare enligt vad som närmare anges på sidorna 26–27 i årsredovisningen. Vidare beslutade stämman om införande av Aktiesparplan 2009 för nyckelpersoner i koncernen, varvid det även beslutades om bemyndigande för styrelsen att besluta om förvärv och överlåtelse av egna aktier över börs samt om överlåtelse av förvärvade egna aktier till deltagare i Aktiesparplan 2009. Ytterligare information om Aktiesparplan 2009 anges på sid 51 i årsredovisningen.

Årsstämman fattade även beslut om att bemyndiga styrelsen att besluta om överlåtelse av egna aktier med anledning av beslut om Aktiesparplan 2007 och 2008 samt bemyndigade styrelsen att besluta om förvärv och överlåtelse av egna aktier för att skapa möjlighet för BE Group att justera bolagets kapitalstruktur samt möjliggöra finansiering av företagsförvärv.

Slutligen beslutade stämman om ändring av sättet för kallelse till bolagsstämma i bolagsordningen, dock med förbehåll för att beslutet var villkorat av att en ändring i aktiebolagslagen har trätt i kraft innebärande att den nya lydelsen av bolagsordningen är förenlig med aktiebolagslagen. Det kan noteras att någon ändring i aktiebolagslagen avseende förenklat sätt för kallelse ännu inte har trätt ikraft vid tidpunkten för avgivande av denna bolagsstyrningsrapport, varmed den tidigare bolagsordningen, antagen den 26 september 2006, alltjämt är gällande.

Valberedning

Enligt beslut av årsstämman 2007 ska valberedningen bestå av fem ledamöter, som, utöver styrelsens ordförande, ska utgöras av representanter för de fyra röstmässigt största ägarna i bolaget per den 31 augusti respektive år. Namnen på de fyra ägarrepresentanterna samt vilka aktieägare de företräder ska offentliggöras så snart valberedningen har utsetts och senast sex månader före årsstämman. Ordförande i valberedningen ska, om inte ledamöterna enas om annat, vara den ledamot som representerar den röstmässigt största aktieägaren.

Om ledamot lämnar valberedningen innan dess arbete är slutfört kan ersättare inträda från samma aktieägare. Om väsentlig förändring sker i bolagets ägarstruktur efter den 31 augusti, men före det datum som infaller två månader före kommande årsstämma, och en aktieägare, som efter denna väsentliga förändring kommit att utgöra en av de fyra röstmässigt största ägarna, framställer önskemål om att ingå i valberedningen, ska valberedningen erbjuda denne plats i valberedningen genom att antingen besluta att denne aktieägare ska ersätta den efter förändringen röstmäs-

sigt minsta aktieägaren i valberedningen eller besluta att utöka valberedningen med ytterligare en ledamot, dock till maximalt sex ledamöter.

Valberedningen inför årsstämman 2010 utgörs av KG Lindvall (Swedbank Robur Fonder), ordförande, Frank Larsson (Handelsbanken Fonder), Torbjörn Callvik (Livförsäkringsaktiebolaget Skandia), Peter Lindell (AMF Pension), som ersatt den tidigare huvudägarens Nordic Capitals representant Ulf Rosberg som utträtt efter Nordic Capitals avyttring, och Carl-Erik Ridderstråle (styrelseordförande i BE Group).

Valberedningen har till uppgift att till årsstämman lämna förslag på styrelseordförande och övriga styrelseledamöter jämte ett motiverat yttrande beträffande förslaget, föreslå arvode och annan ersättning för styrelseuppdrag för var och en av styrelseledamöterna, inklusive eventuell ersättning för utskottsarbete, lämna förslag på revisor och dess arvode (i förekommande fall) samt lämna förslag på person att vara ordförande vid årsstämman. Därutöver ska valberedningen även bedöma styrelseledamöternas oberoende i förhållande till bolaget och större ägare samt fullgöra vissa andra uppgifter enligt Kodens.

Valberedningen har sedan den konstituerades och fram till offentliggörande av kallelsen inför årsstämman 2010 haft fyra möten. Som underlag för sina förslag inför årsstämman 2010 har valberedningen gjort en bedömning huruvida den nuvarande styrelsen är ändamålsenligt sammansatt och uppfyller de krav som ställs på styrelsen till följd av bolagets läge och framtida inriktning. Till grund för denna bedömning har valberedningen bland annat tagit del av relevanta delar av den utvärdering av styrelsens arbete som genomförts under ledning av styrelsens ordförande. Eventuell nyrekrytering till styrelsen sker med utgångspunkt i en av valberedningen fastställd kravprofil.

STYRELSEN OCH DESS ARBETE

Sammansättning

BE Groups styrelse ska enligt bolagsordningen bestå av lägst tre och högst tio ledamöter, vilka väljs på bolagsstämma för tiden intill den första årsstämma som hålls efter det år då styrelseledamoten utsågs. Bolagsordningen tillåter inte val av suppleanter.

Bolagets styrelse utgörs av sju ledamöter valda av årsstämman den 13 maj 2009: Carl-Erik Ridderstråle (ordförande), Roger Bergqvist, Cecilia Edström, Roger Johansson, Joakim Karlsson, Lars Olof Nilsson och Lars Spongberg, samt två arbetstagarrepresentanter, Thomas Berg och Kerry Johansson, med var sin suppleant, Tord Bengtsson och Susanne Olsson. Ytterligare presentation av styrelsens ledamöter finns på sidorna 82–83 i årsredovisningen.

Samtliga sju bolagsstämموvalda ledamöter är enligt Kodens bestämmelser att betrakta som oberoende i förhållande till BE Group och bolagsledningen. Vid slutet av 2009 är även samtliga bolagsstämموvalda ledamöter att betrakta som oberoende i förhållande till BE Groups större ägare, vilket för Roger Bergqvist, Cecilia Edström, Roger Johansson och Carl-Erik Ridderstråle har varit fallet under hela den pågående mandatperioden, medan motsvarande oberoendeställning för Joakim Karlsson, Lars Olof Nilsson och Lars Spongberg har inträtt först efter Nordic Capitals avyttring av hela sitt aktieinnehav.

Styrelsens arbetsformer

Styrelsen fastställer årligen en skriftlig arbetsordning som klargör styrelsens ansvar och som reglerar styrelsens och dess utskotts inbördes arbetsfördelning inklusive ordförandens roll, beslutsordningen inom styrelsen, styrelsens sammanträdesplan, kallelse till styrelsemöten, dagordning och protokoll, samt styrelsens arbete med redovisnings- och revisionsfrågor och den finansiella rapporteringen. Arbetsordningen reglerar även hur styrelsen ska erhålla information och dokumentation som underlag för dess arbete och för att kunna fatta väl underbyggda beslut. Styrelsen har också fastställt en instruktion för verkställande direktören och en instruktion för ekonomisk rapportering till styrelsen samt antagit andra särskilda policys.

Styrelsens ansvar omfattar övervakning av verkställande direktörens arbete genom löpande uppföljning av verksamheten under året, kontroll att organisation, ledning och riktlinjer för förvaltning av BE Groups angelägenheter är ändamålsenliga samt säkerställande av att det finns en tillfredsställande intern kontroll.

Vidare innefattar styrelsens ansvar fastställande av strategier och mål, utarbetande av särskilda policys, beslut om större förvärv och avyttringar av verksamheter, beslut om andra större investeringar, beslut om placeringar och lån i enlighet med finanspolicyn, avgivande av finansiella rapporter, utvärdering av den operativa ledningen samt efterträdarplanering.

Styrelsen säkerställer kvaliteten i den finansiella rapporteringen, vilket sker dels genom antagna styrinstrument som instruktionen för verkställande direktören, instruktionen för ekonomisk rapportering till styrelsen och informations- och insiderpolicyn, dels genom att behandla rapport från revisionsutskottet i form av upprättade protokoll samt observationer, rekommendationer och förslag till beslut och åtgärder. Vidare säkerställer styrelsen kvaliteten i den finansiella rapporteringen genom att ingående behandla delårsrapport, årsredovisning och bokslutskommuniké på styrelsemöten. Styrelsen har delegerat till bolagsledningen att säkerställa kvaliteten i pressmeddelanden med finansiellt innehåll samt presentationsmaterial i samband med möten med media, ägare och finansiella institutioner.

Styrelsens ordförande, Carl-Erik Ridderstråle, organiserar och leder styrelsens arbete så att detta utövas i enlighet med svensk aktiebolagslag, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag (inklusive Kodens) och styrelsens interna styrinstrument. Ordföranden följer verksamheten genom fortlöpande kontakter med verkställande direktören och ansvarar för att övriga styrelseledamöter får tillfredsställande information och beslutsunderlag. Ordföranden ansvarar för att styrelsen fortlöpande uppdaterar och fördjupar sina kunskaper om BE Group samt i övrigt får den utbildning som krävs för att styrelsearbetet ska kunna bedrivas effektivt. Vidare tillser ordföranden att det sker en årlig utvärdering av styrelsens arbete och att valberedningen i relevanta delar får del av bedömningarna. Ordföranden företräder även BE Group i ägarfrågor.

Inom styrelsen finns ett ersättningsutskott och ett revisionsutskott. Syftet med utskotten är att fördjupa och effektivisera styrelsens arbete samt bereda ärenden inom respektive område. Utskotten har inte någon beslutsbefogenhet. Utskottsledamöterna

utes årligen av styrelsen vid det konstituerande styrelsemötet. Instruktioner till utskotten ingår som en del av styrelsens arbetsordning.

Styrelsens arbete under 2009

Enligt nu gällande arbetsordning ska styrelsen utöver det konstituerande styrelsemötet sammanträda vid sex tillfällen per år. Därutöver ska styrelsesammanträde hållas när så erfordras.

Styrelsen har under 2009 hållit totalt tolv styrelsesammanträden, varav fyra har varit telefonmöten och två har hållits per capsulam.

Styrelsearbetet har under året särskilt inriktats på strategidiskussioner kring bolagets utveckling under den närmaste treårsperioden, konjunkturfrågor och relaterade kostnadsbesparingsfrågor, förvärvsfrågor, investeringsfrågor, finansiella frågor samt marknadskommunikation.

Verkställande direktören och bolagets ekonomi- och finansdirektör har kontinuerligt närvarat på styrelsemötena och har därvid redogjort för utvecklingen inom koncernen. Utöver dessa har andra tjänstemän i BE Group deltagit i styrelsens sammanträden såsom föredragande av särskilda frågor eller om så annars bedömts lämpligt. Advokat Hans Petersson har varit sekreterare vid styrelsemötena.

Tabellen nedan redogör för bolagsstämmovalda styrelseledamöters närvaro vid styrelsemöten, totalt sex möten före årsstämman och sex möten efter årsstämman. Närvaron vid årets möten har, som framgår av tabellen, varit mycket god.

LEDAMOT	ANTAL MÖTEN
Carl-Erik Ridderstråle	11/12
Roger Bergqvist	12/12
Cecilia Edström	11/12
Roger Johansson ¹⁾	6/12
Joakim Karlsson	11/12
Lars Olof Nilsson	12/12
Lars Spongberg	12/12

¹⁾ Invald i styrelsen vid årsstämman i maj 2009.

Revisionsutskott

Revisionsutskottets uppdrag är att utöva tillsyn över rutinerna för redovisning, finansiell rapportering och intern kontroll. Bolagets revisor utformar årligen i samråd med bolagets ekonomi- och finansdirektör ett förslag till revisionsplan som presenteras för revisionsutskottet. Utskottet granskar och lämnar synpunkter och därefter föreläggs slutligt förslag till styrelsen för beslut.

Arbetet är inriktat mot kvaliteten och riktigheten i den finansiella redovisningen och rapporteringen, arbetet med den interna finansiella kontrollen, koncernens efterlevnad av gällande regelverk och, i förekommande fall, transaktioner mellan koncernen och närstående. Dessutom arbetar utskottet med att förstå och optimera hanteringen av bolagets finansiella och operativa risker. Därutöver har revisionsutskottet återkommande kontakter med BE Group AB:s och koncernens revisor i syfte att skapa ett löpande menings- och informationsutbyte mellan styrelsen och revisorn i revisionsfrågor samt utvärdera revisionsinsatsen

och fastställa riktlinjer för vilka andra tjänster än revision som BE Group får upphandla av BE Groups revisor.

Revisionsutskottet utgörs av Lars Olof Nilsson (ordförande), Joakim Karlsson, och Cecilia Edström. Utskottets arbete regleras av en särskild instruktion som antagits av styrelsen som en del av styrelsens arbetsordning.

Revisionsutskottet har sammanträtt sex gånger under 2009 och en gång under 2010, varvid samtliga ledamöter har varit närvarande. Mötena i revisionsutskottet protokollförs och avrapporteras muntligen vid styrelsemötena.

Ersättningsutskott

Under 2009 har ersättningsutskottets uppdrag främst varit att behandla frågor om löner och övriga anställningsvillkor, pensionsförmåner och bonussystem för verkställande direktören och till denne direktrapporterande chefer, samt ersättningsfrågor av principiell natur. Vidare har utskottet haft till uppgift att bereda underlag i vissa andra ersättningsfrågor som är av principiell natur eller i övrigt av stor vikt, som till exempel incitamentsprogram och vinstdelningssystem. Det har även ankommit på ersättningsutskottet att utarbeta de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som styrelsen föreslår årsstämman att besluta om.

Ersättningsutskottets uppdrag under 2010 kommer att anpassas så att bestämmelserna om ersättningsutskott i den reviderade Koden uppfylls senast från och med den 1 juli 2010 i enlighet med tillämpliga övergångsregler. Ledamöter av ersättningsutskottet är Carl-Erik Ridderstråle (ordförande) och Lars Spongberg.

Utskottets arbete regleras av en särskild instruktion som antagits av styrelsen som en del av styrelsens arbetsordning. Ersättningsutskottet har sammanträtt fem gånger under 2009 och tre gånger under 2010, varvid båda ledamöterna har varit närvarande. Dessutom har ledamöterna inom sig haft löpande kontakter i samband med anställningar och andra lönefrågor. Mötena i ersättningsutskottet protokollförs och avrapporteras muntligen vid styrelsemötena.

Ersättning till styrelsen

Arvode till var och en av de bolagsstämmovalda styrelseledamöterna beslutas av bolagsstämman på förslag av valberedningen. Arbetstagarrepresentanter i styrelsen erhåller inte styrelsearvode.

Till styrelseordföranden har för perioden från årsstämman 2009 till årsstämman 2010 utbetalats arvode med 400 000 SEK. För samma mandatperiod har till övriga styrelseledamöter utbetalats 200 000 SEK vardera i arvode. Därutöver har ersättningsutskottets ledamöter erhållit arvode om totalt 40 KSEK, vilket motsvarar 20 000 SEK till vardera ledamot.

Ledamöterna i revisionsutskottet har erhållit arvode om totalt 80 000 SEK, vilket motsvarar 40 000 SEK till ordföranden och 20 000 SEK vardera till övriga ledamöter. Ersättning har utgått i enlighet med beslut av årsstämman 2009.

Inget arvode för styrelsearbete har utgått till de personer inom BE Group som ingår i dotterbolagens styrelser.

BOLAGSLEDNING

BE Groups ledning har under större delen av 2009 bestått av följande sex personer: Lars Bergström, verkställande direktör och

koncernchef, Torbjörn Clementz, ekonomi- och finansdirektör och vice verkställande direktör, Per Horstmann, inköps- och produktionsdirektör, Per Gullstrand, affärsområdeschef CEE, Matti Tiira, affärsområdeschef Finland och VD i BE Group Oy Ab samt Henrik Fries, affärsområdeschef Sverige samt VD i BE Group Sverige AB fram till oktober.

Lars Bergström tillträdde som verkställande direktör och koncernchef den 11 mars, sedan Håkan Jeppsson med verkan per den 15 februari lämnat detta uppdrag. Under perioden 15 februari till 11 mars var Torbjörn Clementz tillförordnad verkställande direktör.

En närmare presentation av verkställande direktören och övriga koncernledningen finns på sidorna 84 i årsredovisningen.

Verkställande direktören leder verksamheten enligt aktiebolagslagen samt inom de ramar som styrelsen lagt fast. Verkställande direktören tar i samråd med styrelsens ordförande fram nödvändigt informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten, föredrar ärendena och motiverar förslag till beslut. Vidare ansvarar verkställande direktören för BE Groups affärsmässiga, strategiska och finansiella utveckling och leder och koordinerar den dagliga verksamheten i linje med styrelsens riktlinjer och beslut.

Verkställande direktören utser också medlemmarna i koncernledningen efter avstämning med styrelsens ordförande. BE Groups ledning har månadsvisa verksamhetsgenomgångar under verkställande direktörens ledning. Vidare hålls veckovisa telefonavstämningsmöten inom koncernledningen.

INTERNREVISION

BE Group har en enkel juridisk och operativ struktur och utarbetade styr- och internkontrollsystem. Styrelsen och revisionsutskottet följer upp BE Groups bedömning av den interna kontrollen bland annat genom kontakter med BE Groups revisorer. Styrelsen har mot bakgrund av ovanstående valt att inte ha en särskild intern revision.

REVISORER

Vid årsstämman 2007 omvaldes revisionsbolaget KPMG AB till BE Groups revisor för en mandattid om fyra år. Huvudansvarig revisor är auktoriserade revisorn Alf Svensson. Revisorn har löpande kontakt med styrelsens ordförande, revisionsutskottet och koncernledningen.

BE Groups revisor ska granska årsredovisning och bokföring samt styrelsens och den verkställande direktörens förvaltning. Revisorn arbetar efter en revisionsplan, i vilken synpunkter inarbetats från styrelsen, och har rapporterat sina iakttagelser till styrelsen. Rapportering har skett dels under revisionens gång, dels slutligen i samband med att bokslutskommunikén för år 2009 fastställdes den 4 februari 2010.

Revisorn deltar också vid årsstämma och beskriver där revisionsarbetet och gjorda iakttagelser i en revisionsberättelse.

Revisorn har under året haft vissa konsultuppdrag utöver revision, vilka främst har avsett rådgivning i redovisningsfrågor.

Den externa revisionen är utförd i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Revisionen av årsredovisningshandlingar för legala enheter utanför Sverige sker i enlighet med lagstadgade krav och andra tillämpliga regler i respektive land samt i enlighet

med god revisionsmed med avgivande av revisionsberättelse för de legala enheterna i de fall det krävs enligt den lokala lagstiftningen.

INTERN KONTROLL OCH RISKHANTERING AVSEENDE DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN FÖR RÄKENSKAPSÅRET 2009

Avseende intern kontroll följer BE Groups styrelse Kodens, innebärande att styrelsen lämnar en beskrivning av de viktigaste inslagen i bolagets system för intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen.

Styrelsen och revisionsutskottet övervakar den finansiella rapporteringens kvalitet och BE Groups interna kontrollsystem samt följer upp BE Groups riskbild. Detta sker bland annat genom instruktioner till verkställande direktören och fastläggande av krav på innehållet i de rapporter om ekonomiska förhållanden som fortlöpande tillställs styrelsen, samt vid genomgångar med ledningen och revisorerna. Styrelsen och revisionsutskottet tar del av och säkerställer ekonomisk rapportering, såsom bokslutsrapport och årsredovisning, och har delegerat till bolagsledningen att säkerställa pressmeddelanden med ekonomiskt innehåll samt presentationsmaterial i samband med möten med media, ägare och finansiella institutioner.

För att ge styrelsen underlag att fastställa nivån vad gäller intern styrning och kontroll, genomförde BE Group under 2007 en revision av den interna kontrollen inom ett antal fokusområden. Granskningen genomfördes med extern konsultinsats och följdes upp på både koncernnivå och lokal nivå vilket resulterade i ett antal förbättringar av den interna kontrollen. Uppföljning har under 2008 och 2009 gjorts inom dessa områden som en del av den externa revisionen.

För att ytterligare stärka den interna kontrollmiljön har styrelsen under slutet av 2009 beslutat att tillsätta ett internrevisionsråd som på ett systematiskt sätt kommer att identifiera granskningsområden och genomföra översyn och kontroll av koncernens interna kontroll. Internrevisionsrådet kommer att ledas av koncernens ekonomi- och finansdirektör samt rapportera till styrelsens revisionsutskott. Detta är genomfört för att stärka den interna kontrollfunktionen framöver, både på koncernnivå och lokal nivå.

BE Groups internkontroll avseende den finansiella rapporteringen omfattar fem huvudaktiviteter: skapande av en kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning.

Kontrollmiljö

BE Group har en enkel juridisk och operativ struktur med utarbetade styr- och internkontrollsystem. Organisationen kan därmed snabbt agera på ändringar i omvärlden. Operativa beslut fattas på bolags- eller affärsområdesnivå, medan beslut om strategi, inriktning, förvärv och övergripande finansiella frågor fattas av BE Groups styrelse och koncernledning. Den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen inom BE Group är utformad för att fungera i denna organisation.

Inom koncernen finns ett tydligt regelverk för delegering av ansvar och befogenheter, vilket följer koncernens struktur.

Basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av kontrollmiljön med organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar som dokumenterats och kommunicerats samt den kultur som styrelsen och bolagsledningen kommunicerar och verkar från. Det finns en utarbetad arbetsordning för styrelsen bl a beskriver arbetsfördelningen inom styrelsen samt ordförandens uppgifter. Dessutom finns en instruktion för verkställande direktören som verkställande direktörens uppgifter och befogenheter. Dessutom har en arbetsordning utarbetats för varje affärsområdeschef samt för verkställande direktör i respektive dotterbolag. Chefer på olika nivåer i bolaget ansvarar för det löpande arbetet med internkontroll inom sina respektive ansvarsområden.

Riskbedömning

Riskbedömningen utgår från en omfattande riskgenomgång som gjordes i samband med förberedelserna för ansökan om notering vid OMX Nordiska Börs Stockholm. De övergripande finansiella riskerna är definierade och är beaktade i fastställande av koncernens finansiella mål.

Kontrollaktiviteter

De risker som identifierats avseende den finansiella rapporteringen hanteras via bolagets kontrollaktiviteter som exempelvis behörighetskontroller i IT-system och attestkontroller.

Detaljerade ekonomiska analyser av resultat med uppföljning mot affärsplaner och prognoser kompletterar de verksamhets-specifika kontrollerna och ger en övergripande bedömning av rapporteringens kvalitet.

Information och kommunikation

Koncernen har informations- och kommunikationsvägar som syftar till att främja fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen. Policies, manualer och arbetsbeskrivningar finns tillgängliga på bolagets intranät och/eller i tryckt form.

Uppföljning

Verkställande direktören ansvarar för att den interna kontrollen är organiserad och följs upp enligt de riktlinjer som styrelsen fastställt. Finansiell styrning och kontroll utförs av koncern-ekonomifunktionen. Den ekonomiska rapporteringen analyseras månatligen på detaljnivå. Styrelsen har vid sina styrelsemöten följt upp den ekonomiska rapporteringen och bolagets revisorer har inför styrelsen avrapporterat sina iakttagelser. Styrelsen har månadsvis fått ekonomiska rapporter och vid varje styrelsemöte har bolagets ekonomiska situation behandlats.

Verkställande direktören är ansvarig för att det genomförs oberoende objektiva granskningar i syfte att systematiskt utvärdera och föreslå förbättringar av koncernens processer för styrning, internkontroll och riskhantering.

BOLAGSORDNING

I bolagsordningen är bland annat fastslaget BE Groups verksamhet, antalet styrelseledamöter och revisorer, hur kallelse ska ske till bolagsstämma, ärendehantering under årsstämma och var stämma ska hållas. För nu gällande bolagsordning,

antagen på extra bolagsstämma den 26 september 2006, se BE Groups webbplats, www.begroup.com.

POLICYDOKUMENT

Styrelsen har antagit ett flertal riktlinjer och policies i syfte att säkerställa den interna kontrollen inom BE Group-koncernen. Det rör exempelvis Informations- och Insiderpolicy, Ersättningspolicy för bolagsledningen, Etiska riktlinjer, Miljöpolicy, Internet- och IT-policy samt Treasury-policy.

BOLAGETS TILLÄMPNING AV KODEN

Koden bygger på principen ”följa eller förklara”, vilket innebär att ett företag kan avvika från Kodens bestämmelser under förutsättning att sådana avvikelser kan förklaras på ett tillfredsställande sätt. BE Group har under räkenskapsåret 2009 tillämpat Koden fullt ut och har inte avvikit från Kodens regler.

GRANSKNING

Denna bolagsstyrningsrapport har inte granskats av BE Groups revisorer.

STYRELSE OCH REVISORER

VALDA AV ÅRSSTÄMMAN

Carl-Erik Ridderstråle Ordförande

Född: 1942.

I styrelsen sedan: 2002
(ordförande sedan 2002).

Övriga styrelseuppdrag: Seco Tools AB, Sectra AB, DIAB International AB och Hultdins System AB.

Tidigare erfarenhet: VD och koncernchef i BT Industries AB, affärsområdeschef inom ABB och VD i Kanthal AB.

Utbildning: Teknologie licentiatexamen, KTH, Stockholm.

Antal aktier: 520 603.

Roger Bergqvist Ledamot

Född: 1948.

I styrelsen sedan: 2007.

Övriga styrelseuppdrag: Tricorona AB, Proact IT Group AB och Stillfront AB.

Anställd i: Addtech AB.

Tidigare erfarenhet: VD och koncernchef i Addtech AB, affärsområdeschef i Bergman och Beving AB.

Utbildning: Marknadsekonom.

Antal aktier: 1 000.

Cecilia Edström Ledamot

Född: 1966.

I styrelsen sedan: 2006.

Anställd i: TeliaSonera AB som Senior Vice President, Head of Group Communications.

Tidigare erfarenhet: Medlem av koncernledningen som chef för funktionen Corporate Relations samt som chef för funktionen Strategy, Business and Brand Development inom Scania-koncernen och från olika befattningar inom SEB.

Utbildning: Civilekonomexamen från Handelshögskolan, Stockholm.

Antal aktier: 400.

Roger Johansson Ledamot

Född: 1965.

I styrelsen sedan: 2009.

Anställd i: Trelleborg AB som affärsområdeschef för Trelleborg Automotive.

Tidigare erfarenhet: Ansvarig för Powertrain operations GM Europa, inköpsansvarig GM Europa.

Utbildning: Civilekonom, Göteborgs Handelshögskola.

Antal aktier: 5 000.

Joakim Karlsson Ledamot

Född: 1971.

I styrelsen sedan: 2004.

Övriga styrelseuppdrag: Luvata Oy och Motiv Stockholm AB.

Anställd i: NC Advisory AB.

Tidigare erfarenhet: Styrelsearbete inom Ahlsell AB-koncernen, Marioff Oy-koncernen, C Moore Group AB, med flera.

Utbildning: Civilekonomexamen från Handelshögskolan i Stockholm. Utbildning från Darden Graduate Business School i Virginia, USA samt Försvarets Tolkskola i Uppsala.

Antal aktier: 0.

Lars Olof Nilsson Ledamot

Född: 1962.

I styrelsen sedan: 2006.

Övriga styrelseuppdrag: Ordförande i Kaptensbacken AB (eget bolag), ledamot i PA Resources, International Gold Exploration IGE AB, IGE Nordic AB, Lappland Goldminers AB, AGL Treasury Support AB och AGL Transaction Services AB.

Anställd i: Konsult i Kaptensbacken AB, bland annat rådgivare åt Nordic Capital och Evli Bank.

Tidigare erfarenhet: Anställningar i Trelleborgkoncernen, bland annat som finansdirektör och ansvarig för koncernstab Finans samt koncernstab Affärsutveckling.

Utbildning: Civilekonomexamen, Umeå universitet.

Antal aktier: 12 500.

Lars Sponberg Ledamot

Född: 1945.

I styrelsen sedan: 2000.

Övriga styrelseuppdrag: Skyways Holding AB, Cobolt AB, Cobolt Finans AB, Addtech AB, Intervallor AB, Elos AB och Bikuben AB.

Anställd i: NC Advisory AB.

Tidigare erfarenhet: Anställningar i Spectra Physics AB, Autoliv AB, Svenska Handelsbanken AB, AB Electrolux och Swedish Match AB.

Utbildning: Jur. kandexamen, Stockholms Universitet, Civilekonomexamen, Handelshögskolan, Stockholm.

Antal aktier: 0.



Carl-Erik Ridderstråle
Ordförande



Roger Bergqvist
Ledamot



Cecilia Edström
Ledamot

Roger Johansson
Ledamot



Lars Spongberg
Ledamot



Joakim Karlsson
Ledamot



Thomas Berg
Arbetsagarrepresentant



Lars Olof Nilsson
Ledamot



Kerry Johansson
Arbetsagarrepresentant



ARBETSTAGARREPRESENTANTER

Thomas Berg Arbetsagarrepresentant

Född: 1956.

I styrelsen sedan: 2000.

Utbildning: Interna affärs- och affärsjuridiska utbildningar.

Antal aktier: 0.

Kerry Johansson Arbetsagarrepresentant

Född: 1949.

I styrelsen sedan: 2000.

Utbildning: Företagsledningsfrågor, LO-skolan i Runö.

Antal aktier: 0.

Tord Bengtsson Arbetsagarrepresentant; suppleant

Född: 1971.

I styrelsen sedan: 2007.

Övriga styrelseuppdrag: Ordförande i Handelsanställdas förbund avd 16 Linköping. Ledamot i Söderköpings kommunstyrelse.

Antal aktier: 0.

Susanne Olsson Arbetsagarrepresentant; suppleant

Född: 1954.

I styrelsen sedan: 2004.

Övriga styrelseuppdrag:

Unionens klubbstyrelse.

Utbildning: Företagsekonomi, Fackskolan i Göteborg.

Antal aktier: 0.

REVISORER KPMG AB

Alf Svensson Huvudansvarig revisor

Född: 1949.

Övriga väsentliga uppdrag:

Huvudansvarig revisor för Höganäs, Midelfart-Sonesson, Nedermans, Nolato och Peab.

KONCERNLEDNING

Lars Bergström Verkställande direktör och koncernchef

Född: 1958.

Anställd sedan: 2009.

Tidigare erfarenheter: Koncernchef KMT, koncernchef HTC Group samt flera poster inom ABB-koncernen.

Styrelseuppdrag: Vice ordförande Mälardalens Högskola samt styrelseledamot i Arcam AB respektive SWEREA AB.

Utbildning: Civilingenjör med examen från Kungliga Tekniska högskolan, MBA-examen från Uppsala universitet.

Antal aktier: 85 000.

Torbjörn Clementz Ekonomi- och finansdirektör, vice VD

Född: 1961.

Anställd sedan: 2003.

Tidigare erfarenheter: Flera poster inom Peabkoncernen (1993–1996, 2001–2003) och Perstorpskoncernen (1997–2001).

Styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Precise Biometrics AB.

Utbildning: Civilekonomexamen från Växjö universitet.

Antal aktier: 314 476.

Per Horstmann Inköps- och produktionsdirektör

Född: 1956.

Anställd sedan: 2003.

Tidigare erfarenheter: Bland annat som inköps- och logistikdirektör på Peab AB (2001–2003) och Alfa Laval Flow AB (1999–2001).

Utbildning: Civilingenjör med examen från Lunds Tekniska Högskola.

Antal aktier: 369 788.



Stefan Eklund Affärsområdeschef och VD, BE Group Sverige

Född: 1957.

Anställd sedan: 2010.

Tidigare erfarenheter: VD i Skanska Installation (2003-2009), vice VD i ABB Building Systems (2000-2003) och VD i ABB Fläkt Industri AB (2000).

Utbildning: Civilekonom.

Antal aktier: 900.

Matti Tiira Affärsområdeschef och VD, BE Group Finland

Född: 1952.

Anställd sedan: 1975.

Tidigare erfarenheter: Olika positioner inom BE Group.

Utbildning: Examen från Commercial College i Lahtis och har även genomgått "Management in European Finland" utbildning hos Finnish Institute of Management (LIFIM).

Antal aktier: 267 560.

Per Gullstrand Affärsområdeschef CEE

Född: 1967.

Anställd sedan: 2006.

Tidigare erfarenheter: Sandvik Rock Processing AB som ansvarig för affärssegmentets säljande verksamhet i Asien och Mellanöstern (2001–2005) och regionchef för Asien på Svedala International AB (1995–2001).

Utbildning: MBA-examen från Henley Management College i Storbritannien.

Antal aktier: 218 903.

FÖRÄNDRINGAR I KONCERNLEDNINGEN Lars Bergström tillträdde som ny VD och koncernchef den 11 mars 2009. Han efterträdde Håkan Jeppsson. Stefan Eklund utsågs i september 2009 till ny chef för affärsområde Sverige, med tillträde den 1 januari 2010.

Uppgifterna om aktieinnehav i BE Group avser direktägda, via bolag och/eller närstående per den 31 december 2009. För uppdaterade aktieinnehav hänvisas till www.begroup.com > Om BE Group > Organisation.

BE GROUPS AKTIE

BE Group AB är noterat på Nasdaq OMX Stockholm sedan den 24 november 2006. En handelspost omfattar en aktie.

NYCKELTAL

(SEK om inte annat anges)

	2009	2008
Resultat per aktie	-5,00	7,58
Underliggande resultat per aktie	0,08	6,17
Resultat efter utspädning per aktie	-5,00	7,58
Underliggande resultat efter utspädning per aktie	0,08	6,17
Eget kapital per aktie	16,05	22,17
Föreslagen utdelning per aktie	-	1,00
Direktavkastning, %	-	5,1
Börskurs 30 dec, senaste betalkurs	43,60	19,60
P/E-tal, ggr	neg.	2,6
Börsvärde, MSEK	2 180	980

AKTIEKAPITAL

Aktiekapitalet i BE Group uppgick den 31 december 2009 till 102,0 MSEK (102,0) fördelat på 50 000 000 aktier, vardera aktie med ett kvotvärde om 2,04. I enlighet med bolagsordningen ska bolagets aktiekapital uppgå till lägst 100 000 000 SEK och högst 400 000 000 SEK och att antalet aktier ska uppgå till lägst 40 000 000 aktier och högst 160 000 000 aktier.

Varje aktie berättigar till en röst och alla aktier är av samma slag.

ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Vid utgången av 2009 hade BE Group 10 624 aktieägare, att jämföra med 10 218 året innan. Swedbank Robur fonder var den största ägaren. Tidigare största ägaren, Nordic Capital genom Trenor Holding Ltd, avyttrade i november 2009 sitt innehav. Övriga större ägare framgår av tabellen på nästa sida. Andelen svenskt institutionellt ägande (juridiska personer) utgjorde den 31 december 2009 totalt 61,0 procent. Det utländska ägandet i BE Group utgjorde den 31 december 2009 15,0 procent.

De sex medlemmarna i koncernledningen hade vid årsskiftet ett sammanlagt innehav i BE Group om 1 256 627 aktier. Bolagets styrelseledamöter ägde vid årsskiftet 539 503 aktier. BE Group AB ägde 264 300 egna aktier vid utgången av 2009.

AKTIEKURSENS UTVECKLING

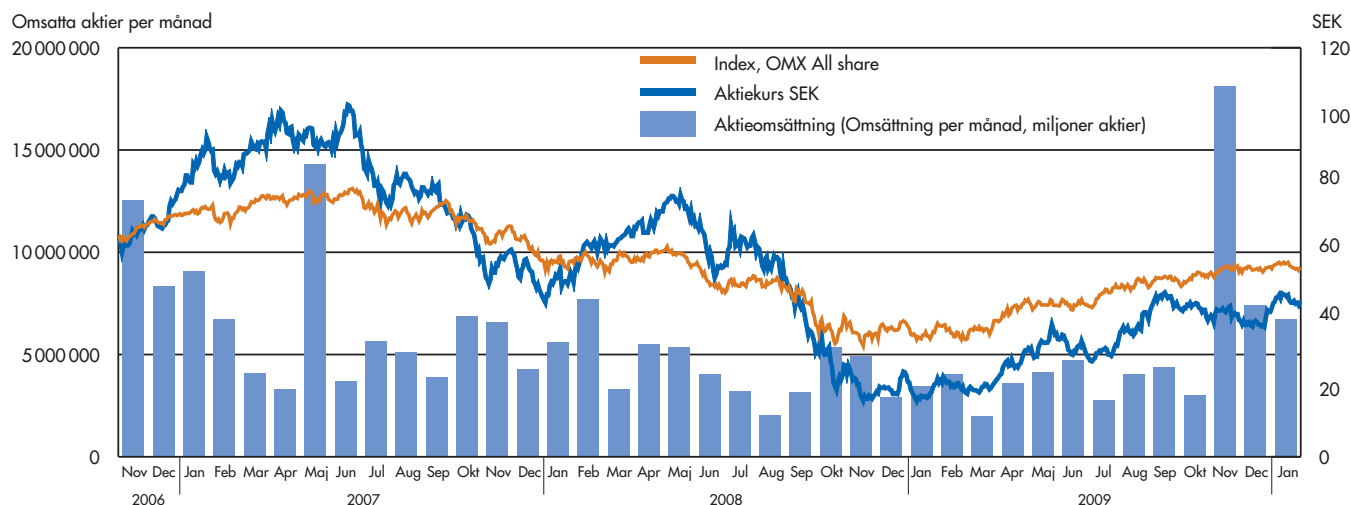
På årets sista handelsdag den 30 december 2009 var börskursen för BE Groups aktie 43,60 SEK (19,60). Högsta betalkurs under 2009 noterades den 17 september med 48,20 SEK (76,75). Årets lägsta betalkurs noterades den 20 januari 2009 med 16,30 SEK (16,40). Under 2009 omsattes 2 186 miljoner BE Group-aktier på Nasdaq OMX Stockholm. Den genomsnittliga dagsomsättningen uppgick till 8 745 299 aktier eller 287 MSEK baserat på en genomsnittlig dagskurs.

INCITAMENTSPROGRAM

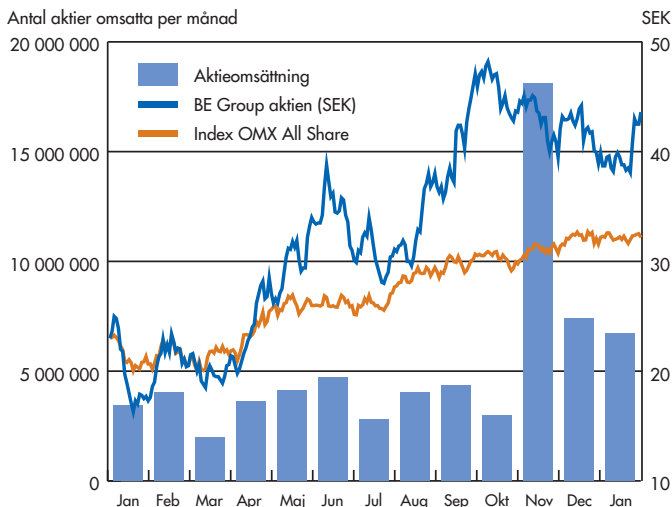
Årsstämman 2009 godkände styrelsens förslag till förnyande av aktiesparplan (Aktiesparplan 2009) för ett 35-tal nyckelpersoner i ledande befattningar. För att möjliggöra BE Group AB:s leverans av så kallade matchningsaktier enligt aktiesparplanen beslutade stämman vidare att bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen, dock längst till årsstämman 2010, fatta beslut om förvärv och överlåtelse av högst 625 000 egna aktier.

Aktiekursens utveckling nov 2006 – jan 2010

Omsatta aktier per månad
20 000 000



Aktiekursens utveckling 2009



PRESSMEDDELANDEN 2009

21 dec	Ändring av valberedningen i BE Group AB (publ)
20 nov	BE Group Sverige AB ska leverera ca 15 000 ton armering till den nya Arenastaden i Solna
22 okt	Fortsatt starkt kassaflöde för BE Group (delårsrapport januari-september 2009)
22 okt	Valberedning och årsstämma 2010
14 sep	Stefan Eklund ny chef för BE Group Sverige
16 jul	Starkt kassaflöde för BE Group (delårsrapport januari-juli 2009)
24 apr	BE Group visar försämrat resultat men ser stabilisering (delårsrapport januari-mars 2009)
9 apr	BE Groups årsredovisning för 2008 publiceras
8 apr	Kallelse till årsstämman
5 feb	Bättre helårsresultat för BE Group trots försämrad lönsamhet fjärde kvartalet (bokslutskommuniké 2008)
2 feb	BE Group utser ny VD och koncernchef

UTDELNINGSPOLICY

Koncernens utdelningspolicy innebär att BE Group över tiden ska dela ut minst 50 procent av resultatet efter skatt. BE Group bedömer att detta är en balanserad nivå med hänsyn tagen till koncernens nettoskuld-sättningsgrad, de operativa risker som finns i verksamheten, koncernens kassaflöden och förvärvsstrategi. Utdelning ska ske med hänsyn taget till BE Groups finansiella ställning och framtidsutsikter.

Styrelsen föreslår årsstämman att inte lämna någon utdelning för verksamhetsåret 2009 (1,00). Förslaget att inte lämna någon utdelning är föranlett av årets resultat.

ANALYTIKER SOM FÖLJER BE GROUP

Carnegie, Cecilia Kellner,
tfn 08-676 85 09

Handelsbanken, Stefan Wård,
tfn 08-701 51 18

Swedbank, Ola Södermark,
tfn 08-58 59 23 74

SEB Enskilda, Julian Beer,
tfn 08-52 22 96 52

Öhman Fondkommission,
Johannes Grunselius,
tfn 08-402 50 00



STÖRSTA AKTIEÄGARNA per 31 dec 2009

NAMN	ANTAL AKTIER	INNEHAV (%)
Swedbank Robur Fonder	4 342 148	8,7
IF Skadeförsäkring	2 998 600	6,0
Livförsäkringsaktiebolaget Skandia	2 233 562	4,5
AMF - Försäkring och Fonder	2 010 563	4,0
Handelsbanken Fonder	1 728 980	3,5
Östersjöstiftelsen	1 322 958	2,6
JP Morgan Chase Bank	1 165 851	2,3
Avanza Pension	875 055	1,8
Verdipapirfond Odin	785 575	1,6
JP Morgan Chase N.A	760 000	1,5
SUMMA 10 största ägarna (ägargrupperat)	18 223 292	36,5
SUMMA övriga ägare	31 776 708	63,6
TOTALT ANTAL AKTIER	50 000 000	100,0

AKTIEFÖRDELNING I STORLEKSKLASSER per 31 dec 2009

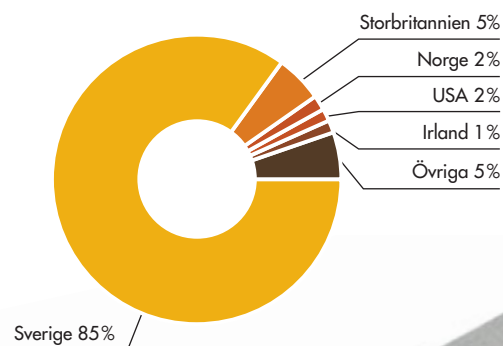
INNEHAV ANTAL AKTIER	ANTAL ÄGARE	ANTAL AKTIER	KAPITAL OCH RÖSTER
1 – 500	6 123	1 474 667	2,9%
501 – 1 000	2 002	1 754 676	3,5%
1 001 – 5 000	1 871	4 668 495	9,3%
5 001 – 10 000	302	2 381 372	4,8%
10 001 – 15 000	79	993 062	2,0%
15 001 – 20 000	53	1 007 722	2,0%
20 001 –	194	37 720 006	75,4%
SUMMA	10 624	50 000 000	100,0%

AKTIEÄGARKONTAKTER

Ansvarig för aktieägarkontakter är CFO och vice VD Torbjörn Clementz. Bolagets pressmeddelanden distribueras genom Cision och finns tillgängliga på bolagets webbplats, www.begroup.com i samband med att de offentliggörs. Information om BE Group-aktien uppdateras löpande på www.begroup.com > Investerares.

ÄGARFÖRTECKNING per 31 dec 2009

KATEGORI	ANTAL AKTIER	INNEHAV (%)
Finansiella företag	21 096 015	42,2
Banker	177 275	0,4
Värdepappersbolag och fondkommissionärer	183	0,0
Fondbolag	12 106 174	24,2
Försäkringsbolag och pensionsinstitut	7 568 859	15,1
Pensionsstiftelser	1 243 524	2,5
Övriga finansiella företag	182 500	0,4
Socialförsäkringsfonder	1 116 739	2,2
Staten	1 600 608	3,2
Kommunal sektor	59 849	0,1
Kommuner	56 849	0,1
Landsting	3 000	0,0
Intresseorganisationer	633 883	1,3
Hjälp- och fackliga organisationer	604 633	1,2
Trossamfund	29 250	0,1
Övriga svenska juridiska personer	3 956 047	7,9
Ej kategoriserade juridiska personer	1 849 309	3,7
Utländskt ägande	7 495 930	15,0
Svenska fysiska personer	12 009 120	24,0
SUMMA	50 000 000	100,0

Aktieägandet fördelat per land

FLERÅRSÖVERSIKT

(MSEK om inget annat anges)	2009	2008	2007	2006	2005	2004
Resultatmätt						
Omsättning	4 308	7 713	7 650	6 681	5 790	5 318
Bruttoresultat	367	1 238	1 167	1 173	926	994
EBITA	-259	537	512	552	267	308
Årets resultat	-249	378	353	395	170	185
Marginalmätt						
Bruttomarginal (%)	8,5	16,1	15,3	17,6	16,0	18,7
EBITA-marginal (%)	-6,0	7,0	6,7	8,3	4,6	5,8
Rörelsemarginal (%)	-6,2	6,9	6,7	8,2	4,6	5,7
Kassaflöde						
Kassaflöde från den löpande verksamheten	282	222	215	236	354	363
Kassaflöde före förändring av nettoskuld	240	-36	157	220	314	382
Årets kassaflöde	63	-141	-39	92	-107	277
Kapitalstruktur						
Eget kapital	798	1 103	849	664	971	788
Balansomslutning	2 511	3 409	2 850	2 876	2 342	2 546
Nettoskuld	777	1 006	593	556	91	402
Nettoskuldsättningsgrad (%)	97,4	91,2	69,8	83,8	9,3	51,1
Rörelsekapital (genomsnittligt)	751	895	735	547	576	555
Operativt kapital (genomsnittligt)	1 834	1 789	1 421	1 200	1 271	1 658
Operativt kapital (exkl. immateriella tillgångar), genomsnittligt	1 125	1 162	874	654	726	1 113
Rörelsekapitalbindning (%)	17,4	11,6	9,6	8,2	9,9	10,4
Avkastning						
Avkastning på operativt kapital (%)	-14,5	29,7	35,9	45,9	20,9	18,4
Avkastning på operativt kapital (exkl. immateriella tillgångar) (%)	-23,0	46,2	58,6	84,4	36,8	27,6
Avkastning på eget kapital (%)	-26,9	38,1	46,1	45,6	18,6	25,8
Per aktie						
Resultat per aktie (SEK)	-5,00	7,58	7,06	7,90	3,41	3,76
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	-5,00	7,58	7,06	7,60	3,24	3,70
Eget kapital per aktie (SEK)	16,05	22,17	17,02	13,28	19,45	15,78
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie (SEK)	5,67	4,46	4,31	4,72	7,10	7,39
Genomsnittligt utestående antal aktier (tusentals)	49 736	49 853	49 967	49 946	49 926	49 154
Genomsnittligt utestående antal aktier efter utspädning (tusentals)	49 749	49 857	49 967	51 912	52 464	49 880
Lämnad utdelning (SEK)	1,00	3,50	3,50	13,60*	-	-
Övrigt						
Medelantal anställda	912	1 023	940	926	900	890

* Hänsyn har tagits till genomförd split under 2006.

TILLÄGGSINFORMATION

(MSEK om inget annat anges)	2009	2008	2007	2006	2005	2004
Tillväxt						
Omsättningstillväxt (%)	-44,1	0,8	14,5	15,4	8,9	27,6
varav organisk volymtillväxt (%)	-32,3	-4,0	1,1	8,5	-10,4	2,2
varav pris- och mixförändringar (%)	-15,9	0,6	13,3	7,0	16,8	21,6
varav valutaeffekter (%)	4,8	2,3	0,1	-0,1	1,1	0,2
varav förvärv (%)	1,5	4,3	-	-	1,4	3,6
varav avyttrad verksamhet (%)	-2,2	-2,4	-	-	-	-
Justerade resultatmätt						
Underliggande EBITA	4	459	552	474	396	303
Justerade marginalmätt						
Underliggande bruttomarginal (%)	14,1	15,5	15,8	16,7	16,5	16,4
Underliggande EBITA-marginal (%)	0,1	6,0	7,2	7,1	6,8	5,7
Justerad avkastning						
Underliggande avkastning på operativt kapital (exkl immateriella tillgångar) (%)	0,3	39,5	63,2	72,5	54,5	27,3
Justerad kapitalstruktur						
Nettoskuld/underliggande rörelseresultat EBITDA (ggr)	14,5	2,0	1,0	1,1	0,2	1,1
Justerad data per aktie						
Underliggande resultat per aktie (SEK)	-0,99	6,17	7,58	6,72	5,27	3,67
Underliggande resultat per aktie efter utspädning (SEK)	-0,99	6,17	7,58	6,46	5,01	3,61
Övrigt						
Lagervinster och -förluster	-255	46	-40	57	-28	120
Leverat tonnage (tusentals ton)	416	613	617	610	563	612
Genomsnittliga försäljningspriser (SEK/kg)	10,36	12,57	12,40	10,95	10,29	8,69

FINANSIELLA DEFINITIONER

Resultatmätt

EBITA	Rörelseresultat före avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar.
-------	---

Marginalmätt

Bruttomarginal	Bruttoresultat i procent av nettoomsättningen.
EBITA-marginal	Rörelseresultat före avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar (EBITA) i procent av nettoomsättningen.
Rörelsemarginal	Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

Kapitalstruktur

Nettoskuld	Räntebärande skulder minskade med likvida medel samt finansiella anläggningstillgångar.
Nettoskulsättningsgrad	Nettoskuld dividerad med eget kapital.
Rörelsekapital	Varulager, kundfordringar och övriga rörelsefordringar minskade med leverantörs-skulder och övriga kortfristiga skulder. Mättet är ett genomsnitt för respektive period baserat på kvartalsdata.
Operativt kapital	Materiella anläggningstillgångar, goodwill och övriga immateriella anläggningstillgångar, uppskjuten skattefordran, andelar i joint venture och rörelsekapital minskade med uppskjuten skatteskuld, avsättningar (lång- och kortfristiga) och övriga långfristiga skulder. Mättet är ett genomsnitt för respektive period baserat på kvartalsdata.
Operativt kapital (exkl. immateriella tillgångar)	Operativt kapital minskat med goodwill och övriga immateriella anläggningstillgångar. Mättet är ett genomsnitt för respektive period baserat på kvartalsdata.
Rörelsekapitalbindning	Genomsnittligt rörelsekapital, i procent av nettoomsättning justerat till årstakt.

Avkastning

Avkastning på operativt kapital	Rörelseresultat justerat till årstakt, i procent av genomsnittligt operativt kapital.
Avkastning på operativt kapital (exkl. immateriella tillgångar), %	EBITA justerat till årstakt, i procent av genomsnittligt operativt kapital (exkl. immateriella tillgångar).
Avkastning på eget kapital	Nettovinst, justerat till årstakt, i procent av genomsnittligt eget kapital.

Data per aktie

Resultat per aktie	Periodens resultat dividerat med genomsnittligt antal aktier under perioden.
Resultat per aktie efter utspädning	Periodens resultat dividerat med genomsnittligt antal aktier efter utspädning under perioden.
Eget kapital per aktie	Eget kapital dividerat med antal aktier vid periodens slut.
Eget kapital per aktie efter utspädning	Eget kapital dividerat med antal aktier vid periodens slut efter utspädning.
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie	Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med genomsnittligt antal aktier under perioden.
Utestående aktier vid periodens utgång	Utestående aktier vid periodens utgång justerat med hänsyn till emissioner och split.
Utestående aktier vid periodens utgång efter utspädning	Antal aktier vid periodens utgång justerat med hänsyn till emissioner och split. Hänsyn är tagen till eventuell utspädning.
Genomsnittligt antal aktier	Vägt genomsnitt av under perioden utestående antal aktier, justerat med hänsyn till emissioner och split.
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	Vägt genomsnitt av under perioden utestående antal aktier, justerat med hänsyn till emissioner och split. Hänsyn är tagen till eventuell utspädning.

Övrigt

Medelantal anställda	Antalet anställda inom koncernen under rapportperioden. Nyanställda, deltidsanställda respektive betalt övertidsarbete omräknas till heltidstjänster. Antalet anställda avser ett medeltal under perioden.
----------------------	--

TILLÄGGSINFORMATION

Tillväxt

Omsättningstillväxt	Förändringen från föregående period, i procent, av rörelsens nettoomsättning.
---------------------	---

Justerad tillväxt

Underliggande omsättningstillväxt	Förändring av rörelsens nettoomsättning från jämförelseperioden, mätt i procent och justerat för förändringar i marknadspriser och valutaeffekter.
-----------------------------------	--

Justerade resultatmätt

Underliggande EBITA	EBITA före poster av engångskaraktär justerat för lagervinster och -förluster (avdrag vid vinster och tillägg vid förluster).
---------------------	---

Justerade marginalmätt

Underliggande bruttomarginal	Underliggande bruttoreultat i procent av nettoomsättningen. Underliggande bruttoreultat är redovisat bruttoreultat justerat för lagervinster och -förluster (avdrag vid vinster och tillägg vid förluster).
------------------------------	---

Underliggande EBITA-marginal	Underliggande EBITA i procent av nettoomsättningen. Underliggande EBITA är EBITA före poster av engångskaraktär och justerat för lagervinster och -förluster (avdrag vid vinster och tillägg vid förluster).
------------------------------	--

Justerad avkastning

Underliggande avkastning på operativt kapital (exkl. immateriella tillgångar)	Underliggande EBITA, justerat till årstakt, i procent av genomsnittligt operativt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella anläggningstillgångar. Underliggande EBIT är EBITA före poster av engångskaraktär och justerat för lagervinster och -förluster (avdrag vid vinster och tillägg vid förluster). EBITA är rörelseresultat före avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar.
---	--

Justerad kapitalstruktur

Nettoskuld/underliggande EBITDA	Nettoskuld dividerad med underliggande EBITDA, justerat till årstakt. Underliggande EBITDA är EBITDA före poster av engångskaraktär och justerat för lagervinster och -förluster (avdrag vid vinst och tillägg vid förluster). EBITDA är rörelseresultat före avskrivningar.
---------------------------------	--

Justerad data per aktie

Underliggande resultat per aktie	Periodens resultat före poster av engångskaraktär justerat för lagervinster och -förluster (avdrag vid vinster och tillägg vid förluster) samt beaktat skatteeffekt av justeringarna dividerat med genomsnittligt antal aktier under perioden.
----------------------------------	--

Underliggande resultat efter utspädning per aktie	Periodens resultat före poster av engångskaraktär justerat för lagervinster och -förluster (avdrag vid vinster och tillägg vid förluster) samt beaktat skatteeffekt av justeringarna dividerat med genomsnittligt antal aktier efter utspädning under perioden.
---	---

Övrigt

Lagervinster och -förluster	Skillnaden mellan kostnad sålda varor till anskaffningsvärde och kostnad sålda varor där sålda varor värderas till återanskaffningspris.
-----------------------------	--

Leveransvolym	Antal tusen ton av BE Groups produkter sålda under perioden.
---------------	--

Genomsnittliga försäljningspriser	Nettoomsättning dividerad med leveransvolym.
-----------------------------------	--

OPERATIONELLA DEFINITIONER

Handelsstål

Handelsstål är olegerat eller lålegerat konstruktionsstål i form av plåt, stång, balk eller profiler.

Stålsammansättningen gör att materialet används i mycket stor utsträckning inom konstruktionsområdet i form av byggpelare i husbyggnader. Andra användningsområden brokonstruktioner, anläggningsmaskiner, vindkraftsindustrin, containrar och olika maskinkonstruktioner.

BE Group lagerför ett omfattande sortiment av handelsstål och kan erbjuda kunderna många olika typer av tjänster för vidareförädling av dessa produkter.

Sortimentet inom stål och rör omfattar:

- Balk
- Hålprofiler
- Stång och profiler
- Grovplåt, bandplåt och tunnplåt
- Svetsade och sömlösa stålrör
- Precisionsstålrör

Rostfritt stål

Rostfritt stål är motståndskraftigt mot korrosion genom att stålet legerats med legeringsmetaller. BE Group erbjuder ett stort sortiment av rostfritt stål som kan anpassas efter kundernas behov genom kapning av stång, ämnesrör, konstruktionsrör och runda rör.

Sortimentet inom rostfritt stål omfattar:

- Plåt och band
- Stång och balk
- Rör
- Rördelar
- Flänsar

Aluminium

BE Group erbjuder aluminium i plåt, stång, rör och profiler samt produktionservice såsom kapning och vidareförädling av plåt.

Sortimentet inom aluminium omfattar:

- Plåt och band
- Aluminiumdurk
- Profil och stång
- Rör

Specialstål

Samlingsbenämning på legerat stål, särskilt då höglegerat stål, som innehåller mer än fem procent legeringsämnen eller har högre kolhalt än en procent. Inom området specialstål erbjuder BE Group konstruktions- och maskinstål i olika legeringar och utföranden.

Armering

Kamstänger av stål för förstärkning av betong.

Kan även svetsas ihop till nät som är mer kostnadseffektivt för arbetsplatsen. Nät tillverkas främst av profilerad stång.

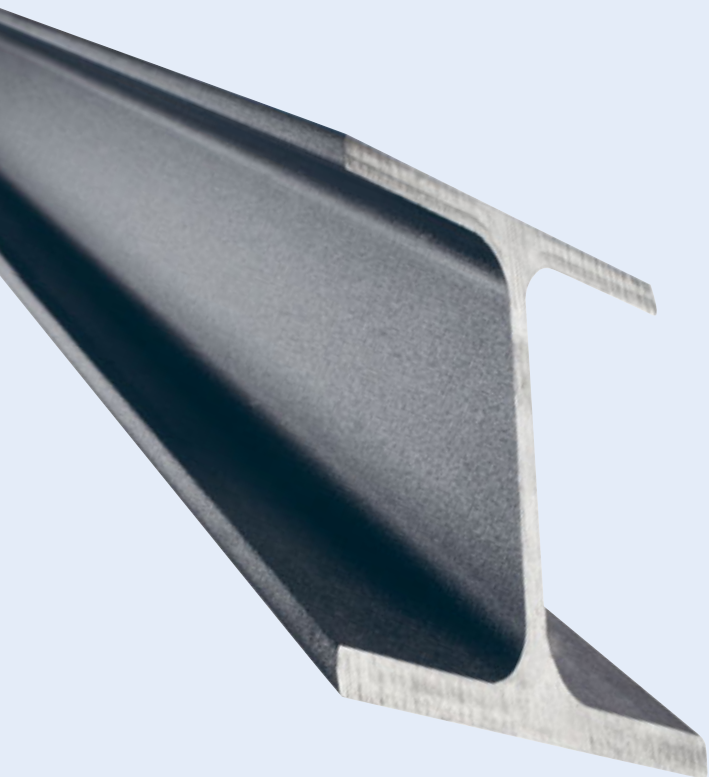
BE Group är en komplett leverantör av armering och armeringstillbehör.

Produktionservice

De produkter BE Group levererar kan förbearbetas för att passa just kundernas behov. I stället för att beställa råmaterial kan de få produkter som passar direkt i produktionskedjan.

Exempel på produktionservice:

- Kapning av stål, rostfritt stål och aluminium
- Ytbehandling (blästring, målning, färdigmålning, varmförzinkning)
- Borring/håltagning samt efterföljande gradning och gängning
- Gas-, plasma-, laser, waterjetskärning av plåt
- Bockning av plåt
- Klippning och spaltning av tunn- och bandplåt
- Sågning av aluminiumplåt
- Inläggningsfärdig armering
- Efterbearbetning (gradning, trumling, slipning, emballering)



**BE Group AB (publ)**

Spadegatan 1
Box 225
201 22 Malmö
Sverige
Tfn: +46 (0)40-38 42 00

BE Group Sverige AB

Spadegatan 1
Box 225
201 22 Malmö
Sverige
Tfn: +46 (0)40-38 40 00

BE Group Oy Ab

Helsingintie 50
P O Box 54
FI-15101 Lahtis
Finland
Tfn: +358 3 825 200

BE Group AS

Vana-Narva mnt. 5
EE-74114 Maardu
Estland
Tfn: +372 605 1300

BE Group SIA

Piedrujas 7
LV-1073 Riga
Lettland
Tfn: +371 67 147371

UAB BE Group

T Masiulio 18 B
LT-52459 Kaunas
Litauen
Tfn: +370 37 370669

BE Group Sp. z.o.o.

Ul. Hutnicza 40
PL-81-061 Gdynia
Polen
Tfn: +48 58 669 4100

BE Group Slovakia s.r.o.

Továrenská 6
SK-071 01 Michalovce
Slovakien
Tfn: +421 566 889 040

BE Group s.r.o.

Kojetínská 2900/51
CZ-751 52 Přerov
Tjeckien
Tfn: +420 582 332 255

BE Group Logistics s.r.o.

Frýdecká 700/475
CZ-719 04 Ostrava - Kunčice
Tjeckien
Tfn: +420 596 223 140

BE Group A/S

Hvidsværmervej 161,
DK-2610 Rødovre
Danmark
Tfn: +45 38 79 41 70

ArcelorMittal BE Group SSC AB

Blekegatan 7
652 21 Karlstad
Sverige
Tfn: +46 (0)54-85 13 20



BE GROUP

BE Group AB (publ)
Spadegatan 1, Box 225
201 22 Malmö
Tfn: +46 (0)40-38 42 00
www.begroup.com