

ÅRSREDOVISNING 2010



BE GROUP

INNEHÅLL

Detta är BE Group	1
VD har ordet	2
Året i sammandrag	4
BE Groups aktie	6
Marknad och omvärld	8–11
Stålmarknaden	8
Marknadens aktörer	10
Affärsmodellen	12–19
Vision, affärsidé och strategier	12
Finansiella mål	13
BE Groups position i värdekedjan ...	14
BE Groups erbjudande	16
Hållbar utveckling	20–23
Förvaltningsberättelse	25–35
Affärsområde Sverige	26
Affärsområde Finland	28
Affärsområde CEE	30
Riskhantering	32
Finansiell rapportering	37–76
Koncern	37
Moderbolag	42
Noter med redovisningsprinciper	47
Förslag till vinstdisposition	77
Revisionsberättelse	78
Bolagsstyrningsrapport	80–84
Intern kontroll	84
Revisorsyttrande	85
Styrelse och revisorer	86
Koncernledning	88
Flerårsöversikt	90
Finansiella definitioner	92
Historik	94
Förvärv 2010	96
Adresser	97

Sidorna 24–77 har granskats av bolagets revisorer, och dessa sidor utgör den formella årsredovisningen.

ÅRSSTÄMMA 2011

BE Groups årsstämma hålls torsdagen den 28 april 2011, kl. 16.00 på Nöjesteatern, Amiralsgatan 35 i Malmö.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste senast den 20 april 2011 tillfälligt ha registrerat aktierna i eget namn. Sådan registrering bör anmälas i god tid till den som förvaltar aktierna.

Information om hur anmälan till årsstämman kan ske och förslag att behandlas på årsstämman kommer att lämnas i pressmeddelande samt publiceras i god tid före stämman på BE Groups webbplats (www.begroup.com). Bolagets reviderade årsredovisning kommer att hållas tillgänglig på bolagets webbplats samt på bolagets huvudkontor, Spadegatan 1 i Malmö, från och med den 31 mars 2011.

ANMÄLAN

Anmälan om deltagande på årsstämman ska ha kommit bolaget tillhanda senast den 20 april 2011, gärna före klockan 12.00 och kan göras via www.begroup.com, alternativt per telefon: +46 (0)40 38 42 00. I anmälan anges: aktieägarens namn, person- eller organisationsnummer, adress och telefon samt i förekommande fall uppgift om företrädare.

UTDELNING

Styrelsen föreslår årsstämman att inte lämna någon utdelning för verksamhetsåret 2010.



BE Groups erbjudande

- Ett av Europas ledande oberoende handels- och serviceföretag med ett brett sortiment inom stål, rostfritt stål och aluminium.
- Erbjuder materialleveranser och kvalificerad produktionsservice med hög leveranssäkerhet till kunder inom en mångfald av branscher.
- Erfaren organisation med kunniga medarbetare som förstår kundernas materialbehov och produktionsprocesser. Koncernen har ett väl utvecklat distributionsnät för just-in-time leveranser.

BE Groups styrkor

- Koncernen har en stark etablering i norra, östra och centrala Europa, nära sina kunder.
- Starkt varumärke som sedan bolaget grundades i slutet av 1800-talet är synonymt med att vara handels- och serviceföretag som bistår kunder med det bästa materialet anpassat för just deras produktion.
- Koncernens medarbetare har stor kompetens inom teknik- och materialkunskap.

BE Groups kunder

- Koncernen har uppemot 10 000 kunder i en mångfald av branscher.
- De största kundkategorierna är Original Equipment Manufacturers, OEM (54%) och Projektkunder (22%).
- Under 2010 uppgick koncernens försäljning till 5,1 miljarder kronor.



RAPPORTTILLFÄLLEN

Delårsrapport januari – mars:	28 april 2011
Delårsrapport januari – juni:	14 juli 2011
Delårsrapport januari – september:	27 oktober 2011
Bokslutskommuniké för 2011:	februari 2012

BE Group är ett svenskt publikt aktiebolag. Bolaget är bildat och registrerat enligt svensk rätt med firmanamnet BE Group AB (publ) och organisationsnummer 556578-4724. Bolaget har sitt säte i Malmö, Sverige.

BE Groups årsredovisning publiceras på svenska och engelska. Den svenska versionen är den officiella. Denna årsredovisning är publicerad på bolagets webbplats (www.begroup.com) den 31 mars 2011. Tryckta exemplar skickas till aktieägare och andra intressenter efter beställning.

Förvaltningsberättelsen omfattar sidorna 25–35. Den finansiella rapporteringen omfattar sidorna 37–76 och har upprättats i enlighet med IFRS. Alla värden uttrycks i miljontals svenska kronor om inte annat anges. Sifferuppgifter inom parentes avser 2009 om inget annat uppges. Information om marknaden är baserad på BE Groups egen bedömning om ingen annan källa anges. Bedömningar baseras på bästa tillgängliga faktaunderlag.

Denna rapport innehåller också framtidsinriktad information. Även om BE Groups ledning bedömer

denna information som rimlig kan inga garantier lämnas för att dessa förväntningar kommer att visa sig vara korrekta. Följaktligen kan verkligt framtida utfall variera jämfört med vad som framgår i den framtidsinriktade informationen beroende på bland annat förändrade förutsättningar avseende ekonomi, marknad och konkurrens, förändringar i lagkrav och andra politiska åtgärder, variationer i valutakurser och andra faktorer.

För finansiella och operationella definitioner, se sidorna 92–93 samt 18–19.

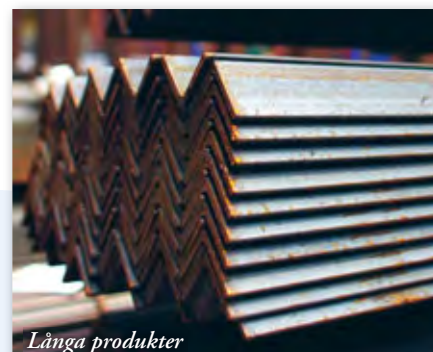
Omslagsbild

BE Group har under 2010 stärkt värdekedjan, från leveranser från stålbolagen till att anpassa materialet enligt kundens specifikation, inklusive logistiklösningar.

BE GROUP BYGGER EN STARKARE VÄRDEKEDJA

BE Group är Nordens ledande oberoende handels- och servicebolag inom stål, rostfritt stål, och aluminium. Koncernen bedriver verksamhet i nio länder och kunderna finns främst inom bygg- och verkstadsindustrin.

- **Nettoomsättningen steg med 19 procent till 5 129 MSEK (4 308)**
- **Rörelseresultatet ökade med 364 MSEK, till 98 MSEK (-266)**
- **Med förvärven av Lecor Stålteknik och RTS har BE Group stärkt koncernens erbjudande av produktionsservice**
- **Logistikcentrumet i Ostrava, Tjeckien, har fortsatt att utvecklas till ett starkt nav för kunder i Central- och Östeuropa**
- **Roger Johansson ny VD och koncernchef från och med januari 2011**



Långa produkter



Platta produkter



Armeringsstål



Rostfritt stål



Aluminium

EN TYDLIG STRATEGI FÖR ETT STARKARE BE GROUP



” Vi har en tydlig ambition att bli en av de ledande aktörerna på samtliga våra marknader. ”

Efter att ha genomgått ett turbulent 2009, var vår förhoppning vid denna tid förra året att 2010 skulle bli en återgång till det mer normala. Som vi då anade kom året att präglas av svårigheter att bedöma marknadens utveckling och den verkliga, underliggande efterfrågan. Stålproduktionen ökade på många håll i världen, inte minst i Sverige, men efterfrågan följde inte riktigt samma mönster.

För BE Group ökade nettoomsättningen 2010 med 19 procent, till 5 129 MSEK (4 308). Det är bra, men inte fullt i linje med våra förhoppningar, och avslutningen på året blev något sämre än vi hade räknat med. Säsongsmissigt brukar det avslutande kvartalet vara något svagare men osäkerheten kring den volatila prisutvecklingen bidrog också till den svaga avslutningen.

Att BE Group åter visade ett positivt helårsresultat är glädjande. Rörelseresultatet förbättrades som en följd av en god tonnage-tillväxt och fortsatt kostnadskontroll.

Kundernas förstahandsval – på alla våra marknader

BE Group har ett attraktivt erbjudande, som vi skräddarsyr efter våra kunders behov. Vi har en tydlig ambition att bli en av de ledande aktörerna på samtliga våra marknader. Vårt mål är att bli det naturliga förstahandsvalet för alla kunder, nuvarande såväl som potentiella. För att nå dit behöver vi anstränga oss ytterligare för att bli ännu mer konkurrenskraftiga. Det är dock inte ett arbete som genomförs isolerat inom vissa områden utan det är en process som omfattar hela koncernen och alla medarbetare.

Vår position i värdekedjan placerar oss som en viktig länk mellan stålproducenter och företag inom framför allt verkstads- och byggindustrin. Att vi är ett större oberoende stål- och metallservicebolag är positivt och gör oss till en naturlig samarbetspartner för många av världens ledande producenter. Vi är duktiga på inköp men vår ambition är att bli bättre. Detta kan vi utnyttja bättre för att på så sätt skapa fler möjligheter för våra kunder.

Inom BE Group sätter vi kvalitetstänkandet i fokus. I alla led och i alla relationer, med såväl leverantörer som kunder, måste företaget och vårt erbjudande stå för hög kvalitet. Detta sträcker sig längre än att bara leverera rätt material eller en bra produkt. Det ställer krav på vår organisation att alltid hålla en hög servicenivå och vara tillgängliga när våra kunder behöver oss. Många gånger behöver vi dock ta det där extra steget. Det kan innebära att ge kunder råd om materialval redan vid utformningen av deras produkter och sedan ha kompetens och kapacitet att följa med genom hela deras tillverknings- och produktionsarbete

” Vi kan våra kunders verksamhet och de litar på att vi alltid ger dem den service som de kommit att förvänta sig. ”

om de så önskar. BE Group har redan ett bra erbjudande, men vi ska inte bara följa utan avser att ta en ledande roll inom det växande området produktionsservice.

Trenden att lägga ut arbetsmoment på underleverantörer är fortsatt stark inom många branscher. Vårt erbjudande inom produktionsservice innebär att vi bearbetar eget material helt efter kundens specifikationer och levererar det direkt in i deras produktion. Under året har vi fortsatt att investera i vår maskinpark för att möjliggöra en högre grad av vidareförädling. Genom att erbjuda fler och bättre möjligheter skapar vi förutsättningar för våra kunder att fokusera på sin kärnverksamhet och effektivisera sin produktionsprocess.

Kundens verksamhet i fokus

Ökad produktionsservice handlar inte bara om att utföra mer avancerat arbete med insatsmaterial. Det handlar lika mycket om att förstå kundens verksamhet samt erbjuda säkra och snabba leveranser. Vikten av just-in-time-leveranser kan inte nog betonas och vi jobbar kontinuerligt på att effektivisera våra leveranser och säkerställa en hög leveranssäkerhet. Det är dock mycket viktigt att poängtera att även om vi vill öka vår andel inom serviceförsäljning så är fortfarande vår basaffär lager- och direktförsäljning. Därför genomför vi löpande förbättringsinsatser även inom dessa försäljningskanaler.

Många av våra kunder är företag med verksamhet i ett flertal länder. Det är vår bestämda ambition att bli ännu bättre på att serva de här kunderna på deras marknader där även BE Group finns. Vi undersöker också löpande möjligheterna att även kunna följa viktiga kunder in på marknader där vi i dagsläget inte finns. Allt för att kunna fortsätta ge dem den service och trygghet som det innebär att vara kund hos BE Group – oavsett geografisk marknad.

Vår marknadsnärvaro skapar också andra möjligheter. Försäljningsarbetet inom BE Group bygger till stor del på goda relationer och vi känner majoriteten av våra kunder

väl. Därför är det viktigt för oss att behålla och utveckla det lokala försäljningsarbetet. Närvaro och god lokal marknadskänedom är i många fall avgörande, inte minst på marknaderna i Central- och Östeuropa som sinsemellan är väldigt olika.

Förvärv och investeringar som bygger kompetens och breddar vårt erbjudande

Under året förvärvade vi stålkonstruktionsföretaget Lecor Stålteknik AB i Sverige. Bolaget har stort kunnande inom konstruktion, produktion och projektledning. I och med förvärvet breddade och stärkte vi vårt erbjudande inom produktionsservice samt marknadspositionen i den viktiga byggindustrin. Vi har också beslutat att investera i en ny produktionsanläggning för Lecor Stålteknik i Kungälv.

I februari 2011 förvärvade vi den svenska metallbearbetningskoncernen RTS med verksamhet i Sverige, Estland och Rumänien och fokus på flera stora verkstadskunder.

lyckas i vår ambition att bli det mest professionella, konkurrenskraftiga och moderna stål- och metallservicebolaget på marknaden och det är med stor tillförsikt som jag ser fram emot att få leda BE Group.

Malmö i mars 2011



Roger Johansson
VD och koncernchef

” Lecor Stålteknik och RTS är båda bra exempel på förvärv som ligger i linje med vår strategi att flytta koncernen framåt i värdekedjan. ”

Lecor Stålteknik och RTS är båda bra exempel på förvärv som ligger i linje med vår strategi att flytta koncernen framåt i värdekedjan.

Finansiell ställning

BE Group har en god finansiell ställning. Vi har under året tecknat ett nytt treårigt kreditavtal som ger oss bättre villkor och stabilitet. Den totala kreditfaciliteten uppgår till 1 300 MSEK.

Utsikter för en bättre konjunktur

Generellt sett kan ett bättre marknadsklimat skönjas. För att behålla och ta marknadsandelar blir det oerhört viktigt framöver att bevisa för våra kunder att vi ger dem ett mervärde. Det kräver att vi höjer vår kvalitet och servicenivå ytterligare en nivå.

Med det sagt står det ändå klart att BE Group är väl rustat att möta marknadens utmaningar. Vi har en välfungerande organisation som är redo att ta nästa steg mot ökad lönsamhet och konkurrenskraft. Vårt kunnande och erbjudande är attraktivt. Vi kan våra kunders verksamhet och de litar på att vi alltid ger dem den service som de kommit att förvänta sig. Jag är övertygad om att vi ska



BÄTTRE MARKNADSFÖRUTSÄTTNINGAR OCH STÄRKTA KUNDRELATIONER

Efter ett turbulent 2009 blev 2010 ett år präglad av återhämtning, men fortsatt osäkerhet om efterfråge- och prisutveckling skapade en volatilitet som kom att känneteckna utvecklingen under det nyligen avslutade verksamhetsåret.

Samtliga BE Groups marknader noterade en återhämtning, med större verkstadskunder i spetsen. Efterfrågan, och därmed försäljningspriserna, steg under det första kvartalet för att sedan stabiliseras under det andra kvartalet. Efterfrågenivån kvarstod till slutet av året, i kombination med kortare perioder av prissvängningar till följd av obalanser i efterfrågan och stålproduktion.

På BE Groups huvudmarknad Sverige notades en högre aktivitet hos större verkstadskunder under 2010, men från de mindre kunderna inom verkstadssektorn noterades inte samma ökade efterfrågan. Under årets fjärde kvartal gjordes ett strategiskt förvärv av Lecor Stålteknik, vilket senare kompletterades av köpet av RTS. Båda bolagen stärker BE Group i erbjudandet av kvalificerad produktionsservice inom bygg- respektive verkstadssektorn.

Affärsområdet kommer under 2011 att fortsätta att utveckla sitt erbjudande till nyckel-

kunder inom bygg- och verkstadsindustrin.

Den finska marknaden återhämtade sig relativt snabbt under första delen av 2010. Även här var det en ökande efterfrågan från kunderna inom tung verkstadsindustri som bidrog till affärsområdets positiva utveckling.

Den finska försäljningen består till högre andel, i förhållande till de två andra affärsområdena, av produktionsservice. Affärsområdet bedömer att efterfrågan kommer att fortsätta att öka under 2011 och investerar därför i ny maskinutrustning vid anläggningen i Lahtis samt att utveckla kundspecifika lösningar för att underlätta deras produktionsprocesser.

Efterfrågan från kunderna på BE Groups marknader i Central- och Östeuropa ökade. Logistikcentrumet i Ostrava är etablerat sedan 2009 och bidrar till en effektiv materialförsörjning för såväl affärsområde CEE som övriga koncernen.

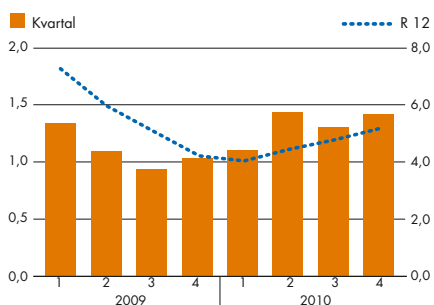
Affärsområdets lönsamhet har förbättrats

under 2010 och det övergripande målet 2011 är att etablera en uthållig acceptabel lönsamhetsnivå.

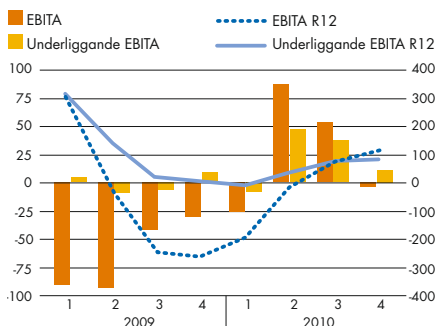
Finansiell utveckling

- Nettoomsättningen uppgick till 5 129 MSEK (4 308), en ökning med 19 procent jämfört med föregående år. Levererat tonnage ökade med 18 procent.
- Rörelseresultatet förbättrades till 98 MSEK (-266), vilket inkluderade lagervinster om 23 MSEK (-255).
- Underliggande EBITA uppgick till 87 MSEK (4) med en underliggande EBITA-marginal om 1,7 procent (0,1).
- Resultat per aktie ökade till 0,58 kr (-5,00) och underliggande resultat per aktie till 0,24 kr (-0,99).

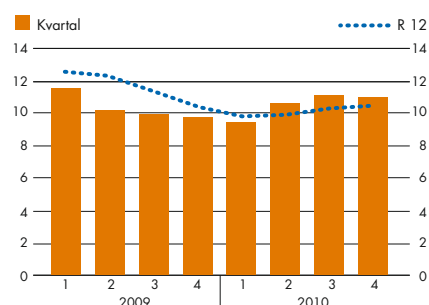
Nettoomsättning, Mdkr
Kvartal och rullande 12 månader



EBITA, MSEK
Kvartal och rullande 12 månader



Genomsnittliga försäljningspriser (SEK/kg)
Kvartal och rullande 12 månader

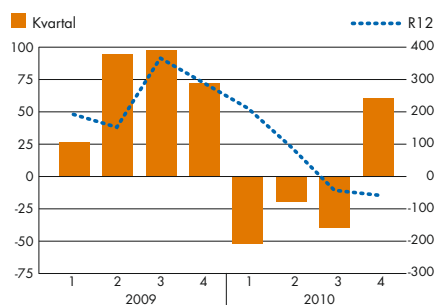


- Styrelsen föreslår att ingen utdelning för räkenskapsåret 2010 (–) utgår till aktieägarna. Förslaget är föranlett av årets resultat samt för att bibehålla koncernens finansiella flexibilitet.

Andelen handelsstål av koncernens totala omsättning uppgick till 72 procent (75) motsvarande 3 715 MSEK (3 200). Produktområde långa produkter andel av nettoomsättningen uppgick till 29 procent (33) och andelen platta produkter 35 procent (34). Andelen rostfritt stål av koncernens totala omsättning var oförändrat 18 procent (18) motsvarande 887 MSEK (768).

Prisutvecklingen var volatil under året. Trots denna volatilitet var prisnivån år mot år stabil. Det genomsnittliga försäljningspriset för samtliga produkter ökade med en procent och uppgick till 10,48 SEK/kg (10,36).

Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK Kvartal och rullande 12 månader



Viktiga händelser per kvartal 2010

Första kvartalet

- Prisökningar på stål i kombination med ökande efterfrågan noterades på BE Groups samtliga marknader.

Andra kvartalet

- BE Group arrangerar en kapitalmarknadsdag i Stockholm.
- BE Group tecknar ett treårigt kreditavtal med förbättrade villkor.
- Rörelseresultatet förbättrades och BE Group visade vinst efter en längre period av förlust.

Tredje kvartalet

- Återhämtningen stabiliseras, ökande efterfrågan från större verkstadskunder.
- BE Group påbörjade leveranserna till Sveriges nya nationalarena i Solna. Sammanlagt levereras 15 000 ton till arenan och stora delar av den omgivande Arenastaden.

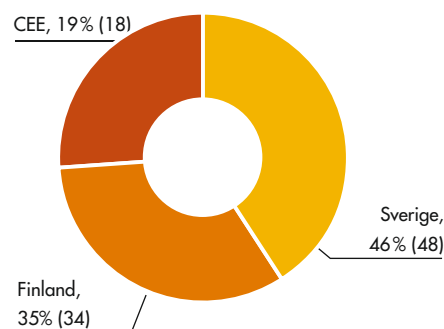
Fjärde kvartalet

- Förvärv av stålkonstruktionsföretaget Lecor Stålteknik i Kungälv.
- Beslut togs om att investera 36 MSEK i en ny produktionsanläggning för Lecor Stålteknik i Kungälv samt 14 MSEK i utökad kapacitet för produktionsservice vid koncernens enhet i Lahtis.
- Roger Johansson utsågs till VD och koncernchef för BE Group, och tillträdde den 1 januari 2011.

Med "underliggande EBITA" avses utfallet exklusive poster av engångskaraktär och justerat för lagervinster/förluster. Informationen om underliggande resultat har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer. För finansiella och operationella definitioner se sidorna 92–93 samt 18–19.



BE Groups försäljning per affärsområde



BE Group har tre geografiskt indelade affärsområden: Sverige (inkl. Danmark), Finland och CEE (Central och Eastern Europe: Estland, Lettland, Litauen, Polen, Tjeckien och Slovakien). Koncernen har även en närvaro i Asien genom ett representationskontor i Shanghai, Kina.

PRESSMEDDELANDEN 2010 I URVAL

15 dec	Valberedningen i BE Group föreslår Anders Ullberg till ny styrelseordförande	27 maj	BE Groups kapitalmarknadsdag 2010
6 dec	BE Group investerar och utökar kapaciteten för konstruktionsstål	24 apr	Ökande efterfrågan för BE Group (delårsrapport januari-mars 2009)
24 nov	Roger Johansson ny VD och koncernchef för BE Group	10 feb	Ny styrelseledamot föreslagen i BE Group AB
22 okt	Tillväxt och resultatförbättring (delårsrapport januari-september 2010)	10 feb	Stabiliserad efterfrågan och positivt kassaflöde (bokslutskommuniké 2009)
7 okt	BE Group förvärfvar Lecor Stålteknik och stärker sitt serviceerbjudande		
15 jul	Fortsatt försäljningsökning och kraftigt förbättrat rörelseresultat (delårsrapport januari-juni 2010)		

BE GROUPS AKTIE

BE Group AB är noterat på Nasdaq OMX Stockholm sedan slutet av 2006. Den totala omsättningen av BE Group-aktier under 2010 var 65,3 miljoner aktier till ett sammanlagt värde av 2,6 miljarder kronor, med en genomsnittlig omsättning om 258 118 aktier, eller 10,3 MSEK per handelsdag. Omsättningen motsvarade 0,073 procent av den totala omsättningen på Nasdaq OMX Stockholm under 2010.

NYCKELTAL	2010	2009
(SEK om inte annat anges)		
Resultat per aktie	0,58	-5,00
Underliggande resultat per aktie	0,24	-0,99
Resultat efter utspädning per aktie	0,58	-5,00
Underliggande resultat efter utspädning per aktie	0,24	-0,99
Eget kapital per aktie	15,90	16,05
Föreslagen utdelning per aktie	-	-
Direktavkastning, %	-	-
P/E-tal, ggr	77,5	neg.
Börskurs 31 dec, senaste betalkurs	45,30	43,60
Börsvärde 31 dec, MSEK	2 265	2 180

AKTIEKURSENS UTVECKLING

På årets sista handelsdag den 30 december 2010 var börskursen för BE Groups aktie 45,30 SEK (43,60). Högsta betalkurs under 2010 noterades den 26 april med 57,00 SEK (48,20). Årets lägsta betalkurs noterades den 23 november 2010 med 37,40 SEK (16,30). Börsvärdet vid årets slut uppgick till 2 265 MSEK (2 180).

AKTIEKAPITAL OCH RÖSTRÄTT

Aktiekapitalet i BE Group uppgick den 31 december 2010 till 102,0 MSEK (102,0) fördelat på 50 000 000 aktier, vardera aktie med ett kvotvärde om två kronor. I enlighet med bolagsordningen ska bolagets aktiekapital uppgå till lägst 100 000 000 SEK och högst 400 000 000 SEK och antalet aktier ska uppgå till lägst 40 000 000 aktier och högst 160 000 000 aktier.

Varje aktie berättigar till en röst och alla aktier är av samma slag.

ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Vid utgången av 2010 hade BE Group 11 129 aktieägare, att jämföra med 10 624 året innan. Swedbank Robur fonder och IF Skadeförsäkring var de två största ägarna. Övriga större ägare framgår av tabellen på sidan 7. Andelen svenskt institutionellt ägande (juridiska perso-

ner) utgjorde den 31 december 2010 totalt 64,8 procent. Det utländska ägandet i BE Group utgjorde den 31 december 2010 12,4 procent.

De sex medlemmarna i koncernledningen hade vid årsskiftet ett sammanlagt innehav i BE Group om 1 175 194 aktier. Bolagets styrelseledamöter ägde vid årsskiftet 534 503 aktier. BE Group AB ägde 495 448 egna aktier vid utgången av 2010.

INCITAMENTSPROGRAM

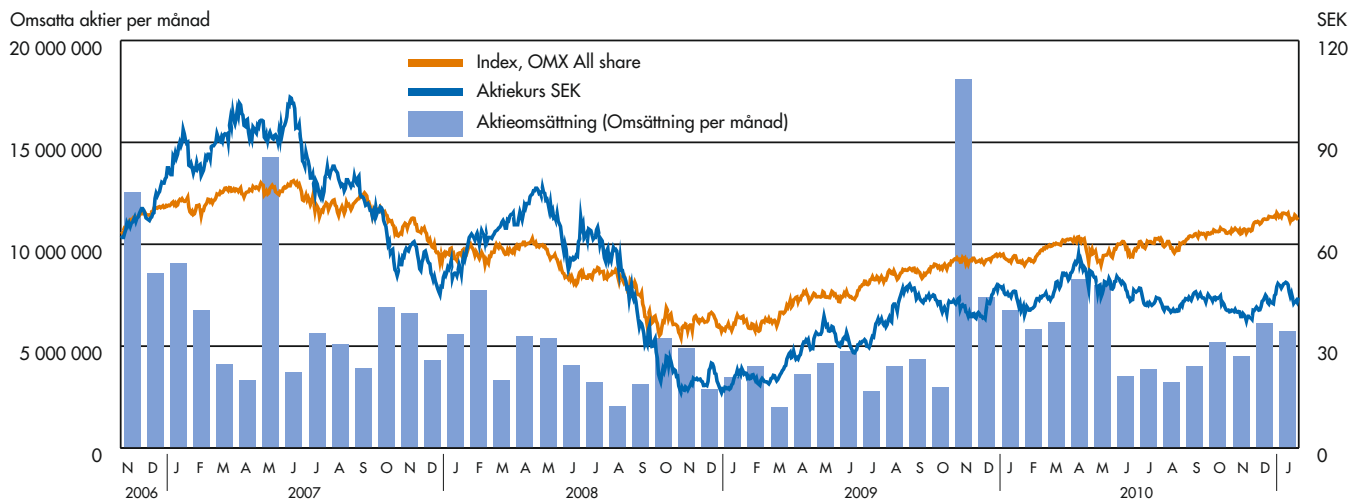
Årsstämman 2010 godkände styrelsens förslag till förnyande av aktiesparplan (Aktiesparplan 2010) för ett 40-tal nyckelpersoner i ledande befattningar.

För att möjliggöra BE Group AB:s leverans av så kallade matchningsaktier enligt aktiesparplanen beslutade stämman vidare att bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen, dock längst till årsstämman 2011, fatta beslut om förvärv och överlåtelse av högst 600 000 egna aktier.

KAPITALMARKNADSDAG

Vid BE Groups kapitalmarknadsdag i maj 2010 redogjorde koncernchefen för utvecklingen år 2009, marknadsförutsättningar och koncernens affärsmodell samt strategi. I strategidelen talade han om hur BE Group ska nå sina operativa mål som bland annat innebär att växa snabbare

Aktiekursens utveckling nov 2006 – jan 2011



ISIN-kod: SE0001852211 Kortnamn på Nasdaq OMX: BEGR Sektor: Industri, Trading Companies & Distributors – 20107010 Källa: SIX

än stålmarknaden, öka andelen produktionsservice till 50 procent och stärka koncernens operational excellence. CFO gav en presentation av den finansiella utvecklingen fram till och med det första kvartalet 2010 och de initiativ som tagits för att minska koncernens kostnadsbas och förbättra kapitaleffektiviteten. Inköps- och produktionsdirektören presenterade aktuella marknadstrender, priser och förändringar i den globala stålkonsumtionen. Affärsområdescheferna för Sverige, Finland respektive CEE beskrev sin verksamhet och gav exempel på hur koncernens strategi genomförs, med fokus på fördjupade samarbetsprojekt med kunder, effektiva logistiklösningar samt tillväxt i mogna respektive nya marknader.

IR-AKTIVITETER

Under 2010 genomförde BE Group flera möten med representanter för kapitalmarknaden och medier. Bolagsledningen kommenterade delårsrapporterna i webbsända presentationer samt i möten med investerare och analytiker i

Sverige och i utlandet. BE Group deltog även i investerarkonferenser i London och New York.

Bolaget iakttar så kallad tyst period tiden från avslutad rapportperiod till dess att delårsrapport har publicerats.

UTDELNINGSPOLICY OCH UTDELNING

Koncernens utdelningspolicy innebär att BE Group över tiden ska dela ut minst 50 procent av resultatet efter skatt. BE Group bedömer att detta är en balanserad nivå med hänsyn tagen till koncernens nettoskuldssättningsgrad, de operativa risker som finns i verksamheten, koncernens kassaflöden och förväxvsstrategi.

Utdelning ska ske med hänsyn taget till BE Groups finansiella ställning och framtidsutsikter.

Styrelsen föreslår årsstämman att inte lämna någon utdelning för verksamhetsåret 2010 (-). Förslaget att inte lämna någon utdelning är föranlett av årets resultat samt för att bibehålla finansiell flexibilitet.

STÖRSTA AKTIEÄGARNA per 31 dec 2010

NAMN	ANTAL AKTIER	INNEHAV (%)
Swedbank Robur Fonder	4 843 084	9,7
IF Skadeförsäkring	3 258 852	6,5
Odin fonder	2 485 534	5,0
AMF - Försäkring och Fonder	2 184 591	4,4
Handelsbanken Fonder	1 947 442	3,9
Handelsbankens pensionsstiftelse	1 500 000	3,0
Nordea Fonder	1 245 814	2,5
Avanza Pension	1 045 304	2,1
Fondita Nordic Micro Cap	920 000	1,8
Östersjöstiftelsen	805 241	1,6
SUMMA 10 största ägarna (ägargrupperat)	20 235 862	40,5
SUMMA övriga ägare	29 764 138	59,5
TOTALT ANTAL AKTIER	50 000 000	100,0

AKTIEFÖRDELNING I STORLEKSKLASSER per 31 dec 2010

INNEHAV ANTAL AKTIER	ANTAL ÄGARE	ANTAL AKTIER	KAPITAL OCH RÖSTER
1 - 500	6 357	1 505 161	3,0%
501 - 1 000	2 095	1 845 891	3,7%
1 001 - 5 000	2 040	5 042 342	10,1%
5 001 - 10 000	327	2 512 790	5,0%
10 001 - 15 000	101	1 293 972	2,6%
15 001 - 20 000	43	806 513	1,6%
20 001 - 50 000	65	2 299 270	4,6%
50 001 - 100 000	28	2 143 497	4,3%
100 001 - 500 000	52	11 783 541	23,6%
500 001 - 1 100 000	14	9 776 657	19,5%
1 000 0001 -	7	10 990 366	22,0%
SUMMA	11 129	50 000 000	100,0%

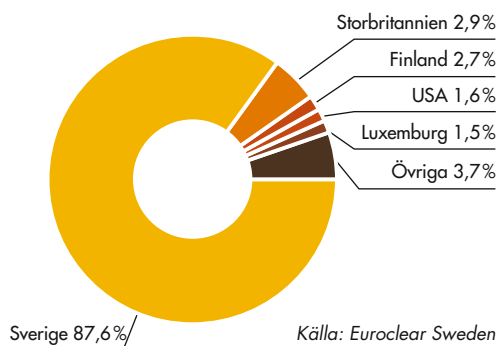
ANALYTIKER SOM FÖLJER BE GROUP

ABG Sundal Collier, Robert Redin och Markus Steinby, tel: +46 (0)8 566 28 600
Carnegie, Cecilia Kellner, tel: +46 (0)8-676 85 09
Handelsbanken, Stefan Wård, tel: +46 (0)8-701 51 18
Swedbank, Ola Södermark, tel: +46 (0)8-58 59 23 74
SEB Enskilda, Julian Beer, tel: +46 (0)8-52 22 96 52
Öhman Fondkommission, Johannes Grunselius, tel: +46 (0)8-402 50 00

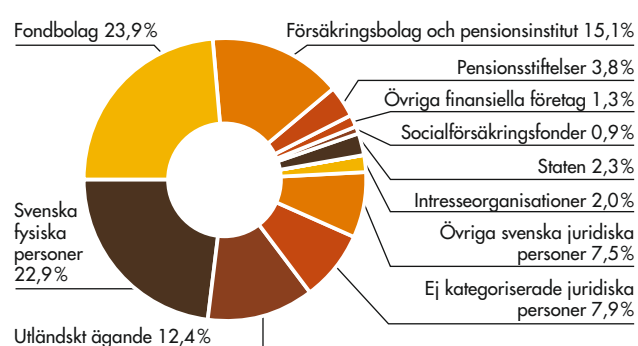
AKTIEÄGARKONTAKTER

Ansvarig för aktieägarkontakter är CFO och vice VD Torbjörn Clementz. Bolagets pressmeddelanden distribueras genom Cision och finns tillgängliga på bolagets webbplats, www.begroup.com, i samband med att de offentliggörs. Information om BE Group-aktien uppdateras löpande på www.begroup.com > Investerare.

Aktieägandet fördelat per land, 31 dec 2010

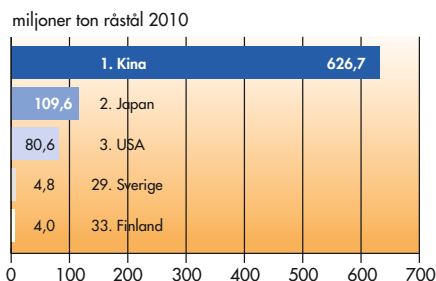


Ägare per kategori, 31 dec 2010



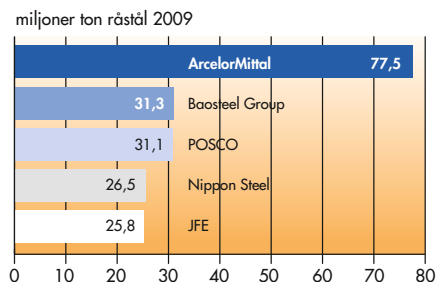
ÅTERHÄMTNING EFTER ETT ÅR MED VOLATIL PRISUTVECKLING

Världens största producentländer



Källa: World Steel Association.

Världens största stålbolag



Siffror för produktionen år 2010 var inte tillgängliga vid tryck.
Källa: World Steel Association.

Den konjunkturförbättring som noterades under 2010 präglades av en viss försiktighet i kundledet. Orsaken var bland annat den stundtals svårbedömda marknaden och osäkerhet kring egentlig efterfrågan på slutmarknaderna. BE Groups marknader uppvisade också en differentierad bild med tydliga skillnader mellan olika branscher och geografisk hemvist.

Den globala produktionen av stål ökade under 2010 i förhållande till 2009. Enligt World Steel Associations (WSA) statistik uppgick den globala stålproduktionen av stål under 2010 till 1,4 miljarder ton (1,2), vilket är en ökning med 15 procent jämfört med 2009.

Ökningen förväntas hålla i sig under 2011, med en förväntad ökning av synbar stålkonsumtion (det vill säga inklusive lageruppbyggnad i tillverknings- och distributionsledet) med fem procent. Inom EU förväntas ökningen uppgå till sex procent.

Produktionsökning efter en djup svacka

Kina, som representerade 44 procent av den totala produktionen under 2010, är fortsatt det land som präglar utvecklingen på den globala stålmarknaden, både som ledande producent men också i konsumtionsledet.

BE Group följer den globala utvecklingen noga, inte minst avseende prisnivåer, men för koncernen är utvecklingen i Europa och på de egna marknaderna viktigast att bevaka.

Försäljningen inom den europeiska ståldistributionssektorn ökade under den första delen av 2010 för att därefter sjunka under sommarmånaderna. Utvecklingen under den senare hälften av året präglades av en svagare utveckling än förväntat.

I Sverige ökade råstålsproduktionen återigen efter en kraftig nedgång under 2009. Produktionen år 2010 uppgick till 4,8 miljoner

ton (2,8), en ökning med 62 procent (-46). Det innebär att den svenska stålproduktionen i princip är på samma nivå som före konjunkturedgången som inleddes hösten 2008.

Kapitaleffektivisering ett nyckelbegrepp

Den lågkonjunktur som har präglat de senaste åren har för många företag medfört en översyn av verksamhetens kapitalbindning och identifiering av var riskerna finns i värdekedjan. Kapitaleffektiviseringen har skapat en fokusering på den egna kärnverksamheten och att lägga ut så mycket som möjligt av produktionen på underleverantörer och partners har för många blivit en självklarhet.

Det lageroptimeringsarbete som många stålproducenter och stålanvändare påbörjade under 2009 har fortsatt under 2010. Processen har skapat en efterfrågan på snabba och säkra leveranser som möjliggör ett minimum av lagerhållning.

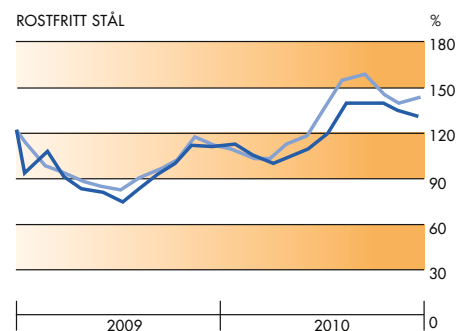
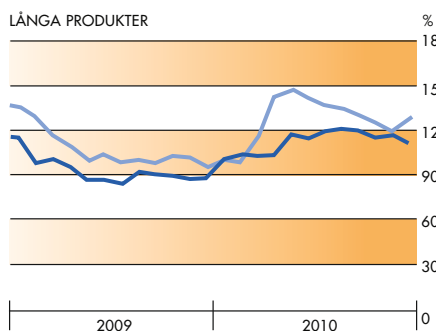
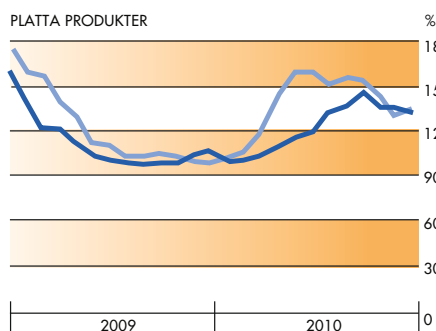
För en aktör som BE Group finns det en utmaning, men även en stor potential i, att lära sig och förstå drivkrafterna i kundens verksamhet ännu bättre och på så sätt kunna tillgodose inte bara efterfrågan på rätt produkter utan även effektiv logistikhantering och möjliggöra delar av produktionskedjan i färdiga paketlösningar.

Svårbedömd prisutveckling

BE Groups inköpspriser är normalt sett mindre volatila än marknadens spotpris (se diagram på

Prisutveckling för BE Groups olika produktområden, med index 100 per 1 januari 2010

■ BE Groups inköpspris ■ Marknadens spotpris



detta uppslag). Detta beroende på tidsbundna inköpsavtal samt fördröjningar i genomslag av spotpriserförändringar. Året präglades av gradvisa prisökningar på stål som tog sin början under den senare delen av det första kvartalet. De ledande ståltillverkarna höjde priserna på råstål dels mot bakgrund av ökande råvarupriser men även av en förmodad efterfrågeökning som inte till fullo materialiserades.

Spotpriserna på stål planade ut under året men ökade sedan något under december för vissa produktgrupper och för 2011 förväntas stigande priser. Enligt stålanalysetaget MEPS kommer stålpriserna i Europa att stiga med tvåsiffriga procenttal under 2011.

Stålprisökningen under inledningen av 2011 är främst föranledd av kraftigt höjda råmaterialpriser i stålproducentledet. Prisutvecklingen i det längre perspektivet är beroende på den fortsatta efterfrågeutvecklingen i kombination med stålbolagens produktionsnivå.

BE GROUPS MARKNADER

BE Group är verksamt i nio europeiska länder med Sverige och Finland som största marknader. De övriga marknaderna omfattar sex länder i Central- och Östeuropa samt Danmark. Verksamheten i Ryssland är avvecklad.

BE Groups verksamhet följer den rådande konjunkturen och påverkas till stor del av utvecklingen inom industri- och byggsektorerna, där de största kundgrupperna återfinns.

Service marknaden, inklusive den produktion av standardiserade produkter som idag sker i kundledet och potentiellt kan utföras av handels- och serviceföretag, uppskattas till mer än hundra miljarder kronor på de geografiska marknader där BE Group är verksamt.

Efter turbulensen och nedgången i konjunkturen under 2009 har marknaderna på vilka BE Group verkar återhämtat sig under

2010. Det sålda tonnaget påverkas av prisläget men också av utvecklingen i de branscher där kunderna är verksamma. Tillväxten i dessa branscher, som exempelvis verkstads- och byggindustrin, speglar ofta tillväxten i BNP och industriproduktion.

Utvecklingen mot produkter med en allt högre grad av serviceförädling är fortsatt stark och efterfrågan växer hos kunderna. Trenden medför att värdet på handels- och serviceföretagens försäljning kan växa snabbare än stålförbrukningen.

Marknadsutvecklingen skiljer sig markant mellan BE Groups olika marknader. Kunderna på marknaderna i Sverige och i Finland efterfrågar i allt högre grad förädlade produkter och produkter som aluminium och rostfritt stål. Dessa kunder förväntar sig också att leverantören ska kunna vara en naturlig partner i deras affärer och processer och inte enbart en stål- och metalleverantör. I centrala och östra Europa baseras efterfrågan oftare på renodlad produktförsörjning av mer eller mindre standardiserade produkter. Målet är att öka andelen förädlade produkter även på dessa marknader och då inte minst genom service till de internationella kunder som BE Group har följt in på en ny marknad.

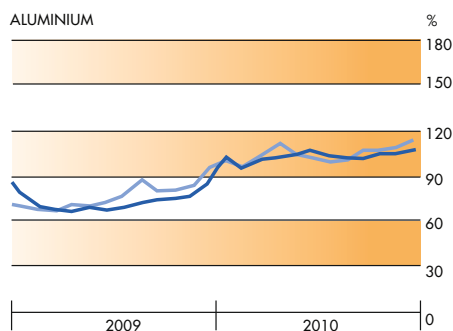
Inköp av stål och andra metaller utgör en

betydande del av kostnadsmassan hos handels- och serviceföretag. Stålprisets utveckling har därmed en stor påverkan på både marginaler och resultat.

Försäljning av produktionservice innebär i normalfallet högre marginaler än renodlad lagerförsäljning, vilket samtidigt skapar förutsättningar för ökad tillväxt och lönsamhet. Därtill är det lättare att påverka prissättningen på mer avancerade serviceprodukter än de som till stor del är standardiserade och konkurrensutsatta och där stålpriiset har ett kraftigare genomslag. BE Groups strategi att öka andelen service och rådgivning på samtliga marknader, syftar till att minska känsligheten och beroendet av stålprisets utveckling.

Inköpspriserna på legerade metaller, främst rostfritt stål är beroende av efterfrågan på nickel, krom, molybden och andra legeringsmetaller vilket periodvis kan förstärka prisfluktuationerna.

Säsongsmässigt påverkas BE Group av den allmänna utvecklingen inom främst verkstads- och byggnadsindustrin samt av kalendereffekter. Lönsamheten brukar vara starkast i andra kvartalet till följd av hög aktivitet inom byggnadsindustrin och i normalfallet fler arbetsdagar jämfört med andra perioder av året.



VISSTE DU ATT

- Ungefär en tredjedel av allt stål som produceras i världen är återvunnet stål.
- Speciella stålät och återvunna stålplattor används till artificiella rev som skapar nya miljöer för koraller och fiskar.
- Eiffeltornet i Paris, som byggdes 1887–1889, väger 10 000 ton och består av 12 000 balkar i smidesjärn sammanfogade med 2,5 miljoner nitar. Om det hade byggts i dag av höghållfast stål hade totalvikten kunnat begränsas till cirka 2 000 ton.

MARKNADENS AKTÖRER

Handel och service inom stålbranschen karaktäriseras av betydande skalfördelar, främst inom inköp men också inom logistik och produktionsservice. BE Group är en av de största köparna av stål, rostfritt stål och aluminium i Norden. Koncernen har nära och starka relationer till världens ledande stål- och metallproducenter och har en oberoende ställning till dessa. Det medför en position där BE Group kan uppnå konkurrenskraftiga priser och leveransvillkor utan att som många andra aktörer behöva beakta interna villkor.

Konkurrenssituationen för BE Group präglas av att ofta vara både global och lokal. På de europeiska marknader där BE Group verkar finns flera stora aktörer, såväl handels- som serviceföretag. Många konkurrenter ingår i någon av de stora stålproducenterna med verksamhet inte bara i Europa utan på en rad andra marknader världen över.

Bland de ledande oberoende företagen på den europeiska marknaden ingår, utöver BE Group, även franska IMS Group och tyska Klöckner & Co. Båda är börsnoterade och har verksamhet i ett flertal länder. På den nordiska marknaden är BE Group störst bland de oberoende aktörerna. I Central- och Östeuropa är marknaderna mer fragmenterade och konkurrensen består både av ett flertal av världens ledande handels- och serviceföretag och ståltillverkare med egen distribution såväl som många små regionala eller lokala företag.

På BE Groups största marknader, Sverige och Finland är koncernen sedan länge en välkänd och etablerad aktör med starka och stabila marknadsandelar. I Central- och Östeuropa är situationen annorlunda och marknadsandelarna varierar betydligt från land till land.

En stor del av BE Groups inköp kommer från stålproducenter i Europa, men inköp sker även från andra delar av världen, inte minst Asien, där koncernen har ett representationskontor i Shanghai. BE Group samarbetar med cirka tvåhundra leverantörer, varav cirka sjuttio är frekventa och de tio största svarar för en stor del av leveranserna till BE Group. Till dessa leverantörer hör några av världens ledande stålproducenter såsom Luxemburg-baserade ArcelorMittal, finländska Outokumpu, svenska SSAB och indiska Tata Steel.

Tydlig segmentering en nödvändighet

BE Groups erbjudande är attraktivt för många företag och koncernen har en omfattande kundbas med cirka 10 000 aktiva kunder på marknaderna i Europa. Det tio största kunderna svarade för cirka 11 procent (10) av försäljningen under året.

På en internationell och ofta hårt konkurrenssatt marknad och med alltmer krävande

kunder är det viktigt för ett företag som BE Group att kontinuerligt anpassa sitt erbjudande till rådande marknadsläge. För att kunna utforma ett attraktivt erbjudande med hög kundanpassning har BE Group segmenterat kunderna i fyra tydliga kategorier.

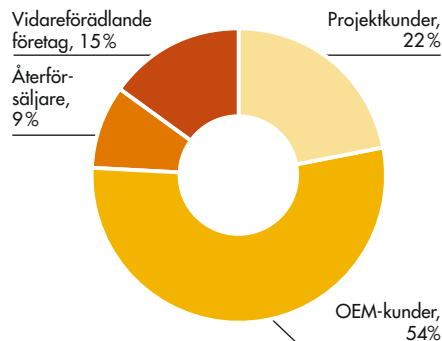
De fyra kundsegmenten är:

- *Projektkunder*
- *OEM-kunder, dvs kunder med produktion av egna produkter och deras leverantörspartners*
- *Återförsäljare*
- *Vidareförädlade företag*

Segmenteringen skapar inte bara tydlighet i den egna organisationen över kundgruppernas behov, utan möjliggör även ett än mer professionellt försäljningsarbete. Specifika erbjudanden och försäljningsargument har utformats och anpassad utbildning av försäljningspersonal har genomförts.

Koncernens kunder består främst av industriföretag inom olika branscher. De projekt-baserade kunderna utgörs av företag inom exempelvis bygg- och anläggningsindustrin som Peab. Så kallade OEM-kunder består till exempel av företag verksamma inom maskin- och utrustningssektorn såsom Sandvik samt tung fordons- och processindustri.

BE Groups försäljning per kundsegment



REFERENSBOLAG INOM DISTRIBUTION

Företag	Land	Omsättning	Rörelse- resultat	Rörelse- marginal	Antal anställda	Huvudmarknader	Noterat/ onoterat	Webbplats
IMS Group	Frankrike	1 091 MEUR	neg	neg	2 300	Europa	Noterat	www.ims-group.com
Klöckner & Co	Tyskland	5 198 MEUR	152 MEUR	2,9%	9 700	Europa och Nordamerika	Noterat	www.kloeckner.de
Tibnor	Sverige	6 696 MSEK	421 MSEK	6,3%	800	Norden, Polen, Lettland	Noterat*	www.tibnor.se

Samtliga uppgifter gäller 2010 och är hämtade från respektive bolags webbplats.* Ingår i SSAB.

Set Package – en paketlösning direkt till kund



BE Groups Set Package-lösning innebär att stålmaterial anpassas enligt kundens specifikation. Det innebär bland annat att de färdiga produkterna numreras, förpackas och transporteras på ett sätt som tillåter att materialet kan gå direkt in i produktionen. I detta exempel är den färdiga produkten en borrarutrustning från Sandvik Mining and Construction.



I Finland har BE Group utvecklat en lösning som kan ge kunderna det mesta de behöver av stålprodukter för sin produktion. Allt kommer i en och samma leverans. Genom att arbeta nära kunden och i ett tidigt skede få tillgång till produkt ritningar och tillverkningsprocess, specialanpassar BE Group produkter som kan gå rakt in i produktionen hos kunden.

BE Groups Set Package-koncept underlättar för kunden genom att återkommande order som innehåller en eller flera serviceaktiviteter och olika materialslag får ett enda artikelnummer. Ett omfattande kvalitetskontrollarbete genomförs för att undvika leveransproblem i produktionskedjan och behovet av insatsvaror bedöms löpande för att optimera produktionskostnader och hålla leveranstider. Kunderna får också en smidig hantering genom BE Groups ordersystem. Genom att förenkla och strömlinjeforma inköpsprocessen för kunden kan produktionskostnader sänkas ytterligare.

Det finska företaget SKS Toijala Works är specialiserat på systemleveranser till stora och krävande maskinheter, till kunder som Sandvik och John Deere. Företaget är ett bra exempel på en långvarig kund som till en början mestadels köpte material men som numera efterfrågar alltmer avancerad serviceproduktion. Idag är BE Group deras huvudleverantör av stålprodukter till bland annat bommar.

Paketet till SKS Toijala Works består av ett femtontal delar med totalt över hundra ingående produkter. Vanligtvis består en order av åtta till tjugo paket, som lagras hos BE Group för att kunna levereras till SKS Toijala Works inom fem arbetsdagar.

– För oss är det avgörande att få insatsdelar till vår produktion i rätt tid och utan fel. Genom att köpa färdiga paket från BE Group får vi inte bara det utan även minskat antal order och lagervolym. Dessutom sparar vi också arbetstid genom att inte själva behöva samla in alla delar som behövs, säger Pasi Kannisto, VD på SKS Toijala Works.

Fakta om SKS Toijala Works:

Bolaget är en del av SKS Group Oy, ett finskt familjeföretag inom maskintillverkningsindustrin som grundades 1924. SKS Toijala Works tillverkar stålkonstruktioner för maskintillverkning, såsom ramar och bommar. Företaget har cirka 250 anställda. För mer information se www.sks.fi.

FLEXIBILITET OCH HÖG ANPASSNINGSFÖRMÅGA MÖJLIGGÖR EFTERTRAKTADE SERVICETJÄNSTER



Vision

BE Group ska vara den partner som kunderna föredrar som leverantör för effektiva logistiklösningar och produktionsservice.

Genom att leverera marknadens bästa service i alla led, ska BE Group förstärka sina kunders konkurrenskraft.

Affärsidé

Som ett oberoende stål- och metallservicebolag erbjuder BE Group effektiv distribution och värdeskapande produktionsservice av handelsstål, rostfritt stål och aluminium för industrikunder inom Europa.

Serviceerbjudandet kan sammanfattas i leveranssäkerhet, tillgänglighet och kundunika lösningar. BE Group sparar tid, kostnader och kapital åt sina partners, så att de kan stärka sin konkurrenskraft och uppnå sina affärsmål.

STRATEGISKA FOKUSOMRÅDEN

BE Group arbetar dedikerat efter tre strategiska fokusområden som ska säkerställa en fortsatt ledande position på marknaden. Genom att betona och leva upp till en hög anpassningsbarhet ska BE Group förbli en naturlig leverantör och samarbetspartner.

1. Marknadens bästa service

BE Group strävar efter att på alla plan och inom hela koncernen ständigt leverera efter bästa förmåga. Det sker exempelvis genom att söka efter de bästa sätten att förbättra lagerhantering och -styrning samt logistiksäkerhet. Det handlar också om att ha en effektiv kostnadsstruktur. Det säkerställs genom en löpande uppföljning av kostnadsbasen och snarast möjligt genomföra de anpassningar som krävs för att organisationens kostnader ska vara i linje med de mål som satts och marknadens förutsättningar. Det omfattar även en effektiv kapitalanvändning.

Vidare strävar BE Group efter att ha marknadens bästa processer inom sådana områden som stärker kundens konkurrenskraft. Genom kontinuerlig och individanpassad kompetensutveckling kan koncernens medarbetare bistå kunderna i frågor kring materialval, konstruktionsalternativ och finansieringslösningar.

2. Uppnå snabbare tillväxt än stålkonsumtionen

Genom att effektivisera varuflöden och förenkla affärskontakter samt att erbjuda ett kundorienterat sortiment av produkter och tjänster med högt serviceinnehåll ska BE Group växa snabbare än marknaden. Det skapar värden för såväl kunder som bolaget och aktieägarna.

Tillväxten ska framför allt ske genom:

- Organisk tillväxt på samtliga marknader genom ett kundanpassat och attraktivt erbjudande samt en välfungerande och effektiv försäljningsorganisation.
- Följa kunder när de etablerar sig på nya marknader.
- Förfärd av verksamheter som kompletterar och/eller adderar BE Groups nuvarande erbjudande.

3. Utöka erbjudandet av värdeskapande tjänster

Rollen som värdeskapande länk mellan stålproducenter och industriella användare ställer stora krav på kunskap och relationer. Som ett oberoende stål- och metallservicebolag har BE Group en stark ställning genom sitt kunnande på en marknad med ett stort antal leverantörer av stål, aluminium och andra metaller. Detta kunnande kommer BE Groups kunder tillgodo genom att de får material från rätt leverantör, i rätt tid och på ett sätt som anpassats till kundens produktionsprocesser. Den strategiska målsättningen är att framöver öka andelen produktionsservice till 50 procent av den totala försäljningen.

VISSTE DU ATT

- Konservburkar i stål enkelt kan återvinnas eftersom de separeras från annat avfall med hjälp av stålets magnetiska egenskaper.
- Stål är en viktig del av många saker vi använder varje dag. Kulspetspennor använder till exempel en stålspets som är mindre än en millimeter i diameter för att ge rätt mängd bläck.



Försäljningen av produktionsservice ska öka genom:

- Förståelse för kundernas produktionsprocesser och produkter.
- Utveckling av tjänster inom produktions-service efter kundens specifikationer och krav.

Strategiernas genomförande säkerställs genom ett starkt och målorienterat ledarskap, som genomsyrar hela koncernen på samtliga marknader. Det koncerngemensamma affärssystemet som är under införande kommer också att bidra till strategins genomslagskraft.

Kostnadskontroll skapar utrymme för tillväxt

De senaste åren har varit besvärliga för branschen, med en väsentlig nedgång i efterfrågan. BE Group genomförde under 2008 och 2009 en rad kraftiga, men nödvändiga, åtgärder för att sänka kostnaderna i den rådande situationen. Utifrån en mer kostnads-effektiv organisation och en fortsatt tydlig kostnadskontroll skapas möjligheter till framtida utveckling och tillväxt, som kommer att kunna ske genom ökad produktivitet och nya investeringar.

FINANSIELLA MÅL

BE Group har fyra finansiella verksamhetsmål som mäts över en rullande tolv månadersperiod. Utfallen för tillväxt, lönsamhet och avkastning ska mätas över en konjunkturcykel, medan målet för kapitalstruktur avser en normalsituation.

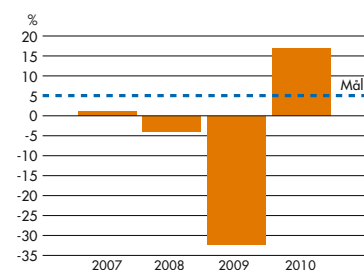
Koncernens finansiella mål har varit föremål för översyn under året. Som ett resultat av denna översyn, i kombination med genomförd refinansiering, har måltalet för nettoskuld-sättningsgrad justerats till att maximalt uppgå till 125 procent mot tidigare 150 procent. Det tidigare måltalet nettoskuld i relation till underliggande EBITDA har tagits bort.

Verksamhetsåret har präglats av en återhämtning från den kraftiga konjunkturedgång som startade under slutet av 2008 och påverkade BE Groups affärsvolym kraftfullt under 2009 på ett negativt sätt.

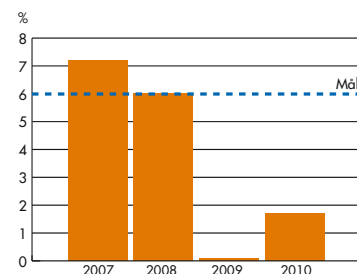
Återhämtningen har inneburit att tillväxtmålet har överträffats samt att nettoskuld-sättningsgraden ligger inom måltalet. Måltalen för lönsamhet och avkastning har inte uppnåtts under det enskilda året 2010.

Mål och måltal

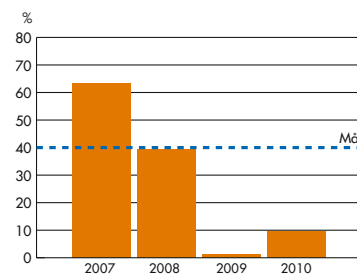
Underliggande omsättningstillväxt >5%



Underliggande EBITA-marginal >6%



Underliggande avkastning på operativt kapital >40%



Nettoskuld-sättningsgrad <125%

2007	2008	2009	2010
70%	91%	97%	107%

För att tydliggöra den operativa verksamhetens utveckling är måltalen baserade på underliggande resultat och avkastningsmätt. Det underliggande resultatet är det redovisade resultatet justerat för poster av engångskaraktär samt lagervinster och förluster (definitioner på sidan 93). Beräkningen bygger på BE Groups egen modell och har inte varit föremål för revision av bolagets revisorer.



BE GROUPS POSITION I VÄRDEKEDJAN

BE Group erbjuder sina kunder skräddarsydda helhetslösningar utformade efter deras behov. Lösningen kan omfatta lagerförsäljning med korta ledtider, enklare eller avancerad produktionservice (där BE Groups eget material bearbetas enligt kundens önskemål) eller direktförsäljning från producent till slutkund.

De värden kunderna får av BE Group omfattar effektivare leverantörskontakter, skalfördelar vid inköp, flexibla logistiklösningar, ökad leveranssäkerhet, komplett hantering av materialbearbetning samt professionell rådgivning och samordning gällande material, produkter och andra tekniska frågor.

STÅLPRODUCENTER

BE Group har en internationellt samordnad verksamhet av en storlek som medför en god ställning hos de stora stålproducenterna.



DIREKT-FÖRSÄLJNING

LAGER-FÖRSÄLJNING

SERVICE-FÖRSÄLJNING



Stålproducenterna blir färre och fokuserar på standardprodukter

För stålproducenterna är BE Group en attraktiv samarbetspartner genom att:

- Koncernens inköpsvolym ger producenterna möjlighet till kostnadseffektiv produktion med långa serier och få avbrott samtidigt som de kan nå kunder som efterfrågar snabba leveranser och anpassade produkter.
- Koncernen har en väl utbyggd distributionsapparat och en säljorganisation med upparbetade kundrelationer och lokal marknadskännedom. Detta förbättrar tillgängligheten för främst mindre kunder, vilka annars inte skulle få en så hög servicenivå.

- **Välutvecklade produktionsservicetjänster**
- **Effektiva logistiklösningar**
- **Nära leverantörs- och kundrelationer**
- **Stark affärskultur**

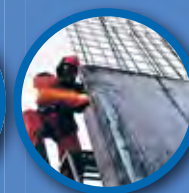
KUNDER

BE Groups kunder finns till stor del i bygg- och tillverkningsindustrin.

Inköp och
distribution



Inköp,
lagerhållning
och distribution



Bearbetat eget
material, med högre
förädlingsgrad,
i kombination med
distribution



Kunderna blir alltmer specialiserade och fokuserar på sin kärnverksamhet

För kunderna skapar BE Group värde genom att erbjuda skräddarsydda tjänster.

Många industriella slutkunder lever i en alltmer komplex värld med stark konkurrens och pressade marginaler. Kostnadseffektivitet är ett måste och då är BE Groups erbjudande attraktivt. Genom BE Group kan kunder få professionell rådgivning, produkter med högt serviceinnehåll samt korta leveranstider även om de inte har egen beställarkompetens. Kunderna kan istället fokusera på sina möjligheter och lägga resurserna på att utveckla sin kärnverksamhet.



BE Groups erbjudande

BE Groups position som oberoende stål- och metallservicebolag med välutvecklade och nära relationer till ett flertal av världens stålproducenter innebär att koncernen är en viktig aktör i kedjan mellan stålproducent och kund. Stålproducenterna strävar efter höjd effektivitet i alla led och höjda miniminivåer för leveranser direkt till slutkund. Detta betyder att färre kunder kan köpa direkt från stålverken.

BE Group är genom sina inköpsvolymerna och branschkompetens en attraktiv samarbetspartner för såväl de stora globala producenterna som de mindre specialstålverken. Denna roll gör att BE Group kan hantera producenternas ambition om att få en kostnadseffektiv produktion av standardprodukter med kundernas önskemål om en mer flexibel inköpsprocess och produkter som är anpassade efter deras specifika önskemål.

Frekvent och nära kundkontakt

BE Group är i kontinuerlig kontakt med kunder i olika branscher och kan därigenom föra deras krav vidare till stålproducenterna så att dessa får kunskap om marknadskraven och kan utveckla nya produkter. BE Group strävar efter att utveckla sitt erbjudande i takt med kundernas behov. BE Groups produktmix och serviceinnehåll justeras i enlighet med att efterfrågan på mer avancerade lösningar, kortare ledtider och specifik rådgivning förändras.

Basen är fortfarande det breda sortimentet av handelsstål, rostfritt stål och aluminium, där BE Group genom åren byggt upp en kompetens. Trenden är emellertid tydligt mot att kunderna även ser BE Group som en leverantör av flera tjänster som bidrar till att öka deras egen konkurrenskraft och som har kapacitet att följa dem in på nya geografiska marknader.

För kunderna består koncernens värdeskapande arbete i att integrera kunskaper om material, produktion och kundernas behov på bästa sätt. BE Group har också via verksam-

BE Groups position i värdekedjan är central. Som oberoende stål- och metallservicebolag är BE Group en avgörande länk mellan producenter och slutkunder. Koncernen skapar värden för såväl leverantörer av handelsstål och metaller som för de kunder som använder dessa material.



heten i Central- och Östeuropa, och genom att utnyttja logistikcentrat i tjeckiska Ostrava, möjlighet att snabbt och effektivt erbjuda övriga marknader lågkostnadsprodukter.

Koncernens sortiment revideras och uppdateras löpande och omfattar idag cirka 20 000 standardartiklar. Den klart största produktgruppen utgörs av handelsstål. Handelsstål är benämningen på låglegerade konstruktionsstål.

Inom BE Group delas handelsstål i långa respektive platta produkter samt armeringsstål. Ett annat stort produktområde är rostfritt stål, med plåt, stång, profiler och balk samt rör och rördelar. BE Group erbjuder även aluminium i form av plåt, rör, profiler och stång.

Brett serviceerbjudande som ger konkurrensfördelar

BE Groups utvecklade serviceerbjudande skiljer koncernen från mer renodlade grossister. I första hand handlar det om en utbyggd produktionservice, det vill säga att BE Group i

olika produktionsprocesser vidareförädlar eget material för att uppfylla specifika krav hos kunderna. Med tillgång till material och produktionskapacitet vid egna anläggningar kan BE Group erbjuda snabb och kostnadseffektiv bearbetning, som gör det möjligt för kunderna att fokusera på sin kärnverksamhet.

Koncernen tillhandahåller ett utbud av servicetjänster inom logistik, kundspecifik lagerhållning, rådgivning, återvinning och finansiering. Det innebär bland annat att BE Groups eget lager- och distributionssystem används för att erbjuda kunderna kompletta logistiklösningar för att säkerställa högsta tänkbara drifteffektivitet och bidra till en smidig produktionsstyrning. På så sätt kan logistikhanteringen bli en konkurrensfördel för kunderna.

E-handelsplatsen BE Online har relansrats under våren 2011. Systemet kan användas som ett offertverktyg, baserat på gällande kundavtal.

Kunderna i Sverige erbjuds även insamling och återvinning av överblivet eller använt material. BE Group Finland erbjuder finansiering av rörelsekapital via externa partners.

Koncernens ambition och mål att öka andelen service av den totala försäljningen genom att förstärka den industriella kompetensen och investera i anläggningar för olika former av produktionservice.

Serviceförsäljningen 2010 uppgick till 27 procent (29) av koncernens totala omsättning. Den finska verksamheten har bibehållit en hög andel produktionservice om 44 procent (47) genom fortsatt framgångsrik marknadsbearbetning.

Förmåga att följa kunder på nya marknader

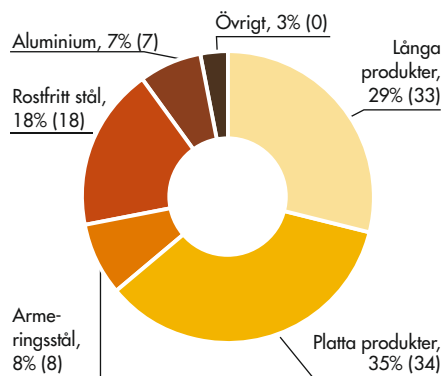
För kunder som har, eller planerar, verksamhet i flera länder är BE Groups organisation med verksamhet i nio europeiska länder en tydlig konkurrensfördel. Genom att kunna erbjuda samma kvalificerade rådgivning, säkra leveranser och höga service när en kund expanderar internationellt skapar BE Group nya affärsmöjligheter. Många kunder uppskattar den trygghet det innebär att ha en leverantör som redan har ingående kunskaper om kundens verksamhet men också har insikt i de lokala förutsättningarna på en ny marknad.

Via BE Groups kinesiska representationskontor i Shanghai utvärderas möjligheter till materialanskaffning från Kina.

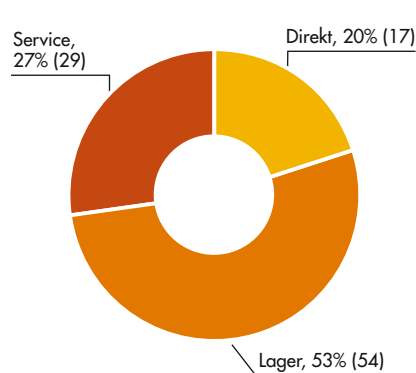
VISSTE DU ATT

- Världens första större byggnadskonstruktion i metall är Iron Bridge i engelska East Shropshire. Bron, som invigdes år 1779, har en spännvidd på 30 m och är byggd i gjutjärn. Den står fortfarande kvar och finns numera upptagen på Unescos världsarvslista.
- Stål är en legering med grundämnet järn som basmetall och en kolhalt mindre än två procent, till skillnad från gjutjärn som har en högre kolhalt, vanligen om två till fyra procent.

Huvudprodukternas andel av försäljningen



Försäljningskanalernas andel av försäljningen



Logistik

Många kunder uppger att snabba och säkra leveranser är en affärskritisk fråga i deras verksamhet. Det ställer stora krav på BE Groups organisationen eftersom logistikhanteringen av kundens produkter är en avgörande framgångsfaktor på marknaden. BE Group håller hög produkttillgänglighet och levererar med precision.

Korta ledtider, hög leveranssäkerhet och just-in-time-leveranser är utmärkande för koncernens logistikprocess. En stor del av leveranserna sker inom ett dygn från beställning. Det sker tack vare BE Groups 30 strategiskt placerade enheter på koncernens marknader.

En effektiv logistikprocess är också en affärskritisk fråga för BE Groups egen verksamhet, inte minst då in-leveranser från leverantörer också måste ske snabbt, korrekt och säkert. Genom att hålla en hög omsättnings-hastighet på det egna varulagret och effektiv logistik har koncernen skapat förutsättningar för ett effektivt kapitalutnyttjande.

Försäljning i tre kanaler

BE Groups försäljning sker genom tre försäljningskanaler: lagerförsäljning, serviceförsäljning och direktförsäljning (fördelning framgår av diagrammen på sidan 17).

Generellt sett är marginalerna högst inom den mer avancerade delen av serviceförsäljningen och lägst inom direktförsäljningen. Ett av BE Groups viktigaste mål är att öka andelen serviceförsäljning till 50 procent av den totala försäljningen.

Väletablerat varumärke på den europeiska marknaden

Inom stålbranschen är BE Group en respekterad och erkänd aktör. Det starka varumärket och koncernens goda renommé har byggts upp allt sedan Starckjohann & Co i Viborg och Bröderna Edstrand i Malmö en gång startade sin verksamhet.

Majoriteten av koncernens bolag verkar sedan 2007 under det gemensamma varumärket BE Group.

Tydlig kvalitetspolicy guidar medarbetarna

BE Group har arbetat aktivt med kvalitetssäkring sedan början av 1990-talet och sedan 15 år är kvalitetsledningssystemet SP-certifierat. Koncernen uppfyller idag kraven enligt den nya utgåvan, SS-EN ISO 9001:2000. Kvalitetsarbetet fokuserar mot en ökad kundnytta, ständiga förbättringar och ett processorienterat synsätt i det dagliga arbetet, vilket alla kunder drar nytta av. Koncernens kvalitetsambitioner understryker också rollen som en tillförlitlig och långsiktig samarbetspartner. Kundernas tilltro till organisationens förmåga att leverera högsta service kan många gånger vara avgörande. Inte minst i takt med att kundernas önskemål om att få varor levererade direkt in i deras egen produktionsprocess, vilket medför att det inte får finnas kvalitetsbrister som kan leda till produktionsstörningar.

Kvalitet i vardagen skapas emellertid ytterst av medarbetarna och inte genom ett kontrollsystem. Därför finns en kvalitetspolicy

BE GROUPS PRODUKT- OCH SERVICEERBJUDANDE

Alla de produkter BE Group levererar kan förbearbetas för att möta kundernas behov och för att passa direkt i produktionskedjan.

PRODUKTOMRÅDEN

Handelsstål

Olegerat eller läglegerat konstruktionsstål. Materialet används i mycket stor utsträckning inom verkstads- och byggindustrin, exempelvis i brokonstruktioner, vindkraftverk, till containrar och i olika maskinkonstruktioner. BE Groups sortiment omfattar bland annat: balk, hålprofiler, stång, plåt och rör.

Armeringsstål

Kamstänger av stål används till förstärkning av betong. BE Group är en komplett leverantör av rmering och armeringstillbehör.

Specialstål

Begreppet specialstål är en samlingsbenämning på legerat eller mikrolegerat stål. BE Group erbjuder konstruktions- och maskinstål i olika legeringar och utföranden.

Rostfritt stål

Rostfritt stål är motståndskraftigt mot korrosion genom att stålet legerats med legeringsmetaller, som nickel. BE Group erbjuder ett stort sortiment, bland annat plåt, band, stång, balk, rör och flänsar.

Aluminium

BE Groups sortiment omfattar plåt, band, aluminiumdurk, profil, stång och rör.

PRODUKTIONSSERVICE

Kapning och sågning

Ytbehandling (blästring, målning och varmförzinkning)

Borring/håltagning samt efterföljande gradning och gängning

Gas-, laser-, plasma- och vattenskarvning

Klippning och spaltning av tunn- och bandplåt

Inläggningsfärdig armering

Efterbearbetning (gradning, trumling, slipning, emballering m.m.)

Kundspecifika och repetitivt levererade uppsättningar av bearbetade produkter

ANDRA SERVICETJÄNSTER

Logistik

Rådgivning

Kundspecifik lagerhållning

Finansiering av rörelsekapital



som ligger till grund för medarbetarnas hantering av kvalitet. Policyn anger att:

- BE Group ska vara en långsiktigt pålitlig samarbetspartner.
- Produkterna ska väl tillgodose de krav och förväntningar som våra kunder har.
- Krav och förväntningar ska uppfyllas utan undantag genom att göra rätt från början. Därmed säkerställs ”rätt kvalitet”.
- Personalen ska genom väl planerad information och kompetensutveckling kunna svara upp mot kundernas krav och förväntningar.
- Alla medarbetare ska engageras i kvalitetsarbetet. Det krävs medverkan och effektivt samarbete av all personal i organisationen för att åstadkomma ”rätt kvalitet”.
- Kvalitetssystemet ska vara föremål för löpande utvärdering och revision. Det ger möjlighet att ständigt vidareutveckla ”rätt kvalitet”.



Borrade balk



Konstruktionsrör



Stålplåt



Armering

LILLA STÅLSKOLAN

Stål

Stål är en legering med grundämnet järn som basmetall och en kolhalt mindre än två procent, till skillnad från gjutjärn som har en högre kolhalt, vanligen 2–4 procent.

Stålbalkar

Stålbalkar förekommer i många olika former och utföranden. Under årens lopp har byggindustrin provat många olika profiler som alla haft sina för- och nackdelar. Med tiden har standardisering resulterat i dagens standardprofiler, som är noggrant specificerade enligt normerna.

Stång

Stång är samlingsnamnet på långa produkter med enklare profiler och klenare dimensioner än balk. Precis som för balk benämns olika stångprofiler efter utseendet på profilens tvärsnitt. Stångprofiler har mängder av användningsområden inom stålbyggnad. Till exempel används stång vid tillverkning av takstolar och andra typer av fackverk.

Konstruktionsrör

Konstruktionsrör, eller hålprofiler som de också kallas, är konstruktionselement som vanligen används i svetsade stålkonstruktioner där de bärande elementen är synliga. Konstruktionsrör används ofta som pelare.

Stålplåt

Stålplåt indelas i tre vanligt förekommande huvudkategorier: Tunnsplåt, bandsplåt och grovplåt. De två sistnämnda är de som används mest inom bärande konstruktioner.

Rostfritt stål

Rostfritt stål består av järn som legerats med olika ämnen, framförallt krom, nickel och molybden. De rostfria stälen delas in i olika grupper (ferriter, austeniter, martensiter och duplexa stål) beroende på hur stålets legering och mikrostruktur ser ut. Inom stålbyggnad används framförallt austeniter och duplexa rostfria stål.

Armering

Samlingsbegrepp för stänger eller nät av stål, som gjuts in i betong och tillsammans bildar armerad betong. Armeringsstål består av varmvalsad stång med kammar, förekommer även utan kammar.

HÅLLBAR UTVECKLING = HÅLLBARA AFFÄRER



BE Group har ett stort engagemang för att använda höga etiska normer i allt vi gör. Detta inkluderar att vi tar ansvar för att bygga social och miljömässig hållbarhet. Vi fortsätter att genomföra konkreta åtgärder för att bli bättre – och kommer löpande att rapportera om våra insatser.

Roger Johansson, VD och koncernchef

BE Group har en stark företagskultur som bygger på goda, sunda och affäretiska principer samt präglas av fem grundläggande värderingar:

- *Kundförståelse* – vi förstår våra kunder och bidrar till deras framgång.
- *Resultat* – vi är kostnadseffektiva och tillsammans skapar vi resultat för våra kunder och oss själva.
- *Handling* – vi provar nya lösningar och uppmuntrar till kreativitet och handling.
- *Ansvar* – vi tar ansvar och håller det vi lovar.
- *Öppenhet* – vi är öppna, raka och tydliga.

Redan vid den första intervjun med en potentiell ny medarbetare används värderingarna som ett sätt att utvärdera om personen passar in i BE Groups kultur. Samtliga nyanställda får när de börjar också en genomgång av värderingarna för att understryka hur viktiga de är i alla relationer man har som medarbetare, såväl internt som i kontakter med exempelvis kunder och leverantörer. Eftersom BE Group

har verksamhet på flera orter och länder utgör värderingarna också grunden för en enhetlig kultur oavsett arbetsplats.

Minst lika viktigt som att rekrytera nya medarbetare som matchar BE Groups behov är det att behålla nuvarande personal. En framgångsfaktor för BE Group har länge varit att de anställda lever i långa och nära relationer med sina kunder och därigenom får en förståelse för kundernas affärer som många gånger är avgörande. Det övergripande målet är att BE Group ska ha rätt medarbetare med rätt kompetens, kunskap och motivation, på rätt plats och vid rätt tidpunkt för att bidra till att stärka BE Groups, såväl som kundernas, konkurrenskraft. Ett tydligt bevis på att BE Group är en attraktiv arbetsplats är att många nya medarbetare faktiskt är återvändare som kommer tillbaka till BE Group efter en tid hos en annan arbetsgivare.

TYDLIGA RIKTLINJER SÄKERSTÄLLER LIKA VILLKOR

Att samtliga anställda ska behandlas på ett korrekt sätt är en självklarhet för BE Group. Koncernens etiska riktlinjer omfattar alla och



innebär att medarbetare ska behandlas lika, rättvist och med respekt, oavsett ras, kön, ålder, nationellt ursprung, funktionshinder, kast, religion, sexuell läggning, medlemskap i fackförening eller politisk anknytning.

Till grund för riktlinjerna ligger bland annat FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna, FN:s initiativ Global Compact samt ILO-deklarationen om grundläggande principer och rättigheter på arbetet. Stålbranschen är traditionellt sätt en mansdominerad bransch, och trots ansträngningar att nå en jämnare könsfördelning, utgör kvinnor idag endast 19 procent av företagets medarbetare.

Det är också viktigt att BE Group upprätthåller en säker arbetsmiljö. Investeringar görs löpande för att säkerställa att de säkerhetsrisker som kan uppkomma förebyggs i största möjliga utsträckning.

Tydliga mål ger motiverade medarbetare

Under året har många medarbetare deltagit i ett aktivitetsfokuserat utvecklingsprogram. Bland andra har ett femtiotal av koncernens högsta chefer deltagit och med utgångspunkt i de övergripande målen och strategin har deltagarna satt sina egna aktiviteter och gjort planer för hur de konkret kan bidra till de strategiska fokusområdena.

Kompetensutveckling som ger resultat

Alla medarbetare ska känna sig trygga i det faktum att möjligheterna att utvecklas och avancera inom företaget är likvärdigt oavsett arbetsplats och position. Verktygen som säkerställer detta är bland annat internannonsering av lediga jobb, prestations- och ledarskaps-

undersökningar samt individuella utvecklingsplaner.

Ledarskapsutveckling är ett viktigt begrepp inom BE Group. I en konkurrensutsatt bransch och i stundtals besvärliga ekonomiska tider behövs tydliga och välutbildade ledare på alla positioner. Därför satsar BE Group löpande på att kompetensutveckla och stärka alla de ledare som finns inom koncernen. Alla chefer förväntas följa de ledarskapsvärderingar som finns uppställda och sätta klara och tydliga mål för medarbetarna. Ledarna ska också stå för sina beslut och vara konsekventa i att följa den riktning som lagts. I detta ligger dock även att som chef vara lyhörd, öppen och tillgänglig och visa medkänsla samtidigt som det ställs krav på medarbetarna. Varje medarbetare får på individuell nivå också

information om vad som krävs för att utveckla sin fulla potential inom företaget. Målen mäts enligt ett ledarskapsindex som följs upp årligen. Resultaten visar att BE Groups arbete att förbättra ledarskapet i koncernen ger resultat.

Sedan 2007 driver BE Group det koncerngemensamma utvecklingsprogrammet BE Executive. Syftet är att fånga upp talanger och förbereda dem för större utmaningar inom företaget i framtiden. Deltagarna utbildas med externa experter och får löpande stöd av medlemmarna i ledningsgruppen, som också deltar aktivt vid varje utbildningstillfälle. Programmet ger också viktiga nätverk för deltagarna. Varje år arrangerar också koncernen en intern chefkonferens där medarbetare bland annat kan utbyta erfarenheter mellan olika marknader och länder.



Petra Fransson är chef för en modern HR-avdelning på BE Group Sverige. Tillsammans med sina kollegor arbetar hon med att säkerställa att verksamheten i Sverige har motiverade och engagerade medarbetare.

forts från sid 21

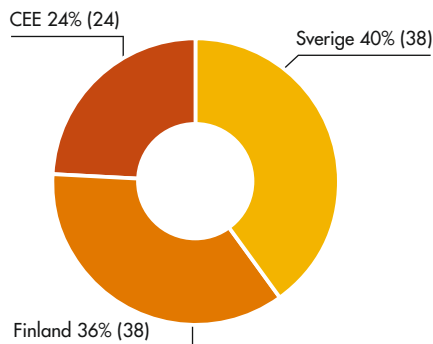
Tillförseln av ny kunskap är affärskritisk

Inom BE Group pågår en löpande kompetensväxling. Det innebär att medarbetare uppmanas att söka nya positioner inom företaget i syfte att få nya kompetenser och kunna växa inom organisationen. BE Groups materialutbud och alltmer kvalificerade serviceerbjudande ställer nya krav på medarbetarna och då är kompetensutveckling och kompetensväxling viktiga verktyg.

För att säkerställa att vi ger våra kunder den bästa servicen, både nu och i framtiden, finns BE-skolan för de anställda i Sverige. Inom BE-skolan finns kurser och utbildningar för alla anställda, inom flera olika områden såsom IT, produktkunskap, kommunikation, säljträning och personlig utveckling. Det finns många olika företagsutbildningar, från korta kurser för den dagliga verksamheten till mer omfattande ledarskapsutbildningar.

För två år sedan introducerades en fördjupad arbetsmetodik kallad BEST, med syftet att effektivisera och höja kompetensen inom serviceförsäljning. Genom konkreta kundexempel och mallar för beräkningar som visar kunderna den ekonomiska nyttan av BE Groups servicekoncept, skapar BEST en bra grund för alla de medarbetare som har säljfunktion.

Antalet anställda



Totalt hade BE Group 910 (884) anställda vid utgången av 2010.

Med miljön i fokus

Under de senaste åren har BE Group arbetat målinriktat med att samtliga medarbetare inom koncernen ska ta hänsyn till och förstå miljökonsekvenserna i sitt arbete. Löpande utbildningsinsatser, uppföljning och information om miljöarbetet är nu en naturlig del av vardagen. En viktig del i arbetet har också varit att slutföra ISO 14001-certifieringen av verksamheten i Tjeckien. Nästa steg är att öka miljösamarbetet med leverantörerna och att ytterligare arbeta med transporter för att minska utsläppen.



BE Group har genomfört lovande test med tillsatser från växtriket till lastbilarnas diesel. Tillsatserna ger väsentligt bättre förbränning och dessutom rengör bränslesystemet så att partikelutsläppen går ner. Utsläppen av koldioxid och kväveföreningar minskar också radikalt. Fler tester väntar nu innan tillsatserna eventuellt kan införas i större skala. På bilden: kvalitets- och miljösamordnare Mikael Fransén (tv) och chauffören Kenth Larson.

Även om BE Groups miljöpåverkan, sett från den egna verksamheten, är relativt begränsad så är ett proaktivt miljöarbete viktigt för koncernen. Förutom att ständigt arbeta för att effektivisera den lokala miljöpåverkan vid de egna anläggningarna har det blivit allt viktigare att arbeta för att också leverantörerna ska minska den miljöpåverkan som deras materialframställning medför.

Styrande för BE Groups miljöarbete är ett omfattande miljöpolicydokument. Ett dokument som under året har uppdaterats och förtydligats för att underlätta för medarbetarna att förstå hur deras arbete kan minska miljöpåverkan. Oavsett land och position är det enkelt för alla medarbetare att nå miljöpolicyerna via BE Groups koncerngemensamma intranät.

Det är helt avgörande för BE Groups fortsatta utveckling inom miljöarbetet att samtliga medarbetare tänker i miljöaspekter i sitt dagliga arbete. Kontinuerlig information och

utbildning bidrar till att säkerställa miljöengagemanget men lika viktigt är att de miljömål som satts upp är nedbrutna och relevanta för den enskilde medarbetaren. Därför finns det nyckeltal för områden som andel av inköp, försäljning och transporter som sker i enlighet med de krav som ISO 14001-certifieringen ställer samt för koncernens energikonsumtion, emission och restproduktshantering.

BE Group har ett decentraliserat miljöarbete. Till exempel är det koncernens miljöchef som är ansvarig för samordning och uppföljning av affärsområdenas arbete men det är respektive bolag/enhet som är ansvarigt för att policyerna följs och att miljöarbetet därmed sker på ett enhetligt och korrekt sätt. Tydliga lokalanpassade mål satts upp baserade på identifierade miljöaspekter, gällande lagstiftning och tillgänglig teknik.

Med utgångspunkt i varje enhets specifika behov och möjligheter upprättas konk-

VÅRA PRIORITERADE MILJÖMRÅDEN

Transporter

Järnvägs- och fartygstransporter är prioriterade och målet är att kontinuerligt öka andelen av materialleveranser till BE Group som sker via tåg och båt. I de fall som dessa transportslag inte är ett möjligt alternativ sker leveranser från leverantörer och till kunder via lastbil. För att påverka miljöeffekten av vägtransporter har BE Group under året börjat att mäta andelen transporter till kunder som sker med hjälp av ISO 14001-certifierade transportföretag.

För närvarande sker 56 procent av alla utleveranser enligt ISO-14001. Den svenska verksamheten har kommit längst, med 83 procent av transporter enligt denna standard. Gällande inleveranser så har en struktur för insamling av data och beräkning av andelen transporter som sker enligt ISO-14001 utvecklats och de första mätningarna kommer att ske under 2011.

I Sverige används miljödiesel i samtliga transportfordon. Tester har också inletts med att genom tillsatser effektivisera fordonens förbränning och därmed minska utsläppen. Studier kring mätningar av utleveransernas utsläppsnivåer har inletts i syfte att förbättra verksamhetsmålen för koldioxidutsläpp. Bättre planering och optimering av leveranserna från BE Group har också medfört att antalet fordon och körda kilometer har reducerats.

Energiförbrukning

Inom BE Group pågår ett löpande arbete med att övervaka och effektivisera den energi som förbrukas i samtliga verksamheter. Omställningsarbetet inom koncernen med att minska utnyttjandet av olja och gas till förmån för fjärrvärme, vilket reducerar växthusrelaterade utsläpp, har utförts enligt plan. Energiförbrukningen har sjunkit under 2010, inte minst beroende på konsolideringen av verksamheterna i Lahtis (Finland) och miljöcertifieringen av den tjeckiska verksamheten. Koncernens totala energiförbrukning per sålt ton uppgick till 55 kWh/ton (81) under 2010.

reta handlingsplaner som möjliggör regelbunden uppföljning och mätning av resultat. Rapportering av miljöarbetet sker sedan till BE Groups miljöchef som i sin tur rapporterar till koncernledningen.

Ambitionen att hela tiden lära sig mer om leverantörernas verksamhet och möjligheter inbegriper även miljöarbetet. Den kontinuerliga dialogen med leverantörerna kring deras miljöarbete och hur det påverkar BE Group har blivit allt viktigare.

Utvecklingen inom miljöområdet är en viktig punkt som kommuniceras tillsammans med övriga allmänna aktuella leverantörsfrågor vid den årliga leverantörsträff som anordnas av BE Group. I flera fall har det ökade samarbetet kring dessa frågor lett till att leverantörer har tidsbestämt eller startat projekt för att införa ISO 14001 i sin verksamhet.

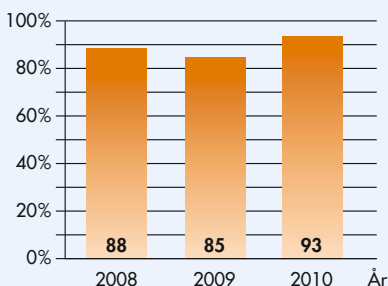
Processutsläpp

I samtliga enheter där BE Group har utsläpp finns de miljötillstånd som krävs. Utsläppen från verksamheten är förhållandevis begränsad och uppkommer i huvudsak i produktionsenheterna i Malmö, Norrköping, Lahtis och Åbo där målning och stålblästring utförs. Reningen av lösningsmedel (VOC) från målningssammansättningar och stoftutsläpp från blästring- och skärmaskiner blir alltmer effektiv i och med de förbättringsåtgärder som löpande genomförs.

Avfallshantering

BE Group har ett välfungerande system för restprodukter, i huvudsak metall, trä och papp, som uppkommer i samband med verksamheten. Restprodukterna sorterar och återvinns i största möjliga utsträckning. För att minimera den totala påverkan som koncernen har sker också en noggrann uppföljning av återvinningsleverantörernas arbete. De restprodukter som uppkommer uppgår totalt sett inom koncernen till 0,031 ton restprodukter/sålt ton, varav 97 procent återvinns.

Andel av koncernens försäljning som sker från ISO 14001-certifierade enheter



Tydliga framsteg i miljöarbetet under 2010

Under 2010 slutfördes miljöcertifieringen av verksamheten i Ostrava i Tjeckien. Tillsammans med verksamheten i Prerov är nu BE Groups tjeckiska enheter certifierade enligt ISO 14001. I och med det har koncernen nått en ny nivå i miljöarbetet och samtliga verksamheter i Sverige, Finland, Lettland, Polen och Tjeckien är nu ISO 14001-certifierade. För närvarande levereras 93 (85) procent av BE Groups försäljning från enheter som är miljöcertifierade. En tydlig förbättring från föregående år.

Behovet av samordnad information har resulterat i att en kortversion av BE Groups miljörapport numera finns att tillgå på intranätet. I rapporten kan de anställda följa hur koncernens miljömål utvärderas och hur den egna enheten ligger till.

Ett ytterligare bevis på det lyckade miljö- och hållbarhetsarbetet är den svenska fondförvaltaren Swedbank Roburs godkännande av BE Group som investering i sina etiska fonder. Fonderna ställer tydliga krav på etik, socialt ansvar och miljö. Placeringarna sker i branschledande företag, vilket bland annat innebär att företagen ska ha ett bra miljöarbete och verka för skäliga arbetsvillkor, god arbetsmiljö, fackliga rättigheter och inte acceptera diskriminering eller barnarbete.



15 år med Nordens Ark

BE Group har en lång relation med Nordens Ark, en stiftelse som arbetar för att rädda och bevara utrotningshotade djur. Det här är ingen vanlig djurpark, även om det finns massor av djur att titta på. Nordens Ark arbetar sedan tjugo år för att rädda och bevara hotade djur. I anläggningen finns det över 100 arter och raser från ett klimat som liknar vårt nordiska samt hotade exotiska vilda däggdjur, fåglar och amfibier. Det sker genom avel och uppfödning, återinplantering när så är möjligt, forskning och utbildning samt information som skapar förståelse för behovet av insatser.

BE Group har samarbetat med Nordens Ark i 15 år och har bland annat bidragit till verksamheten genom leveranser av stål till exempelvis tiger- och leopardhågn samt stora mängder armering till anläggningens lantgård.

Mer info: www.nordensark.se

INNEHÅLL

Förvaltningsberättelse	25–35
Affärsområde Sverige	26
Affärsområde Finland	28
Affärsområde CEE	30
Riskhantering	32
Finansiell rapportering	37–76
Koncern	37
Moderbolag	42
Redovisningsprinciper och noter	47
Not 1 Rörelsesegment	56
Not 2 Väsentliga kostnadslag	57
Not 3 Anställda, personalkostnader och ersättningar till ledande befattningshavare	58
Not 4 Arvode och kostnadsersättning till revisorer	61
Not 5 Leasingavgifter avseende operationell leasing	62
Not 6 Resultat från andelar i koncernbolag	62
Not 7 Övriga rörelseintäkter	62
Not 8 Övriga rörelsekostnader	62
Not 9 Finansiella intäkter	62
Not 10 Finansiella kostnader	62
Not 11 Skatt	62
Not 12 Resultat per aktie	63
Not 13 Goodwill	63
Not 14 Övriga immateriella anläggningstillgångar	64
Not 15 Materiella anläggningstillgångar	65
Not 16 Andelar i koncernbolag	66
Not 17 Andelar i joint venture	67
Not 18 Andra långfristiga värdepappersinnehav	67
Not 19 Andra långfristiga fordringar	67
Not 20 Räntebärande fordringar hos koncernbolag	67
Not 21 Varulager	67
Not 22 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	67
Not 23 Eget kapital	68
Not 24 Avsättningar till pensioner	69
Not 25 Övriga avsättningar	69
Not 26 Redovisade uppskjutna skattefordringar och skatteskulder	69
Not 27 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	70
Not 28 Kortfristiga räntebärande skulder	71
Not 29 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	71
Not 30 Tilläggsinformation till kassaflödesanalys	71
Not 31 Transaktioner med närstående	72
Not 32 Finansiell riskhantering	72
Not 33 Investeringsåtaganden	76
Not 34 Viktiga uppskattningar och bedömningar	76
Not 35 Händelser efter balansdagen	76
Förslag till vinstdisposition	77
Revisionsberättelse	78
Flerårsöversikt	90
Finansiella definitioner	92

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören i BE Group AB (publ), 556578-4724, med säte i Malmö, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 1 januari–31 december 2010.

VERKSAMHETEN

BE Group AB är ett av Europas ledande handels- och serviceföretag inom stål och metaller. BE Group har cirka 10 000 kunder inom en mångfald av branscher. Koncernen erbjuder olika sorters service vid användning av stål, rostfritt stål och aluminium.

Verksamheten bedrivs i nio länder kring Östersjön samt i Central- och Östeuropa. Sverige och Finland utgör koncernens största marknader. Koncernen har cirka 900 medarbetare och huvudkontoret ligger i Malmö.

Bolagets aktier är noterade på Nasdaq OMX Stockholm.

Mer information om BE Group finns på www.begroup.com

MARKNAD OCH OMVÄRLD

Den globala produktionen av stål ökade under 2010 i förhållande till 2009. Enligt World Steel Associations (WSA) statistik uppgick den globala stålproduktionen till 1,4 miljarder ton, en ökning med 15 procent jämfört med 2009. Kina, som representerade 44 procent av den totala produktionen, uppvisade en ökning på nio procent. Inom EU-länderna ökade produktionen under föregående år med 25 procent.

Försäljningen inom den europeiska ståldistributionssektorn ökade under första delen av 2010, men efter den säsongsmässiga nedgången under semesterperioden återgick den till nivån som etablerades under andra kvartalet, med en svag avslutning på året.

Utvecklingen på BE Groups marknader under 2010 följde i stort utvecklingen på den europeiska distributionsmarknaden. Levererat tonnage per dag ökade under det andra kvartalet och var under resterande delen av året i stort sett på den nivån, beaktat en säsongsmässig nedgång under sommaren och i december. Nedgången i december, i kombination med en generell nedåtgående pristrend samt ofördelaktig försäljningsmix, påverkade marginalen negativt och resulterade i en svag avslutning på året för BE Group.

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT

BE Groups nettoomsättning under 2010 ökade med 19 procent och uppgick till 5 129 MSEK (4 308). Omsättningen påverkades av en organisk tonnageuppgång på 17 procentenheter, positiva pris- och mixförändringar på sex procentenheter samt förvärvad omsättning på en procentenhet. Dessa positiva effekter motverkades av en negativ valutaeffekt på fem procentenheter.

Prisutvecklingen var volatil under året men i förhållande till helåret 2009 var det genomsnittliga försäljningspriset nästan oförändrat. Ökningen uppgick till en procent, från 10,36 SEK till 10,48 SEK.

Koncernens bruttoresultat ökade till 733 MSEK (367), vilket resulterade i en bruttomarginal på 14,3 procent (8,5). Resultatet påverkades positivt av lagervinster om 23 MSEK (-255). Den underliggande bruttomarginalen uppgick till 13,9 procent (14,1). EBITA-resultatet förbättrades till 110 MSEK (-259) och underliggande EBITA uppgick till 87 MSEK (4). Resultatförbättringen är hänförlig till det högre tonnaget. EBITA-marginalen förbättrades till 2,2 procent (neg) medan den underliggande EBITA-marginalen uppgick till 1,7 procent (0,1).

UTVECKLINGEN FÖR FÖRSÄLJNINGSKANALERNA

BE Groups försäljning delas upp i tre försäljningskanaler: lager-, service- samt direktförsäljning. I alla kanaler har BE Group en central roll som strategisk inköpare, vilket innebär att koncernens kunder får tillgång till den kunskap och de relationer som BE Group har byggt upp med de stora stålproducenterna.

Direktförsäljning är främst ett alternativ då ordern gäller stora volymer eller fåtal enklare produkter som kan levereras direkt från materialproducenterna till BE Groups kunder.

I BE Groups erbjudande inom lagerförsäljning kompletteras inköpsfunktionen med lagerhållning och distribution så att kundens materialflöde säkerställs genom att produkterna levereras på de tidpunkter som passar kundens produktion.

Koncernens tredje försäljningskanal består av materialleveranser kompletterade med produktionservice. BE Group bearbetar eget material samt förädlar produkterna enligt kundens specifikation. Generellt sett är marginalerna högst inom den mer avancerade delen av serviceförsäljningen och lägst inom direktförsäljningen.

Lagerförsäljning utgör den största försäljningskanalen och svarade under året för 53 procent (54) av den totala försäljningen. Direktförsäljningens andel av försäljningen uppgick till 20 procent (17). Andelen serviceförsäljning inklusive ingående material minskade i jämförelse med föregående år till 27 procent (29).

BE Group strävar långsiktigt efter att öka andelen service i försäljningen genom att förstärka den industriella kompetensen och investera i anläggningar för olika former av produktionservice. Ambitionen är att under de närmaste åren öka serviceandelen till 50 procent av försäljningen.

UTVECKLINGEN FÖR HANDELSSTÅL

Nettoomsättningen avseende handelsstål ökade med 16 procent i förhållande till föregående år och uppgick till 3 715 MSEK (3 200). Det levererade tonnaget ökade med 19 procent och det genomsnittliga försäljningspriset minskade med två procent till 8,22 SEK/kg (8,41).

Inom produktgruppen ökade platta produkters andel av nettoomsättningen till 35 procent (34). Under 2010 minskade andelen långa produkter till 29 procent (33).

UTVECKLINGEN FÖR ROSTFRITT STÅL OCH ALUMINIUM

BE Groups försäljning av rostfritt stål ökade under året med 16 procent och uppgick till 887 MSEK (768). Detta motsvarar 18 procent (18) av koncernens nettoomsättning. Levererat tonnage ökade med sex procent och det genomsnittliga försäljningspriset ökade med nio procent till 37,09 SEK/kg (34,00). För helåret 2010 uppgick försäljningen av aluminium till 352 MSEK (315), en ökning med tolv procent, vilket motsvarar 7 procent (7) av totala nettoomsättningen. Levererat tonnage ökade med 17 procent och det genomsnittliga försäljningspriset minskade med fyra procent.

AFFÄRSOMRÅDEN

På följande sidor beskrivs koncernens tre affärsområden.

AFFÄRSOMRÅDE SVERIGE



Stefan Eklund, affärsområdeschef

STRATEGISKA AMBITIONER 2011

- Fortsätta utveckla erbjudandet till nyckelkunder inom bygg- och verkstadsindustri
- Kontinuerligt förbättra leveranssäkerheten
- Integrera de förvärvade bolagen Lecor Stålteknik och RTS med affärsområdets övriga verksamhet

BE Groups affärsområde Sverige är koncernens största med 46 procent av försäljningen.

Verksamheten under året har präglats av en återhämtning av efterfrågan på en nivå som etablerades under det andra kvartalet. Affärsområdet har under året gjort ett strategiskt viktigt förvärv genom köpet av Lecor Stålteknik. I början av 2011 kompletterades satsningen på produktionsservice med förvärvet av metallbearbetningskoncernen RTS.

Verksamheten i Sverige består av lager och produktion i Malmö och Norrköping samt försäljningskontor på tio platser. Dessutom finns ett rikstäckande nät av återförsäljare. I affärsområdet ingår det samägda bolaget ArcelorMittal BE Group SSC AB. Sedan januari 2010 ingår även Danmark i affärsområdet, med försäljningskontor i Köpenhamn. Stålkonstruktionsbolaget Lecor Stålteknik i Kungälv förvärvades under året och ingår i affärsområdets resultat från och med förvärvstillfället i oktober.

Antalet anställda var vid årets utgång 351 (313).

Försäljning och resultat

Affärsområde Sverige redovisade en omsättning om 2 425 MSEK (2 120), en ökning med 14 procent beroende på högre tonnage.

EBITA uppgick till 74 MSEK (-23) och underliggande EBITA till 57 MSEK (49). Totala realiserade lagervinster uppgick till 17 MSEK (-64).

Efterfrågan från kunder inom byggsektorn påverkades inledningsvis av den ovanligt kalla vintern men under det andra kvartalet noterades en ökning av leveranser till byggindustrin enligt ett normalt säsongsmonster. Efterfrågan från verkstadsindustrin stärktes i slutet av årets första kvartal och kvarstod kring den nivån under resterande del av 2010. Den högre aktivitetsnivån som noterats hos större verkstadskunder har ännu inte fullt ut observerats bland mindre verkstadskunder.

Resultatandelen från det med ArcelorMittal gemensamt ägda tunnplåtsbearbetningsbolaget ArcelorMittal BE Group SSC AB uppgick till 10 MSEK (-5).

Marknad

Marknaden präglades under året av ett antal stora bygg- och infrastrukturprojekt, såsom vägbyggnationen Norra länken i Stockholm, nationalarenan för fotboll i Solna samt järnvägsprojektet Citytunneln i Malmö. BE Group har levererat produkter till samtliga och på så sätt befäst sin position som en ledande leverantör på den svenska marknaden.

Den nedgång som präglade en stor del av slutet av 2008 och större delen av 2009 har avbrutits under 2010 då tillväxten tog fart igen.

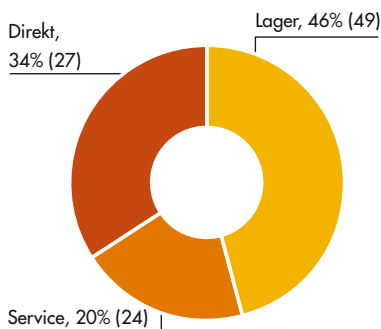
Bruttoförsäljningen av stål till den svenska marknaden under 2010 beräknas ha uppgått till 4,0 miljoner ton (2,9), vilket är en uppgång med 37,9 procent jämfört med föregående år.

Kunder

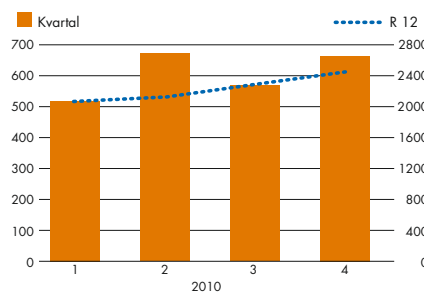
Affärsområdet har en bred kundstruktur som väl representerar den svenska industristrukturen. Här finns således en stor andel kunder inom verkstadsindustrin samt bygg- och anläggningsföretag. En annan viktig grupp är återförsäljare av stål och andra metaller.

Förvärven av bolagen Lecor Stålteknik (2010) och RTS (2011) bidrar till att BE Groups erbjudande breddas och koncernen når nya kundkategorier. Det ger ett momentum som ska utnyttjas, inte minst i ljuset av det fortsatt stora intresse och den starka marknad för produktionsservice som varit tydlig under 2010. För att möta utvecklingen har affärsområdet under året förstärkt logistikprocesserna, internt och mot kunderna, eftersom kunderna alltmer efterfrågar leveranser anpassade till sin tillverkningsprocess.

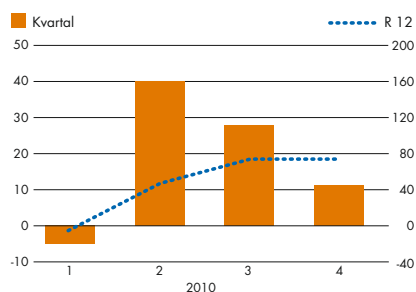
Försäljning per försäljningskanal



Omsättning, MSEK Kvartal och rullande 12 månader



EBITA, MSEK Kvartal och rullande 12 månader



Genomförda kundundersökningar visar att kunderna uppskattar BE Groups kompetens, bemötande och service i kunddialogen. De förbättringsområden som identifierats av kunderna omfattar främst information om bolagets erbjudanden inom produktionservice, leveranser och miljöarbete.

Konkurrens

BE Group är Sveriges största oberoende handels- och serviceföretag inom stål och metall. På denna marknad verkar relativt många konkurrerande bolag, bland de största finns Tibnor, som ingår i stållverkaren SSAB, samt Ruukki och Stena Stål.

Affärsområdet har behållit sin starka marknadsposition under 2010, trots att aktörer som enbart erbjuder en produkt, så kallade "single product-line suppliers", har fortsatt att uppträda på marknaden, med viss priskonkurrens som följd.

I takt med att BE Groups totala marknads-erbjudande växer blir bolaget en allt viktigare och nära samarbetspartner till många kunder. Den ingående kunskapen om kundens verksamhet och den utvecklade relationen ger BE Group en klar konkurrensfördel gentemot nya såväl som etablerade aktörer.

Viktiga händelser

I oktober 2010 förvärvades stålkonstruktionsbolaget Lecor Stålteknik. Förvärvet är i linje med BE Groups strategi att stärka och bredda koncernens erbjudande av produktionservice (se även separat faktaruta). Beslut har tagits om att investera 36 MSEK i en ny produktionsanläggning i Kungälv. Denna beräknas vara i drift under det tredje kvartalet 2011. Lecor Stålteknik är ett dotterbolag och verkar under sitt ursprungliga namn inom BE Group.

Stort fokus har under året lagts på att införa det nya affärssystem som introducerades i början av 2010. Arbetet har medfört viss negativ resultatpåverkan under implementeringsperioden.

För att ytterligare stärka försäljningen på den svenska marknaden har ett nytt säljinitiativ startats. Det syftar till att ytterligare öka kontaktfrekvensen mot nya och befintliga kunder samt att ge BE Groups säljare ännu större möjligheter till att besöka kunderna på plats.

Fortsatt utveckling

Affärsrådets fokus kommer framöver att ligga på att öka marknadsandelarna genom mer proaktivitet i försäljningsarbetet, inte minst mot nyckelkunder, med en högre andel produktionservice. Därtill är ambitionen även att fortsätta att förbättra inköpsfunktionen och säkerställa materialtillgång från läggkostnadsländer. Dessutom fortgår kontinuerligt arbetet

med att förbättra leveranssäkerheten, för att på så sätt bli en ännu mer attraktiv leverantör i kundernas ögon. En tydlig styrka hos BE Group är att företaget har geografisk täckning och kapacitet att följa sina kunder ut på en internationell marknad och där fortsätta att vara en pålitlig partner.

Den påbörjade integrationen av Lecor Stålteknik och RTS kommer att prioriteras för att utnyttja den inneboende kraft som förvärven skapat. Ett arbete som förutom att säkerställa att bolagen snabbt blir en del av BE Group, även innebär att överföra viktig kunskap mellan affärsområdets enheter.

NYCKELTAL	2010	2009	2008
Nettoomsättning, MSEK	2 425	2 120	3 756
Förändring, %	14,4	-40,7	-12,2
EBITA, MSEK	74	-23	302
EBITA-marginal, %	3,0	neg.	8,4
Underliggande EBITA, MSEK	57	49	253
Underliggande EBITA-marginal, %	2,4	2,3	7,1
Investeringar, MSEK	76	6	16
Medelantal anställda	342	327	386

Från och med 2010 redovisas Danmark inom affärsområde Sverige istället för CEE. Till följd av detta har segmentsinformationen omräknats för 2009. Siffrorna för 2008 är exklusive Danmark. Investeringar avser investering i materiella och immateriella anläggningstillgångar, inklusive förvärv.

Nytt dotterbolag skapar unikt erbjudande

I oktober 2010 tog BE Group ytterligare ett viktigt steg i utvecklingen av sitt erbjudande inom produktionservice. Genom förvärvet av det nya dotterbolaget Lecor Stålteknik skapar koncernen möjligheter för konkurrenskraftiga leveranser av avancerade stålkonstruktioner.



Lecor Stålteknik är ett av de ledande stålteknikföretagen med en lång rad kända stålprojekt på sin meritlista. Bolaget har varit involverade i byggnationen av den nya skidhoppbacken på Holmenkollen i Oslo och fotbollsarenan Nya Ullevi i Göteborg.

Behovet hos BE Groups kunder att kunna få kompletta och färdigtillverkade komponenter ökar stadigt. Konstellationen BE Group och Lecor Stålteknik skapar nya möjligheter för konkurrenskraftiga leveranser av avancerade stålkonstruktioner som möter den ständigt växande importen av färdigt stålbyggnadsmaterial.

Ett av de första konkreta exemplen på synergierna mellan BE Group och Lecor Stålteknik byggs just nu i Kungälv. Där står snart en toppmodern produktionsanläggning för byggstål färdig att tas i bruk.

"Tillsammans med Lecor bygger vi en toppmodern produktionsanläggning i Kungälv och skapar ett unikt erbjudande till de byggstålsentreprenörer som bygger

stålstommar åt byggindustrin. Produktionsupplägget blir helt nytt i Sverige med automatiserade produktionslinjer för konkurrenskraftiga leveranser av prefabricerat stål", säger Thore Andersson som är ansvarig för BE Group Sveriges affärsutveckling inom byggsektorn.

Fakta om Lecor Stålteknik:

Grundades 1965 och leds av grundarfamiljen i tredje generationen. Lecor Stålteknik omsatte det senaste verksamhetsåret 146 MSEK. Större kunder är Trafikverket, byggbolag samt företag inom processindustri.

Informationen i denna faktaruta har ej varit föremål för granskning av BE Groups revisorer. Ytterligare information finns i not 16 på sidan 66.

AFFÄRSOMRÅDE FINLAND



Matti Tiira, affärsområdeschef

STRATEGISKA AMBITIONER 2011

- Fortsatt utveckling av erbjudandet inom produktionsservice
- Genomföra beslutade maskininvesteringar vid anläggningen i Lahtis
- Ytterligare fördjupa samarbetet med kunderna för att kunna erbjuda mer anpassade lösningar och öka försäljningen av produktionsservice

BE Groups affärsområde Finland är koncernens näst största med 35 procent av försäljningen.

Utvecklingen under 2010 präglades av en återhämtning i efterfrågan från den kraftiga nedgången som initierades i slutet på 2008 och fördjupades under 2009. Särskilt tydlig har återhämtningen varit för koncernens kunder inom tung verkstadsindustri.

Verksamheten i Finland består av fyra anläggningar med lager och produktion, varav två i Lappo och en i Lahtis respektive Åbo. Försäljningsorganisationen är geografiskt uppbyggd med en organisation för södra och östra Finland respektive en för västra och norra Finland. Försäljningskontor finns på tio orter med god geografisk täckning och närhet till de viktigaste kunderna.

Antalet anställda var vid årets utgång 325 (340).

Försäljning och resultat

För affärsområde Finland uppgick omsättningen till 1 846 MSEK (1 491), vilket är en ökning med 24 procent. Det levererade tonnaget ökade med 27 procent.

EBITA ökade till 82 MSEK (-111) och underliggande EBITA ökade till 78 MSEK (6). Resultatförbättringen är främst hänförlig till tonnageuppgången.

Lagervinsterna uppgick till 4 MSEK i jämförelse med lagerförluster på 117 MSEK under föregående år.

Jämfört med 2009 förbättrades efterfrågan markant under året, med början i slutet av det första kvartalet. Främsta anledningen är en högre aktivitet inom den finska verkstadsindustrin som efter en kraftig tillbakagång återhämtade sig till mer normala nivåer.

Det under 2009 genomförda kostnadsbesparingsprogrammet har under året påverkat kostnadsnivån positivt.

Marknad

Den finska ekonomin har återhämtat sig väl under 2010. Den finska marknadens storlek gör att många företag är exportberoende men återhämtningen i den globala ekonomin har även gynnat den inhemska efterfrågan.

Den finska stålkonsumtionen beräknas ha uppgått till cirka 2 miljoner ton (1,6). En återhämtning med cirka 25 procent jämfört med 2009.

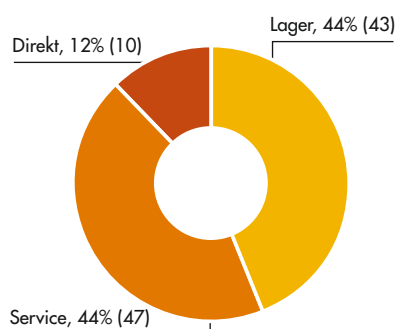
Kunder

Affärsområdets kunder återfinns framför allt inom verkstadsindustrin och bygg- och anläggningsindustrin. Andra viktiga kundsegment är företag inom elektronik, elektroteknik och processindustrin.

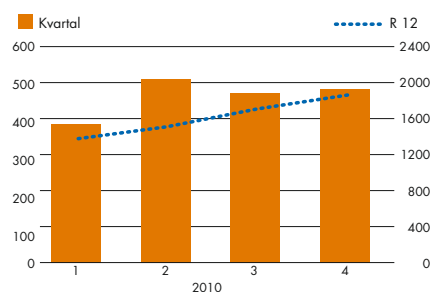
I jämförelse med BE Groups andra affärsområden efterfrågar de finska kunderna mer produktionsservice. Det är inte en ny trend utan något som pågått under många år. Affärsområde Finlands försäljning av produktionsservice var något lägre än föregående år, och uppgick till 44 procent (47) av den totala försäljningen.

Kundernas efterfrågan på allt mer avancerad produktionsservice är fortfarande stark. Därför har affärsområdet under året förstärkt och utökat den avdelning som ger teknisk support till kunderna. Genom ett mycket aktivt försäljningsarbete, där både säljare och teknisk personal tillsammans besöker kunderna, kan konkreta produkter och lösningar föreslås på plats ute i kundens verksamhet.

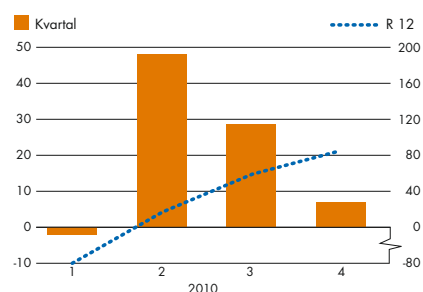
Försäljning per försäljningskanal



Omsättning, MSEK Kvartal och rullande 12 månader



EBITA, MSEK Kvartal och rullande 12 månader



Konkurrens

Den finska marknaden domineras av ett fåtal aktörer. BE Group är näst störst med en oförändrad marknadsposition under 2010. Största aktören är fortfarande Rautaruukki Oyj (Ruukki). Deras verksamhet är dock bredare än BE Groups och består även av tak- och väggmaterial. Tredje största aktör mätt i tonnage är Kontino, med en omsättning i nivå med Tibnor. Tibnor, som majoritetsägs av SSAB, är den fjärde största aktören på den finska marknaden.

Viktiga händelser

Utvecklingen av Set Package-lösningar till kunder har varit gynnsam. Servicelösningen består i att BE Group efter att ha mottagit initiala ritningar bearbetar materialet till en kundspecifik lösning som därefter paketeras i en enhet för vidare distribution direkt in i exempelvis kundens produktionslinje.

Uppgraderingarna av maskinparken har fortsatt under året. Investeringarna ingår i satsningen på att öka kapaciteten och erbjudandet inom produktionservice. I slutet av 2009 samordnades verksamheten i Lahtis genom att två anläggningar blev en. Arbetet med att ta fram synergier fortsatte att utvecklas positivt under 2010. Inte minst vad gäller inriktningen mot

en större kapacitet för olika typer av bearbetningsmoment och avancerad produktionservice som efterfrågas av stora och medelstora kunder.

För att skapa synergier inom hela affärsområdet har kunskapsöverföring mellan försäljning, teknisk support och produktion prioriterats. Det ger underlag för fortsatt utveckling av nya tjänster och lösningar inom produktionservice.

Fortsatt utveckling

Fokus för affärsområdet kommer framöver att vara effektiviseringar i produktion och lager-

hållning. Fortsatt kontroll över kostnadsbasen är också prioriterat. Arbetet med att öka andelen produktionservice löper vidare med målet att nå 55 procent under 2012.

Satsningar på investeringar i maskinparken fortsätter även under 2011. Ett beslut att öka produktionservicekapaciteten vid anläggningen i Lahtis togs under det fjärde kvartalet. Investeringen är på totalt 14 MSEK och beräknas tas i bruk i slutet av det andra kvartalet. För att kunna öka serviceförsäljningen och bibehålla en hög servicegrad till kunder är en modern och flexibel maskinpark mycket viktig.

NYCKELTAL	2010	2009	2008
Nettoomsättning, MSEK	1 846	1 491	3 057
Förändring, %	23,8	-51,2	1,9
EBITA, MSEK	82	-111	274
EBITA-marginal, %	4,4	neg.	9
Underliggande EBITA, MSEK	78	6	238
Underliggande EBITA-marginal, %	4,2	0,4	7,8
Investeringar, MSEK	7	20	25
Medelantal anställda	328	351	392

Investeringar avser investering i materiella och immateriella anläggningstillgångar, inklusive förvärv.

En anläggning i europeisk toppklass



Centralt placerad i södra Finland ligger landets åttonde största stad Lahtis. Staden, som räknas som en del av huvudstadsregionen, är en landsvägs- och järnvägsknutpunkt och det tar mindre 50 minuter att ta sig till Helsingfors med tåg.

I Lahtis har även BE Group en av sina anläggningar. Hela anläggningen är på drygt 27 000 kvadratmeter och har cirka 100 anställda. Det är en anläggning som under de senaste åren moderniserats och byggts ut för att numera vara i europeisk toppklass.

Under 2009 genomfördes en större investering som effektiviserade produktion och lager genom bland annat ett nytt automatiskt höglager och samordning av två anläggningar till en.

I slutet av 2010 beslutades om ytterligare investeringar vid anläggningen. Detta för att möta den finska marknads efterfrågan på alltmer avancerad produktionservice som bland annat innefattar plasmaskärning, laserskärning och bockning. Investeringen uppgår till 14 MSEK och är också ett led i att möta den ökande efterfrågan på den Set Package-lösning som BE Group i Finland har utvecklat (se även sidan 11). Med Set Package får kunderna de stålkomponenter de behöver för sin produktion i en och samma leverans och enligt uppgett schema för att kunna gå rakt in i kundens produktion.

Informationen i denna faktabara har ej varit föremål för granskning av BE Groups revisorer.

AFFÄRSOMRÅDE CEE



Per Gullstrand, affärsområdeschef

STRATEGISKA AMBITIONER 2011

- Fortsätta arbetet för att etablera en långsiktigt uthållig lönsamhetsnivå
- Utveckla konceptet med logistikcentrat i Ostrava
- Fortsatt effektivisering av produktförsörjningen för de olika marknaderna

BE Groups affärsområde CEE utgör 19 procent av koncernens försäljning.

Marknaderna i Central- och Östeuropa har fortsatt att återhämta sig från den kraftiga nedgång som startade i slutet på 2008 och förstärktes under 2009.

Affärsområde CEE utgörs av verksamheterna i Central- och Östeuropa i Polen, Tjeckien, Slovakien samt Estland, Lettland och Litauen.

Affärsområdet har lager och försäljning på tio platser samt produktionsanläggningar i Tjeckien och Polen. BE Groups verksamhet i baltiska länderna drivs av en regional ledning i Estland. Antalet anställda var vid årets utgång 215 (213).

Försäljning och resultat

Omsättningen för affärsområde CEE ökade under året med 25 procent och uppgick till 981 MSEK (782). Levererat tonnage ökade med 18 procent och de genomsnittliga försäljningspriserna ökade med 15 procent jämfört med 2009.

EBITA förbättrades till -18 MSEK (-113) och underliggande EBITA förbättrades till -20 MSEK (-39). De realiserade lagervinsterna uppgick till 2 MSEK (-74).

Kreditrisker och tillgänglig likviditet hos kunderna är fortfarande till viss del en faktor som begränsar affärsområdets tillväxtpotentialer. Marknaden präglas också av att vara fragmenterad med många konkurrenter samt en volatilitet i inköpspriserna på stål, vilket bidrar till en hård konkurrens.

Marknad

De största marknaderna i CEE kännetecknas av en hög stålkonsumtion, med Polen som ledande nation.

Marknaderna i Central- och Östeuropa har fortsatt att återhämta sig under året och ligger

nu på en mer stabil och högre nivå än föregående år. Stålsprisutvecklingen har dock varit volatil under året. Prisnivån påverkades av att stålproducenterna har ökat sin produktionsstakt snabbare än efterfrågan. Under slutet på året var utvecklingen svagare än väntat, främst beroende på en osäkerhet i kundledet om kommande stålsprisutveckling.

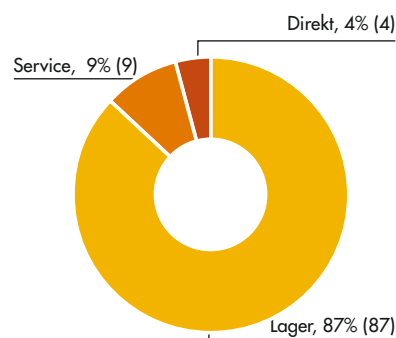
Den totala marknaden, där affärsområdet är verksamt, beräknas ha uppgått till cirka 17 miljoner ton. Den verkliga efterfrågan på stål under 2010 steg med cirka fyra procent, jämfört med förra året. Inkluderas även lageruppbyggnad i alla led visar uppskattningar att efterfrågan ökade med cirka 21 procent. Differensen förklaras av den kraftiga nedgången under 2009 och att marknadens aktörer där efter byggde upp lager hos distributörer och kunder, då man såg att efterfrågan började ta fart igen. Tillväxten inom distributionsförsäljningen uppskattas ha varit 15 procent under 2010.

Under 2011 bedömer branschorganisationen Eurometal att balansen förbättras och därmed förväntas mindre svängningar i efterfrågan. Prognoser tyder på en efterfrågeökning på cirka fyra procent under året.

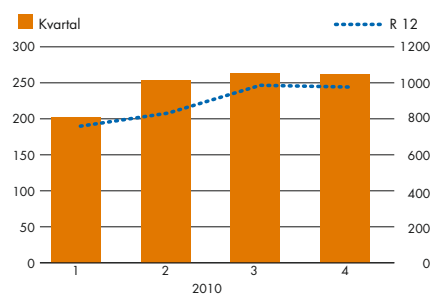
Kunder

I jämförelse med västra Europa präglas kundstrukturen i Central- och Östeuropa fortfarande av många mindre och lokala företag inom verkstads-, bygg- och processindustri. BE Group har ett välkänt varumärke på många marknader, vilket är viktigt för att skapa förtroende hos

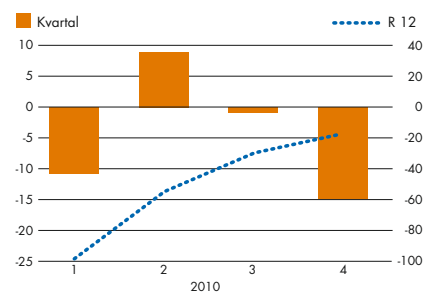
Försäljning per försäljningskanal



Omsättning, MSEK Kvartal och rullande 12 månader



EBITA, MSEK Kvartal och rullande 12 månader



kunderna som värdesätter en stabil och långsiktig leverantör.

För BE Group utgör internationella företag, som har enheter i flera länder där koncernen finns, en viktig kundgrupp. Dessa kunder tilltalas av BE Groups erbjudande att vara en stark och pålitlig leverantör oavsett marknad. Via affärsområdets verksamhet på tio platser, inklusive det centralt placerade logistikcentrat i Ostrava, får kunderna snabba leveranser på samtliga marknader.

Konkurrens

Marknaderna i Central- och Östeuropa är fragmenterade och präglas av många aktörer. Få företag har som BE Group kapacitet att verka i flera länder och varje enskild marknad präglas av många handels- och serviceföretag som har en förhållandevis lokal kundkrets.

I Tjeckien och Slovakien är BE Group en av de största aktörerna på distributionsmarknaden. Efter en lyckosam integrering av förvärvade bolag, tillsammans med en intensiv marknadsbearbetning, har BE Group ökat sina marknadsandelar och stärkt sin position hos kunderna.

Konkurrenter i Tjeckien och Slovakien är framför allt tjeckiska Ferona och slovakiska Raven. En rad andra distributionsföretag är också etablerade i de båda länderna, där många ingår i de större ståltillverkarna som Thyssen Krupp, Ruukki och ArcelorMittal. Dessutom finns distributionsföretag som Klöckner & Co och IMS Group etablerade på dessa marknader. Specifikt för den slovakiska marknaden är den stora andelen biltillverkare som påverkar industristrukturen.

I Polen är situationen något annorlunda då marknaden delvis är i en konsolideringsfas och domineras av ett antal större aktörer där de fyra största konkurrenterna är Thyssen Krupp, Cognor, ArcelorMittal Distribution samt Konsorcjum Stali. BE Group är fortfarande en mindre aktör, men har under året nått en position bland de 30 största i Polen.

I Baltikum ingår BE Group i en grupp av sex ledande företag. Konkurrenter utgörs av ELME Metal, Frelok samt Levadia Group.

Viktiga händelser

Det logistikcentrum som etablerades i tjeckiska Ostrava 2009, har under året utvecklats i linje med förväntningarna och bidrar nu till en förbättrad kapitalhantering inom affärsområdet, där inte minst lagerhanteringen har utvecklats i en mycket positiv riktning. Logistikcentrat är nu även en viktig komponent för hela koncernens produktförsörjning, och erbjudande till kunder, genom dess bidrag till ökad tillgänglighet och servicegrad samt minskad kapitalbindning.

Verksamheten i St Petersburg har utvecklats under året.

Fortsatt utveckling

Affärsområdet har en tydlig plan för den fortsatta utvecklingen inom Central- och Östeuropa. Prioriterat är att etablera en uthållig lönsamhetsnivå samt att effektivisera produktförsörjningen och fortsatt utveckling av verksamheten i Ostrava, både vad gäller produktion

och distribution inom och utom affärsområdets marknader.

Den konsolideringsprocess som fortgår bland leverantörerna på marknaderna följs noggrant av BE Group och möjligheter att stärka koncernens marknadsposition i Central- och Östeuropa utvärderas löpande.

NYCKELTAL	2010	2009	2008
Nettoomsättning, MSEK	981	782	1 230
Förändring, %	25,4	-36,5	57,8
EBITA, MSEK	-18	-113	-21
EBITA-marginal, %	neg.	neg.	neg.
Underliggande EBITA, MSEK	-20	-39	-14
Underliggande EBITA-marginal, %	neg.	neg.	neg.
Investeringar, MSEK	1	3	223
Medelantal anställda	222	216	224

Från och med 2010 redovisas Danmark inom affärsområde Sverige istället för CEE. Till följd av detta har segmentsinformationen omräknats för 2009.

Investeringar avser investering i materiella och immateriella anläggningstillgångar, inklusive förvärv.

Effektiva logistiklösningar med central placering

I Tjeckiens tredje största stad, Ostrava, ligger BE Groups logistikcenter. Staden är strategiskt placerad, bara en respektive fem mil från den polska respektive slovakiska gränsen och med närhet till ett flertal större ståltillverkare.



Inom en radie på 15 mil bor cirka sju miljoner människor och regionen har på senare år attraherat en rad internationella storföretag som lockats av läget och tillgången till underleverantörer och kvalificerad arbetskraft. Exempelvis har flera stora biltillverkare fabriker i området, med en total produktion på cirka två miljoner bilar per år.

BE Groups anläggning i Ostrava omfattar en yta som motsvarar drygt 15 fotbollsplaner (100 000 kvadratmeter) och har direkt anslutning till järnvägsnätet samt

viktiga motorvägar. En utbyggnad av området pågår och under 2010 har två ytor utvecklats för att lagerhålla och hantera ett urval platta produkter. I planerna för 2011 ligger att addera fler produkter till sortimentet, såsom långa produkter och aluminium.

För BE Group är verksamheten i Ostrava en strategiskt viktig länk mellan Central- och Östeuropa och de norra delarna av Europa. Möjligheten till centraliserade inköp, korta lagerhållningstider, hög servicenivå via snabba leveranser och produktion till lägre kostnad för distribution till kunder inom hela BE Group är konkurrensfördelar som blir allt tydligare.

Informationen i denna faktaruta har ej varit föremål för granskning av BE Groups revisorer.

FINANSNETTO OCH SKATT FÖR BE GROUP

Koncernens finansnetto uppgick under året till -56 MSEK (-56), varav räntenetto -34 MSEK (-40). Räntenettet motsvarar 4,1 procent (4,4) av den räntebärande nettoskuden, som uppgick till i genomsnitt 828 MSEK (908). Finansnettot har påverkats negativt av valutakursdifferenser på -5 MSEK (-10).

Finansnettot har också påverkats negativt av övriga finansiella kostnader om -16 MSEK (-7), främst till följd av genomförd refinansiering under årets andra kvartal.

Skattekostnaden för året uppgick till -13 MSEK (73), motsvarande 31 procent (23) av resultatet före skatt. Den högre skatteprocentsatsen är en följd av att en större del av koncernens vinst genererats i länder med högre skattesatser, medan verksamheter i länder med lägre skattesatser redovisade förluster.

KASSAFLÖDE

Under året uppgick kassaflödet före förändring av nettoskuld till -110 MSEK (240). Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till -57 MSEK (282). Försämringen är främst beroende på rörelsekapitaluppbbyggnad under året. Kassaflödeseffekten av ökningen i rörelsekapitalet uppgick till -126 MSEK (545).

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -53 MSEK (-42), varav förvärvseffekter uppgick till -16 MSEK (-). Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 4 MSEK (-177). Förbättringen beror främst på amortering av finansiella skulder och att utdelning genomfördes under föregående år.

KAPITAL, INVESTERINGAR OCH AVKASTNING

Koncernens rörelsekapital uppgick vid årets slut till 519 MSEK (461). Rörelsekapitalbindningen förbättrades och uppgick till 10 procent (17) beroende på lägre genomsnittligt rörelsekapital under året samt högre försäljning.

Av investeringarna under året på 108 MSEK (58) utgjorde investeringar i immateriella anläggningstillgångar 24 MSEK (29), investeringar i materiella anläggningstillgångar 16 MSEK (29) samt i anläggningstillgångar i förvärvade bolag 68 MSEK (-). Investeringarna avser främst första delen av investeringen i ny maskinell utrustning för Lecor Stålteknik, omstrukturering av verksamheten i Lahtis, Finland, samt investeringar i anslutning till pågående utveckling av koncernens IT-plattform.

Avkastningen på operativt kapital (exklusive immateriella tillgångar) förbättrades och uppgick till 12 procent (neg). Det genomsnittliga operativa kapitalet har reducerats jämfört med föregående år främst beroende på nedgången i det genomsnittliga rörelsekapitalet.

FINANSIELL STÄLLNING OCH LIKVIDITET

Koncernens likvida medel uppgick vid årets slut till 80 MSEK (197). Vid årsskiftet fanns tillgängliga outhyttade kreditfaciliteter om 355 MSEK.

Koncernens räntebärande nettoskuld uppgick vid årets slut till 842 MSEK (777). BE Groups totala lånefaciliteter uppgick till 1 264 MSEK. Slutförfallodag för 95 procent av lånefaciliteten är maj 2013.

Koncernens konsoliderade egna kapital uppgick vid årsskiftet till 787 MSEK (798), medan nettoskuldssättningsgraden uppgick till 107 procent (97).

ORGANISATION, STRUKTUR OCH MEDARBETARE

Antalet anställda ökade till 910 jämfört med 884 vid årets början. Medelantalet anställda under året uppgick till 909 (912).

ICKE-FINANSIELLA RESULTATINDIKATORER

Miljö

I Sverige bedriver BE Group tillståndspliktig verksamhet vid två anläggningar. I Finland är verksamheten vid en ort miljötillståndspliktig. Särskilda tillstånd att bedriva verksamhet har också erhållits av koncernens bolag i de länder där sådana tillstånd krävs.

BE Group Sverige och BE Group Finland samt verksamheterna i Lettland och Polen är certifierade enligt miljöledningssystemet ISO 14001. Under året certifierades även verksamheterna i Tjeckien.

Kvalitet

BE Group är certifierat enligt ledningssystemet för kvalitet, ISO 9001 i Sverige, Finland, Polen, Lettland, Litauen och Tjeckien.

Jämställdhet, arbetsmiljö och kompetensutveckling

Under året har BE Group bland annat genomfört en utbildning för ett femtiotal av koncernens högsta chefer under sammanlagt fyra dagar. Utbildningen fokuserade särskilt på hur man agerar i förändringsprocesser och säkerställer medarbetarnas engagemang och deltagande i processen.

BE Group ska vara en trygg och säker arbetsmiljö. Investeringar görs fortlöpande i samtliga tre affärsområden för att upprätthålla en hög standard inom arbetsmiljö och säkerhet.

Stålbranschen är av tradition mansdominerad och idag utgör kvinnor 19 procent (19) av företagets medarbetare. BE Group strävar efter att rekrytera fler kvinnor.

RISKER OCH RISKHANTERING I BE GROUP

BE Groups resultat och finansiella ställning påverkas av ett stort antal faktorer. Flera av dessa ligger utanför den egna kontrollen. Koncernen har verksamhet i flera länder och exponeras därigenom för olika risker till följd av olikheter i lagar, regelverk och riktlinjer. Riskhanteringen inom koncernen styrs av fastlagda policies och rutiner vilka löpande revideras av styrelsen eller koncernledningen. Styrelsen i BE Group AB (publ) har ett övergripande ansvar för att identifiera, följa upp och hantera riskerna.

De väsentligaste riskerna och osäkerhetsfaktorerna för BE Group kan delas in i

- Bransch- och marknadsrisker (konjunktur och stålprisutveckling)
- Strategiska och operationella risker (leverantörer, kunder, personal och legalt)

Bransch och marknadsrisker

Den dramatiska utvecklingen på de globala finansiella marknaderna som startade hösten 2008 och följdes av en kraftfull lågkonjunktur har inneburit en ökad allmän osäkerhet vilken även medför risker och osäkerhet i verksamheten.

Konjunktur

I likhet med nästan all annan verksamhet påverkar det allmänna konjunkturläget BE Group och dess kunder. En svag konjunkturutveckling ökar risken för lägre efterfrågan på koncernens produkter, vilket resulterar i lägre försäljningsintäkter. Dessutom kan en sämre konjunktur resultera i låg lageromsättningshastighet, vilket kan resultera i prisfall samt lagerförluster på ineliggande lager.

BE Groups strategi avseende lagernivåer är primärt att lagervåra produkter baserat på bedömd efterfrågan från bolagets kunder. Detta ställer krav på god kundkontakt samt god prognostisering. De olika bolagen i BE Group strävar efter att hålla en omsättningshastighet anpassad till det enskilda bolagets marknad och lokala förutsättningar.

Den operativa styrningen av lagernivåerna sker genom måltal för antal lagerdagar.

Stålprisutveckling

Stålbranschen påverkas starkt av konjunkturvecklingen. Som en följd av detta är stålprisutvecklingen volatil och påverkas av kostnadsutvecklingen för stålproducenternas insatsvaror samt balansen mellan produktionsutbudet och efterfrågan på stål i de olika leden i värdekedjan.

Prisutvecklingen på stål är av stor vikt för ett handels- och serviceföretag som BE Group då en betydande del av kostnadsmassan utgörs av inköpspriset på stål.

Stålpriserna påverkar BE Group genom att ett större bidrag för att täcka kostnader erhålls vid ett högt stålpris, givet en konstant bruttomarginalnivå. Dessutom påverkar utvecklingen av stålpriset det slutliga försäljningspriset på ineliggande lager och BE Group påverkas finansiellt genom lagervinster och -förluster som realiserar i samband med försäljningstillfället. De realiserade lagervinsterna under 2010 uppgick till 23 MSEK. Detta ska jämföras med lagerförluster på -255 MSEK under 2009. I syfte att minska påverkan av dessa lagereffekter strävar BE Group mot lägsta möjliga antal lagerdagar med bibehållen service-nivå till kunderna.

Känslighetsanalys

Då koncernens verksamhet huvudsakligen består av inköp, bearbetning, vidareförsäljning och distribution av stålprodukter har efterfrågan och priset på stål en stor påverkan på koncernens resultat. Tabellen nedan visar den uppskattade effekten på underliggande EBITA¹⁾ vid förändring av stålpris och sålt tonnage. Analysen baseras på 2010 års utfall och antar en konstant underliggande bruttomarginal.

	Förändring	Resultateffekt
Stålpris	5%	30 MSEK
Tonnage	5%	30 MSEK

¹⁾ För definition, se sidan 92.

Strategiska och operationella risker

BE Groups verksamhet är påverkad av en mängd faktorer inom olika områden som var och en kan påverka utvecklingen under året.

Leverantörer

BE Groups produkter består av material från flera olika leverantörer. Koncernen strävar efter att skapa relationer med de bästa stålproducenterna i världen och att upprätthålla ett långsiktigt och uthålligt samarbete. För att säkra tillgängligheten på material vid varje enskilt tillfälle strävar koncernen mot ett flertal leverantörsrelationer inom varje produktgrupp. Totalt samarbetar BE Group med upp mot 200 leverantörer. Inför nya affärsförbindelser och ingående av avtal kontrolleras att leverantören klarar BE Groups krav på bland annat ekonomi, kvalitet, logistik och miljö.

Det är BE Groups bedömning att koncernen inte är beroende av någon enskild leverantör, varför ett leverantörsavbrott inte behöver innebära långsiktiga konsekvenser för verksamheten. Ingen enskild leverantör står för mer än sex procent av koncernens inköp och samtliga större leverantörer är dessutom utbytbara.

Kunder

BE Groups verksamhet bedrivs på flera olika marknader och till många kundkategorier. De tio största kunderna motsvarade 2010 för cirka 11 (10) procent av den totala omsättningen. BE Group är inte beroende

av någon enskild större kund och har därför en god riskspridning i detta avseende.

Personal

För sina framtida framgångar är BE Group beroende av kompetenta medarbetare. Förmågan att rekrytera, behålla och utveckla kvalificerade medarbetare är en viktig del för framgång. En viktig del i framgångsfaktorer är därför att vara en attraktiv arbetsgivare. Om nyckelpersoner slutar och lämpliga efterträdare inte kan rekryteras, kan detta få en negativ effekt på koncernens verksamhet.

BE Group har sammanställt ett antal värderingar som ska återspegla andan i koncernen. Dessa värderingar ska bland annat genomsyra ledarskapet inom koncernen. Den affärsmässiga kompetensen hos BE Group utvecklas kontinuerligt genom utbildning och rekrytering. Utbildning sker både genom breda program mot många medarbetare och som specialiserade lösningar för enskilda individer.

Legalt

Då BE Group har verksamhet i flera länder exponeras koncernen för olika i lagar, regelverk, överenskommelser och riktlinjer. I all kommersiell verksamhet kan tvister uppkomma som en följd av parters olika uppfattning gällande ansvar och avtalstolkningar. Ur ett riskperspektiv är BE Groups inte beroende av något enskilt kommersiellt avtal som väsentligt kan begränsa koncernens verksamhet.

För en genomgång av finansiella risker, se not 32.

AKTIERELATERAD INFORMATION

Ägandeförhållanden

Bolagets aktie är noterad vid Nasdaq OMX Stockholm sedan november 2006. Vid verksamhetsårets slut hade BE Group 11 129 aktieägare. Största ägare med 9,7 procent var Swedbank Robur fonder. Ägarstrukturen beskrivs närmare i årsredovisningen på sidorna 6–7.

Aktiekapital, antal aktier och rättigheter

Under året har ingen nyemission, fondemission eller liknande genomförts. Antalet utestående aktier är således fortsatt 50 000 000.

Aktiekapitalet i bolaget uppgick den 31 december 2010 till 102 040 816 SEK (102 040 816) fördelat på 50 000 000 fullt inbetalda aktier, vardera aktie med ett kvotvärde om 2,04 SEK. I enlighet med bolagsordningen ska bolagets aktiekapital uppgå till lägst 100 000 000 SEK och högst 400 000 000 SEK och antalet aktier ska uppgå till lägst 40 000 000 aktier och högst 160 000 000 aktier. Bolagets aktiekapital är bestämt i svenska kronor.

Samtliga aktier ger lika rätt till andel i bolagets tillgångar, vinst och eventuellt överskott vid likvidation. Varje aktie har en röst och alla aktier är av samma slag. Det föreligger inga begränsningar i antalet röster som en aktieägare kan avge vid bolagsstämma eller avseende överlåtelse av aktier. Det finns inga för bolaget kända avtal mellan aktieägare vilka kan begränsa rätt att överlåta aktier. Ytterligare uppgifter om BE Groups aktie lämnas i årsredovisningen på sidorna 6–7.

Bemyndiganden till styrelsen

Årsstämman i april godkände styrelsens förslag till införande av Aktiesparplan 2010 för cirka 40 befattningshavare i koncernledningen och affärsområdenas ledningsgrupper omfattande högst 600 000 aktier i BE Group, motsvarande 1,20 procent av det totala antalet aktier och röster i bolaget.

Deltagarna i Aktiesparplan 2010 fick därmed möjlighet att med egna medel förvärva aktier i BE Group ("Sparaktier") till marknadspris över

Nasdaq OMX Stockholm, för ett belopp motsvarande högst 16 procent av respektive deltagares årliga fasta bruttolön för 2010. Under förutsättning att Sparaktierna behålls under tre år och deltagare kvarstår i sin anställning eller motsvarande anställning i koncernen under denna tid, berättigar därefter varje Sparaktie till vederlagsfritt erhållande av en halv aktie i BE Group ("Matchningsaktie").

Deltagare i Aktiesparplan 2010 ska kunna erhålla upp till ytterligare två aktier i BE Group ("Prestationsaktier") för varje innehavd Sparaktie beroende på vinstutvecklingen i BE Group, med förbehåll för att sammanlagt högst 500 000 aktier ska kunna överlåtas.

Som ett led i Aktiesparplan 2010 beslutade stämman att bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen, dock längst till årsstämman 2011, fatta beslut om förvärv och överlåtelse av högst 600 000 egna aktier över börs. För leverans av nämnda matchningsaktier och prestationsaktier beslutade stämman om överlåtelse av högst 500 000 aktier i BE Group. En detaljerad redogörelse återfinns i not 3.

Årsstämman beslutade även att bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen, dock längst till årsstämman 2011, fatta beslut om överlåtelse av högst 71 742 egna aktier över börs, med anledning av beslut om Aktiesparplan 2008 och 2009 för täckande av sociala avgifter.

Slutligen bemyndigades styrelsen att vid ett eller flera tillfällen, dock längst till årsstämman 2011, besluta om förvärv och överlåtelse av egna aktier i syfte att dels skapa möjlighet att justera bolagets kapitalstruktur, dels möjliggöra finansiering av företagsförvärv, varvid högst så många aktier får förvärvas att bolagets totala innehav, inklusive aktier som har förvärvats och innehas i enlighet med pågående aktiesparplaner, vid var tid inte överstiger 10 procent av samtliga aktier i BE Group, vilket motsvarar 5 000 000 aktier. Under året har 244 100 aktier återköpts. Dessutom har 12 952 aktier sålts i anslutning till Aktiesparplan 2007. Sammanlagt ägde BE Group 495 448 egna aktier vid årets slut.

BOLAGSSTYRNING

BE Group har, med stöd av årsredovisningslagen 6 kap. 8 §, valt att upprätta en bolagsstyrningsrapport som en från årsredovisningen skild handling. Bolagsstyrningsrapporten, bland annat innefattande en redogörelse för bolagets styrning och styrelsens arbete under året, finns på sidorna 82–84.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Årsstämman 2010 beslutade om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare enligt följande. De faktiska avtalade ersättningarna under året redogörs för i not 3.

1. Riktlinjernas omfattning m.m.

Dessa riktlinjer avser ersättning och andra anställningsvillkor för de personer som under den tid riktlinjerna gäller ingår i BE Groups koncernledning, nedan gemensamt kallade ledande befattningshavare.

Medlemmar i koncernledningen är sex personer: verkställande direktör (tillika koncernchef), vice verkställande direktör (tillika CFO), affärsområdeschefer för Sverige, Finland respektive CEE samt inköps- och produktionsdirektör.

Riktlinjerna ska gälla för avtal som ingås efter årsstämmans beslut, samt för ändringar i befintliga avtal som görs efter denna tidpunkt. Styrelsen ska äga rätt att göra avsteg från riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar detta. Riktlinjerna ska vara föremål för en årlig översyn.

2. Grundläggande principer och ersättningsformer

För att säkra en framgångsrik utveckling av BE Group är tillgång till kompetenta och entusiastiska medarbetare av avgörande betydelse. Syftet med dessa riktlinjer är att säkerställa tillgång till dessa medarbetare, så att bolaget både kan anställa och behålla kvalificerad personal. För att åstadkomma detta erfordras en ersättningsstruktur med goda marknadsmässiga grundvillkor samt attraktiva resultatbaserade ersättningsmodeller, vilka belönar helhjärtade insatser på såväl kort som lång sikt.

Ersättningen för ledande befattningshavare ska bestå av fast lön, bonus, pension samt övriga förmåner. Den totala ersättningsnivån ska ses över årligen.

Styrelsen ska varje år överväga om ett aktie- eller aktiekursrelaterat incitamentsprogram ska föreslås bolagsstämman eller inte.

3. Principer för olika typer av ersättningar

Fast ersättning

Den fasta ersättningen för ledande befattningshavare i BE Group-koncernen ska vara individuell och differentierad utifrån individens ansvar och prestationer och ska fastställas årligen utifrån marknadsmässiga principer.

Rörlig ersättning

Rörlig ersättning kan utgå i form av bonus som relateras till graden av uppfyllelse av årliga i förväg definierade mål. Bonus ska ha ett i förväg bestämt tak. För ledande befattningshavare ska bonus uppgå till maximalt 50 procent av den fasta ersättningen. Utöver ovanstående rörliga ersättning kan tillkomma från tid till annan beslutade långsiktiga incitamentsprogram enligt punkt 2 ovan.

Pension

För verkställande direktör (tillika koncernchef) och vice verkställande direktör (tillika CFO) ska pensionsinbetalningar ske motsvarande högst 35 procent av den fasta årslönen plus högst 20 procent av genomsnittlig bonus under de senaste tre åren. För övriga svenska medlemmar i koncernledningen ska pensionsinbetalningarna i huvudsak följa den avtalsenliga kollektivplanen ITP, dock med hänsyn till vad som är maximalt skattemässigt avdragsgillt. Pensionsgrundande lön ska utgöras av den fasta årslönen plus genomsnittlig bonus under de tre senaste åren.

Ledande befattningshavare som är bosatta utanför Sverige får erbjudas pensionslösningar som är konkurrenskraftiga i det land där personerna är bosatta.

Villkor vid uppsägning

Vid uppsägning från BE Groups sida ska för verkställande direktör (tillika koncernchef) och vice verkställande direktör (tillika CFO) gälla en sammanlagd uppsägningstid och rätt till avgångsvederlag motsvarande högst 24 månaders fast lön, varvid avgångsvederlag, i förekommande fall, ska reduceras med sådana inkomster som verkställande direktören respektive vice verkställande direktören förvärvat i annan anställning eller genom annan verksamhet.

Vid egen uppsägning ska för samtliga ledande befattningshavare gälla en uppsägningstid om sex månader utan rätt till avgångsvederlag. Vid sådan uppsägning från verkställande direktörens respektive vice verkställande direktörens sida som föranleds av väsentlig ägarförändring ska dock kunna utgå avgångsvederlag motsvarande högst tolv fasta månadslöner.

Övriga förmåner

Bilförmån och privat sjukförsäkring ska kunna utgå i den utsträckning detta bedöms vara marknadsmässigt för ledande befattningshavare i

motsvarande positioner på den arbetsmarknad där befattningshavaren är verksam. Det samlade värdet av dessa förmåner ska dock utgöra en mindre del av den totala ersättningen.

4. Styrelsens beredning av och beslutsfattande i samband med ärenden som gäller löner och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare

Det inom styrelsen utsedda ersättningsutskottet bereder frågor rörande löner och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare. Beslut om ersättningar till verkställande direktören och koncernchefen fattas av styrelsen i dess helhet. För övriga ledande befattningshavare fattas beslut om ersättningar av verkställande direktören efter samråd med ersättningsutskottet.

Styrelsens förslag till nya riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Styrelsen föreslår att årsstämman 2011 beslutar att ovanstående riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare ska gälla även för tiden intill årsstämman 2012.

BOLAGSORDNINGENS BESTÄMMELSER OM TILLSÄTTANDE OCH ENTLEDIGANDE AV STYRELSELEDAMÖTER OCH ÄNDRINGAR AV BOLAGSORDNINGEN

Bolagsordningen saknar bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter och ändringar av bolagsordningen. I enlighet med vad som föreskrivs i aktiebolagslagen gäller att styrelseledamöter väljs på bolagsstämma för tiden intill slutet av den första årsstämman som hålls efter det år då ledamoten utsågs och att ändringar i bolagsordningen beslutas av bolagsstämman.

VÄSENTLIGA AVTAL

Det föreligger inga väsentliga avtal som bolaget är part i och som får verkan, ändras eller upphör att gälla om kontrollen över bolaget förändras till följd av ett offentligt uppköpserbjudande. Ej heller föreligger avtal mellan bolag och styrelseledamöter eller anställda som föreskriver ersättningar om dessa säger upp sig, sägs upp utan skälig grund eller om deras anställning upphör till följd av ett offentligt uppköpserbjudande avseende aktier i bolaget.

EVENTUALFÖRPLIKTELSE

Koncernens eventalförpliktelser uppgick till 146 MSEK och är oförändrade sedan december 2009.

VIKTIGA HÄNDELSE EFTER ÅRETS SLUT

Viktiga händelser efter årets slut beskrivs i not 35.

MODERBOLAGET

I moderbolaget BE Group AB (publ) uppgick årets omsättning, som utgörs av koncerninterna tjänster, till 45 MSEK (50). Rörelseresultatet uppgick till -39 MSEK (-16).

Finansnettot uppgick till -44 MSEK (226). Försämringen är en följd av nedskrivning av aktier i dotterbolag samt under föregående år erhållen utdelning från dotterbolag. Resultat före skatt uppgick till -83 MSEK (210) och resultat efter skatt till -78 MSEK (217).

Under året har moderbolaget investerat 24 MSEK (29) i immateriella tillgångar. Moderbolagets likvida medel uppgick vid periodens slut till 25 MSEK (140).

Förslag till vinstdisposition finns på sidan 77.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Från och med januari 2005 tillämpar bolaget International Financial Reporting Standards, IFRS, i koncernredovisningen så som de har godkänts av EU-kommissionen för tillämpning inom EU. En utförlig beskrivning av redovisningsprinciperna återfinns på sidorna 47–55.

UTSIKTER FÖR 2011

Branschorganisationen World Steel Association förutspår i sin senaste prognos, publicerad oktober 2010, en fortsatt återhämtning av stålmarknaden under 2011. Den synbara stålkonsumtionsökningen (det vill säga inklusive lageruppbyggnad i tillverknings- och distributionsledet) på världsmarknaden prognostiseras att öka med fem procent. Inom EU förväntas ökningen uppgå till sex procent.

Under 2011 förväntar BE Group, baserat på prognostiserad aktivitetsnivå hos kunderna, en förbättring av efterfrågan från nivån under det fjärde kvartalet. Inköpspriserna har ökat under inledningen av 2011. BE Group förutser en ökning av försäljningspriserna under 2011. Ökningen är i nuläget främst föranledd av kraftigt höjda råmaterialpriser i stålproducentledet. Prisutvecklingen i det längre perspektivet är beroende på den fortsatta efterfrågeutvecklingen i kombination med stålproducenternas produktionsnivå.

VINSTDISPOSITION

Styrelsens förslag till disposition av bolagets resultat finns beskrivet på sidan 77.

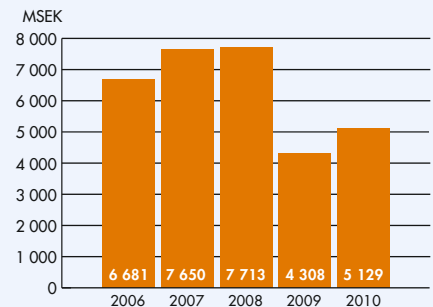


FINANSIELL RAPPORTERING

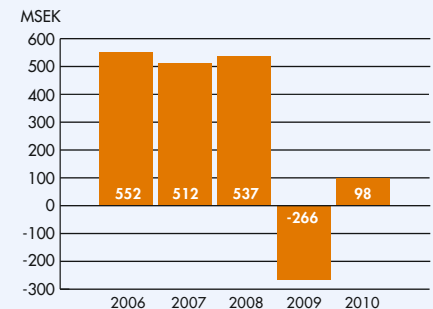
Resultaträkning – koncern

Belopp i MSEK	Not	2010	2009
Nettoomsättning	1	5 129	4 308
Kostnad för sålda varor	2	-4 396	-3 941
Bruttoresultat		733	367
Försäljningskostnader	2	-495	-497
Administrationskostnader	2	-155	-132
Andel i joint ventures resultat	17	10	-5
Övriga rörelseintäkter	7	9	12
Övriga rörelsekostnader	2, 8	-4	-11
Rörelseresultat	3, 4, 5, 14, 15	98	-266
Finansiella intäkter	9	2	9
Finansiella kostnader	10	-58	-65
Resultat före skatt		42	-322
Skatt	11	-13	73
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	12	29	-249
Resultat per aktie före utspädning	12	0,58	-5,00
Resultat per aktie efter utspädning	12	0,58	-5,00

Koncernens nettoomsättning



Koncernens rörelseresultat



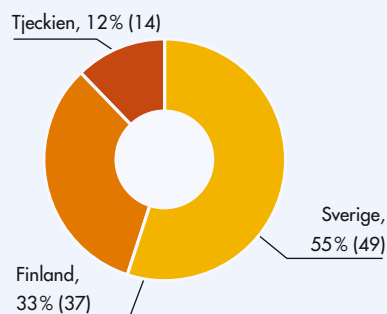
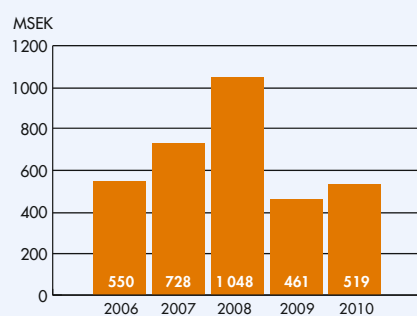
Rapport över koncernens totalresultat

Belopp i MSEK	2010	2009
Årets resultat	29	-249
Övrigt totalresultat		
Omräkningsdifferenser	-80	-20
Säkring av nettoinvestering i utländska dotterbolag	61	20
Skatt hänförlig till poster i övrigt totalresultat	-14	-5
Summa övrigt totalresultat	-33	-5
Årets totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	-4	-254

Poster av engångskaraktär

Belopp i MSEK	2010	2009
Engångskostnader relaterade till kostnadsbesparingsprogram ¹⁾	-	-8
Summa poster av engångskaraktär	-	-8

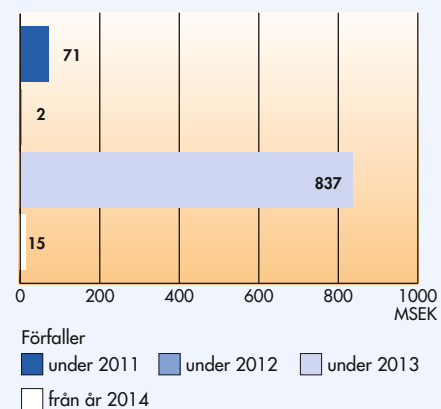
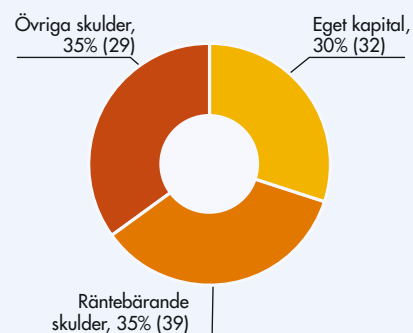
1) Redovisas i Övriga rörelsekostnader

Goodwill fördelat per kassagenerande enhet**Rörelsekapitalutveckling****Balansräkning – koncern**

Belopp i MSEK	Not	2010	2009
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Goodwill	13	692	647
Övriga materiella tillgångar	14	81	72
		773	719
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
	15	267	321
		267	321
Andelar i joint venture	17	129	119
		129	119
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	18	2	2
Långfristiga fordringar	19	0	0
		2	2
Uppskjuten skattefordran	26	34	46
		34	46
Summa anläggningstillgångar		1 205	1 207
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager</i>			
Handelsvaror	21	683	604
		683	604
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		575	435
Skattefordringar		26	3
Övriga fordringar		28	25
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	33	40
		662	503
<i>Likvida medel</i>			
Kortfristiga placeringar	30	0	0
Kassa och bank		80	197
		80	197
Tillgångar som innehas för försäljning		2	-
		2	-
Summa omsättningstillgångar		1 427	1 304
SUMMA TILLGÅNGAR		2 632	2 511

forts. Balansräkning – koncern

Belopp i MSEK	Not	2010	2009
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	23		
Aktiekapital		102	102
Övrigt tillskjutet kapital		11	11
Omräkningsreserv		18	51
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		656	634
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		787	798
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	27, 32	854	892
Avsättningar till pensioner	24	–	0
Övriga avsättningar	25	16	15
Uppskjuten skatteskuld	26	62	53
		932	960
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	27, 28, 32	71	84
Leverantörsskulder		598	512
Skatteskulder		1	0
Övriga skulder		151	62
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	75	72
Avsättningar	25	17	23
		913	753
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 632	2 511

Förfallostrukturen räntebärande skulder, per 31 dec 2010, MSEK**Eget kapital och skulder****Ställda säkerheter och eventalförpliktelser – koncern**

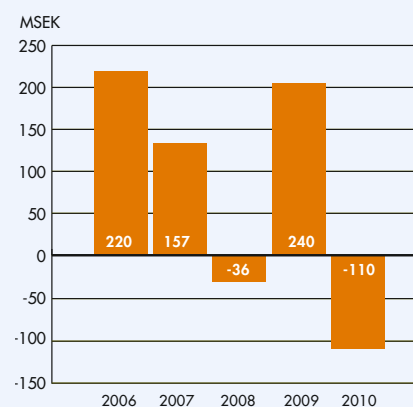
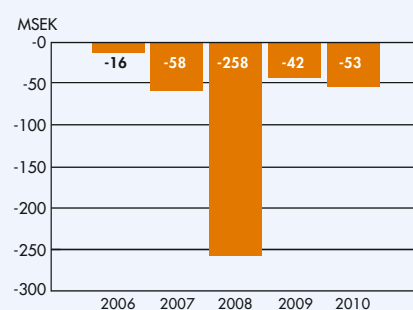
Belopp i MSEK	Not	2010	2009
Ställda säkerheter	27	1 751	1 661
Eventalförpliktelser	27	146	146

Förändringar i eget kapital – koncern

Belopp i MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräkningsreserv	Balanserat resultat	Summa eget kapital
2009					
Ingående eget kapital 1 januari 2009	102	11	56	934	1 103
Årets resultat	-	-	-	-249	-249
Övrigt totalresultat	-	-	-5	-	-5
Årets totalresultat	-	-	-5	-249	-254
Utdelning	-	-	-	-50	-50
Aktiesparplan	-	-	-	-1	-1
Utgående eget kapital 31 december 2009	102	11	51	634	798
2010					
Ingående eget kapital 1 januari 2010	102	11	51	634	798
Årets resultat	-	-	-	29	29
Övrigt totalresultat	-	-	-33	-	-33
Årets totalresultat	-	-	-33	29	-4
Förändring egna aktier	-	-	-	-10	-10
Aktiesparplan	-	-	-	3	3
Utgående eget kapital 31 december 2010	102	11	18	656	787

Kassaflödesanalys – koncern

<i>Belopp i MSEK</i>	Not	2010	2009
Den löpande verksamheten	30		
Resultat före skatt		42	-322
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		53	49
		95	-273
Betald skatt		-26	10
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		69	-262
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning(-)/Minskning(+) av varulager		-121	647
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		-147	248
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		142	-350
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-57	282
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterföretag		-16	0
Förvärv av andelar i (-)/erhållen utdelning från joint venture (+)		-	14
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-24	-29
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-15	-29
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		2	1
Investeringar i finansiella tillgångar		0	-
Avyttring/minskning av finansiella tillgångar		0	1
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-53	-42
Kassaflöde före förändring av nettoskuld		-110	240
Finansieringsverksamheten			
Förvärv/avyttring egna aktier		-10	-
Upptagna lån		899	8
Amortering av låneskulder		-885	-135
Utbetald utdelning		-	-50
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		4	-177
Årets kassaflöde		-106	63
Likvida medel vid årets början		197	125
Kursdifferens i likvida medel		-11	9
Likvida medel vid årets slut		80	197

Kassaflöde före förändring av nettoskuld**Kassaflöde från investeringsverksamheten**

Resultaträkning – moderbolag

<i>Belopp i MSEK</i>	Not	2010	2009
Nettoomsättning	1	45	50
		45	50
Administrationskostnader		-84	-68
Övriga rörelseintäkter	7	0	2
Rörelseresultat	3, 4, 5	-39	-16
Resultat från andelar i koncernbolag	6	-40	235
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	9	71	42
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-75	-51
Resultat före skatt		-83	210
Skatt	11	5	7
Årets resultat		-78	217

Rapport över moderbolagets totalresultat

<i>Belopp i MSEK</i>	2010	2009
Årets resultat	-78	217
Övrigt totalresultat	-	-
Årets totalresultat	-78	217

Balansräkning – moderbolag			
<i>Belopp i MSEK</i>	Not	2010	2009
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
	14		
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande		59	–
Förskott avseende immateriella anläggningstillgångar		5	46
		64	46
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	15	0	1
		0	1
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernbolag	16	1 381	1 333
Räntebärande fordringar hos koncernbolag	20	54	84
		1 435	1 417
Summa anläggningstillgångar		1 499	1 464
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Räntebärande kortfristiga fordringar hos koncernbolag	20	251	323
Fordringar hos koncernbolag		55	64
Skattefordringar		3	2
Övriga fordringar		2	8
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	15	26
		326	423
Kassa och bank	30	25	140
		25	140
Summa omsättningstillgångar		351	563
SUMMA TILLGÅNGAR		1 850	2 027

(forts.) Balansräkning – moderbolag

<i>Belopp i MSEK</i>	Not	2010	2009
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	23		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		102	102
Reservfond		31	31
		133	133
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserad vinst		795	567
Årets resultat		-78	217
		717	784
Summa eget kapital			
		850	917
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	27, 32	837	877
Avsättningar		1	0
		838	877
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	27, 32	-	28
Kortfristiga räntebärande skulder till koncernbolag	32	69	159
Leverantörsskulder		9	9
Skulder till koncernbolag		19	24
Övriga skulder		56	1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	9	12
		162	233
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER			
		1 850	2 027

Ställda säkerheter och eventalförpliktelser – moderbolag

<i>Belopp i MSEK</i>	Not	2010	2009
Ställda säkerheter	27	1 310	1 250
Eventalförpliktelser	27	95	34

Förändringar i eget kapital – moderbolag

Belopp i MSEK	Aktie- kapital	Reserv- fond	Balanserad vinst	Årets resultat	Summa eget kapital
2009					
Ingående eget kapital 1 januari 2009	102	31	346	253	732
Koncernbidrag	-	-	28	-	28
Skatteeffekt på koncernbidrag	-	-	-7	-	-7
Överföring av föregående års resultat	-	-	253	-253	-
Summa transaktioner redovisade direkt i eget kapital	-	-	274	-253	21
Årets resultat	-	-	-	217	217
Övrigt totalresultat	-	-	-	-	-
Årets totalresultat	-	-	-	217	217
Utdelning	-	-	-50	-	-50
Aktiesparplan	-	-	-1	-	-1
Utgående eget kapital 31 december 2009	102	31	567	217	917
2010					
Ingående eget kapital 1 januari 2010	102	31	567	217	917
Koncernbidrag	-	-	25	-	25
Skatteeffekt på koncernbidrag	-	-	-7	-	-7
Överföring av föregående års resultat	-	-	217	-217	-
Summa transaktioner redovisade direkt i eget kapital	-	-	235	-217	18
Årets resultat	-	-	-	-78	-78
Övrigt totalresultat	-	-	-	-	-
Årets totalresultat	-	-	-	-78	-78
Förändring egna aktier	-	-	-10	-	-10
Aktiesparplan	-	-	3	-	3
Utgående eget kapital 31 december 2010	102	31	795	-78	850

Kassaflödesanalys – moderbolag

<i>Belopp i MSEK</i>	Not	2010	2009
Den löpande verksamheten	30		
Resultat efter finansiella poster		-83	210
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		29	-14
		-54	196
Betald skatt		-2	-2
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-56	194
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		52	108
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		-8	-23
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-12	279
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterföretag		-32	-4
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-24	-29
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-	0
Investeringar i finansiella tillgångar		-2	-77
Avyttring av finansiella tillgångar		65	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		7	-110
Finansieringsverksamheten			
Förvärv av egna aktier		-10	-
Upptagna lån		884	84
Amortering av låneskulder		-984	-113
Utbetald utdelning		-	-50
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-110	-79
Årets kassaflöde		-115	90
Likvida medel vid årets början		140	50
Likvida medel vid årets slut		25	140

NOTER MED REDOVISNINGSPRINCIPER OCH BOKSLUTSKOMMENTARER

REDOVISNINGSPRINCIPER I KONCERNEN

Överensstämmelse med lag och normgivning

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) såsom de har godkänts av EG-kommissionen för tillämpning inom EU. Vidare har koncernen tillämpat Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper". De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer föranleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av årsredovisningslagen (ÅRL) och tryggandelagen samt i vissa fall av skatteskal.

Väsentliga tillämpade redovisningsprinciper

De nedan angivna redovisningsprinciperna har, med de undantag som närmare beskrivs, tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter. Koncernens redovisningsprinciper har vidare konsekvent tillämpats av koncernens företag. Vad avser intresseföretag har anpassning vid behov gjorts till koncernens principer.

Ändrade redovisningsprinciper som trätt i kraft 2010

Nedan redogörs först för de nya och reviderade standarder och uttalanden som antagits av IASB och godkänts av EU med ikraftträdande under 2010 som har haft en väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapportering. Sedan redogörs för övriga nya och reviderade standarder och uttalanden som inte har haft någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapportering.

Rörelseförvärv och koncernredovisning

Från och med 1 januari 2010 tillämpar koncernen den omarbetade IFRS 3 Rörelseförvärv och den ändrade IAS 27 Koncernredovisning och separata finansiella rapporter. De ändrade redovisningsprinciperna har medfört bland annat: definitionen av rörelse har ändrats, transaktionsutgifter vid rörelseförvärv kostnadsförs, villkorade köpeskillningar fastställs till verkligt värde vid förvärvstidpunkten och effekter av omvärdering av skulder relaterade till villkorade köpeskillningar redovisas som en intäkt eller kostnad i årets resultat. Andra nyheter är att det finns två alternativa sätt att redovisa innehav utan bestämmande inflytande och goodwill, antingen till verkligt värde, det vill säga goodwill inkluderas i innehav utan bestämmande inflytande eller alternativt att innehav utan bestämmande inflytande utgörs av andel av nettotillgångarna. Val mellan dessa två metoder görs individuellt för varje förvärv. Vidare betraktas ytterligare förvärv som sker efter att det bestämmande inflytandet erhållits som ägartransaktioner och redovisas direkt i eget kapital, vilket utgör en ändring av Företagets tidigare princip som var att redovisa överskjutande belopp som goodwill.

Ändringarna av principerna har inte haft någon retroaktiv effekt på företagets finansiella rapporter, vilket alltså innebär att inga belopp i de

finansiella rapporterna har justerats. Ändringarna av standarderna har medfört några ändringar i upplysningskraven, vilket påverkat not 16 Andelar i koncernbolag. för innevarande år. Vidare så har transaktionskostnader relaterat till årets förvärv redovisats i resultaträkningen.

Övriga nya och reviderade standarder och uttalanden

Nedan redogörs för övriga nya och reviderade standarder och uttalanden som inte har haft någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapportering.

Standard/uttalande	Kommentar till varför ingen väsentlig påverkan
Ändringar av IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar innebär främst ett klargörande av hur koncerninterna kontantreglerade ersättningar ska redovisas.	I de aktiesparprogram som används av BE Group regleras ersättningen med aktier och inte kontanter. Moderbolagets redovisning påverkas därför ej av detta klargörande.
Ändringar i IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering behandlar "poster berättigade för säkringsredovisning" och klargör tillämpning av principerna för säkringsredovisning vid kassaflödessäkring.	BE Group har inte använt sig av säkringsredovisning för kassaflödessäkringar.
IFRIC 12 Koncessioner för samhällsservice.	BE Group har inga koncessioner för samhällsservice.
IFRIC 15 Avtal om uppförande av fastighet.	BE Group uppför inga fastigheter
IFRIC 16 Säkringar av nettoinvesteringar i en utlandsverksamhet anger bland annat att det är endast risken i de funktionella valutorna i moderbolaget och respektive utländsk verksamhet som kan säkras. Vidare kan säkringsinstrumentet finnas om säkringsredovisning tillämpas och om konsolideringsmetoden påverkar det belopp som omklassificeras till årets resultat d.v.s. vid konsolidering steg för steg eller konsolidering på lina. Tolkingsuttalandet tillämpas framåttriktat senast på räkenskapsår som inleds 1 juli 2009 eller senare (i IFRIC 16 anges sista tillämpningsdatum 1 oktober 2008, men EU anger i sitt godkännande 1 juli 2009).	De säkringsinstrument som BE Group har och använder sig av uppfyller redan dessa krav och IFRIC 16 har därmed inte haft någon påverkan på bolagets finansiella rapportering.
IFRIC 17 Värdeöverföring av icke-kontanta tillgångar genom utdelning till ägare behandlar frågeställningar i samband med att utdelning lämnas med andra tillgångar än kontanter.	Ingen utdelning har lämnats till ägare.

Standard/uttalande	Kommentar till varför ingen väsentlig påverkan
IFRIC 18 Överföringar av tillgångar från kunder behandlar bland annat frågeställningar om hur redovisning sker, hos motparten, i samband med avtal som reglerar de fall kunder lämnar materiella anläggningstillgångar till företaget, som sedan används till att antingen koppla kunden till ett nätverk eller förse kunden med fortlöpande tillgång till varor eller tjänster eller både och. Tolkningssuttalandet behandlar även de fall företaget avtalsenligt erhåller kontanter från kund för att tillverka eller förvärva materiella anläggningstillgångar som används i samma syfte. Tolkningssuttalandet tillämpas framåtriktat från och med räkenskapsår som inleds 1 november 2009 eller senare.	BE Group har inte från kunder erhållit några materiella anläggningstillgångar eller kontanter för att förvärva sådana tillgångar.

Nya IFRS och tolkningar som ännu inte börjat tillämpas

Vissa nya eller ändrade standards och tolkningssuttalanden träder i kraft först från och med kommande räkenskapsår, se specifikation över godkända förändringar av EU nedan som bedöms kunna få en väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapportering. Ingen av dessa har förtidstillämpats vid upprättandet av dessa finansiella rapporter. Övriga nya eller ändrade standards och uttalanden som träder i kraft från och med kommande räkenskapsår och som godkänts av EU bedöms ej få någon väsentlig effekt på koncernens räkenskaper.

IFRS 9 Financial Instruments avses ersätta IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering senast från och med 2013. IASB har publicerat den första av minst tre delar som tillsammans kommer att utgöra IFRS 9. Denna första del behandlar klassificering och värdering av finansiella tillgångar. De kategorier för finansiella tillgångar som finns i IAS 39 ersätts av två kategorier, där värdering sker till verkligt värde eller upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde används för instrument som innehas i en affärsmodell vars mål är att erhålla de kontaktuella kassaflödena; vilka ska utgöra betalningar av kapitalbelopp och ränta på kapitalbeloppet vid specificerade datum. Övriga finansiella tillgångar redovisas till verkligt värde och möjligheten att tillämpa fair value option som i IAS 39 behålls. Effekterna för BE Group kommer dock att vara begränsade då finansiella tillgångar som kan säljas, vilka idag är värderade till anskaffningsvärde och inte verkligt värde, har ett bokfört värde om 2 MSEK (2) per balansdagen. För kategorin investeringar som hålls till förfall, vilka uppgår till 0 MSEK (0) per balansdagen, innebär det ingen förändring. Värdeförändringar på derivat i säkringsredovisning påverkas inte av denna del av IFRS 9, utan redovisas tillsvidare i enlighet med IAS 39. Redovisat värde per balansdagen för derivat värderade till verkligt värde via periodens resultat uppgår till -1 MSEK (5). Företaget har inte beslutat om de nya principerna ska börja tillämpas i förtid eller från och med 2013.

Följande ändringar av redovisningsprinciper med framtida tillämpning bedöms inte komma att ha någon effekt på koncernens redovisning:

- Ändringar av IAS 24 Upplysningar om närstående främst med avseende på upplysningar för statligt relaterade företag, men även avseende definitionen av närstående
- Ändringar av IAS 32 Finansiella instrument: Klassificering avseende klassificering av nyemissioner
- Ändringar i IFRS 7 Finansiella instrument: Upplysningar avseende nya upplysningskrav för finansiella tillgångar som helt eller delvis bokats bort

- Ändringar av IFRIC 14 IAS 19 – Begränsningen av en förmånsbestämd tillgång, lägsta fonderingskrav och samspelet dem emellan med avseende på förskottsbetalningar för att täcka krav på lägsta fondering
- IFRIC 19 Utsläckning av finansiella skulder med egetkapitalinstrument
- Årliga förbättringar av IFRS som inte redan är tillämpliga, främst bland de som publicerades i maj 2010

Förutsättningar vid upprättande av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste miljontal.

Värderingsgrunder

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivatinstrument och finansiella tillgångar klassificerade som finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via periodens resultat eller finansiella tillgångar som kan säljas. Anläggningstillgångar och avyttringsgrupper vilka innehas för försäljning redovisas, med vissa undantag, från och med klassificeringen till sådana tillgångar till det vid omklassificeringstidpunkten lägsta av redovisade värden och verkliga värdet med avdrag för försäljningskostnader.

Bedömningar och uppskattningar

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, vilkas värde inte annars framgår tydligt från andra källor. Verkligt utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkar denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs närmare i not 34 Viktiga uppskattningar och bedömningar.

Grunder för konsolidering

Dotterbolag

Dotterbolag är företag som står under ett bestämmande inflytande från moderbolaget. Bestämmande inflytande innebär direkt eller indirekt en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Vid bedömning av om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras.

Förvärv gjorda efter 1 januari 2010

Dotterbolag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterbolag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterbolagets tillgångar och övertar dess skulder och

eventualförpliktelser. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till förvärvet. I förvärvsanalysen fastställs dels anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen, dels det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder och eventualförpliktelser. Anskaffningsvärdet för dotterbolagsaktierna respektive rörelsen utgörs av de verkliga värdena per förvärvsdagen för tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder och emitterade egetkapitalinstrument som lämnats som vederlag i utbyte mot de förvärvade nettotillgångarna. Transaktionsutgifter, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av egetkapitalinstrument eller skuldinstrument, som uppkommer redovisas direkt i periodens resultat.

Vid rörelseförvärv där överförd ersättning tillsammans med verkligt värde på tidigare ägd andel (vid stegvisa förvärv) överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventualförpliktelser, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, s.k. förvärv till lågt pris, redovisas denna direkt i periodens resultat. Dotterbolags finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten fram till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

Överförd ersättning i samband med förvärvet inkluderar inte betalningar som avser reglering av tidigare affärsförbindelser. Denna typ av regleringar redovisas i periodens resultat.

Förvärv gjorda mellan 1 januari 2004 och 31 december 2009

Förvärv som är gjorda mellan den 1 januari 2004 och 31 december 2009 där anskaffningskostnaden överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventualförpliktelser som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ redovisas denna direkt i årets resultat.

Transaktionsutgifter, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av egetkapitalinstrument eller skuldinstrument, som uppkommit har inkluderats i anskaffningskostnaden.

Förvärv gjorda före 1 januari 2004

Vid förvärv som ägt rum före den 1 januari 2004 har goodwill, efter nedskrivningsprövning, redovisats till ett anskaffningsvärde som motsvarar redovisat värde enligt tidigare tillämpade redovisningsprinciper. Klassificeringen och den redovisningsmässiga hanteringen av rörelseförvärv som inträffade före den 1 januari 2004 har inte omprövats enligt IFRS 3 vid upprättandet av koncernens öppningsbalans enligt IFRS per den 1 januari 2004.

Joint ventures

Joint ventures är redovisningsmässigt de företag för vilka koncernen genom samarbetsavtal med en eller flera parter har ett gemensamt bestämmande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen. I koncernredovisningen konsolideras innehav i joint ventures enligt kapitalandelsmetoden. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktierna i joint venture motsvaras av koncernens andel i joint ventures eget kapital samt koncernmässig goodwill och andra eventuella kvarvarande värden på koncernmässiga över- och undervärden. I periodens resultat för koncernen redovisas som Andelar i joint ventures resultat koncernens andel i joint ventures resultat hänförligt till moderbolagsägarna justerat för eventuella avskrivningar, nedskrivningar och upplösningar av förvärvade över- respektive undervärden. Dessa resultatandelar minskade med erhållna utdelningar från joint venture utgör den huvudsakliga förändringen av det redovisade värdet på andelar i joint venture. När koncernens andel av redovisade förluster i joint venture överstiger det redovisade värdet på andelarna i koncernen reduceras andelarnas värde till noll. Avräkning för förluster sker även mot långfristiga finansiella mellanhavanden utan säkerhet, vilka till sin ekono-

miska innebörd utgör del av ägarföretagets nettoinvestering i joint venture. Fortsatta förluster redovisas inte såvida inte koncernen har lämnat garantier för att täcka förluster uppkomna i joint venture. Koncernens andel av övrigt totalresultat i joint venture redovisas på en separat rad i koncernens övrigt totalresultat. Eventuell skillnad vid förvärvet mellan anskaffningsvärdet för innehavet och ägarföretagets andel av det verkliga värdet, netto av identifierbara tillgångar och skulder i joint venture, redovisas enligt samma principer som vid förvärv av dotterföretag.

Transaktionsutgifter, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av egetkapitalinstrument eller skuldinstrument, som uppkommer inkluderas i anskaffningsvärdet. Kapitalandelsmetoden tillämpas fram till den tidpunkt när det betydande inflytandet upphör.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen. Realiserade vinster som uppkommer från transaktioner med intresseföretag och joint ventures elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Realiserade förluster elimineras på samma sätt som realiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns något nedskrivningsbehov.

Utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i periodens resultat. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakursen vid transaktionstillfället. Valutakursdifferenser avseende rörelserelaterade tillgångar och skulder redovisas i rörelseresultatet medan valutakursförändringar avseende finansiella tillgångar och skulder redovisas i finansnettot.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av kurserna vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår i samband med omräkning av en utländsk nettoinvestering och vidhängande effekter av säkringar av nettoinvesteringarna redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital benämnt omräkningsreserv. Långfristiga interna lån anses utgöra del av nettoinvesteringen i den utländska verksamheten. Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiserar de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna, efter avdrag för eventuell valutasäkring, i periodens resultat. I de fall avyttring sker, men bestämmande inflytande kvarstår, överförs proportionell andel av ackumulerade omräkningsdifferenser från övrigt totalresultat till innehav utan bestämmande inflytande. Ackumulerade omräkningsdifferenser presenteras som en separat kapitalkategori och innehåller omräkningsdifferenser ackumulerade från och med den 1 januari 2004. Ackumulerade omräkningsdifferenser före den 1 januari 2004 är fördelade på andra eget kapitalkategorier och särredovisas inte.

Klassificering

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder i består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

BALANSPOSTER

Immateriella tillgångar

Goodwill

Koncernens goodwill består av förvärvat inkrämngoodwill och goodwill som uppkommit vid förvärv av andelar i dotterbolag. Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för rörelseförvärv och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder samt eventuell förpliktelse. Efter förvärvet redovisas goodwill till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar.

Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och prövas minst årligen för nedskrivningsbehov, se not 13 Goodwill.

Beträffande goodwill i förvärv som ägt rum före den 1 januari 2004 har koncernen vid övergången till IFRS inte tillämpat IFRS retroaktivt utan det per denna dag redovisade värdet utgör fortsättningsvis koncernens anskaffningsvärde, efter nedskrivningsprövning.

Kundrelationer

Kundrelationer består av förvärvade tillgångar som främst uppkommit vid förvärv av andelar i dotterbolag. Kundrelationer värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten, vilket anses motsvara anskaffningsvärdet och reducerar goodwillposten i ett rörelseförvärv. Efter förvärvet redovisas kundrelation till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärvats av koncernen utgörs av dataprogram och licenser och redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar (se nedan) och nedskrivningar.

Nedlagda kostnader för internt genererad goodwill och internt genererade varumärken redovisas i periodens resultat när kostnaden uppkommer.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i balansräkningen endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänför sig. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Avskrivningsprinciper för kundrelationer och övriga immateriella tillgångar

Avskrivningar redovisas i periodens resultat linjärt över tillgångarnas beräknade nyttjandeperioder. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning. Nyttjandeperioderna prövas löpande, dock minst årligen. De beräknade nyttjandeperioderna är:

	Nyttjandeperiod	
	Koncern	Moderbolag
<i>Förvärvade immateriella tillgångar</i>		
Licenser	3–10 år	3–10 år
Dataprogram	3–10 år	3–10 år
Kundrelationer	6–10 år	–

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Exempel på direkt hänförliga kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är kostnader för leverans och hantering, installation, lagfarter, konsulttjänster och juridiska tjänster.

I anskaffningsvärdet för kvalificerade egenproducerade anläggningstillgångar ingår låneutgifter, medan det för icke kvalificerade tillgångar inte ingår låneutgifter utan dessa kostnadsförs löpande för den period till vilka de hänför sig. BE Group har dock ej några kvalificerade egenproducerade anläggningstillgångar.

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelarna som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

Avskrivningsprinciper för materiella anläggningstillgångar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, mark skrivs inte av. Använda avskrivningsperioder, restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje räkenskapsårs slut.

	Nyttjandeperiod	
	Koncern	Moderbolag
Byggnader	15–50 år	–
Maskiner och andra tekniska anläggningar	3–10 år	3–10 år
Inventarier, verktyg och installationer	3–10 år	3–10 år

Nedskrivningar

De redovisade värdena för koncernens tillgångar kontrolleras vid varje balansdag för att bedöma om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov. IAS 36 tillämpas för prövning av nedskrivningsbehov för andra tillgångar än finansiella instrument redovisade enligt IAS 39 och uppskjutna skattefordringar redovisade enligt IAS 12 och varulager redovisat enligt IAS 2. Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avyttringsgrupper prövas enligt IFRS 5. För undantagna tillgångar prövas det redovisade värdet enligt respektive standard.

Nedskrivningsprövning av materiella och immateriella tillgångar aktier i dotterbolag samt andelar i joint ventures

Om indikation på nedskrivningsbehov finns, beräknas enligt IAS 36 tillgångens återvinningsvärde som är det högsta av nyttjandevärdet och verkligt värde minus försäljningskostnader. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden till en räntesats som ska beakta marknads bedömning av riskfri ränta och risk förknippad med den specifika tillgången. En nedskrivning belastar periodens resultat.

För goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod beräknas återvinningsvärdet dessutom årligen, oavsett om indikation på nedskrivningsbehov föreligger, eller ej.

Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång ska, vid prövning av nedskrivningsbehov, tillgångarna grupperas till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden, en så kallad kassagenererande enhet. En nedskrivning redovisas och belastar periodens resultat när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet.

Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet eller grupp av enheter, fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs

en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten eller gruppen av enheter.

Nedskrivningsprövning för finansiella tillgångar

Vid varje rapporttillfälle utvärderar företaget om det finns objektiva bevis på att en finansiell tillgång eller grupp av tillgångar är i behov av nedskrivning. Objektiva bevis utgörs dels av observerbara förhållanden som inträffat och som har en negativ inverkan på möjligheten att återvinna anskaffningsvärdet, dels av betydande eller utdragen minskning av det verkliga värdet för en investering i en finansiell placering klassificerad som en finansiell tillgång som kan säljas. För onoterade aktier och andelar i kategorin Finansiella tillgångar som kan säljas, beräknas nedskrivningsbeloppet som skillnaden mellan den finansiella tillgångens redovisade värde och nuvärdet av uppskattade framtida kassaflöden diskonterade till aktuell marknadsavkastning för en likartad finansiell tillgång. En nedskrivning redovisas i periodens resultat. Avseende nedskrivning av övriga finansiella tillgångar lämnas information om detta i relevant not.

Återvinningsvärdet för lånefordringar och kundfordringar vilka redovisas till upplupet anskaffningsvärde beräknas som nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade med den effektiva ränta som gällde då tillgången redovisades första gången. Tillgångar med en kort löptid diskonteras inte. En nedskrivning redovisas som kostnad i periodens resultat.

Återföring av nedskrivningar

En nedskrivning av tillgång som ingår i IAS 36 tillämpningsområde reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

Nedskrivningar av kundfordringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde återförs om de tidigare skälen till nedskrivning inte föreligger och att full betalning från kunden förväntas erhållas.

Nedskrivningar av eget kapitalinstrument som är klassificerade som finansiella tillgångar som kan säljas vilka tidigare redovisats i årets resultat återförs inte via årets resultat utan i övrigt totalresultat. Det nedskrivna värdet är det värde från vilket efterföljande omvärderingar görs, vilka redovisas i övrigt totalresultat.

Nedskrivningar av räntebärande instrument, klassificerade som finansiella tillgångar som kan säljas, återförs över periodens resultat om det verkliga värdet ökar och ökningen objektivt kan hänföras till en händelse som inträffade efter det att nedskrivningen gjordes

Andra långfristiga värdepappersinnehav och kortfristiga placeringar

Finansiella placeringar utgör antingen finansiella anläggningstillgångar redovisade som Andra långfristiga värdepappersinnehav eller som Kortfristiga placeringar beroende på avsikten med innehavet. Om löptiden eller den förväntade innehavstiden är längre än ett år utgör de finansiella anläggningstillgångar och om den är kortare än ett år kortfristiga placeringar. Finansiella placeringar som utgörs av aktier tillhör finansiella tillgångar som kan säljas. Innehav av onoterade räntebärande värdepapper klassificeras som lånefordringar. Värdeförändringar, inklusive eventuella nedskrivningar, redovisas i finansnettot med undantag för de värdeförändringar som enligt ovan ska redovisas i övrigt totalresultat.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager inkluderar utgifter som

uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. Det använda anskaffningsvärdet baseras på vägda genomsnittspriser. För tillverkade varor och pågående arbete inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på en normal kapacitet.

Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för framtida åstadkommande och för att åstadkomma en försäljning. Nettoförsäljningsvärdet estimeras utifrån uppskattningar av det aktuella marknadspriset.

Kundfordringar och övriga finansiella fordringar

Kundfordringar och andra kortfristiga fordringar redovisas till det belopp som förväntas inflyta efter avdrag för osäkra fordringar som bedömts individuellt. Kundfordringars förväntade löptid är kort, varför värdet redovisats till nominellt belopp utan diskontering. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader. Långfristiga lånefordringar värderas till upplupet anskaffningsvärde och eventuella nedskrivningar redovisas som finansiell post.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Leverantörsskulder och övriga finansiella skulder

Leverantörsskulder och övriga finansiella skulder klassificeras som andra finansiella skulder vilket innebär att de initialt redovisas till erhållet belopp efter avdrag för transaktionskostnader. Efter anskaffningstidpunkten värderas lånen till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden. Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än ett år medan kortfristiga har en löptid kortare än ett år. Leverantörsskulder har kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till nominellt belopp.

Avsättningar

En avsättning skiljer sig från andra skulder genom att det råder ovisshet om betalningstidpunkt eller det belopp som krävs för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättning görs med det belopp som bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera befintliga förpliktelser på balansdagen. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

Garantier

En avsättning för garantier redovisas när avtal ingåtts innehållande klausuler om framtida åtaganden och det bedöms sannolikt att dessa åtaganden infaller.

En avsättning för garantier kan också uppstå när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med. Den här typen av garantiåtaganden utgör dock ej någon väsentlig post i koncernens finansiella rapportering.

Omstrukturering

En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

Förlustkontrakt

En avsättning för förlustkontrakt redovisas när de förväntade fördelarna som koncernen väntas erhålla från ett kontrakt är lägre än de oundvikliga kostnaderna för att uppfylla förpliktelseerna enligt kontraktet.

VÄRDERINGSKATEGORIER**Finansiella instrument**

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, lånefordringar, kundfordringar samt finansiella placeringar. På skuldsidan återfinns låneskulder, leverantörsskulder samt derivat.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Skulder tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet att betala föreligger, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång.

En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld. Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, vilket utgörs av den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Finansiella instrument klassificeras vid första redovisningen utifrån det syfte instrumentet förvärvades vilket påverkar redovisningen därefter. Finansiella instrument, vilka inte är derivat, redovisas initialt till ett anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom avseende de som tillhör kategorin finansiell tillgång som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen vilka redovisas till verkligt värde exklusive transaktionskostnader. De finansiella instrumenten redovisas därefter beroende av hur de finansiella instrumenten har klassificerats. De värderingskategorier som BE Group använder redogörs för nedan:

Värdering

Verkligt värde på noterade finansiella tillgångar motsvaras av tillgångens noterade köpkurs på balansdagen. Verkligt värde på onoterade finansiella tillgångar fastställs genom att använda diskonterade kassaflöden. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektiva ränta som beräknades när fordringen respektive skulden uppkom. Det innebär att över- och undervärden liksom direkta transaktionskostnader periodiseras över fordrans respektive skuldens löptid.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via periodens resultat

Denna kategori består av finansiella tillgångar som innehas för handel, dvs. derivat med positivt verkligt värde. Dessa tillgångar värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i periodens resultat.

Derivat som är fristående liksom inbäddade derivat klassificeras som innehav för handel utom då de används för säkringsredovisning.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. Dessa tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten. Kundfordran redovisas till det belopp som beräknas inflyta, dvs. efter avdrag för osäkra fordringar.

Finansiella tillgångar som kan säljas

I kategorin finansiella tillgångar som kan säljas ingår finansiella tillgångar som inte klassificerats i någon annan kategori eller finansiella tillgångar som företaget initialt valt att klassificera i denna kategori. Tillgångar i denna kategori ska enligt huvudprincipen värderas löpande till verkligt värde och värdeförändring redovisas i övrigt totalresultat. Vid den tidpunkt placeringarna bokas bort från balansräkningen omförs tidigare redovisad ackumulerad vinst eller förlust i eget kapital till periodens resultat. De tillgångar som BE Group redovisar i denna värderingskategori har dock värderats till anskaffningsvärde, då det med hänsyn till tillgångarnas karaktär och art samt ej väsentliga belopp bedömts ogörligt i förhållanden till nyttan att genomföra verkligt värde beräkningar.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via periodens resultat

Denna kategori består av finansiella skulder som innehas för handel, dvs. derivat med negativt verkligt värde med undantag för derivat som är ett identifierat och effektivt säkringsinstrument. Förändringar i verkligt värde redovisas i periodens resultat.

Andra finansiella skulder

Finansiella skulder klassificeras som Andra finansiella skulder och värderas till upplupet anskaffningsvärde. Lån samt övriga finansiella skulder, t.ex. leverantörsskulder, ingår i denna kategori. Till vilken kategori koncernens finansiella tillgångar och skulder hänförs framgår av not 32 Finansiell riskhantering. Redovisningen av finansiella intäkter och kostnader behandlas under Resultatposter och avsnittet Finansiella intäkter och kostnader nedan.

Derivatinstrument och säkringsredovisning

Koncernens derivatinstrument har anskaffats för att ekonomiskt säkra de risker för ränte- och valutakurs exponeringar som koncernen är utsatt för. Ett inbäddat derivat särredovisas om det inte är nära relaterat till värdkontraktet. Derivat redovisas initialt till verkligt värde innebärande att transaktionskostnader belastar periodens resultat. Efter den initiala redovisningen värderas derivatinstrument till verkligt värde och värdeförändringar redovisas på sätt som beskrivs nedan.

För att uppfylla kraven på säkringsredovisning enligt IAS 39 krävs att det finns en entydig koppling till den säkrade posten. Vidare krävs att säkringen effektivt skyddar den säkrade posten, att säkringsdokumentation upprättats och att effektiviteten kan mätas. Vinster och förluster avseende säkringar redovisas i årets resultat vid samma tidpunkt som vinster och förluster redovisas för de poster som säkrats.

För säkring av fordran eller skuld mot valutakursrisk används valuta-terminer. För skydd mot valutarisk tillämpas inte säkringsredovisning eftersom en ekonomisk säkring avspeglas i redovisningen genom att både den underliggande fordran eller skulden och säkringsinstrumentet redovisas till balansdagens valutakurs och valutakursförändringarna redovisas över periodens resultat.

Valutakursförändringar avseende rörelserelaterade fordringar och

skulder redovisas i rörelseresultatet medan valutakursförändringar avseende finansiella fordringar och skulder redovisas i finansnetto.

Investeringar i utländska dotterbolag (nettotillgångar inklusive goodwill) har i viss utsträckning säkrats för valutarisk genom upptagande av lån i samma valuta som investeringarna. Vid bokslutstillfället upptas dessa valutalån till balansdagkurs och den effektiva delen av periodens valutakursdifferenser redovisas i övrigt totalresultat och de ackumulerade förändringarna klassificeras som omräkningsreserv i eget kapital. I de fall säkringen inte är effektiv redovisas den ineffektiva delen i periodens resultat.

Nettovinst/förlust

Nettovinst/förlust på finansiella tillgångar och skulder utgörs av realiserade och orealiserade värdeförändringar.

RESULTATPOSTER

Intäkter

Intäkter för försäljning av varor redovisas i årets resultat när väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande har överförts till köparen. Intäkter från tjänsteuppdrag redovisas i årets resultat baserade på färdigställandegraden på balansdagen. Färdigställandegraden bestäms på basis av nedlagda uppdragsutgifter i förhållande till uppdragets totala beräknade uppdragsutgifter. Endast sådana utgifter som motsvarar utfört arbete inräknas i nedlagda utgifter på balansdagen. Som intäkt redovisar bolaget det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Bolaget redovisar därför intäkt till nominellt värde (fakturabelopp) om bolaget får ersättningen i likvida medel vid leveranstidpunkten efter normal kredittid. Avdrag görs för lämnade rabatter. Inkomst från bolagets försäljning av varor redovisas som intäkt när följande villkor är uppfyllda; de väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande har överförts till köparen, bolaget behåller inte något engagemang i den löpande förvaltningen och utövar inte heller någon reell kontroll över de varor som sålts, intäkten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, det är sannolikt att de ekonomiska fördelar som bolaget ska få av transaktionen kommer att tillfalla bolaget och de utgifter som uppkommit eller som förväntas uppkomma till följd av transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda såsom löner inklusive bonusar när de bakomliggande parametrarna kan beräknas tillförlitligt, betald semester och betald sjukfrånvaro med mera samt sociala kostnader, redovisas i takt med att de anställda har utfört tjänster i utbyte mot ersättningen.

Aktierelaterade ersättningar

Aktiesparplan

För aktiesparplanen redovisas personalkostnader under intjänandeperioden för matchningsaktier baserat på aktiernas verkliga värde vid tilldelningstidpunkten. Det verkliga värdet är baserat på aktiepriset vid tilldelningstidpunkten justerat för att ingen utdelning erhålls före matchning. Belopp motsvarande aktiesparplanens kostnad redovisas i balansräkningen som eget kapital. Intjänandevillkoren är inte aktiemarknadsbaserade och påverkar det antal aktier som BE Group kommer att ge den anställde vid matchning. För aktier under prestationsbaserade program beräknas sannolikheten för att prestationsmålen ska uppnås vid den tidpunkt då personalkostnaderna kalkyleras för dessa aktier. Kostnaderna

beräknas med utgångspunkt från det antal aktier som beräknas bli matchande vid intjänandeperiodens slut. När matchning av aktier sker ska i vissa länder sociala avgifter betalas för värdet av den anställdes förmån. Detta värde baseras i allmänhet på marknadsvärdet på matchningsdagen. Under intjänandeperioden görs avsättningar för dessa beräknade sociala avgifter.

Pensioner

Koncernens pensionsavtal är till övervägande del avgiftsbestämda. De förmånsbestämda pensionsplanerna avser främst ITP-pension tryggad genom försäkring i Alecta, vilka redovisas som avgiftsbestämd plan enligt nedan. Det förekommer dock även andra typer av förmånsbestämda pensionsplaner, vilka redovisas som förmånsbestämda pensionsplaner.

Avgiftsbestämda planer

En avgiftsbestämd pensionsplan innebär att företaget betalar fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och inte har ytterligare rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare belopp. Pensionskostnaderna för de avgiftsbestämda planerna redovisas som en kostnad i takt med att de anställda utför sina tjänster.

Förmånsbestämda pensionsplaner

Koncernens nettoförpliktelse avseende andra förmånsbestämda planer än de som tryggas genom försäkring i Alecta beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder; denna ersättning diskonteras till ett nuvärde. Diskonteringsräntan är räntan på balansdagen på en förstklassig företagsobligation med en löptid som motsvarar koncernens pensionsförpliktelser. Beräkningen utförs av en kvalificerad aktuarie med användande av den så kallade Projected Unit Credit Method. Vidare beräknas det verkliga värdet av eventuella förvaltningstillgångar per rapportdagen.

Samtliga de komponenter som ingår i periodens kostnad för en förmånsbestämd plan redovisas i rörelseresultatet.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 3, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Bolaget har inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som förmånsbestämd. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan.

Ersättningar vid uppsägning

Vid uppsägningar från företaget sida kostnadsförs ersättningar till anställda löpande så länge de anställda utför arbete för företaget. Vid arbetsbefrielse kostnadsförs hela ersättningsbeloppet direkt. En avsättning redovisas i samband med uppsägningar endast om företaget bevisligen är förpliktigt att avsluta en anställning före den normala tidpunkten eller när ersättningen lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång och det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras samt att antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel, fordringar och räntebärande värdepapper, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter, valutakursdifferenser, orealiserade och realiserade vinster på finansiella placeringar.

Ränteintäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla uppskattade framtida in- och utbetalningar

under den förväntade räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran eller skulden. Räntekomponenten i finansiella leasingbetalningar är redovisad i resultaträkningen genom tillämpning av effektivräntemetoden. Ränteintäkter inkluderar periodiserade belopp av transaktionskostnader och eventuella rabatter, premier och andra skillnader mellan det ursprungliga värdet av fordran och det belopp som erhålls vid förfall.

Ränteutgifter belastar resultatet i den period till vilken de hänförs sig med undantag av ränteutgifter som aktiveras i kvalificerade anläggningstillgångar.

Transaktionskostnader för upptagna lån och krediter periodiseras över lånets och kreditens löptid.

Resultat från försäljning av finansiella placeringar redovisas då de risker och fördelar förknippade med ägandet av instrumenten i allt väsentligt överförs till köparen och koncernen inte längre har kontroll över instrumenten.

Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning fastställs.

Skatt

Företaget och koncernen tillämpar fullskattemetoden. Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

Inkomstskatter redovisas i periodens resultat utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat varvid tillhörande skatteeffekt likväl redovisas i övrigt totalresultat. Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Beloppen beräknas baserat på hur de temporära skillnaderna förväntas bli utjämnade och med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade per balansdagen.

Temporära skillnader beaktas ej i koncernmässig goodwill och inte heller i skillnader hänförliga till andelar i dotterbolag som inte förväntas bli beskattade inom överskådlig framtid. I juridisk person redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skatteutbetalningar i framtiden.

Underliggande resultat

För att tydliggöra den operativa verksamhetens utveckling är koncernens måttal baserade på underliggande resultat och avkastningsmått. Det underliggande resultatet är det redovisade resultatet justerat för poster av engångskaraktär samt lagervinster och -förluster. Dessa utgör skillnaden mellan kostnad sålda varor till anskaffningsvärde och kostnad sålda varor där sålda varor värderas till återanskaffningspris. Beräkningen bygger på BE Groups egen modell. Denna modell har inte varit föremål för granskning av bolagets revisor.

ÖVRIGT

Leasingavtal – leasetagare

Leasingavtal klassificeras i koncernredovisningen som finansiella eller operationella leasingavtal.

Operationella leasingavtal

Leasing av tillgångar där de ekonomiska risker och fördelar som normalt är förknippade med ägande av tillgången kvarstår hos uthyraren klassificeras som operationell leasing. Kostnader avseende operationella leasingavtal redovisas i resultaträkningen linjärt över leasingperioden.

Förmåner erhållna i samband med tecknandet av ett avtal redovisas i periodens resultat linjärt över leasingavtalets löptid. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

Finansiella leasingavtal

Leasing där de ekonomiska riskerna och fördelarna som normalt är förknippade med ägande av tillgången överförs till koncernen klassificeras som finansiell leasing. Den förhyrda tillgången redovisas som en materiell anläggningstillgång, med samma avskrivningsprinciper som egenägda materiella anläggningstillgångar, och den framtida förpliktelsen till uthyraren som en skuld i balansräkningen. Leasade tillgångar skrivs även de av över beräknad nyttjandeperiod eller, om den är kortare, över den avtalade leasingtiden. Den framtida förpliktelsen till uthyraren har delats upp i lång- och kortfristiga skulder. Minimizeavgifterna fördelas mellan räntekostnad och amortering på den utestående skulden. Räntekostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den, under respektive period, redovisade skulden. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

Rapportering för segment

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver affärsverksamhet från vilken den kan få intäkter och ådra sig kostnader inklusive koncerninterna transaktioner och vars rörelseresultat regelbundet granskas av koncernens högste verkställande beslutsfattare som underlag för beslut om fördelning av resurser till segmentet och bedömning av dess resultat. Vidare ska det också finnas fristående finansiell information för den del av koncernen som definieras som ett segment. BE Group har definierat begreppet högste verkställande beslutsfattare som koncernledningen.

Koncernens indelningsgrund för segment är geografiska områden. Den interna styrningen är i första hand uppbyggd på rapportering och uppföljning av avkastning från koncernens olika geografiska områden. De geografiska områdena är grupperade per land eller grupp av länder utifrån likheter ifråga om risker och möjligheter. För ytterligare information om rörelsesegment, hänvisas till not 1 Rörelsesegment.

Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras resultatet och det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier, vilka under rapporterade perioder härrör från optioner utgivna till anställda.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalys upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- och utbetalningar. Som likvida medel klassificeras kassa och bank samt kortfristiga placeringar med en löptid understigande tre månader.

REDOVISNINGSPRINCIPER I MODERBOLAGET

Moderbolagets finansiella rapporter är upprättade i enlighet med årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer och de SIC och IFRIC som inkluderas i denna rekommendation samt uttalanden från Rådet för finansiell rapportering gällande noterade företag.

Ändrade redovisningsprinciper som trätt i kraft 2010

Om inte annat anges nedan har moderbolagets redovisningsprinciper under 2010 förändrats i enlighet med vad som anges ovan för koncernen.

De ändrade redovisningsprinciperna för omarbetade IFRS 3 Rörelseförvärv och ändrade IAS 27 Koncernredovisning och separata finansiella rapporter som tillämpas i koncernen ger avseende transaktionsutgifter och villkorade köpeskillningar inte samma ändringar av redovisningsprinciperna i moderbolaget, se nedan under avsnitt Andelar i dotterbolag.

Klassificering och uppställningsformer

Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, medan rapporten över totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden. De skillnader mot koncernens rapporter som gör sig gällande i moderbolagets resultat- och balansräkningar utgörs främst av redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar och eget kapital.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas i moderbolaget till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Till skillnad från koncernen ingår inte lånekostnader i anskaffningsvärdet för kvalificerade egenproducerade anläggningstillgångar. Dessa kostnader redovisas i periodens resultat när de uppkommer i enlighet med undantaget från IAS 23 Lånekostnader i RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

Andelar i dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärde-metoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterbolag. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter direkt i resultatet när dessa uppkommer.

Anticiperad utdelning från dotterbolag redovisas i de fall moderbolaget ensamt har rätt att besluta om utdelningens storlek och moderbolaget har fattat beslut om utdelningens storlek innan dotterbolagen publicerat sina finansiella rapporter. Utdelningar från dotterbolag redovisas i sin helhet som intäkt i resultaträkningen.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Företaget redovisar koncernbidrag och aktieägartillskott i enlighet med uttalandet från Rådet för finansiellrapportering UFR 2.

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras som aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras. Koncernbidrag redovisas enligt ekonomisk innebörd. Det innebär att koncernbidrag som lämnats i syfte att minimera koncernens totala skatt redovisas direkt mot balanserade vinstmedel efter avdrag för dess aktuella skatteeffekt. Koncernbidrag som är att jämställa med aktieägartillskott redovisas, med beaktande av aktuell skatteeffekt, hos mottagaren direkt mot balanserade vinstmedel. Givaren redovisar koncernbidraget efter avdrag för dess aktuella skatteeffekt som investering i andelar i koncernbolag, i den mån nedskrivning ej erfordras.

Finansiella instrument

I enlighet med regler i Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 samt sambandet mellan redovisning och beskattning, tillämpas inte reglerna om finansiella instrument och säkringsredovisning i IAS 39 i moderbolaget som juridisk person, utan dessa regler tillämpas även fortsättningsvis endast i koncernredovisningen.

I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip. Skulder, som inte utgör derivatkskulder, värderas till upplupet anskaffningsvärde. Eventuella derivattillgångar värderas enligt lägsta värdets princip och eventuella derivatkskulder enligt högsta värdets princip.

Skatter

I moderbolaget redovisas eventuella obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Leasing

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal som operationella leasingavtal.

Finansiella garantier

Moderbolagets finansiella garantiavtal består av borgensförbindelser till förmån för dotterbolagen. Finansiella garantier innebär att bolaget har ett åtagande att ersätta innehavaren av ett skuldinstrument för förluster som denne ådrar sig på grund av att en angiven gäldenär inte fullgör betalning vid förfall enligt avtalsvillkoren. För redovisning av finansiella garantiavtal tillämpar moderbolaget RFR 2 p 72 som innebär en lättnad jämfört med reglerna i IAS 39 när det gäller finansiella garantiavtal utställda till förmån för dotterbolag. Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

Not 1 Rörelsesegment

Rörelsesegment – Geografiska områden

2010	Sverige	Finland	CEE	Moderbolag/ Eliminering	Koncern
Extern omsättning	2 378	1 796	955	–	5 129
Intern omsättning	47	50	26	-123	–
Nettoomsättning	2 425	1 846	981	-123	5 129
Resultatandel joint venture	10	–	–	–	10
EBITA	74	82	-18	-28	110
Rörelseresultat	73	81	-22	-34	98
Finansnetto					-56
Resultat före skatt					42
Skatter					-13
Årets resultat					29
Rörelsekapital	198	158	195	-32	519
Operativa tillgångar	1 220	728	547	53	2 549
Övriga tillgångar					83
Totala tillgångar					2 632
Operativa skulder	470	248	195	7	920
Övriga skulder					925
Totala skulder					1 845
Investeringar	76	7	1	24	108
Avskrivning immateriella tillgångar	0	0	5	7	12
Avskrivning materiella tillgångar	18	22	7	0	47
Ej kassaflödespåverkande intäkter	-17	-4	-6	-2	-29
Ej kassaflödespåverkande kostnader	2	8	6	7	23
Summa ej kassaflödespåverkande poster	3	26	12	12	53

2009	Sverige	Finland	CEE	Moderbolag/ Eliminering	Koncern
Extern omsättning	2 084	1 465	759	–	4 308
Intern omsättning	36	26	23	-88	–
Nettoomsättning	2 120	1 491	782	-88	4 308
Resultatandel joint venture	-5	–	–	–	-5
EBITA	-23	-111	-113	-12	-259
Rörelseresultat	-24	-112	-118	-12	-266
Finansnetto					-56
Resultat före skatt					-322
Skatter					73
Årets resultat					-249
Rörelsekapital	89	133	223	16	461
Operativa tillgångar	1 003	692	549	68	2 312
Övriga tillgångar					199
Totala tillgångar					2 511
Operativa skulder	423	196	145	-28	736
Övriga skulder					977
Totala skulder					1 713
Investeringar	6	20	3	29	58
Avskrivning immateriella tillgångar	1	1	5	–	7
Avskrivning materiella tillgångar	18	23	9	0	50
Ej kassaflödespåverkande intäkter	-20	-13	-1	-8	-42
Ej kassaflödespåverkande kostnader	5	2	27	0	34
Summa ej kassaflödespåverkande poster	4	13	40	-8	49

Fr o m 2010 redovisas Danmark inom affärsområde Sverige istället för CEE. Till följd av detta har segmentsinformationen för 2009 omräknats.

BE Group är ett producentoberoende företag som erbjuder handel, distribution och produktionsservice inom stål, rostfritt stål och aluminium. Ett led i koncernens strategi är att vidareförädla materialet i egna produktionsanläggningar genom olika typer av produktionsservice. Koncernens basprodukter är av likartad karaktär oavsett till vilka kunder eller marknader de distribueras. Kunderna finns främst inom bygg- och verkstadsindustri. Däremot skiljer sig koncernens risker och möjligheter på de olika geografiska marknader till vilka koncernens produkter distribueras. Koncernen har därför valt geografiska områden som rörelsesegment. Den operativa strukturen och den interna rapporteringen till koncernledning ("högste verkställande beslutsfattare") och styrelse bygger primärt på redovisning av geografiska affärsområden.

I segmentets resultat, tillgångar och skulder har inkluderats operativa poster hänförliga till segmentets löpande verksamhet. Fördelningen av tillgångar och skulder på segment baseras på lokalisering av verksamheten och innefattar direkt hänförliga poster samt poster som kan fördelas på segment på ett rimligt tillförlitligt sätt. De tillgångar och skulder som fördelas på segment är immateriella och materiella anläggningstillgångar, andelar i joint venture, rörelsefordringar, rörelseskulder och avsättningar hänförliga till rörelsen. Aktuella och uppskjutna skatteskulder har inte fördelats på respektive affärsområde, utan redovisas som en koncerneliminering. Finansiella tillgångar och skulder har inte heller fördelats på respektive segment och redovisas som övriga tillgångar/skulder. I segmentens investeringar ingår investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar inklusive tillgångar som ingår i företagsförvärv. Den finansiella informationen ovan per segment är baserad på samma redovisningsprinciper som koncernens.

Internpriserna mellan koncernens segment är satta utifrån principen om "armfängds avstånd", dvs mellan parter som är oberoende av varandra, välinformerade och med ett intresse av transaktionerna. Varupriset baseras på aktuella inköpspriser med påslag för intern marginal.

Geografiska områden

Koncernen består av tre affärsområden: Sverige, Finland och CEE.

Sverige

BE Groups verksamhet i Sverige bedrivs under firmanamnen BE Group Sverige AB och Lecor Stålteknik AB. Dessutom ingår verksamheten i Danmark i affärsområdet. BE Group Sverige AB erbjuder försäljning och distribution av koncernens produkter såsom handelsstål, aluminium och rostfritt stål. Bolaget tillhandahåller också produktionsservice, det vill säga att bolaget i olika produktionsprocesser vidareförädlar material för att uppfylla specifika krav hos kunderna. Som exempel kan nämnas kapning, blästring, målning, borring, och skärning i olika former. Därutöver erbjuder bolaget annan service i form av avancerade logistiklösningar samt rådgivning och återvinning. Lecor Stålteknik AB tillhandahåller stålkonstruktionslösningar till kunder inom byggindustrin i Sverige. Verksamheten i Danmark är av mindre omfattning.

Finland

BE Groups verksamhet i Finland bedrivs under firmanamnet BE Group Oy Ab. I Finland erbjuds försäljning och distribution av koncernens produkter såsom handelsstål, aluminium och rostfritt stål. Bolaget tillhandahåller också produktionsservice i en större omfattning än Sverige. Som exempel kan nämnas kapning, blästring, målning, borring och skärning i olika former. Därutöver erbjuder bolaget sina kunder avancerade logistiklösningar, rådgivning och finansiell service.

CEE

Segmentet CEE omfattar BE Groups verksamhet i Estland, Lettland, Litauen, Polen, Slovakien och Tjeckien. Verksamheten i Ryssland har avvecklats under året och bolaget har påbörjat en likvidationsprocess som beräknas vara helt avslutad under 2011.

Inom CEE erbjuder BE Group i dagsläget delar av koncernens produktsortiment inom handelsstål, aluminium och rostfrittstål. BE Group tillhandahåller också produktionsservice. Därutöver erbjuder BE Group annan service i form av rådgivning och logistiklösningar. Erbjudandet av produkter och service erbjudande varierar mellan länderna. I Tjeckien har under 2009 ett koncerninternt logistikcentrum bildats inom ramen för verksamheten i Ostrava. Syftet är att försörja övriga bolag inom främst CEE, men även till viss del Sverige och Finland, med ett sortiment inom produktgruppen platta produkter.

FÖRDELNING AV FÖRSÄLJNING

Försäljning per produktgrupp	2010	2009
Långa produkter	1 478	1 404
Platta produkter	1 829	1 441
Armeringsstål	408	355
Rostfritt stål	887	768
Aluminium	352	315
Övrigt	175	25
Totalt	5 129	4 308

Moderbolag	2010	2009
<i>Omsättning fördelad på geografiska områden:</i>		
Sverige	19	16
Finland	14	17
Övriga länder	12	17
Totalt	45	50

Not 2 Väsentliga kostnadsslag

Koncern	2010	2009
Materialkostnader	-4 106	-3 678
Personalkostnader	-416	-398
Övriga externa kostnader	-465	-442
Avskrivningar enligt plan	-59	-57
Övrigt	-4	-6
Totalt	-5 049	-4 581

Specifikationen över väsentliga kostnadsslag avser poster som ingår i resultaträkningens kostnad för sålda varor, försäljningskostnader, administrationskostnader och övriga rörelsekostnader.

Not 3 Anställda, personalkostnader och ersättningar till ledande befattningshavare

Belopp i denna not redovisas i tusentals kronor om ej annat anges.

Medelantalet anställda	2010	varav män	2009	varav män
Moderbolag				
Sverige	17	65%	18	67%
Totalt i moderbolag	17	65%	18	67%

Dotterbolag	2010	varav män	2009	varav män
Sverige	334	81%	319	81%
Finland	328	88%	351	87%
Estland	17	76%	16	75%
Lettland	8	75%	11	82%
Litauen	11	82%	11	82%
Polen	41	68%	52	69%
Danmark	8	75%	8	88%
Slovakien	20	65%	18	38%
Tjeckien	117	73%	97	74%
Ryssland	8	88%	11	91%
Totalt i dotterbolag	892	82%	894	81%

Koncern, totalt 909 81% 912 81%

Redovisning av könsfördelning i företagsledning

Könsfördelning i företagsledningen	2010	2009
	Andel kvinnor	Andel kvinnor
Moderbolag		
Styrelsen	29%	14%
Övriga ledande befattningshavare	0%	0%
Koncern, totalt		
Styrelsen	29%	14%
Övriga ledande befattningshavare	0%	0%

Moderbolaget har under räkenskapsåret haft 17 (18) anställda i medelantal. Bolaget redovisar ingen information om sjukfrånvaro då uppgifter kan hänföras till enskilda individer.

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

Koncern	2010	2009
Löner och ersättningar	310 059	295 581
Kostnad Aktiesparprogram	2 467	-1 476
Pensionskostnader, förmånsbaserade	-181	-234
Pensionskostnader, avgiftsbaserade	34 495	36 407
Sociala avgifter	69 003	64 992
	415 843	395 270

Moderbolag	2010		2009	
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
Moderbolag	21 009	12 655	19 668	12 018
(varav pensionskostnad) ¹⁾		(4 817)		(4 671)

¹⁾ Av moderbolagets pensionskostnader avser 2 624 (2 554) KSEK gruppen ledande befattningshavare. Bolaget har inga utestående pensionsförpliktelser till dessa.

Löner och andra ersättningar fördelade på moderbolag och dotterbolag samt mellan ledande befattningshavare och övriga anställda¹⁾

	2010		2009	
	Ledande befattningshavare ¹⁾	Övriga anställda	Ledande befattningshavare ¹⁾	Övriga anställda
Moderbolag, Sverige	10 867	10 142	9 197	10 471
(varav tantiem o.d.)	(506)	(808)	(463)	(764)
Dotterbolag	11 739	268 688	10 841	253 530
(varav tantiem o.d.)	(1 084)	(3 096)	(699)	(5 793)
Koncern totalt	22 606	278 830	20 038	264 001
(varav tantiem o.d.)	(1 590)	(3 904)	(1 162)	(6 557)

¹⁾ Ledande befattningshavare omfattar styrelseledamöter, personer i koncernledningen samt VD i respektive bolag.

Uppställningen har gjorts i enlighet med ÅRL 5:19-20 och BFN R 4. Skillnaden mot föregående tabell över koncernen avseende löner och ersättningar, vilken upprättats enligt IAS 1 p93, utgörs av förmåner som anställda erhåller. Förmåner ska enligt BFN R 4 ej omfattas av begreppet löner och ersättningar medan de enligt IAS 1 p93 omfattas i begreppet.

Ersättningar till ledande befattningshavare

Den totala ersättningen till verkställande direktören och till övriga medlemmar av koncernledningen innefattar fast lön, rörlig ersättning, pension och andra förmåner. Dessa ersättningskomponenter är baserade på riktlinjerna för ersättning för ledande befattningshavare, som antagits av årsstämman 2010, vilka återges i förvaltningsberättelsen på sidan 34.

I noten nedan anges de faktiska avtalade ersättningarna och villkoren för ledande befattningshavare.

I nedanstående tabeller redovisas ersättningar och övriga förmåner avseende räkenskapsåren 2010 och 2009 till styrelsen, verkställande direktören och koncernchefen, vice verkställande direktören samt andra ledande befattningshavare, vilka definieras såsom övriga medlemmar i koncernledningen.

Ersättningar och förmåner 2010	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnader	Aktiespar- program	Övrig ersättning	Summa	Pensions- förpliktelser
<i>Styrelseordförande</i>								
Carl-Erik Ridderstråle	407	–	–	–	–	0	407	–
<i>Styrelseledamöter</i>								
Roger Bergqvist	200	–	–	–	–	2	202	–
Lars Olof Nilsson	253	–	–	–	–	–	253	–
Cecilia Edström	227	–	–	–	–	0	227	–
Lars Spongberg	207	–	–	–	–	0	207	–
Joakim Karlsson	227	–	–	–	–	–	227	–
Roger Johansson	200	–	–	–	–	–	200	–
Marita Jaatinen	133	–	–	–	–	–	133	–
<i>Verkställande direktör ¹⁾</i>								
Lars Bergström	3 552	150	136	1 216	-48	4	5 010	–
<i>Vice verkställande direktör</i>								
Torbjörn Clementz	2 012	170	88	619	288	5	3 182	–
<i>Övriga ledande befattningshavare (4 personer)</i>	5 631	453	275	1 174	501	6	8 040	-144
Summa	13 048	773	499	3 009	741	18	18 088	-144
Varav kostnadsfört i moderbolaget	9 807	506	375	2 624	540	14	13 866	–

2010 bestod övriga ledande befattningshavare av två personer som var anställda i moderbolaget (Per Horstmann och Per Gullstrand) samt sittande verkställande direktör i de svenska och finska dotterbolagen (Stefan Eklund respektive Matti Tiira), vilka var anställda i respektive dotterbolag.

Ersättningar och förmåner 2009	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnader	Aktiespar- program	Övrig ersättning	Summa	Pensions- förpliktelser
<i>Styrelseordförande</i>								
Carl-Erik Ridderstråle	280	–	–	–	–	1	281	–
<i>Styrelseledamöter</i>								
Roger Bergqvist	133	–	–	–	–	2	135	–
Lars Olof Nilsson	160	–	–	–	–	1	161	–
Cecilia Edström	147	–	–	–	–	–	147	–
Lars Spongberg	147	–	–	–	–	–	147	–
Joakim Karlsson	147	–	–	–	–	–	147	–
Roger Johansson	133	–	–	–	–	–	133	–
<i>Verkställande direktör ¹⁾</i>								
Lars Bergström	2 746	188	111	864	48	1	3 958	–
Håkan Jeppsson ²⁾	435	–	15	194	–	–	644	–
<i>Vice verkställande direktör</i>								
Torbjörn Clementz	2 342	126	84	644	-124	4	3 076	–
<i>Övriga ledande befattningshavare (4 personer)</i>	5 057	349	324	1 548	-347	12	6 943	32
Summa	11 727	663	534	3 250	-423	21	15 772	32
Varav kostnadsfört i moderbolaget	8 987	463	368	2 448	-265	12	12 013	–

2009 bestod övriga ledande befattningshavare av två personer som var anställda i moderbolaget (Per Horstmann och Per Gullstrand) samt sittande verkställande direktör i de svenska och finska dotterbolagen (Henrik Fries (11 mån) respektive Matti Tiira), vilka var anställda i respektive dotterbolag.

¹⁾ Håkan Jeppsson tjänstgjorde som verkställande direktör fram till 15 februari 2009. Därefter var Torbjörn Clementz tillförordnad verkställande direktör fram till dess att Lars Bergström tillträdde som verkställande direktör den 11 mars 2009.

²⁾ I samband med att Håkan Jeppsson avslutade sin anställning har han erhållit semesterersättning om 814 KSEK för utestående semester, dvs intjänade men ej utnyttjade semesterdagar.

Forts not 3

Aktiesparprogram

Det finns tre pågående aktiesparprogram vid utgången av verksamhetsåret, Aktiesparprogram 2010, 2009 respektive 2008. Under året har Aktiesparprogram 2007 avslutats. Införandet av Aktiesparprogrammen har beslutats av årsstämman under respektive år. Erbjudande om att delta i programmen har lämnats till personer i koncernledningen, affärsområdenas ledningsgrupper samt andra nyckelpersoner inom bolaget. Samtliga program löper över tre år. Uppbyggnaden och villkoren är de samma för aktiesparprogram 2007, 2008 och 2009. För aktiesparprogram 2010 skiljer sig villkoren något, se nedan. Varje person som deltar i programmet kan maximalt erhålla 2,5 matchningsaktier. Matchningsaktierna erhålles utan ersättning om nedanstående villkor är uppfyllda:

Villkor för Aktiesparprogram 2007, 2008, 2009

- 0,5 aktie om personen behåller sina sparaktier och kvarstår i sin anställning eller motsvarande anställning inom koncernen under intjänandeperioden.
- ytterligare en aktie om BE Groups underliggande resultat per aktie för räkenskapsåren 2007-2009 (Aktiesparprogram 2007), 2008-2010 (Aktiesparprogram 2008) respektive 2009-2011 (Aktiesparprogram 2009), jämfört med respektive föregående räkenskapsår, ökat med i genomsnitt minst fem procent per år; eller ytterligare två aktier om BE Groups underliggande resultat per aktie för räkenskapsåren 2007-2009 (Aktiesparprogram 2007), 2008-2010 (Aktiesparprogram 2008) respektive 2009-2011 (Aktiesparprogram 2009), jämfört med respektive föregående räkenskapsår, ökat med i genomsnitt minst femton procent per år.

Villkor för Aktiesparprogram 2010

- 0,5 aktie om personen behåller sina sparaktier och kvarstår i sin anställning eller motsvarande anställning inom koncernen under intjänandeperioden.
- ytterligare en aktie om BE Groups resultat per aktie för räkenskapsåret 2012, jämfört med ett resultat per aktie om 1,00 SEK, har ökat med 1,50 SEK eller ytterligare två aktier om BE Groups resultat per aktie för räkenskapsåret 2012, har ökat med 4,50 SEK.

	Aktiesparprogram				Totalt
	2007	2008	2009	2010	
Tilldelningstidpunkt	juni 2007	maj 2008	juni 2009	maj 2010	
Intjänandeperiod	32 månader	33 månader	32 månader	33 månader	
Utdelning av matchningsaktier	februari 2010	februari 2011	februari 2012	februari 2013	
Antal deltagande personer ¹⁾	18	26	23	26	
Antal sparaktier ¹⁾	22 070	42 656	78 643	62 308	
Maximalt antal matchningsaktier ¹⁾	55 175	106 640	196 608	155 770	514 193
Antal matchningsaktier använda i redovisningen ²⁾	11 035	21 328	39 322	155 770	227 455
Beräknad kostnad för matchningsaktierna ³⁾	1 015	1 499	1 275	7 633	11 423
– varav belastat resultatet för 2010	-2	-488	-321	-1 670	-2 481
varav kostnadsförts i moderbolag	-19	-190	-140	-875	-1 224
varav kostnadsförts i dotterbolag	17	-298	-181	-795	-1 257
Avsättning för sociala avgifter ⁴⁾	–	173	184	403	760
– varav belastat resultatet för 2010	–	66	98	403	567

¹⁾ Hänsyn har tagits till personer som avslutat, eller som per bokslutsdag har tillkännagett att de kommer att avsluta, sin anställning innan programmet löper ut.

²⁾ I redovisningen har kostnaden för aktiesparprogrammet 2010 baserats på maximal utdelning, dvs 2,5 matchningsaktier per sparaktie. För programmen 2008 och 2009 har kostnaden baserats på att 0,5 matchningsaktier kommer att delas ut. Företagsledningen bedömer att det ej är sannolikt att maximal utdelning om 2,5 matchningsaktier per sparaktie kommer att ske med hänsyn till resultatutvecklingen i bolaget.

³⁾ Beräkningarna är baserade på börskursen på bolagets aktie vid värderingstillfället. För matchningsaktierna i Aktiesparprogram 2007 innebär det 92,00 SEK, för program 2008 70,30 SEK, för program 2009 32,43 SEK och för program 2010 49,00 SEK.

⁴⁾ Avsättningen för sociala avgifter görs baserat på börskursen per balansdagen, vilken uppgick till 45,30 SEK. Slutliga sociala avgifter beräknas på börskursen vid matchning.

Bolaget innehade totalt 495 448 egna aktier per 31 december 2010 för att ekonomiskt säkra åtagandet att leverera matchningsaktier enligt aktiesparprogrammen. Säkringsåtgärden ska även täcka kostnaden för sociala avgifter. Vid avgivandet av årsredovisningen har matchningsaktier för aktieprogram 2008 levererats. Dessutom har aktier för att täcka sociala avgifter sålts. Bolaget innehar därefter 409 862 aktier.

Lars Bergström, VD under verksamhetsåret, har inte tjänat in några aktier, då hans anställning upphört i december 2010. Nuvarande VD Roger Johansson har inte deltagit i löpande Aktiesparprogram. Vice verkställande direktören Torbjörn Clementz har tjänat in 8 025 (3 132) aktier och övriga ledande befattningshavare har sammantaget tjänat in 12 994 (5 675) antal aktier per balansdagen.

Nedan redogörs för avtalsenliga villkor för ersättning till styrelsen, verkställande direktören samt andra ledande befattningshavare. För redogörelse av riktlinjer antagna av årsstämman se sidan 34.

Ersättning till styrelsen

Till styrelsens ordförande och övriga ledamöter utgår arvode enligt bolagsstämmans beslut. Årsstämman 2010 (2009) beslutade att arvode till styrelsens ska utgå om totalt 1 920 KSEK (1 720), att fördelas mellan ledamöterna enligt följande: 400 KSEK (400) till ordförande och 200 KSEK (200) till envar av övriga bolagsstämmande ledamöter som inte är anställda i bolaget som styrelsearvode samt som ersättning för utskottsarbete ska det utgå 60 KSEK (40) till ordförande i revisionsutskottet, 40 KSEK (20) vardera till övriga ledamöter av revisionsutskottet. Ingen ersättning utgår för arbete i ersättningsutskottet fr.o.m. 2010. Under 2009 utgick ersättning om 20 KSEK vardera till ledamöter av ersättningsutskottet. Övriga ersättningar har utgått i form av skattepliktiga reserättigheter. Inget arvode för styrelsearbete utgår till de personer inom BE Group som ingår i dotterbolagens styrelser.

Ersättning till verkställande direktören och koncernchefen under 2010

Ersättning

Till verkställande direktören och koncernchefen utgår ersättning i form av grundlön, rörlig ersättning, pension och övriga förmåner. Ersättning till verkställande direktören och koncernchefen har för 2010 (2009) beslutats av styrelsen och uppgick till 5 010 KSEK (4 602). För verkställande direktören och koncernchefen kan den rörliga ersättningen uppgå till högst 40 procent av grundlönen. Eventuella bonusutbetalningar och storleken på dessa fastställs på grundval av BE Groups tillväxt, avkastning på operativt kapital samt personlig prestation. Verkställande direktören och koncernchefens bonus för 2010 (2009) uppgick till 150 KSEK (188).

Uppsägningstider och avgångsvederlag

Verkställande direktören och koncernchefen har 12 månaders uppsägningstid vid uppsägning från Bolagets sida, och sex månaders uppsägningstid vid egen uppsägning. Vid uppsägning från den verkställande direktören och koncernchefens sida, som föranleds av en väsentlig ägarförändring i Bolaget, är uppsägningstiden 12 månader utan arbetsplikt. Under uppsägningstiden har verkställande direktören och koncernchefen rätt till full lön och övriga anställningsförmåner, oavsett om arbetsplikt föreligger eller ej. Verkställande direktören och koncernchefen är berättigad till avgångsvederlag motsvarande 12 fasta månadslöner.

Pensionersättningar

Den verkställande direktören och koncernchefen har rätt att gå i pension från 65 års ålder. Utöver förmåner enligt lagen om inkomstgrundad ålderspension görs pensionsinbetalningarna med 30 procent (30) av den fasta årslönen plus semesterersättning, vilket utgör pensionsgrundande lön. Avtalsenlig ITP ska först utnyttjas och därefter ska resterande del fördelas på andra pensionsförsäkringar. Premien 2010 (2009) uppgår till 1 216 KSEK (1 058). BE Group AB:s åtagande är begränsat till betalning av årspremien. Pensionen är ej antastbar.

Ersättning till andra ledande befattningshavare

Ersättning

Övriga medlemmar i koncernledningen som är anställda i Bolaget eller i dess dotterbolag erhåller sin ersättning från respektive koncernbolag. Koncernchefen beslutar om ersättningen efter samråd med ersättnings-

utskottet. Ersättningen utgjordes av grundlön, i vissa fall rörlig ersättning, pension och övriga förmåner. För övriga medlemmar i koncernledningen kan den rörliga ersättningen uppgå till högst 40 procent av grundlönen. Eventuella bonusutbetalningar och storleken på dessa fastställs av koncernchefen på grundval av uppfyllande av finansiella mål (60 procent av det totala bonusbeloppet) och individuella mål (40 procent av det totala bonusbeloppet). De finansiella målen är kopplade till BE Groups och relevanta dotterbolagets/affärsområdets tillväxt, avkastning på operativt kapital samt personlig prestation. För övriga medlemmar i koncernledningen uppgick under 2010 (2009) rörlig ersättning till 623 KSEK (475).

Uppsägningstider och avgångsvederlag

Övriga medlemmar i koncernledningen har tolv månaders uppsägningstid vid uppsägning från BE Groups sida, med undantag av Torbjörn Clementz som har femton månader, och sex månaders uppsägningstid vid egen uppsägning. Under uppsägningstiden har de övriga medlemmarna i koncernledningen rätt till full lön och övriga anställningsförmåner. Rätt till avgångsvederlag föreligger ej.

Pensionersättningar

Övriga medlemmar i koncernledningen har rätt att gå i pension från 65 års ålder, med undantag av Matti Tiiras som har rätt att gå i pension från 60 års ålder. För svenska medlemmar i koncernledningen följer pensionsbetalningarna den avtalsenliga kollektivplanen ITP, dock med hänsyn till vad som är maximalt skattemässigt avdragsgillt. För vice verkställande direktör görs dock undantag och pensionsinbetalning sker med 25 procent av pensionsgrundande lön. Avtalsenligt ITP ska först utnyttjas och därefter ska resterande del fördelas på andra pensionsförsäkringar. BE Groups åtagande är begränsat till betalning av årspremien. Pensionen är ej antastbar. Pensionsgrundande lön utgörs av fasta årslönen plus genomsnittlig bonus under de tre senaste åren. För finländska medlemmar i koncernledningen sker pensionsinbetalningar med motsvarande cirka 18 procent av pensionsgrundande lön. För samtliga övriga medlemmar i koncernledningen uppgår premien 2010 (2009) till 1 793 KSEK (2 192).

Ersättningsutskott

För information om BE Groups berednings- och beslutsprocess avseende ersättningar till ledande befattningshavare hänvisas till Bolagsstyrningsrapporten på sidorna 82–83.

Not 4 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

Koncern	2010	2009
KPMG		
Revisionsuppdrag	2	2
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	0
Skatterådgivning	0	–
Övriga tjänster	1	1
Totalt arvode och kostnadsersättning	3	3
Moderbolag		
KPMG		
Revisionsuppdrag	1	1
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	0
Skatterådgivning	–	–
Andra uppdrag	0	0
Totalt arvode och kostnadsersättning	1	1

Not 5 Leasingavgifter avseende operationell leasing

Årets kostnader avseende operationell leasing i koncernen uppgår till 83 MSEK (91), varav 0 MSEK (1) avser moderbolaget.

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2010		2010	
	Minimi lease-avgifter	Variabla avgifter	Minimi lease-avgifter	Variabla avgifter
Byggnad och mark	73	0	-	-
Övrigt	10	0	0	-
Total leasingavgift	83	0	0	-

Operationella leasingsskulder förfaller till betalning enligt nedan:

Framtida minimi leasing-avgifters förfall	Koncern		Moderbolag	
	2010	2009	2010	2009
Inom ett år	84	87	0	0
Mellan ett och fem år	228	292	0	-
Senare än om fem år	666	676	-	-
Totalt	978	1 055	0	0

Väsentliga leasingavtal

Av koncernens operationella leasingavtal hänförs merparten till hyresavtal för de fastigheter där verksamheten bedrivs. Dessa avtal har ingen rörlig del av hyressättningen.

Not 6 Resultat från andelar i koncernbolag

Moderbolag	2010	2009
Utdelning	-	235
Nedskrivning andelar i koncernbolag	-40	-
Totalt	-40	235

Not 7 Övriga rörelseintäkter

Koncern	2010	2009
Realisationsvinst vid försäljning av anläggningstillgångar	1	1
Netto valutakursförändringar på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	5	-
Förändring garantireserv	-	8
Övrigt	3	3
Totalt	9	12

Moderbolag	2010	2009
Valutakursvinster	0	2
Totalt	0	2

Not 8 Övriga rörelsekostnader

Koncern	2010	2009
Netto valutakursförändringar på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-	0
Realisationsförlust vid försäljning av anläggningstillgångar	0	-1
Engångskostnader relaterade till kostnadsbesparingsprogram	-	-8
Övrigt	-4	-2
Totalt	-4	-11

Not 9 Finansiella intäkter

Koncern	2010	2009
Ränteintäkter, kreditinstitut	0	1
Ränteintäkter, övriga	2	3
Erhållen utdelning	0	0
Värdeförändring finansiella instrument	-	5
Övriga intäkter	-	0
Totalt	2	9

Moderbolag	2010	2009
Ränteintäkter, koncernbolag	25	30
Ränteintäkter, övriga	0	0
Netto valutakursförändringar	46	12
Totalt	71	42

Not 10 Finansiella kostnader

Koncern	2010	2009
Räntekostnader, kreditinstitut	-32	-40
Räntekostnader, övriga	-3	-2
Netto valutakursförändring	-5	-15
Värdeförändring finansiella instrument	-1	-
Övriga kostnader	-16	-8
Totalt	-58	-65

Moderbolag	2010	2009
Räntekostnader, kreditinstitut	-31	-38
Räntekostnader, koncernbolag	-9	-10
Nedskrivning av fordran koncernbolag	-21	-
Övriga kostnader	-14	-3
Totalt	-75	-51

Not 11 Skatt

Koncern	2010	2009
Aktuell skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)		
Periodens skattekostnad	11	12
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	0	0
Total aktuell skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)	11	12

Uppskjuten skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	1	15
Uppskjuten skatt i under året aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	5	46
Uppskjuten skattekostnad till följd av utnyttjande av tidigare aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	-29	-
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-1	-
Totalt uppskjuten skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)	-24	61
Totalt redovisad skattekostnad (-)/skatteintäkt (+) i koncernen	-13	73

Moderbolag	2010	2009
<i>Aktuell skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)</i>		
Periodens skattekostnad/skatteintäkt	5	7
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	0	0
Totalt aktuell skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)	5	7
<i>Uppskjuten skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)</i>		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	0	0
Totalt uppskjuten skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)	0	0
Total redovisad skattekostnad i moderbolaget	5	7

Avstämning av effektiv skatt	2010		2009	
Koncern	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Resultat före skatt		42		-322
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	26,3%	-11	26,3%	85
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterföretag	3,1%	-1	-3,1%	-10
Ej avdragsgilla kostnader	17,3%	-7	-0,7%	-2
Ej skattepliktiga intäkter	-13,2%	5	0,7%	2
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	7,0%	-3	0,4%	1
Skatt hänförlig till tidigare år	1,4%	-1	0,0%	-
Resultatandel joint venture	-6,1%	3	-0,4%	-1
Övrigt	-4,7%	2	-0,6%	-2
Redovisad effektiv skatt	31,0%	-13	22,5%	73

Moderbolag	2010		2009	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Resultat före skatt		-83		210
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	26,3%	22	26,3%	-55
Ej avdragsgilla kostnader	-20,5%	-17	-0,1%	0
Ej skattepliktiga intäkter	0,0%	-	-29,5%	62
Redovisad effektiv skatt	5,8%	5	-3,2%	7

Skatteposter som redovisats i övrigt totalresultat

Koncern	2010	2009
Aktuell skatt säkring av valutarisk i utlandsverksamhet	14	5
Total skatt i övrigt totalresultat	14	5

Skatteposter som redovisats direkt mot eget kapital

Koncern	2010	2009
Aktuell skatt koncernbidrag	-	-7
Uppskjuten skatt koncernbidrag	-	7
Uppskjuten skatt aktiesparprogram	0	0
Total skatt redovisad direkt mot eget kapital	0	0
Moderbolag	2010	2009
Aktuell skatt i erhållna koncernbidrag	-7	-7
Total skatt redovisad direkt mot eget kapital	-7	-7

Not 12 Resultat per aktie

Koncern	2010	2009
Resultat per aktie före utspädning (SEK)	0,58	-5,00
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	0,58	-5,00

Beräkningen av täljare och nämnare som använts vid beräkning av resultat per aktie anges nedan.

Årets resultat	2010	2009
Årets resultat (MSEK)	29	-249

Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier, före utspädning (ental)

Totalt antal stamaktier 1 januari	50 000 000	50 000 000
Effekt av köp av egna aktier	-343 743	-264 300

Vägt antal stamaktier under året, före utspädning 49 656 257 49 735 700

Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier, efter utspädning (ental)

Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier, före utspädning	49 656 257	49 735 700
Effekt av aktiesparprogram	47 647	12 874

Vägt antal stamaktier under året, efter utspädning 49 703 904 49 748 574

Not 13 Goodwill

Kassagenererande enheter med betydande goodwillvärden

Goodwill	Sve- rige	Finland	Tjeckien	Koncernen totalt
<i>Akkumulerade anskaffningsvärde</i>				
Ingående balans 2009-01-01	314	245	92	651
Valutakursdifferens	-	-5	1	-4
Utgående balans 2009-12-31	314	240	93	647
Ingående balans 2010-01-01	314	240	93	647
Valutakursdifferens	-	-14	-8	-22
Förvärv	67	-	-	67
Utgående balans 2010-12-31	381	226	85	692

Koncernens goodwillvärde består i strategiska affärsvärden som uppkommit vid företags- och inkrämsförvärv.

Nedskrivningsprövning för kassagenererande enheter innehållande goodwill

Den kassagenererande enheten Sverige består av BE Group Sverige AB och Lecor Stålteknik AB, vilka ingår i segmentet Sverige och enheten BE Group Oy Ab utgör segmentet Finland. Den kassagenererande enheten Tjeckien består av BE Group s.r.o och BE Group Logistics CZ s.r.o, vilka ingår i segmentet CEE.

Återvinningsvärdet för de kassagenererande enheterna har baserats på deras nyttjandevärden. Vid beräkningen av nyttjandevärdena har en diskonteringsfaktor om 10,71 procent före skatt använts för Sverige, 10,68 procent för Finland och 9,73 procent för Tjeckien. De uppskattningar som har legat till grund för beräkning av nyttjandevärdena har baserats på av företagsledningen gjorda kassaflödesprognoser för en tidsperiod om fem år. Kassaflödet för de därefter påföljande åren har extrapolerats med en antagen initial årlig tillväxttakt om två procent och som sedan avtar med tio procent per år för Sverige och Finland. För Tjeckien har den årliga initiala tillväxten antagits vara tre procent och som sedan avtar med tio procent per år.

Tillväxten för BE Group bygger på tillväxt i försäljningsvolymerna samt utvecklingen av inköpspriset av bolagets produkter. BE Group kompenserar de förändrade inköpspriserna med en förändring i försäljningspriserna, vilket i normalfallet genererar en över tiden relativt stabil brutto-

Forts not 13

marginäl. Bedömd marknadstillväxt har extrapolerats med en antagen årlig tillväxt om två procent för Sverige och Finland samt Tjeckien om tre procent. Använd marknadstillväxt bedöms följa den generella tillväxttakten i respektive land. Den organiska tillväxten ska främst genereras genom en ökad förädlingsgrad av bolagets produkter samt en fortsatt tillväxt utanför

de idag största marknaderna i Sverige och Finland. Detta genererar en högre tillväxt än den allmänna tillväxten i distributionskanalen på bolagets marknad. Prognostiserade marknadsandelar, marginaler och kostnader ligger i linje med tidigare erfarenheter.

Not 14 Övriga immateriella anläggningstillgångar

Koncern	Kundrelationer		Datorprogram och licenser		Förskott avseende immateriella anläggningstillgångar		Totalt	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>								
Vid årets början	30	29	34	35	46	17	110	81
Nyanskaffningar	-	-	20	0	4	29	24	29
Avyttringar och utrangeringar	-	-	0	-	-	-	0	-
Omklassificeringar	-	-	46	-	-46	-	-	-
Årets valutakursdifferenser	-3	1	-4	-1	-	-	-7	-
Summa ackumulerade anskaffningsvärde	27	30	96	34	4	46	127	110
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>								
Vid årets början	-8	-3	-30	-30	-	-	-38	-33
Avyttringar och utrangeringar	-	-	0	-	-	-	0	-
Årets avskrivning enligt plan	-4	-5	-8	-2	-	-	-12	-7
Årets valutakursdifferenser	1	0	3	2	-	-	4	2
Summa ackumulerade avskrivningar	-11	-8	-35	-30	-	-	-46	-38
<i>Akkumulerade nedskrivningar</i>								
Vid årets början	-	-	-	-	-	-	-	-
Årets nedskrivningar	-	-	-	-	-	-	-	-
Summa ackumulerade nedskrivningar	-	-	-	-	-	-	-	-
Redovisat värde vid periodens slut	16	22	61	4	4	46	81	72
<i>Årets avskrivningar redovisas på följande rader i resultaträkningen</i>								
Försäljningskostnader	-4	-5	-1	-2	-	-	-5	-7
Administrationskostnader	-	-	-7	0	-	-	-7	0
Summa	-4	-5	-8	-2	-	-	-12	-7
Moderbolag								
<i>Akkumulerade nedskrivningar</i>								
Vid årets början	-	-	-	-	46	18	46	18
Nyanskaffningar	-	-	20	-	4	29	24	29
Omklassificeringar	-	-	46	0	-46	0	-	-
Summa ackumulerade anskaffningsvärden	-	-	66	0	4	46	70	46
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>								
Vid årets början	-	-	-	-	-	-	-	-
Årets avskrivningar enligt plan	-	-	-7	-	-	-	-7	-
Summa ackumulerade avskrivningar	-	-	-7	-	-	-	-7	-
Redovisat värde vid årets slut	-	-	59	-	4	46	63	46
<i>Årets avskrivningar redovisas på följande rader i resultaträkningen</i>								
Försäljningskostnader	-	-	-	-	-	-	-	-
Administrationskostnader	-	-	-7	-	-	-	-7	-
Summa	-	-	-7	-	-	-	-7	-

Not 15 Materiella anläggningstillgångar

Koncern	Byggnader och mark		Maskiner och andra tekniska anläggningar		Inventarier, verktyg och installationer		Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar		Totalt	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>										
Vid årets början	96	100	389	386	185	185	0	12	670	683
Nyanskaffningar	2	-	11	23	3	6	1	-	17	29
Förvärv av dotterföretag	-	-	1	-	-	-	-	-	1	-
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-4	-13	-4	-6	-	-	-8	-19
Omklassificeringar	-	-	-	8	-	3	0	-12	0	-1
Årets valutakursdifferenser	-7	-4	-36	-15	-6	-3	0	0	-49	-22
Summa ackumulerade anskaffningsvärden	91	96	361	389	178	185	1	0	631	670
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>										
Vid årets början	-10	-7	-226	-204	-111	-114	-	-	-347	-325
Förvärv av dotterföretag	-	-	0	-	-	-	-	-	0	-
Avyttringar och utrangeringar	-	-	4	12	3	6	-	-	7	18
Omklassificeringar	-	-	-	-12	-	12	-	-	-	-
Årets avskrivning enligt plan	-3	-3	-29	-31	-15	-16	-	-	-47	-50
Årets valutakursdifferenser	0	0	21	9	4	1	-	-	25	10
Summa ackumulerade avskrivningar	-13	-10	-230	-226	-119	-111	-	-	-362	-347
<i>Akkumulerade nedskrivningar</i>										
Vid årets början	0	0	-1	-1	-1	-1	-	-	-2	-2
Årets nedskrivningar	-	-	-	-	-	0	-	-	-	0
Årets valutakursdifferenser	0	0	0	-	0	-	-	-	0	0
Summa ackumulerade nedskrivningar	0	0	-1	-1	-1	-1	-	-	-2	-2
Redovisat värde vid periodens slut	78	86	130	162	58	73	1	0	267	321
Taxeringsvärden, byggnader (i Sverige)	12	12								
Taxeringsvärden, mark (i Sverige)	-	-								

Leasing

Koncern

Tillgångar som innehas under finansiella leasingavtal. Redovisat värde:	11	9	-	-	1	-	-	-	-	-
---	----	---	---	---	---	---	---	---	---	---

För upplysning om leaseingskulden hänvisas till not 32 Finansiell riskhantering.

Framtida minimileaseavgifter som hänför sig till finansiellt leasingavtal avfaller till betalning enligt nedan:

Koncern

Inom ett år	2	2	-	-	0	-	-	-	-	-
Mellan ett och fem år	8	8	-	-	1	-	-	-	-	-
Senare än fem år	11	11	-	-	-	-	-	-	-	-
Summa	21	21	-	-	1	-	-	-	-	-

Moderbolag	Inventarier, verktyg och installationer	
	2010	2009
<i>Akkumulerade nedskrivningar</i>		
Vid årets början	1	1
Nyanskaffningar	-	0
Summa ackumulerade anskaffningsvärden	1	1
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	0	0
Årets avskrivningar enligt plan	-1	0
Summa ackumulerade avskrivningar	-1	0
Redovisat värde vid årets slut	0	1

Not 16 Andelar i koncernbolag

Moderbolag	2010	2009
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	1 343	1 269
Förvärv och kapitaltillskott	88	74
Summa akkumulerade anskaffningsvärden	1 431	1 343
Akkumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-10	-10
Årets nedskrivningar	-40	-
Summa akkumulerade nedskrivningar	-50	-10
Redovisat värde vid periodens slut	1 381	1 333

Specifikation av moderbolagets och koncernens innehav av andelar i koncernbolag

31 december 2010	Antal andelar	Andel i % ¹⁾	Redovisat värde
Dotterbolag / Org nr / Säte			
BE Group Sverige AB, 556106-2174, Malmö	20 000	100	866
Bröderna Edstrand Transporter AB, 556283-3763, Malmö	1 000	100	
BE Group Oy Ab, 1544976-7, Finland	204 000	100	147
BE Group AS, 10024510, Estland	40	100	0
BE Group SIA, 000341-313, Lettland	100	100	0
UAB BE Group, V2.3, Litauen	100	100	0
BE Group sp.z.o.o, RHB131-30, Polen	20 216	100	8
BE Group A/S, 6771-9514, Danmark	73	100	2
Bröderna Edstrand Fastighets AB, 556659-7877, Malmö	10 000	100	1
BE Group s.r.o., 269 16 347, Tjeckien		100	102
BE Group Logistics CZ s.r.o., 282 43 781, Tjeckien		100	168
BE Group Slovakia s.r.o., 36595659, Slovakien		100	2
BE Group O.O.O., Ryssland	1	100	-
Lecor Stålteknik AB, 556584-6382, Kungälv	1 000	100	85
			1 381

Förvärv och kapitaltillskott under året	2010	2009
BE Group s.r.o., 269 16 347, Tjeckien ¹⁾	-	40
BE Group Logistics CZ s.r.o., 282 43 781 Tjeckien ²⁾	-	0
BE Group Slovakia s.r.o., 36595659, Slovakien ³⁾	-33	31
BE Stål & Metal AS, 6771-9514, Danmark ⁴⁾	-2	4
Lecor Stålteknik AB, Kungälv	85	-
Aktiesparprogram	-1	-1
	48	74

¹⁾ Avser kapitaltillskott under 2009 genom konvertering av interna lån.²⁾ Avser tillkommande förvärvskostnader under 2009 för genomfört förvärv under 2008.³⁾ Avser nedskrivning aktier under 2010 samt kapitaltillskott under 2009 genom konvertering av interna lån.⁴⁾ Avser kapitaltillskott om 5 MSEK och nedskrivning om -7 MSEK under 2010, samt ett kapitaltillskott under 2009.**Förvärv under 2010**

I oktober 2010 köpte BE Group samtliga aktier i stålkonstruktionsföretaget Lecor Stålteknik AB med 26 anställda i Kungälv. Förvärvet är i linje med BE Groups strategi att stärka och bredda koncernens erbjudande av produktionservice. Lecor Stålteknik har som vision att utvecklas till Sveriges ledande tillverkare av prefabricerade stålkonstruktioner och är välkänt för sin kvalitet och leveransförmåga. Lecor Ståltekniks kunskande inom konstruktion, produktion, projektledning och teknik stärker BE Groups marknadsposition och genom förvärvet skapas nya möjligheter för konkurrenskraftiga leveranser av avancerade stålkonstruktioner. Köpeskillingen för aktierna uppgick till 84 MSEK, varav 28 MSEK betalades kontant vid tillträdet och resterande del betalas i lika rater under första och tredje kvartalet 2011. Förvärvet finansierades inom BE Groups befintliga kreditfaciliteter. Förvärvskostnaderna uppgår till 1 MSEK och har i koncernen redovisats som en administrationskostnad. I moderbolaget har dessa inkluderats i anskaffningsvärdet på andelarna.

Förvärv av Lecor Stålteknik AB

Verkligt värde för förvärvade nettotillgångar	17
Goodwill	67
Köpeskillning, koncernens anskaffningsvärde	84
Förvärvskostnader	1
Moderbolagets anskaffningsvärde	85

	Redovisat värde före förvärvet	Verkligt värde justering	Verkligt värde koncern
Förvärvade tillgångar och skulder			
Immateriella anläggningstillgångar	0	67	67
Materiella anläggningstillgångar	1	0	1
Uppskjuten skattefordran	0	2	2
Rörelsetillgångar	31	-1	30
Likvida medel	12	0	12
Räntebärande skulder	0	0	0
Rörelseskulder	-20	-6	-26
Uppskjuten skatteskuld	-2	0	-2
Summa	22	62	84

Lecor under innehavsperioden 2010

Omsättning	36
Resultat efter skatt	4

Omsättning och resultat efter skatt för hela verksamhetsåret 2010 finns ej att tillgå då Lecor Stålteknik AB har haft brutet räkenskapsåret med avslut per 30 juni. Det bokslutet har upprättats enligt årsredovisningslagen och bokföringsnämndens allmänna råd och utgör sålunda inte en jämförbar IFRS siffra.

Förvärvsbalans ovan för Lecor Stålteknik AB är preliminär och kommer att fastställas under 2011. Goodwillen om 67 MSEK är hänförlig till bolagets marknadsposition och är inte skattemässigt avdragsgill. Av rörelsetillgångar ovan utgör 27 MSEK fordringar och inga nedskrivningar gjorts på dessa. Bolaget förväntar sig att samtliga fordringar kommer att bli reglerade.

Not 17 Andelar i joint venture

BE Group äger 50 procent av ArcelorMittal BE Group SSC AB (org.nr. 556192-8770, säte Karlstad). Ägandet i det samägda bolaget redovisas enligt kapitalandelsmetoden, vilket innebär att 50 procent av resultatet efter skatt för det samägda bolaget redovisas som resultatandel inom rörelseresultatet i BE Group-koncernen.

Resultat i joint venture		
ArcelorMittal BE Group SSC AB	2010	2009
Resultat före skatt	26	-13
Skatt	-7	3
Resultat efter skatt	19	-10
Erhållen utdelning	-	14
Sammandrag av resultaträkning och balansräkning för joint venture	2010	2009
Nettoomsättning	577	526
Rörelseresultat	26	-13
Finansnetto	0	0
Skatt	-7	3
Årets resultat	19	-10
	2010	2009
Anläggningstillgångar	171	174
Omsättningstillgångar	175	174
Summa tillgångar	346	348
Eget kapital	251	252
Avsättningar	8	-
Räntebärande skulder	28	15
Övriga icke-räntebärande skulder	59	81
Summa eget kapital och skulder	346	348
Andelar i joint venture	2010	2009
Ingående anskaffningsvärde	119	138
Erhållen utdelning	-	-14
Resultatandel i joint venture	10	-5
Bokfört värde vid årets utgång	129	119
Transaktioner med joint venture	2010	2009
ArcelorMittal BE Group SSC AB		
Fordringar på joint venture	-	-
Skulder till joint venture	11	14
Försäljning till joint venture	-	2
Inköp från joint venture	114	95
Erhållen utdelning	-	14

Transaktioner med joint venture sker till marknadsmässiga priser och villkor.

Not 18 Andra långfristiga värdepappersinnehav

Koncern	2010	2009
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	2	2
Årets valutakursdifferenser	0	0
Redovisat värde vid årets slut	2	2

Not 19 Andra långfristiga fordringar

Koncern	2010	2009
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	0	1
Tillkommande fordringar	-	-
Reglerade fordringar	-	-1
Årets valutakursdifferenser	0	0
Redovisat värde vid årets slut	0	0

Not 20 Räntebärande fordringar hos koncernbolag

Moderbolag	2010	2009
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	407	247
Tillkommande fordringar	8	329
Reglerade fordringar	-97	-147
Årets valutakursdifferenser	-13	-22
Redovisat värde vid årets slut	305	407
<i>Varav redovisat som långfristigt</i>	<i>54</i>	<i>84</i>
<i>Varav redovisat som kortfristigt</i>	<i>251</i>	<i>323</i>

Not 21 Varulager

Koncern	2010	2009
<i>Inkuransreserv varulager</i>		
Bokfört värde vid årets början	-22	-37
Omräkningsdifferens	2	1
Förvärv dotterbolag	-	-
Årets förändring	3	14
Summa inkuransreserv varulager	-17	-22

Not 22 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Koncern	2010	2009
Lokalhyror	9	9
Bonus från leverantörer	12	14
Övriga poster	12	17
Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	33	40
Moderbolag	2010	2009
Bonus från leverantörer	12	14
Övriga poster	3	12
Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	26

Not 23 Eget kapital**Aktiekapital och antal aktier**

Koncern	2010	2009
Emitterade aktier per 1 januari	50 000 000	50 000 000
Förändring	-	-
Emitterade aktier per 31 december	50 000 000	50 000 000

Per den 31 december 2010 omfattade det registrerade aktiekapitalet 50 000 000 (50 000 000) stamaktier. Aktierna har ett kvotvärde om cirka 2,04 SEK (2,04). Innehavare av stamaktier är berättigade till utdelning som fastställs efter hand och aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid bolagsstämman med en röst per aktie. Alla aktier har samma rätt till Bolagets kvarvarande nettotillgångar.

Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna. Här ingår överkursfonder som förts över till reservfond per den 31 december 2005. Avsättningar till överkursfond från den 1 januari 2006 och framöver redovisas också som tillskjutet kapital.

Reserver**Omräkningsreserv**

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter, som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina rapporter i svenska kronor.

I omräkningsreserven redovisas också säkringen av nettoinvestering i utländskt dotterbolag. Den består av valutakursdifferenser som uppstår vid omvärdering av skulder, som har upptagits som säkringsinstrument av en nettoinvestering i en utländsk verksamhet. Beloppet är efter skatteeffekt.

Koncern	2010	2009
Bokfört värde vid årets början	51	56
Årets valutakursdifferens	-73	-20
Säkring av nettoinvestering i utländskt dotterbolag efter skatt	40	15
Redovisat värde vid periodens slut	18	51

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag. Tidigare avsättningar till reservfond, exklusive överförda överkursfonder, ingår i denna eget kapitalpost.

Egna aktier

Koncern	2010		2009	
	Antal	Belopp	Antal	Belopp
Ingående balans	264 300	13	264 300	13
Årets avyttring	-12 952	0	-	-
Årets förvärv	244 100	10	-	-
Utgående balans vid periodens slut	495 448	23	264 300	13

Förvärvet av egna aktier har redovisats direkt mot balanserade vinstmedel. Aktierna ska användas inom ramen för aktiesparprogrammen.

Utdelning

Bolagets utdelningspolicy innebär att BE Group över tiden ska dela ut minst 50 procent av resultatet efter skatt. Hänsyn ska tas till BE Groups finansiella ställning och framtidsutsikter. Under verksamhetsåret har bolaget inte lämnat någon utdelning till aktieägarna enligt beslut vid årsstämman i april 2010. Styrelsen föreslår årsstämman 2011 att inte lämna någon utdelning för verksamhetsåret 2010. Förslaget är föranlett av årets resultat samt för att bibehålla finansiell flexibilitet.

Kapitalhantering

Koncernen har fastställt fyra finansiella verksamhetsmål som mäts över en rullande tolv månadersperiod. För att tydliggöra den operativa verksamhetens utveckling är måltalen baserade på underliggande resultat och avkastningsmått. Det underliggande resultatet är det redovisade resultatet justerat för poster av engångskaraktär samt lagervinster och -förluster (definitioner på s 93). Beräkningen bygger på BE Groups egen modell. Denna modell har inte varit föremål för granskning av bolagets revisor. Utfallen för tillväxt, lönsamhet och avkastning ska mätas över en konjunkturcykel, medan målet för kapitalstruktur avser en normalsituation.

Måltal	Mål	Utfall 2010	Utfall 2009
Underliggande omsättningstillväxt	>5%	17,3%	neg
Underliggande EBITA-marginal	>6%	1,7%	0,1%
Underliggande avkastning på operativt kapital	>40%	9,8%	0,3%
Nettoskuld sättning	<125%	107,0%	97,4%

I koncernens avtal om banklån finns finansiella kovenanter, för vilka det redogörs i not 32 Finansiell riskhantering.

Moderbolag**Bundna fonder**

Bundna fonder får inte minskas genom utdelning.

Reservfond

Syftet med reservfonden har varit att spara en del av nettovinsten, som inte går åt för täckning av balanserad förlust. I reservfonden ingår även belopp som före den 1 januari 2006 tillförts överkursfonden.

Fritt eget kapital**Balanserade vinstmedel**

Utgörs av föregående års fria egna kapital efter att en eventuell vinstutdelning lämnats. Tillsammans med årets resultat erhålls summa fritt eget kapital, vilket är det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Överkursfond

När aktier emitteras till överkurs, det vill säga för aktierna ska betalas mer än aktiernas kvotvärde, ska ett belopp motsvarande det erhållna beloppet utöver aktiernas kvotvärde, föras till överkursfonden. Belopp som tillförts överkursfonden fr.o.m. 1 januari 2006 ingår i det fria kapitalet.

Not 24 Avsättningar till pensioner

Koncern	2010	2009
Avsättningar till pensioner	0	0
	0	0
Ställda säkerheter för pensionsförplikelser	Inga	Inga

**Beskrivning av hur planerna ser ut bl. a. i Finland och Sverige
Förmånsbestämda pensionsplaner**

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 3, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Bolaget har inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 6,7 MSEK (6,6). Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2010 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 143 procent (141). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

En mycket begränsad del av bolagets pensioner avser förmånsbestämda pensioner. Per balansdagen redovisas en fordran om 0,1 MSEK (avsättning 0,1 MSEK) relaterat till denna pension. De utestående pensionsförpliktelserna per balansdagen avser en kompletterande pensionslösning för ledande befattningshavare i Finland från avtalsenlig pensionsålder och fram till dess att statlig pension inträder. Kostnaden för denna pensionslösning redovisas i sin helhet som administrationskostnad. Under 2010 förväntas de inbetalda avgifterna uppgå till cirka 0,0 MSEK.

Avgiftsbestämda pensionsplaner

I Sverige har koncernen avgiftsbestämda pensionsplaner för arbetare som helt bekostas av företagen. Pensionsplanerna i Finland behandlas som ett avgiftsbestämt pensionsarrangemang. För de avgiftsbestämda pensionsarrangemangen betalas pensionsavgifterna till ett pensionsförsäkringsbolag och redovisas som en kostnad i resultaträkningen för den räkenskapsperiod till vilken de hänför sig. I övriga länder finns avgiftsbestämda planer vilka till viss del bekostas av dotterföretagen och delvis täcks genom avgifter som de anställda betalar. Betalning till dessa planer sker löpande enligt reglerna i respektive plan.

	2010	2009
Kostnader för avgiftsbestämda planer	34	36
Häri ingår kostnader avseende ITP-plan finansierad i Alecta	7	7

Not 25 Övriga avsättningar

Koncern	2010	2009
Omstruktureringskostnader	9	22
Garantiåtagande	19	15
Övrigt	5	1
Summa övriga avsättningar	33	38
Varav:		
Långfristigt	16	15
Kortfristigt	17	23
	33	38

2010	Omstruktureringskostnader	Garantiåtagande	Övrigt
Bokfört värde vid årets början	22	15	1
Omräkningsdifferens	-	-	0
Förvärv av bolag	-	4	3
Nya avsättningar	-	-	1
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-13	-	-
Redovisat värde vid periodens slut	9	19	5

Förväntad tidpunkt för utflöde av resurser:

	2011	2012	2013
2011	9	3	5
2012 – 2014	-	16	-
	9	19	5

Avsättning för garantiåtaganden vid 2010 års början avser kompensation som ska erläggas till hyresvärden för värdeminskning och bortfall av hyresintäkter vid en rivning av fastigheten Malmö Värmet 3. Ökningen under året avser avsättning för kundgarantier i det förvärvade bolaget Lecor Stålteknik.

Moderbolag

Moderbolagets avsättning om 562 KSEK (194) avser sociala avgifter relaterade till aktiesparprogrammen, vilka har ett förväntat utflöde av resurser år 2011, 2012 samt 2013.

Not 26 Redovisade uppskjutna skattefordringar och skatteskulder

2010	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Koncern			
Immateriella tillgångar	-	26	-26
Byggnader och mark	2	6	-4
Maskiner och inventarier	1	26	-25
Lager	1	0	1
Kundfordringar	3	-	3
Övriga avsättningar	7	-	7
Periodiseringsfonder	-	2	-2
Övrigt	2	15	-13
Underskottsavdrag	31	-	31
	47	74	-28
Kvitting	-13	-13	-
Netto uppskjuten skatteskuld	34	62	-28

Forts not 26

2009	Uppskjuten skatte- fordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Koncern			
Immateriella tillgångar	-	31	-31
Byggnader och mark	2	6	-4
Maskiner och inventarier	1	29	-28
Lager	1	-	1
Kundfordringar	2	-	2
Övriga avsättningar	8	-	8
Övrigt	2	15	-13
Underskottsavdrag	58	-	58
	74	81	-7
Kvittning	-28	-28	-
Netto uppskjuten skatteskuld	46	53	-7

Av koncernens aktiverade uppskjutna skattefordringar på underskottsavdrag finns det begränsningar i form av en tidsperiod om fem år för fordringar om 22 MSEK (21). Dessa fordringar är relaterade till länderna Polen, Tjeckien och Slovakien.

Ej redovisade uppskjutna skattefordringar

Uppskjutna skattefordringar har inte redovisats i resultaträkningar och balansräkningar för skattemässiga underskottsavdrag uppgående till 30 MSEK (20). De skattemässiga underskottsavdragen hänför sig huvudsakligen till dotterbolaget i Ryssland. En likvidationsprocess pågår avseende det ryska dotterbolaget och det finns därmed ej någon möjlighet till att utnyttja underskottsavdragen i det ryska bolaget.

Uppskjutna skattefordringar har redovisats för underskottsavdrag i samtliga länder förutom Ryssland, då bolaget bedömer det sannolikt att koncernen kommer att kunna utnyttja dem mot beskattningsbara vinster i närtid.

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

Koncern 2010	Redovisat värde vid periodens början	Redovisat över resultaträkningen	Förvärv dotterbolag	Redovisat mot eget kapital ¹⁾	Redovisat värde vid periodens slut
Immateriella tillgångar	-31	1	-	4	-26
Byggnader och mark	-4	0	-	-	-4
Maskiner och inventarier	-28	1	-	2	-25
Lager	1	0	-	-	1
Kundfordringar	2	1	-	-	3
Övriga avsättningar	8	-2	2	-1	7
Periodiseringsfonder	-	-	-2	-	-2
Utnyttjande av underskottsavdrag	58	-24	-	-3	31
Övrigt	-13	-1	-	1	-13
	-7	-24	0	3	-28
2009					
Immateriella tillgångar	-35	2	-	2	-31
Byggnader och mark	-6	0	-	2	-4
Maskiner och inventarier	-16	-12	-	0	-28
Lager	1	0	-	0	1
Kundfordringar	-	2	-	0	2
Övriga avsättningar	9	-2	-	1	8
Periodiseringsfonder	-21	21	-	-	-
Utnyttjande av underskottsavdrag	5	50	-	3	58
Övrigt	-15	-	-	2	-13
	-78	61	-	10	-7

¹⁾ Inkluderar omräkningsdifferenser på uppskjuten skatt.

Not 27 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser**Ställda säkerheter till kreditinstitut**

Koncern	2010	2009
Företagsinteckningar	627	661
Fastighetsinteckningar	65	-
Kundfordringar	64	52
Aktier i dotterbolag	995	948
	1 751	1 661
Moderbolag	2010	2009
Reversfordran	297	236
Aktier i dotterbolag	1 013	1 014
	1 310	1 250

Finansiella tillgångar som ställts som säkerhet

Moderbolaget har reversfordringar på BE Group Sverige AB och BE Group Oy Ab som har lämnats som säkerhet i de externa låneavtalen. Det redovisade värdet motsvarar det upptagna beloppet som ställd säkerhet. För väsentliga villkor och förutsättningar i de externa låneavtalen hänvisas till not 32 Finansiell riskhantering.

Forts Not 27

Eventualförpliktelser

Koncern	2010	2009
Garantier vid fastighetsförsäljning	146	146
	146	146

I samband med försäljning av koncernens fastigheter har säljaren lämnat sedvanliga garantier till köparen avseende köpet. Ursprungliga garantier enligt avtalen är begränsade till 362 MSEK, men per balansdagen återstår maximalt 146 MSEK i garantier. Såvitt styrelsen och bolagets ledande befattningshavare kan bedöma är sannolikheten låg för att koncernen kommer behöva betala ut någon ersättning under garantierna.

Moderbolag	2010	2009
Borgensförbindelser till förmån för dotterbolag	95	34
	95	34

Moderbolaget har gått i solidarisk borgen för dotterbolagen, främst inom affärsområdet CEE, fullgörande av leverantörsskulder gentemot materialleverantörer. Utöver dessa redovisade åtaganden har moderbolaget även lämnat sedvanliga garantier för dotterbolagens hyresåtagande gentemot fastighetsägare.

Not 28 Kortfristiga räntebärande skulder

Koncern	2010	2009
<i>Checkräkningskredit</i>		
Beviljad kreditlimit	200	200
Outnyttjad del	-200	-200
Utnyttjat kreditbelopp	-	-
Övriga kortfristiga räntebärande skulder	71	84
Totala kortfristiga räntebärande skulder	71	84

Säkerheter redovisas i not 27 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser.

Not 29 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Koncern	2010	2009
Upplupna löner	40	36
Upplupna sociala avgifter	12	11
Bonus till kunder	8	7
Övriga poster	15	18
Totala upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	75	72
Moderbolag	2010	2009
Upplupna löner	3	4
Upplupna sociala avgifter	2	3
Upplupna konsultkostnader	1	3
Övriga poster	3	2
Totala upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	9	12

Not 30 Tilläggsinformation till kassaflödesanalys

Koncern	2010	2009
Betalda räntor och erhållen utdelning		
Erhållen utdelning	-	14
Erhållen ränta	2	4
Erlagd ränta	-35	-42
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		
Av- och nedskrivningar av tillgångar	58	57
Orealiserade valutakursdifferenser	16	5
Rearesultat avyttring av anläggningstillgångar	-1	0
Resultatandel joint venture	-10	5
Avsättningar till pensioner	0	0
Övriga avsättningar och andra ej likviditetspåverkande resultatposter	-10	-18
Summa	53	49
Likvida medel		
<i>Följande delkomponenter ingår i likvida medel:</i>		
Kassa och bank	80	197
Kortfristiga placeringar, jämförda med likvida medel	0	0
Summa likvida medel	80	197

Moderbolag	2010	2009
Betalda räntor och erhållen utdelning		
Erhållen utdelning	-	235
Erhållen ränta	20	30
Erlagd ränta	-37	-48
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		
Av- och nedskrivningar av tillgångar	68	0
Orealiserade valutakursdifferenser	-38	-14
Övriga avsättningar och andra ej likviditetspåverkande resultatposter	-1	0
Summa	29	-14

Moderbolag	2010	2009
Likvida medel		
<i>Följande delkomponenter ingår i likvida medel:</i>		
Kassa och bank	25	140
Summa likvida medel	25	140

För tilläggsupplysningar avseende förvärvade bolag 2010 hänvisas till not 16.

Not 31 Transaktioner med närstående**Koncern**

Nordic Capital fonder har genom bolagen Trenor Holding Ltd, Jersey och Trenor Holding Ltd (Rev), Jersey ägt motsvarande 20,6 procent av aktierna i BE Group AB under 2009 och fram till 19 november 2009 när samtliga aktier avyttrades.

Prissättningen för transaktioner med närstående sker till marknads-mässiga priser och villkor.

Nordic Capital Fonder

Koncernen har per utgången av 2010 (2009) inga mellanhanden med Nordic Capital Fonder och inga transaktioner har gjorts med bolaget under verksamhetsåret förutom utdelning beslutad av årsstämman, motsvarande 0,00 SEK (1,00) per aktie.

Moderbolag

Moderbolaget har ett bestämmande inflytande över sina dotterbolag, se not 16, och har haft följande närståendetransaktioner:

Moderbolagets transaktioner med dotterbolag	2010	2009
Försäljning av tjänster	45	50
Inköp av tjänster	-17	-18
Ränteintäkter	25	30
Räntekostnader	-9	-10
Utdelning erhållen (+)/lämnad (-)	-	235
Fordran på närstående på balansdagen	360	470
Skuld till närstående på balansdagen	88	183

Inga transaktioner har skett med Nordic Capitals fonder, förutom utdelning beslutad av årsstämma 2009. Ingen styrelseledamot eller ledande befattningshavare i bolaget har eller har haft någon direkt eller indirekt delaktighet i några affärstransaktioner mellan sig och bolaget som är eller var ovanliga till sin karaktär med avseende på villkoren, som inträffat under nuvarande eller föregående verksamhetsår. Inte heller har koncernen lämnat lån, ställt garantier eller ingått borgensförbindelse för någon av styrelsens ledamöter eller ledande befattningshavare i bolaget.

För information om ersättningar och förmåner som lämnats till ledande befattningshavare och styrelse hänvisas till not 3.

Not 32 Finansiell riskhantering

BE Group-koncernen exponeras för ett flertal finansiella risker i sin verksamhet. Hanteringen av dessa risker regleras i koncernens finanspolicy. Finanspolicyen fastställs av styrelsen och är ett ramverk för hur BE Group ska hantera verksamhetens finansiella risker. BE Group har en centraliserad finansfunktion vars ansvar är att identifiera och att hantera de finansiella riskerna enligt fastställd policy. Finansfunktionen rapporterar till BE Groups VD och koncernchef.

BE Groups operativa verksamhet ger upphov till ett antal finansiella risker. Dessa utgörs av marknadsrisk (valuta- och ränterisk), refinansieringsrisk (likviditetsrisk) samt kreditrisk.

Marknadsrisk

Marknadsrisk är risken att förändringar i marknadspriser såsom räntor och valutor påverkar koncernens resultat eller finansiella ställning.

Valutarisk

BE Group är genom sin internationella verksamhet exponerad för valutarisk genom valutakursförändringar. Koncernens valutaexponering omfat-

tar både transaktionsexponering och omräkningsexponering.

BE Groups mål är att minimera den kort- och långfristiga påverkan som förändringar i valutakurser har på bolagets resultat och eget kapital. Detta sker i första hand genom att matcha intäkter och kostnader i affärs-transaktioner med andra valutor än svenska kronor. I de fall matching inte kan uppnås använder koncernen i vissa fall sig av valutasäkring genom terminskontrakt. All valutasäkring sker genom den koncernens centrala finansfunktion i moderbolaget.

Transaktionsexponering uppkommer genom att koncernen gör inköp i en valuta och säljer i annan valuta, vilket innebär att transaktionsexponeringen är hänförlig till kundfordringar och leverantörsskulder. Koncernens inköp görs huvudsakligen i svenska kronor och euro medan försäljning görs i lokal valuta. Exponering uppstår främst i Sverige, Polen och Tjeckien. I övriga länder är exponeringen inte väsentlig då de antingen har euro som lokal valuta eller så är den lokala valutan knuten till euro.

BE Groups transaktionsexponering i euro har under 2010 uppgått till 91 MEUR (56), vilket utgör skillnaden mellan faktiska inköp och försäljning i euro. Den verkliga effekten av transaktionsexponeringen har under året påverkat rörelseresultatet med 5 MSEK (0). Baserat på 2010 års intäkter och kostnader i utländsk valuta bedöms en förstärkning med fem procent av den svenska respektive tjeckiska kronan gentemot euron medföra en positiv effekt om cirka 2 MSEK respektive 1 MSEK på rörelseresultatet.

Koncernen har utnyttjat sig av terminskontrakt för valutasäkring, vilket motsvarat ca 40 procent (34) av transaktionsexponeringen under 2010. I samband med årsskiftet fanns ett fåtal utstående terminskontrakt relaterade till transaktionsexponeringen. Det sammanlagda värdet är negativt om 1 MSEK på dessa vid årsskiftet.

Nettotillgångarna fördelas per balansdagen på följande valutor:

Belopp MSEK

SEK	222	28%
EUR	330	42%
CZK	166	21%
Övriga	69	9%
Summa	787	100%

Vid omräkning av de utländska koncernbolagens nettotillgångar till svenska kronor uppstår en omräkningsdifferens vid valutakursförändringar, vilken påverkar koncernens egna kapital. Koncernens resultat påverkas av vilka valutakurser som används vid omräkningen av utländska enheters resultat. Baserat på 2010 års förhållanden bedöms en förstärkning med fem procent av den svenska kronan gentemot euron innebära en negativ effekt om 3 MSEK på rörelseresultatet vid omräkning av utländska enheters resultat.

Moderbolaget BE Group AB har upptagit lån i euro och tjeckiska kronor för att reducera omräkningsexponeringen från den finska och tjeckiska verksamheten. I koncernredovisningen tillämpas säkringsredovisning enligt principerna för säkring av nettoinvestering i utländsk valuta för en del av nämnda lån, men i moderbolaget har säkringsredovisning inte tillämpats. Lån om 37 MEUR har använts för att valutasäkra nettotillgångar med motsvarande belopp och lån om 310 MCZK har använts för att valutasäkra nettotillgångar om 468 MCZK. En valutakursvinst efter skatt om 45 MSEK (18) har redovisats i övrigt totalresultat. Det redovisade värdet utgör en god approximation av det verkliga värdet då lånen har en kort räntebindningstid.

Omräkningsexponeringen för övriga länder har inte bedömts som väsentlig och har därför inte valutasäkrats.

För hantering av säkringsredovisning för nettoinvesteringar se vidare under Redovisningsprinciper.

Ränterisk

Ränterisken är hänförlig till förändringar i marknadsräntor och deras påverkan på koncernens låneportfölj. Det verkliga värdet på finansiella instrument varierar i samband med fluktuationer i marknadsräntorna. Risken för ändring av verkligt värde är obetydlig för BE Group koncernen eftersom koncernens räntebärande fordringar och skulder löper med rörlig ränta eller med kort räntebindningstid. Koncernens mål är att den genomsnittliga räntebindningstiden ska vara mellan en till tolv månader. Under året har räntebindningstiden hållits kort och uppgick per balansdagen till cirka 3 månader (3 månader).

Vid utgången av året uppgick den totala räntebärande låneskulden till 925 MSEK. De räntebärande tillgångarna i form av kassa/bank uppgick till 80 MSEK.

Koncernens finansnetto påverkas, vid en ränteförändring om en procent, med cirka 8 MSEK och koncernens egna kapital med cirka 6 MSEK. Känslighetsanalysen har gjorts baserat på aktuell nettoskuld vid periodens slut.

I tabellen nedan framgår koncernens utestående räntebärande skulder per den 31 december 2010.

Lånevillkor, effektiv ränta, förfallostruktur/räntebindning och verkligt värde

2010 (MSEK)		Nom belopp i originalvaluta		Redovisat värde (MSEK)		Effektiv ränta %		Räntebindning antal dagar		Förfall	
		2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009
Finansiell lease SEK	MSEK	15	16	15	16	6,28%	6,28%	-	-	2019	2019
Finansiell lease EUR	MEUR	0	0	2	0	2,50%	2,20%	-	-	2013-2016	2014
Finansiell lease CZK	MCZK	1	6	1	2	6,8%-10,0%	7,33%	-	-	2011	2010
<i>upplupen ränta</i>				-	-						
Total finansiell leasing skuld				18	18						
<i>Varav kortfristig skuld</i>				2	3						
Factoring CZK	MCZK	15	4	5	1	3,05%	2,79%	-	-	2011	2010
<i>upplupen ränta</i>				-	-						
Total factoring skuld				5	1						
<i>Varav kortfristig skuld</i>				5	1						
Banklån CZK	MCZK	180	133	64	52	3,15%	2,89%	30	31	2011	2010
<i>upplupen ränta</i>				-	-						
Summa externa banklån i dotterbolag				64	52			30			
<i>Varav kortfristig skuld</i>				64	52						
Moderbolag *)											
Banklån SEK	MSEK	397	397	390	397	4,20%	3,98%	90	90	2013	2011
Banklån EUR	MEUR	38	37	338	387	3,27%	4,21%	90	90	2013	2011
Banklån CZK	MCZK	310	308	110	121	3,47%	5,38%	90	14	2013	2011
<i>upplupen ränta</i>				-	-						
Räntebärande skulder totalt, Moderbolag				838	905			90	80		
<i>Varav kortfristig skuld</i>				0	28						
Räntebärande skulder totalt, Koncern				925	976						
<i>Varav kortfristig skuld</i>				71	84						

Redovisade belopp för räntebärande skulder utgör en god approximation av dess verkliga värde.

*) Moderbolaget har förutom de externa räntebärande skulderna koncerninterna skulder uppgående till 4 MEUR (3) respektive 6 MDKK (2). Redovisat värde uppgår till 41 MSEK (36). Upplupen ränta finns per balansdagen 0 MEUR (0) och skulden förfaller 2011-12-31. Utöver dessa skulder har moderbolaget också räntebärande skulder som är relaterade till den koncerninterna cashpoolen. Skulder till dotterbolagen uppgår till 69 MSEK (159) per balansdagen. Skulderna löper med räntor i intervallet 0,19-1,04% och ingen upplupen ränta finns per balansdagen.

Forts not 32

Refinansieringsrisk (likviditetsrisk)

BE Group är nettolåntagare och en refinansieringsrisk uppkommer i samband med förlängning av befintliga lån och upptagande av nya lån. Upplåningsstrategin inriktas på att säkerställa koncernens upplåningsbehov både vad avser det långsiktiga finansieringsbehovet och de dagliga betalningsåtaganden. BE Group arbetar aktivt med att skapa en tillfredsställande betalningsberedskap genom outnyttjade kreditfaciliteter samt aktiv styrning av rörelsekapitalet som är den väsentligaste posten som påverkar koncernens likviditetsutrymme.

Under 2010 genomfördes en refinansiering av BE Group. Den totala faciliteten uppgår till 1 300 MSEK och förfaller i sin helhet i maj 2013.

Väsentliga villkor i låneavtal

I koncernens finansieringsavtal som löper till maj 2013 finns tre finansiella kovenanter. De nyckeltal som mäts är nettoskuld-sättningsgrad, miniminivå på eget kapital samt räntetäckningsgrad. Kovenanterna mäts kvartalsvis. Räntetäckningsgraden baseras på underliggande EBITDA och utvecklingen under den senaste tolv månadersperioden. Per den 31 december 2010 uppfyllde koncernen alla gällande kovenantvillkor. För samtliga finansiella skulder återges förfallostrukturen i tabellen nedan. BE Group har en checkräkningskredit om 200 MSEK, vilken är outnyttjad per 31 december 2010, se not 28.

Löptidsanalys finansiella skulder

Förfallostrukturen för samtliga finansiella skulder framgår av tabellen nedan.

	Derivat skulder		Övr finansiella skulder		Totalt	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009
Förfaller inom 90 dagar	0	0	639	525	639	525
Förfaller inom 91-180 dagar	1	0	3	0	4	0
Förfaller inom 181-365 dagar	0	0	99	84	99	84
Förfaller inom 1-5 år	0	0	842	878	842	878
Förfaller efter 5 år	0	0	12	15	12	15
Total	1	0	1 594	1 502	1 595	1 502

Kreditrisk

BE Group tillämpar en affärsmässig bedömning vid ingående av nya och förlängning av befintliga affärsrelationer. Finanskrisen och den påföljande lågkonjunkturen under 2008 och 2009 har påverkat BE Groups kreditrisker negativt. Under 2010 har en viss förbättring i affärsklimatet successivt noterats.

Risken för att betalning inte erhålls för kundfordringar utgör en kundkreditrisk. För att begränsa denna risk använder sig BE Group av kreditpolicys som begränsar utestående belopp och kredittid för olika kunder. Inom affärsområdena Sverige och Finland bidrar korta kredittider och frånvaron av riskkoncentrationer mot enskilda kunder och specifika branscher till att kreditrisken minskas. Inom affärsområde CEE är kredit- och betalningstider i normalfallet längre än på övriga marknader. Här har ett intensivt arbete genomförts för att säkerställa betalningar genom kreditbedömningar och förhandling om betalningsplaner i de fall betalning inte skett på förfallodag.

Riskspridningen i kundstocken är tillfredsställande då ingen enskild kund svarade för mer än 3,0 procent (2,9) av försäljningen 2010. De tio största kunderna svarade tillsammans för cirka 11 procent (10) av omsättningen.

Avsättning för kreditförluster har bedömts på individuell basis. Totala kostnaden för osäkra kundförluster uppgick till 13 MSEK och per 31 december 2010 uppgår avsättning för kreditförluster till 38 MSEK (35) motsvarande 6,2 procent (7,4) av bruttot av totala kundfordringar.

Kreditexponering uppstår vid placering av likvida medel, men även i samband med handel av derivatinstrument. Risken för att en motpart inte fullgör sin förpliktelse begränsas genom val av kreditvärda motparter samt begränsning av engagemang per motpart.

Koncernens kreditexponering uppgår i allt väsentligt till det bokförda värdet för respektive klass av finansiella instrument.

Kundfordringar	Brutto		Nedskrivning		Netto	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009
Ej förfallna	475	347	-19	-15	456	332
Förfallna ej nedskrivna						
< 30 dagar	70	51	-	-	70	51
30-90 dagar	17	17	-	-	17	17
>90 dagar	5	6	-	-	5	6
Summa	93	75	-	-	93	75
Förfallna och nedskrivna kundfordringar						
< 30 dagar	2	1	-2	-1	0	0
30-90 dagar	0	1	0	-1	0	2
>90 dagar	43	46	-17	-19	26	27
Summa	45	48	-19	-20	26	27
Totalt	613	470	-38	-35	575	435

Avsättning för osäkra fordringar	2010	2009
Avsättning vid årets början	-35	-19
Reservering för befarade förluster	-10	-7
Konstaterade/reverserade förluster	3	1
Valutakursdifferenser	4	1
Upplösning reserv	0	-10
Avsättning vid årets slut	-38	-35

Värdering av finansiella tillgångar och skulder

Verkligt värde överensstämmer i allt väsentligt med redovisat värde i balansräkningen avseende finansiella tillgångar och skulder. De sammanlagda redovisade värdena och verkligt värde per klass framgår av tabellen nedan:

Grupp Klass/Värderingskategori

- A Finansiella tillgångar/skulder värderade till verkligt värde via periodens resultat
- B Investeringar som hålls till förfall
- C Låne- och kundfordringar
- D Finansiella tillgångar som kan säljas
- E Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde
- F Övriga skulder och leverantörsskulder

2010	Grupp						Summa redovisat värde	Verkligt värde
	A	B	C	D	E	F		
Andra långfristiga värdepappersinnehav	-	-	-	2	-	-	2	E/T
Långfristiga fordringar	-	0	-	-	-	-	0	0
Kundfordringar	-	-	575	-	-	-	575	575
Övriga fordringar	1	-	23	-	-	-	24	24
Räntebärande skulder	-	-	-	-	-925	-	-925	-925
Leverantörsskulder	-	-	-	-	-	-598	-598	-598
Övriga skulder	-1	-	-	-	-	-72	-73	-73
Summa	0	0	598	2	-925	-670	-995	-997
2009								
Andra långfristiga värdepappersinnehav	-	-	-	2	-	-	2	E/T
Långfristiga fordringar	-	0	-	-	-	-	0	0
Kundfordringar	-	-	435	-	-	-	435	435
Övriga fordringar	5	-	18	-	-	-	23	23
Räntebärande skulder	-	-	-	-	-976	-	-976	-976
Leverantörsskulder	-	-	-	-	-	-512	-512	-512
Övriga skulder	-	-	-	-	-	-13	-13	-13
Summa	5	0	453	2	-976	-525	-1 041	-1 043

För tillgångarna i värderingsklassen Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via periodens resultat har värderingen till verkligt värde gjorts enligt nivå 2, definierat enligt IFRS 7.27B. Koncernen äger aktier/andelar i onoterade bolag, vilka ingår i kategorin Finansiella tillgångar som kan säljas. Det föreligger svårigheter för att kunna beräkna ett verkligt värde på ett tillförlitligt sätt för dessa tillgångar. Dessa tillgångar redovisas därför till anskaffningsvärde. I övrigt hänvisas till Redovisningsprinciper - finansiella instrument ovan avseende principer för värdering av finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde.

Nedskrivningar

Bolaget har gjort nedskrivningar på kundfordringar som redovisas ovan under Kreditrisker i kundfordringar. I övrigt har bolaget inte gjort nedskrivningar på finansiella tillgångar.

Vid varje rapporttillfälle utvärderar företaget om det finns objektiva bevis på att en finansiell tillgång eller grupp av tillgångar är i behov av nedskrivning. Objektiva bevis utgörs dels av observerbara förhållanden som inträffat och som har en negativ inverkan på möjligheten att återvinna anskaffningsvärdet, dels av betydande eller utdragen minskning av det verkliga värdet för en investering i en finansiell placering klassificerad

som en finansiell tillgång som kan säljas. Med betydande avses en värdetförändring om 20 procent och med en utdragen minskning avses när värdetförändringens varaktighet överstiger nio månader.

Risk management och försäkring

Ansvaret för risk management BE Group åligger koncernens gemensamma finansfunktion. Arbetet har som målsättning att minimera den totala kostnaden för koncernens skaderisker. Detta sker dels genom att kontinuerligt utveckla det skadeförebyggande och skadebegränsande arbetet i verksamheterna, dels genom en koncerngemensam försäkringslösning.

Not 33 Investeringsåtaganden

Koncernen har i slutet av året investeringsåtaganden för kommande räkenskapsår avseende Lecor Stålteknik ABs investering i en ny produktionsanläggning för prefabricerat konstruktionsstål i Kungälv för att bland annat kunna möta byggindustrins ökande efterfrågan på stål-stommar för stora projekt. Investeringen beräknas uppgå till 36 MSEK, varav 6 MSEK har betalats under 2010.

Dessutom har beslut fattats om att investera 14 MSEK i utökad produktionservice i Finland. Genom att utöka och modernisera maskinparken ytterligare möter BE Group den finska marknads efterfrågan på alltmer avancerad produktionservice. Investeringen beräknas vara genomförd i slutet av det andra kvartalet 2011.

Not 34 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Vissa antaganden om framtiden och vissa uppskattningar och bedömningar per balansdagen har särskild betydelse för värderingen av tillgångarna och skulderna i balansräkningen. Företagsledningen bedömer att inga av de tillgångs- och skuldbelopp som redovisas är förknippade med en risk att behöva justeras i väsentlig grad under det nästkommande året.

Nedskrivning av goodwill

Värdet på redovisad goodwill prövas minst en gång per år med avseende på eventuell nedskrivningsbehov. Prövningen kräver en bedömning av nyttjandevärdet på den kassagenererande enhet, eller grupper av kassagenererande enheter, till vilken goodwillvärdet är hänförligt. Detta kräver i sin tur att det förväntade framtida kassaflödet från den kassagenererande enheten uppskattas samt en relevant diskonteringsränta fastställs för beräkning av kassaflödets nuvärde.

Företagsledningen bedömer att det i nuläget inte finns några kvantifierbara förändringar i viktiga antaganden vid nedskrivningsbedömning, vilka skulle medföra att återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet. Det råder en generell större osäkerhet för framtida marknadsförutsättningar i Tjeckien då dessa historiskt sett varit mer volatila än i Sverige och Finland.

För en beskrivning av hur nedskrivningsprövningarna har genomförts och vilka antaganden som har gjorts hänvisas till not 13.

Finansiella och operationella leasingavtal

Leasingavtal på fastigheter utgör den största och väsentligaste delen av koncernens tecknade leasingavtal. Vid klassificering av avtalen har koncernen därför bedömt huruvida avtalen är att anse som finansiella eller operationella leasingavtal. Leasingavtalen innehåller ingen klausul om att äganderätten till fastigheterna kommer att övergå till bolaget vid avtalsperiodens utgång.

Med anledning av att leasingavgiften koncernen betalar till lease-givaren regelbundet justeras med indexuppräknningar för att motsvara en marknadshyresnivå och att koncernen inte står några risker för fastigheternas restvärde, har det bedömts att i stort sett alla ekonomiska risker och fördelar som är förknippade med fastigheterna finns hos lease-givarna. Baserat på dessa kvalitativa faktorer har avtalen klassificerats som operationella leasingavtal. Det finns dock två avtal som klassificerats som finansiella och det redovisade värdet uppgår till 11 MSEK per balansdagen.

Varulager

Anskaffningsvärdet på varulagret prövas vid varje bokslutstillfälle mot uppskattade och bedömda försäljningspriser. Företagsledningen bedömer att erforderliga nedskrivningar av anskaffningsvärdet har gjorts baserat på aktuell information och riskbedömning vid bokslutets upprättande.

Not 35 Händelser efter balansdagen

Förvärv av bolag

Efter rapportperiodens slut har BE Group träffat avtal om att förvärva samtliga aktier i den svenska metallbearbetningskoncernen RTS. Koncernen bedriver verksamhet i Eskilstuna Sverige, Rapla i Estland samt en mindre tradingverksamhet i Rumänien

Förvärvet stärker BE Groups erbjudande av produktionservice till större verkstadskunder och är ytterligare ett steg i BE Groups strategi att förflytta koncernen framåt i värdekedjan.

RTS beräknas omsätta omkring 90 MSEK på årsbasis och har 35 anställda.

Förvärvet är en kombinerad inkräms- och aktietransaktion och total nettoskuldeffekt för BE Group uppgår till 20 MSEK. Tillträde har skett i februari 2011. Förvärvet konsolideras i BE Group-koncernen från tillträdesdagen och förväntas ha en positiv effekt på resultatet för BE Groups affärsområde Sverige under 2011. Total köpeskillingen uppgår till 9 MSEK. Av köpeskillingen utgör 3 MSEK vederlag för aktierna i RTS Holding AB, varav 1 MSEK avser kontant betalning vid tillträdet samt 2 MSEK i form av aktier i BE Group AB. Vidare består köpeskillingen av kontant betalning som gjorts för ett inkrämsförvärv om 4 MSEK samt 2 MSEK för anläggningstillgångar som tillförts RTS i samband med förvärvet. Finansiering har skett inom befintliga kreditfaciliteter. Preliminär överlåtelse-balansräkning kommer att fastställas under andra kvartalet 2011.

RTS Holding AB har efter förvärvet bytt namn till RTS Produktion AB.

Ny VD och koncernchef

Roger Johansson har utsetts till ny VD och koncernchef för BE Group. Han tillträdde i början av januari 2011. Roger Johansson var styrelseledamot i BE Group AB perioden april 2009 till december 2010 och kommer närmast från Trelleborg AB som affärsområdeschef för Trelleborg Automotive. Han har lång erfarenhet inom verkstadsindustrin och tidigare befattningar inkluderar olika positioner inom General Motors.

Danmark

BE Groups verksamhet i Danmark, bestående av ett försäljningskontor i Köpenhamn med sju anställda, kommer att avvecklas under 2011. Beslutet att avveckla verksamheten i Danmark togs under mars månad och är föranlett av de senaste årens negativa lönsamhetsutveckling.

Avvecklingen av verksamheten i Danmark har påbörjats och den totala avvecklingskostnaden bedöms uppgå till cirka 4 MSEK.

VINSTDISPOSITION

Styrelsens förslag till disposition av bolagets resultat

Styrelsen föreslår årsstämman att inte lämna någon utdelning för verksamhetsåret 2010 (-). Förslaget att inte lämna någon utdelning är föranlett av årets resultat samt för att bibehålla finansiell flexibilitet.

Koncernens utdelningspolicy innebär att BE Group över tiden ska dela ut minst 50 procent av resultatet efter skatt. BE Group bedömer att detta är en balanserad nivå med hänsyn tagen till koncernens nettoskuldssättningsgrad, de operativa risker som finns i verksamheten, koncernens kassaflöden och förvävsstrategi.

Medel till förfogande

Balanserad vinst från föregående år	794 898 158 SEK
Årets resultat	-77 548 417 SEK
Summa	717 349 741 SEK
Styrelsen föreslår att till aktieägarna utdelas	- SEK
I ny räkning balanseras	717 349 741 SEK
Summa	717 349 741 SEK

Koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen respektive moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 16 mars 2011 och blir föremål för fastställelse på årsstämma den 28 april 2011.

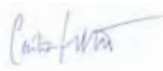
Malmö den 16 mars 2011



Carl-Erik Ridderstråle
Styrelseordförande




Roger Bergqvist
Styrelseledamot



Cecilia Edström
Styrelseledamot



Marita Jaatinen
Styrelseledamot



Joakim Karlsson
Styrelseledamot



Lars Olof Nilsson
Styrelseledamot



Lars Spongberg
Styrelseledamot



Thomas Berg
Arbetslagarrepresentant



Kerry Johansson
Arbetslagarrepresentant



Roger Johansson
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits 28 mars 2011

KPMG AB



Alf Svensson
Auktoriserad revisor

Informationen i denna årsredovisning är sådan som BE Group AB (publ) ska offentliggöra enligt lagen om värdepappersmarknaden och/eller lagen om handel med finansiella instrument. Informationen lämnades för offentliggörande den 31 mars 2011, kl 08.00.

REVISIONSBERÄTTELSE

Till årsstämman i BE Group AB (publ)

Organisationsnummer 556578-4724

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i BE Group AB (publ) för år 2010. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 24–77.

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen samt förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Malmö den 28 mars 2011

KPMG AB



Alf Svensson

Auktoriserad revisor



BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

VERKSAMHETEN

Bolagsstyrningen i BE Group utgår från svensk lagstiftning, främst den svenska aktiebolslagen, Nasdaq OMX Stockholms Regelverk för emittenter, Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") samt de regler och rekommendationer som ges ut av relevanta organisationer. BE Groups styrelse har upprättat denna bolagsstyrningsrapport i enlighet med årsredovisningslagens och Kodens regler.

AKTIEÄGARE

Ägande och aktiekapital

Vid slutet av 2010 hade BE Group 11 129 aktieägare. Bolagets huvudägare var Swedbank Robur fonder (9,7 procent av aktiekapitalet) och IF Skadeförsäkring AB (6,5 procent av aktiekapitalet). Vid slutet av 2010 uppgick utländska investerares ägarandel till 12,4 procent av aktiekapitalet. Vidare hade de tio största ägarna ett totalt innehav motsvarande 40,5 procent av aktiekapitalet. För ytterligare ägaruppgifter per den 31 december 2010 se sidan 7 i årsredovisningen.

Bolagets aktiekapital uppgick vid årets slut till 102 040 816 SEK fördelat på 50 000 000 aktier. Samtliga aktier i bolaget har lika rätt i alla avseenden och som framgår av förvaltningsberättelsen på sidan 33 föreligger inga begränsningar i antalet röster som en aktieägare kan avge vid bolagsstämma. För information om bolagets innehav av egna aktier per den 31 december 2010, se sidan 6 i årsredovisningen.

Bolagsstämma

Aktieägarnas rätt att besluta i BE Groups angelägenheter utövas vid bolagsstämma. Aktieägare som är registrerade i aktieboken på avstämningsdagen och har anmält sig till bolagsstämman inom den tid som anges i kallelsen har rätt att delta på bolagsstämman, personligen eller genom ombud.

Beslut vid bolagsstämman fattas normalt med enkel majoritet. I vissa frågor föreskriver dock aktiebolslagen en viss närvaro för att uppnå beslutsmässighet eller en kvalificerad röstmajoritet. Årsstämma ska hållas inom sex månader efter räkenskapsårets utgång.

Vid årsstämman prövas frågor avseende bland annat utdelning, fastställande av resultat- och balansräkning, ansvarsfrihet för styrelseledamöter och VD, val av styrelseledamöter, styrelseordförande och i förekommande fall revisorer, fastställande av arvode till styrelseledamöter och revisorer, antagande av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt, i förekommande fall, antagande av principer för utnämning av valberedning. På årsstämman har aktieägare möjlighet att ställa frågor om bolaget och resultatet för det berörda året. Normalt är samtliga i styrelsen, bolagsledningen och revisorerna närvarande för att kunna besvara sådana frågor.

Årsstämma 2010

Årsstämma 2010 ägde rum den 27 april. Till stämmans ordförande valdes styrelsens ordförande Carl-Erik Ridderstråle. Vid årsstämman beslutades att fastställa den framlagda resultat- och balansräkningen samt koncernresultat- och koncernbalansräkningen samt att ingen utdelning skulle utgå till aktieägarna och att bolagets balanserade vinstmedel tillsammans med resultatet för 2009 skulle balanseras i ny räkning.

Stämman beviljade ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och verkställande direktören samt beslutade om arvode till styrelseledamöterna. I enlighet med valberedningens förslag valdes för tiden intill slutet av nästa årsstämma till styrelseordförande Carl-Erik Ridderstråle (omval) samt till ordinarie styrelseledamöter Roger Bergqvist (omval), Cecilia Edström (omval), Joakim Karlsson (omval), Lars Olof Nilsson (omval), Lars Spongberg (omval), Roger Johansson (omval) samt Marita Jaatinen (nyval). Det noterades att de lokala arbetstagarorganisationerna utsett Thomas Berg och Kerry Johansson till arbetstagarledamöter, med Susanne

Olsson och Tord Bengtsson som suppleanter.

Årsstämman 2010 beslutade även om fastställande av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare enligt vad som närmare anges på sidorna 34–35 i årsredovisningen. Vidare beslutade stämman om införande av Aktiesparplan 2010 för nyckelpersoner i koncernen, varvid det även beslutades om bemyndigande för styrelsen att besluta om förvärv och överlåtelse av egna aktier över börs samt om överlåtelse av förvärvade egna aktier till deltagare i Aktiesparplan 2010. Ytterligare information om Aktiesparplan 2010 anges på sidan 33 i årsredovisningen.

Årsstämman fattade även beslut om att bemyndiga styrelsen att besluta om överlåtelse av egna aktier med anledning av beslut om Aktiesparplan 2008 och 2009 samt bemyndigade styrelsen att besluta om förvärv och överlåtelse av egna aktier för att skapa möjlighet för BE Group att justera bolagets kapitalstruktur samt möjliggöra finansiering av företagsförvärv. Ytterligare information om bemyndigandet finns i förvaltningsberättelsen på sidan 33.

Valberedning

Enligt beslut av årsstämman 2007 ska valberedningen bestå av fem ledamöter, som, utöver styrelsens ordförande, ska utgöras av representanter för de fyra röstmässigt största ägarna i bolaget per den 31 augusti respektive år.

Namnen på de fyra ägarrepresentanterna samt vilka aktieägare de företräder ska offentliggöras så snart valberedningen har utsetts och senast sex månader före årsstämman. Ordförande i valberedningen ska, om inte ledamöterna enas om annat, vara den ledamot som representerar den röstmässigt största aktieägaren. Om ledamot lämnar valberedningen innan dess arbete är slutfört kan ersättare inträda från samma aktieägare. Om väsentlig förändring sker i bolagets ägarstruktur efter den 31 augusti, men före det datum som infaller två månader före kommande årsstämma, och en aktieägare, som efter denna väsentliga förändring kommit att utgöra en av de fyra röstmässigt största ägarna, framställer önskemål om att ingå i valberedningen, ska valberedningen erbjuda denne plats i valberedningen genom att antingen besluta att denne aktieägare ska ersätta den efter förändringen röstmässigt minsta aktieägaren i valberedningen eller besluta att utöka valberedningen med ytterligare en ledamot, dock till maximalt sex ledamöter.

Valberedningen inför årsstämman 2011 utgörs av KG Lindvall (Swedbank Robur Fonder), ordförande, Tomas Ramsälv (Odin Fonder), Thomas Ehlin (Nordeas fonder), Anders Oscarsson (AMF Pension och AMF fonder), och Carl-Erik Ridderstråle (styrelseordförande i BE Group).

Valberedningen har till uppgift att till årsstämman lämna förslag på styrelseordförande och övriga styrelseledamöter jämte ett motiverat yttrande beträffande förslaget, föreslå arvode och annan ersättning för styrelseuppdrag för var och en av styrelseledamöterna, inklusive eventuell ersättning för utskottsarbete, lämna förslag på revisor och dess arvode (i förekommande fall) samt lämna förslag på person att vara ordförande vid årsstämman. Därutöver ska valberedningen även bedöma styrelseledamöternas oberoende i förhållande till bolaget och större ägare samt fullgöra vissa andra uppgifter enligt Koden.

NAMN	REPRESENTERAR	ÄGARANDEL I BE GROUP, %
KG Lindvall	Swedbank Robur Fonder	9,7
Tomas Ramsälv	Odin Fonder	5,0
Anders Oscarsson	AMF Pension och AMF fonder	4,4
Thomas Ehlin	Nordeas fonder	2,5
Carl-Erik Ridderstråle	Styrelsens ordförande	1,0
Totalt:		22,6

Valberedningen har sedan den konstituerades och fram till offentliggörande av kallelsen inför årsstämman 2011 haft fyra möten. Som underlag för sina förslag inför årsstämman 2011 har valberedningen gjort en bedömning huruvida den nuvarande styrelsen är ändamålsenligt sammansatt och uppfyller de krav som ställs på styrelsen till följd av bolagets läge och framtida inriktning. Till grund för denna bedömning har valberedningen bland annat tagit del av relevanta delar av den utvärdering av styrelsens arbete som genomförts under ledning av styrelsens ordförande.

Eventuell nyrekrytering till styrelsen sker med utgångspunkt i en av valberedningen fastställd kravprofil.

STYRELSEN OCH DESS ARBETE

Sammansättning

BE Groups styrelse ska enligt bolagsordningen bestå av lägst tre och högst tio ledamöter, vilka väljs på bolagsstämma för tiden intill den första årsstämma som hålls efter det år då styrelseledamöten utsågs. Bolagsordningen tillåter inte val av suppleanter samt saknar bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter och ändringar av bolagsordningen.

Bolagets styrelse har fram till den 31 december 2010 bestått av åtta ledamöter valda av årsstämman den 27 april 2010: Carl-Erik Ridderstråle (ordförande), Roger Bergqvist, Cecilia Edström, Marita Jaatinen, Roger Johansson, Joakim Karlsson, Lars Olof Nilsson och Lars Spongberg, samt två arbetstagarrepresentanter, Thomas Berg och Kerry Johansson, med var sin suppleant, Tord Bengtsson och Susanne Olsson. I samband med att Roger Johansson den 1 januari 2011 tillträdde som verkställande direktör för BE Group avgick han från styrelsen.

Ytterligare presentation av styrelsens ledamöter finns på sidorna 86–87 i årsredovisningen. Samtliga åtta bolagsstämmovalda ledamöter

är enligt Kodens bestämmelser att betrakta som oberoende i förhållande till BE Group och bolagsledningen. Samtliga bolagsstämmovalda ledamöter är även att betrakta som oberoende i förhållande till BE Groups större ägare.

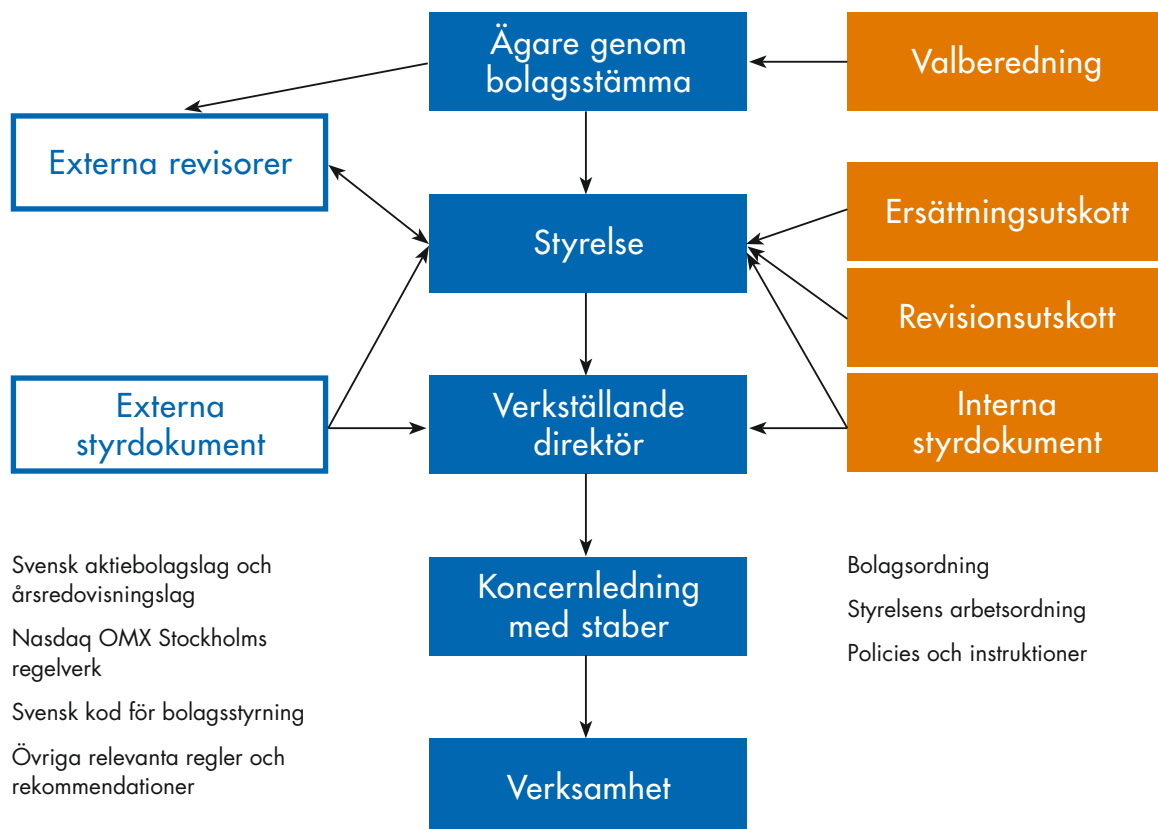
Styrelsens arbetsformer

Styrelsen fastställer årligen en skriftlig arbetsordning som klargör styrelsens ansvar och som reglerar styrelsens och dess utskotts inbördes arbetsfördelning inklusive ordförandens roll, beslutsordningen inom styrelsen, styrelsens sammanträdesplan, kallelse till styrelsemöten, dagordning och protokoll, samt styrelsens arbete med redovisnings- och revisionsfrågor och den finansiella rapporteringen. Arbetsordningen reglerar även hur styrelsen ska erhålla information och dokumentation som underlag för dess arbete och för att kunna fatta väl underbyggda beslut. Styrelsen har också fastställt en instruktion för verkställande direktören och en instruktion för ekonomisk rapportering till styrelsen samt antagit andra särskilda policys.

Styrelsens ansvar omfattar övervakning av verkställande direktörens arbete genom löpande uppföljning av verksamheten under året, kontroll att organisation, ledning och riktlinjer för förvaltning av BE Groups angelägenheter är ändamålsenliga samt säkerställande av att det finns en tillfredsställande intern kontroll.

Vidare innefattar styrelsens ansvar fastställande av strategier och mål, utarbetande av särskilda policys, beslut om större förvärv och avyttringar av verksamheter, beslut om andra större investeringar, beslut om placeringar och lån i enlighet med finanspolicyn, avgivande av finansiella rapporter, utvärdering av den operativa ledningen samt efterträdarplanering.

Styrelsen säkerställer kvaliteten i den finansiella rapporteringen, vilket sker dels genom antagna styrinstrument som instruktionen för



verkställande direktören, instruktionen för ekonomisk rapportering till styrelsen och informations- och insiderpolicyn, dels genom att behandla rapport från revisionsutskottet i form av upprättade protokoll samt observationer, rekommendationer och förslag till beslut och åtgärder.

Vidare säkerställer styrelsen kvaliteten i den finansiella rapporteringen genom att ingående behandla delårsrapport, årsredovisning och bokslutskommuniké på styrelsemöten. Styrelsen har delegerat till bolagsledningen att säkerställa kvaliteten i pressmeddelanden med finansiellt innehåll samt presentationsmaterial i samband med möten med media, ägare och finansiella institutioner.

Styrelsens ordförande, Carl-Erik Ridderstråle, organiserar och leder styrelsens arbete så att detta utövas i enlighet med svensk aktiebolagslag, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag (inklusive Koden) och styrelsens interna styrinstrument.

Ordföranden följer verksamheten genom fortlöpande kontakter med verkställande direktören och ansvarar för att övriga styrelseledamöter får tillfredsställande information och beslutsunderlag. Ordföranden ansvarar för att styrelsen fortlöpande uppdaterar och fördjupar sina kunskaper om BE Group samt i övrigt får den utbildning som krävs för att styrelsearbetet ska kunna bedrivas effektivt. Vidare tillser ordföranden att det sker en årlig utvärdering av styrelsens arbete och att valberedningen i relevanta delar får del av bedömningarna. Ordföranden företräder även BE Group i ägarfrågor.

Inom styrelsen finns ett ersättningsutskott och ett revisionsutskott. Syftet med utskotten är att fördjupa och effektivisera styrelsens arbete samt bereda ärenden inom respektive område. Utskotten har inte någon beslutsbefogenhet. Utskottsledamöterna utses årligen av styrelsen vid det konstituerande styrelsemötet. Instruktioner till utskotten ingår som en del av styrelsens arbetsordning.

Styrelsens arbete under 2010

Enligt nu gällande arbetsordning ska styrelsen utöver det konstituerande styrelsemötet sammanträda vid sex tillfällen per år. Därutöver ska styrelsesammanträde hållas när så erfordras. Styrelsen har under 2010 hållit totalt elva styrelsesammanträden, varav fyra har varit telefonmöten och två har hållits per capsulam.

Styrelsearbetet har under året särskilt inriktats på strategidiskussioner kring bolagets utveckling under den närmaste treårsperioden, konjunkturförhållanden och relaterade kostnadsbesparingsfrågor, förvävsfrågor, investeringsfrågor, finansiella frågor samt marknadskommunikation.

Verkställande direktören och bolagets ekonomi- och finansdirektör har kontinuerligt närvarat på styrelsemötena och har därvid redogjort för utvecklingen inom koncernen. Utöver dessa har andra tjänstemän i BE Group deltagit i styrelsens sammanträden såsom föredragande av särskilda frågor eller om så annars bedömts lämpligt. Advokat Hans Petersson har varit sekreterare vid styrelsemötena.

Tabellen nedan redogör för bolagsstämmoalda styrelseledamöters närvaro vid styrelsemöten, totalt sex möten före årsstämman och fem möten efter årsstämman. Närvaron vid årets möten har, som framgår av tabellen, varit mycket god.

LEDAMOT	STYRELSE	ERSÄTTNINGS- UTSKOTT	REVISIONS- UTSKOTT
Carl-Erik Ridderstråle	11/11	5/5	
Roger Bergqvist	11/11		
Cecilia Edström	11/11		6/6
Marita Jaatinen ¹⁾	4/5		
Roger Johansson	11/11		
Joakim Karlsson	10/11		5/6
Lars Olof Nilsson	11/11		6/6
Lars Sponberg	11/11	5/5	

¹⁾ Invald i styrelsen vid årsstämman i april 2010.

Revisionsutskott

Revisionsutskottets uppdrag är att utöva tillsyn över rutinerna för redovisning, finansiell rapportering och intern kontroll. Bolagets revisor utformar årligen i samråd med bolagets ekonomi- och finansdirektör ett förslag till revisionsplan som presenteras för revisionsutskottet. Utskottet granskar och lämnar synpunkter på planen och därefter föreläggs slutligt förslag till styrelsen för beslut.

Arbetet är inriktat mot kvaliteten och riktigheten i den finansiella redovisningen och rapporteringen, arbetet med den interna finansiella kontrollen, koncernens efterlevnad av gällande regelverk och, i förekommande fall, transaktioner mellan koncernen och närstående. Dessutom arbetar utskottet med att förstå och optimera hanteringen av bolagets finansiella och operativa risker.

Därutöver har revisionsutskottet återkommande kontakter med BE Group AB:s och koncernens revisor i syfte att skapa ett löpande menings- och informationsutbyte mellan styrelsen och revisorn i revisionsfrågor samt utvärdera revisionsinsatsen och fastställa riktlinjer för vilka andra tjänster än revision som BE Group får upphandla av BE Groups revisor. Revisionsutskottet utgörs av Lars Olof Nilsson (ordförande), Joakim Karlsson och Cecilia Edström och uppfyller lagens krav på redovisnings- eller revisionskompetens.

Utskottets arbete regleras av en särskild instruktion som antagits av styrelsen som en del av styrelsens arbetsordning. Revisionsutskottet har sammanträtt sex gånger under 2010 och en gång under 2011. Mötena i revisionsutskottet protokollförs och avrapporteras muntligen vid styrelsemötena.

Ersättningsutskott

Under 2010 har ersättningsutskottets uppdrag främst varit att behandla frågor om löner och övriga anställningsvillkor, pensionsförmåner och bonussystem för verkställande direktören och till denne direktrapporterande chefer, samt ersättningsfrågor av principiell natur.

Vidare har utskottet haft till uppgift att bereda underlag i vissa andra ersättningsfrågor som är av principiell natur eller i övrigt av stor vikt, som till exempel incitamentsprogram och vinstdelningssystem. Det har även ankommit på ersättningsutskottet att utarbeta de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som styrelsen föreslår årsstämman att besluta om.

Ersättningsutskottets uppdrag under 2010 har anpassats så att de bestämmelser om ersättningsutskott i den reviderade Koden som trädde i kraft den 1 juli 2010 har uppfyllts. Detta innebär att utskottet efter nämnda tidpunkt även har haft till uppgift att följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar till bolagsledningen samt att följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman enligt lag ska fatta beslut om samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget.

Ledamöter av ersättningsutskottet är Carl-Erik Ridderstråle (ordförande) och Lars Sponberg. Utskottets arbete regleras av en särskild instruktion som antagits av styrelsen som en del av styrelsens arbetsordning. Ersättningsutskottet har sammanträtt fem gånger under 2010, varvid båda ledamöterna har varit närvarande. Dessutom har ledamöterna inom sig haft löpande kontakter i samband med anställningar och andra lönefrågor.

Mötena i ersättningsutskottet protokollförs och avrapporteras muntligen vid styrelsemötena.

Ersättning till styrelsen

Arvode till var och en av de bolagsstämmoalda styrelseledamöterna beslutas av bolagsstämman på förslag av valberedningen. Arbetstagarrepresentanter i styrelsen erhåller inte styrelsearvode.

I enlighet med beslut av årsstämman 2010 har till styrelseordföranden utbetalats arvode med 400 000 SEK för perioden från årsstämman 2010 till årsstämman 2011. För samma mandatperiod har till övriga styrelseledamöter utbetalats 200 000 SEK vardera i arvode.

Därutöver har ledamöterna i revisionsutskottet erhållit arvode om

totalt 120 000 SEK, varav 60 000 SEK till ordföranden och 30 000 SEK vardera till övriga ledamöter. Till ledamöterna i ersättningsutskottets har inget arvode utgått. Inget arvode för styrelsearbete har utgått till de personer inom BE Group som ingår i dotterbolagens styrelser.

LEDAMOT SEK	STYRELSE	ERSÄTTNINGS- UTSKOTT	REVISIONS- UTSKOTT
Carl-Erik Ridderstråle	400 000	–	–
Roger Bergqvist	200 000	–	–
Cecilia Edström	200 000	–	30 000
Marita Jaatinen	200 000	–	–
Roger Johansson	200 000	–	–
Joakim Karlsson	200 000	–	30 000
Lars Olof Nilsson	200 000	–	60 000
Lars Spongberg	200 000	–	–
Totalt:	1 800 000	–	120 000

BOLAGSLEDNING

BE Groups ledning har under 2010 bestått av följande sex personer: Lars Bergström, verkställande direktör och koncernchef, Torbjörn Clementz, ekonomi- och finansdirektör och vice verkställande direktör, Per Horstmann, inköps- och produktionsdirektör, Per Gullstrand, affärsområdeschef CEE, Matti Tiira, affärsområdeschef Finland och VD i BE Group Oy Ab samt Stefan Eklund, affärsområdeschef Sverige samt VD i BE Group Sverige AB.

Lars Bergström lämnade uppdraget som verkställande direktör och koncernchef den 31 december 2010, och efterträddes den 1 januari 2011 av styrelseledamoten Roger Johansson, som samtidigt avgick ur styrelsen. En närmare presentation av verkställande direktören och övriga koncernledningen finns på sidan 88 i årsredovisningen.

Verkställande direktören leder verksamheten enligt aktiebolagslagen samt inom de ramar som styrelsen lagt fast. Verkställande direktören tar i samråd med styrelsens ordförande fram nödvändigt informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten, föredrar ärendena och motiverar förslag till beslut. Vidare ansvarar verkställande direktören för BE Groups affärsmässiga, strategiska och finansiella utveckling och leder och koordinerar den dagliga verksamheten i linje med styrelsens riktlinjer och beslut.

Verkställande direktören utser också medlemmarna i koncernledningen efter avstämning med styrelsens ordförande. BE Groups ledning har månadsvisa verksamhetsgenomgångar under verkställande direktörens ledning. Vidare hålls veckovisa telefonavstämningsmöten inom koncernledningen.

REVISORER

Vid årsstämman 2007 omvaldes revisionsbolaget KPMG Bohlins AB till BE Groups revisor för en mandattid om fyra år. Huvudansvarig revisor är auktoriserade revisorn Alf Svensson.

Revisorn har löpande kontakt med styrelsens ordförande, revisionsutskottet och koncernledningen. BE Groups revisor ska granska årsredovisning och bokföring samt styrelsens och den verkställande direktörens förvaltning. Revisorn arbetar efter en revisionsplan, i vilken synpunkter inarbetats från styrelsen, och har rapporterat sina iakttagelser till styrelsen. Rapportering har skett dels under revisionens gång, dels slutligen i samband med att bokslutskommunikén för år 2010 fastställdes den 8 februari 2011.

Revisorn deltar också vid årsstämma och beskriver där revisionsarbetet och gjorda iakttagelser i en revisionsberättelse. Revisorn har under året haft vissa konsultuppdrag utöver revision, vilka främst har avsett rådgivning i redovisningsfrågor. Den externa revisionen är utförd i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Revisionen av årsredovisningshandlingar för legala enheter utanför Sverige sker i enlighet med lagstadgade krav och andra tillämpliga regler i respektive land samt i enlighet med god revisionsmed av avgivande av revisionsberättelse för de legala enheterna i de fall det krävs enligt den lokala lagstiftningen.



INTERN KONTROLL OCH RISKHANTERING AVSEENDE DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN FÖR RÄKENSKAPSÅRET 2010

Avseende intern kontroll följer BE Groups styrelse årsredovisningslagen och Koden, innebärande att styrelsen lämnar en beskrivning av de viktigaste inslagen i bolagets system för intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen.

Styrelsen och revisionsutskottet övervakar den finansiella rapporteringens kvalitet och BE Groups interna kontrollsystem samt följer upp BE Groups riskbild. Detta sker bland annat genom instruktioner till verkställande direktören och fastläggande av krav på innehållet i de rapporter om ekonomiska förhållanden som fortlöpande tillställs styrelsen, samt vid genomgångar med ledningen och revisorerna. Styrelsen och revisionsutskottet tar del av och säkerställer ekonomisk rapportering, såsom bokslutsrapport och årsredovisning, och har delegerat till bolagsledningen att säkerställa pressmeddelanden med ekonomiskt innehåll samt presentationsmaterial i samband med möten med media, ägare och finansiella institutioner.

För att ge styrelsen underlag att fastställa nivån vad gäller intern styrning och kontroll, genomförde BE Group under 2007 en revision av den interna kontrollen inom ett antal fokusområden. Granskningen genomfördes med extern konsultinsats och har följts upp på både koncernnivå och lokal nivå, vilket har resulterat i ett antal förbättringar av den interna kontrollen. Uppföljningar har under 2008, 2009 och 2010 gjorts inom dessa områden som en del av den externa revisionen.

För att ytterligare stärka den interna kontrollmiljön beslutade styrelsen under slutet av 2009 att tillsätta ett internrevisionsråd med uppdrag att på ett systematiskt sätt identifiera granskningsområden och genomföra översyn och kontroll av koncernens interna kontroll. Internrevisionsrådet leds av koncernens ekonomi- och finansdirektör samt rapporterar till styrelsens revisionsutskott. Detta är genomfört för att stärka den interna kontrollfunktionen framöver, både på koncernnivå och på lokal nivå. Internkontrollrådet har startat upp arbetet under året. Inom ramen för detta arbete har en översyn gjorts av vilka kontrollområden som ska genomarbetas och planlagts i tid. Årets genomgång har främst fokuserat på efterlevnad av attestinstruktioner samt lokala och koncerngemensamma legala krav kring bolagsrätt.

BE Groups internkontroll avseende den finansiella rapporteringen omfattar fem huvudaktiviteter: skapande av en kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning.

Kontrollmiljö

BE Group har en enkel juridisk och operativ struktur med utarbetade styr- och internkontrollsystem. Organisationen kan därmed snabbt agera på förändringar i omvärlden. Operativa beslut fattas på bolags- eller affärsområdesnivå, medan beslut om strategi, inriktning, förvärv och övergripande finansiella frågor fattas av BE Groups styrelse och koncernledning. Den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen inom BE Group är utformad för att fungera i denna organisation.

Inom koncernen finns ett tydligt regelverk för delegering av ansvar och befogenheter, vilket följer koncernens struktur. Basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av kontrollmiljön med organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar som dokumenterats och kommunicerats samt den kultur som styrelsen och bolagsledningen kommunicerar och verkar från. Det finns en utarbetad arbetsordning för styrelsen som bland annat beskriver arbetsfördelningen inom styrelsen och ordförandens uppgifter. Därtill finns en instruktion som reglerar verkställande direktörens uppgifter och befogenheter. Dessutom har instruktioner utarbetats för varje affärsområdeschef samt för verkställande direktör i respektive dotterbolag. Chefer på olika nivåer i bolaget ansvarar för det löpande arbetet med internkontroll inom sina respektive ansvarsområden.

Riskbedömning

Riskbedömningen utgår från en omfattande riskgenomgång som gjordes i samband med förberedelserna för ansökan om notering vid OMX Nordiska Börs Stockholm. De övergripande finansiella riskerna är definierade och är beaktade i fastställande av koncernens finansiella mål.

Kontrollaktiviteter

De risker som identifierats avseende den finansiella rapporteringen hanteras via bolagets kontrollaktiviteter som exempelvis behörighetskontroller i IT-system och attestkontroller.

Detaljerade ekonomiska analyser av resultat med uppföljning mot affärsplaner och prognoser kompletterar de verksamhetsspecifika kontrollerna och ger en övergripande bedömning av rapporteringens kvalitet.

Information och kommunikation

Koncernen har informations- och kommunikationsvägar som syftar till att främja fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen. Policies, manualer och arbetsbeskrivningar finns tillgängliga på bolagets intranät och/eller i tryckt form.

Uppföljning

Verkställande direktören ansvarar för att den interna kontrollen är organiserad och följs upp enligt de riktlinjer som styrelsen fastställt. Finansiell styrning och kontroll utförs av koncernekonomifunktionen. Den ekonomiska rapporteringen analyseras månatligen på detaljnivå. Styrelsen har vid sina styrelsemöten följt upp den ekonomiska rapporteringen och bolagets revisorer har inför styrelsen avrapporterat sina iakttagelser. Styrelsen har månadsvis fått ekonomiska rapporter och vid varje styrelsemöte har bolagets ekonomiska situation behandlats.

Verkställande direktören är ansvarig för att det genomförs oberoende objektiva granskningar i syfte att systematiskt utvärdera och föreslå förbättringar av koncernens processer för styrning, internkontroll och riskhantering.

Internrevision

BE Group har en enkel juridisk och operativ struktur och utarbetade styr- och internkontrollsystem. Styrelsen och revisionsutskottet följer upp BE Groups bedömning av den interna kontrollen bland annat genom kontakter med BE Groups revisorer. Styrelsen har mot bakgrund av ovanstående valt att inte ha en särskild intern revision.

BOLAGSORDNING

I bolagsordningen är bland annat fastslaget BE Groups verksamhet, antalet styrelseledamöter och revisorer, hur kallelse ska ske till bolagsstämma, ärendehantering under årsstämma och var stämma ska hållas. För nu gällande bolagsordning, antagen på årsstämma den 13 maj 2009, se BE Groups webbplats, www.begroup.com.

POLICYDOKUMENT

Styrelsen har antagit ett flertal riktlinjer och policies i syfte att säkerställa den interna kontrollen inom BE Group-koncernen. Det rör exempelvis Informations- och Insiderpolicy, Ersättningspolicy för bolagsledningen, Etiska riktlinjer, Miljöpolicy, Internet- och IT-policy samt Treasury-policy.

BOLAGETS TILLÄMPNING AV KODEN

Koden bygger på principen ”följa eller förklara”, vilket innebär att ett företag kan avvika från Kodens bestämmelser under förutsättning att sådana avvikelser kan förklaras på ett tillfredsställande sätt. BE Group har under räkenskapsåret 2010 tillämpat Koden fullt ut och har inte avvikit från Kodens regler.

GRANSKNING

Denna bolagsstyrningsrapport har upprättats som en från årsredovisningen skild handling och har granskats av BE Groups revisorer i enlighet med bestämmelserna i 6 kap. 9 § årsredovisningslagen. Revisorns yttrande är fogat till rapporten.

REVISORSYTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Till årsstämman i BE Group AB (publ)
Organisationsnummer 556578-4724

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2010 på sidorna 80–84 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Som underlag för vårt uttalande om att bolagsstyrningsrapporten har upprättats och är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen, har vi läst bolagsstyrningsrapporten och bedömt dess lagstadgade innehåll baserat på vår kunskap om bolaget.

Vi anser att en bolagsstyrningsrapport har upprättats, och att dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen.

Malmö den 28 mars 2011
KPMG AB



Alf Svensson
Auktoriserad revisor

STYRELSE OCH REVISORER

VALDA AV ÅRSSTÄMMAN

Carl-Erik Ridderstråle Ordförande

Född: 1942

I styrelsen sedan: 2002
(ordförande sedan 2002)

Övriga styrelseuppdrag: Seco Tools AB, Sectra AB, DIAB International AB och Hultdins System AB

Tidigare erfarenhet: VD och koncernchef i BT Industries AB, affärsområdeschef inom ABB och VD i Kanthal AB

Utbildning: Teknologie licentiatexamen, KTH, Stockholm

Antal aktier: 520 603

Roger Bergqvist Ledamot

Född: 1948

I styrelsen sedan: 2007

Övriga styrelseuppdrag:

Proact IT Group AB, Cybercom Group AB, Stockholm Byggplåt AB och Stillfront AB

Tidigare erfarenhet: VD och koncernchef i Addtech AB, affärsområdeschef i Bergman och Beving AB

Utbildning: Marknadsekonom

Antal aktier: 1 000

Cecilia Edström Ledamot

Född: 1966

I styrelsen sedan: 2006

Anställd i: TeliaSonera AB som Senior Vice President, Head of Group Communications

Tidigare erfarenhet: Medlem av koncernledningen som chef för funktionen Corporate Relations samt som chef för funktionen Strategy, Business and Brand Development inom Scania-koncernen och från olika befattningar inom SEB

Utbildning: Civilekonomexamen från Handelshögskolan, Stockholm

Antal aktier: 400

Marita Jaatinen Ledamot

Född: 1961

I styrelsen sedan: 2010

Övriga styrelseuppdrag: Paccor Finland Oy

Anställd i: VD i Paccor Finland Oy

Tidigare erfarenhet: Ledande befattningar inom Metso-koncernen, Valmet-koncernen och Huhtamäki-koncernerna

Utbildning: Civilingenjör

Antal aktier: 0

Joakim Karlsson Ledamot

Född: 1971

I styrelsen sedan: 2004

Övriga styrelseuppdrag: Luvata Oy och Motiv Stockholm AB

Anställd i: NC Advisory AB

Tidigare erfarenhet: Styrelsearbete inom Ahlsell AB-koncernen, Marioff Oy-koncernen, C Moore Group AB, med flera

Utbildning: Civilekonomexamen från Handelshögskolan i Stockholm. Utbildning från Darden Graduate Business School i Virginia, USA samt Forsvarets Tolkskola i Uppsala

Antal aktier: 0

Lars Olof Nilsson Ledamot

Född: 1962

I styrelsen sedan: 2006

Övriga styrelseuppdrag: Ordförande i Lappland Goldminers AB och Kaptensbacken AB (eget bolag), ledamot i PA Resources AB, AGL Treasury Support AB och AGL Transaction Services AB

Anställd i: Rådgivare åt Evli Bank och Nordic Capital

Tidigare erfarenhet: Anställningar i Trelleborgkoncernen, bland annat som finansdirektör och ansvarig för koncernstab Finans samt koncernstab Affärsutveckling

Utbildning: Civilekonomexamen, Umeå universitet

Antal aktier: 12 500

Lars Spongberg Ledamot

Född: 1945

I styrelsen sedan: 2000

Övriga styrelseuppdrag: Cobolt AB, Addtech AB, Intervalor AB, Elos AB och Bikuben AB

Tidigare erfarenhet: Anställningar i Spectra Physics AB, Autoliv AB, Svenska Handelsbanken AB, AB Electrolux och Swedish Match AB

Utbildning: Jur. kandexamen, Stockholms Universitet, Civilekonomexamen, Handelshögskolan, Stockholm

Antal aktier: 0



Carl-Erik Ridderstråle
Ordförande



Roger Bergqvist
Ledamot



Cecilia Edström
Ledamot



Marita Jaatinen
Ledamot



Lars Spongberg
Ledamot



Joakim Karlsson
Ledamot



Thomas Berg
Arbetstagarrepresentant



Lars Olof Nilsson
Ledamot



Kerry Johansson
Arbetstagarrepresentant

ARBETSTAGARREPRESENTANTER

Thomas Berg
Arbetstagarrepresentant

Född: 1956
I styrelsen sedan: 2000
Utbildning: Interna affärs- och affärsjuridiska utbildningar
Antal aktier: 0

Kerry Johansson
Arbetstagarrepresentant

Född: 1949
I styrelsen sedan: 2000
Utbildning: Företagsledningsfrågor, LO-skolan i Runö
Antal aktier: 0

Tord Bengtsson
Arbetstagarrepresentant;
suppleant

Född: 1971
I styrelsen sedan: 2007
Övriga styrelseuppdrag: Ordförande i Handelsanställdas förbund avd 16 Linköping. Ledamot i Söderköpings kommunstyrelse
Antal aktier: 0

Susanne Olsson
Arbetstagarrepresentant;
suppleant

Född: 1954
I styrelsen sedan: 2004
Övriga styrelseuppdrag: Unionens klubbstyrelse
Utbildning: Företagsekonomi, Fackskolan i Göteborg
Antal aktier: 0

REVISORER
KPMG AB

Alf Svensson
Huvudansvarig revisor i bolaget sedan 2007

Född: 1949
Övriga väsentliga uppdrag: Huvudansvarig revisor för Höganäs AB, Midsona AB, Nederman Holding AB, Nolato AB och Peab AB
Antal aktier: 0

Förändringar i styrelsen: Roger Johansson lämnade styrelsen den 31 december 2010 för att tillträda positionen som vd och koncernchef för BE Group från och med januari 2011.

Uppgifterna om aktieinnehav i BE Group avser direktägda, via bolag och/eller närstående per den 31 december 2010. För uppdaterade aktieinnehav hänvisas till www.begroup.com > Om BE Group > Organisation.

KONCERNLEDNING

Roger Johansson VD och koncernchef

Född: 1965

Anställd sedan: 2011

Tidigare erfarenheter: Chef för affärsområde Automotive inom Trelleborgskoncernen (2007–2010), ansvarig för Powertrain operations GM Europa, inköpsansvarig GM Europa

Utbildning: Civilekonom, Göteborgs Handelshögskola

Antal aktier: 5 000



Torbjörn Clementz Ekonomi- och finansdirektör, vice VD

Född: 1961

Anställd sedan: 2003

Tidigare erfarenheter: Flera poster inom Peabkoncernen (1993–1996, 2001–2003) och Perstorpskoncernen (1997–2001)

Styrelseuppdrag: Precise Biometrics AB

Utbildning: Civilekonomexamen från Växjö universitet

Antal aktier: 315 701



Per Horstmann Inköps- och produktionsdirektör

Född: 1956

Anställd sedan: 2003

Tidigare erfarenheter: Bland annat som inköps- och logistikdirektör på Peab AB (2001–2003) och Alfa Laval Flow AB (1999–2001)

Utbildning: Civilingenjör med examen från Lunds Tekniska Högskola

Antal aktier: 355 638



Stefan Eklund
Affärsområdeschef Sverige

Född: 1957

Anställd sedan: 2010

Tidigare erfarenheter: VD i Skanska Installation (2003-2009), vice VD i ABB Building Systems (2000-2003) och VD i ABB Fläkt Industri AB (2000)

Utbildning: Civilekonom

Antal aktier: 10 500



Matti Tiira
Affärsområdeschef Finland

Född: 1952

Anställd sedan: 1975

Tidigare erfarenheter: Olika positioner inom BE Group

Utbildning: Examen från Commercial College i Lahtis och har även genomgått "Management in European Finland" utbildning hos Finnish Institute of Management (LIFIM)

Antal aktier: 268 685



Per Gullstrand
Affärsområdeschef CEE

Född: 1967

Anställd sedan: 2006

Tidigare erfarenheter: Sandvik Rock Processing AB som ansvarig för affärssegmentets säljande verksamhet i Asien och Mellanöstern (2001–2005) och regionchef för Asien på Svedala International AB (1995–2001)

Utbildning: MBA-examen från Henley Business School vid universitetet i Reading, Storbritannien

Antal aktier: 219 670



FÖRÄNDRINGAR I KONCERNLEDNINGEN

Roger Johansson tillträdde som ny VD och koncernchef i januari 2011. Han efterträdde Lars Bergström.

Uppgifterna om aktieinnehav i BE Group avser direktägda, via bolag och/eller närstående per den 31 december 2010. För uppdaterade aktieinnehav hänvisas till www.begroup.com > Om BE Group > Organisation.

FLERÅRSÖVERSIKT

(MSEK om inget annat anges)	2010	2009	2008	2007	2006	2005
Resultatmåt						
Omsättning	5 129	4 308	7 713	7 650	6 681	5 790
Bruttoresultat	733	367	1 238	1 167	1 173	926
EBITA	110	-259	537	512	552	267
Årets resultat	29	-249	378	353	395	170
Marginalmåt						
Bruttomarginal (%)	14,3	8,5	16,1	15,3	17,6	16,0
EBITA-marginal (%)	2,2	-6,0	7,0	6,7	8,3	4,6
Rörelsemarginal (%)	1,9	-6,2	6,9	6,7	8,2	4,6
Kassaflöde						
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-5,7	282	222	215	236	354
Kassaflöde före förändring av nettoskuld	-110	240	-36	157	220	314
Årets kassaflöde	-106	63	-141	-39	92	-107
Kapitalstruktur						
Eget kapital	787	798	1 103	849	664	971
Balansomslutning	2 632	2 511	3 409	2 850	2 876	2 342
Nettoskuld	842	777	1 006	593	556	91
Nettoskuldsättningsgrad (%)	107,0	97,4	91,2	69,8	83,8	9,3
Rörelsekapital (genomsnittligt)	528	751	895	735	547	576
Operativt kapital (genomsnittligt)	1 619	1 834	1 789	1 421	1 200	1 271
Operativt kapital (exkl. immateriella tillgångar), genomsnittligt	893	1 125	1 162	874	654	726
Rörelsekapitalbindning (%)	10,3	17,4	11,6	9,6	8,2	9,9
Avkastning						
Avkastning på operativt kapital (%)	6,0	-14,5	29,7	35,9	45,9	20,9
Avkastning på operativt kapital (exkl. immateriella tillgångar) (%)	12,4	-23,0	46,2	58,6	84,4	36,8
Avkastning på eget kapital (%)	3,7	-26,9	38,1	46,1	45,6	18,6
Per aktie						
Resultat per aktie (SEK)	0,58	-5,00	7,58	7,06	7,90	3,41
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	0,58	-5,00	7,58	7,06	7,60	3,24
Eget kapital per aktie (SEK)	15,90	16,05	22,17	17,02	13,28	19,45
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie (SEK)	-1,15	5,67	4,46	4,31	4,72	7,10
Genomsnittligt utestående antal aktier (tusentals)	49 505	49 736	49 853	49 967	49 946	49 926
Genomsnittligt utestående antal aktier efter utspädning (tusentals)	49 704	49 749	49 857	49 967	51 912	52 464
Lämnad utdelning (SEK)	-	1,00	3,50	3,50	13,60*	-
Övrigt						
Medelantal anställda	909	912	1 023	940	926	900

* Hänsyn har tagits till genomförd split under 2006.

TILLÄGGSINFORMATION

(MSEK om inget annat anges)	2010	2009	2008	2007	2006	2005
Tillväxt						
Omsättningsstillväxt (%)	19,1	-44,1	0,8	14,5	15,4	8,9
varav organisk volymtillväxt (%)	17,3	-32,3	-4,0	1,1	8,5	-10,4
varav pris- och mixförändringar (%)	5,8	-15,9	0,6	13,3	7,0	16,8
varav valutaeffekter (%)	-4,8	4,8	2,3	0,1	-0,1	1,1
varav förvärv (%)	0,8	1,5	4,3	-	-	1,4
varav avyttrad verksamhet (%)	0,0	-2,2	-2,4	-	-	-
Justerade resultatmätt						
Underliggande EBITA	87	4	459	552	474	396
Justerade marginalmätt						
Underliggande bruttomarginal (%)	13,9	14,1	15,5	15,8	16,7	16,5
Underliggande EBITA-marginal (%)	1,7	0,1	6,0	7,2	7,1	6,8
Justerad avkastning						
Underliggande avkastning på operativt kapital (exkl immateriella tillgångar) (%)	9,8	0,3	39,5	63,2	72,5	54,5
Justerad kapitalstruktur						
Nettoskuld/underliggande EBITDA (ggr)	6,3	14,5	2,0	1,0	1,1	0,2
Justerad data per aktie						
Underliggande resultat per aktie (SEK)	0,24	-0,99	6,17	7,58	6,72	5,27
Underliggande resultat per aktie efter utspädning (SEK)	0,24	-0,99	6,17	7,58	6,46	5,01
Övrigt						
Lagervinster och -förluster	23	-255	46	-40	57	-28
Leverat tonnage (tusentals ton)	489	416	613	617	610	563
Genomsnittliga försäljningspriser (SEK/kg)	10,48	10,36	12,57	12,40	10,95	10,29

FINANSIELLA DEFINITIONER

Resultatmätt

EBITA	Rörelseresultat före avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar.
-------	---

Marginalmätt

Bruttomarginal	Bruttoresultat i procent av nettoomsättningen.
EBITA-marginal	Rörelseresultat före avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar (EBITA) i procent av nettoomsättningen.
Rörelsemarginal	Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

Kapitalstruktur

Nettoskuld	Räntebärande skulder minskade med likvida medel samt finansiella anläggningstillgångar.
Nettoskuldsättningsgrad	Nettoskuld dividerad med eget kapital.
Rörelsekapital	Varulager, kundfordringar och övriga rörelsefordringar minskade med leverantörs-skulder och övriga kortfristiga skulder. Mättet är ett genomsnitt för respektive period baserat på kvartalsdata.
Operativt kapital	Materiella anläggningstillgångar, goodwill och övriga immateriella anläggningstillgångar, uppskjuten skattefordran, andelar i joint venture och rörelsekapital minskade med uppskjuten skatteskuld, avsättningar (lång- och kortfristiga) och övriga långfristiga skulder. Mättet är ett genomsnitt för respektive period baserat på kvartalsdata.
Operativt kapital (exkl. immateriella tillgångar)	Operativt kapital minskat med goodwill och övriga immateriella anläggningstillgångar. Mättet är ett genomsnitt för respektive period baserat på kvartalsdata.
Rörelsekapitalbindning	Genomsnittligt rörelsekapital, i procent av nettoomsättning justerat till årstakt.

Avkastning

Avkastning på operativt kapital	Rörelseresultat justerat till årstakt, i procent av genomsnittligt operativt kapital.
Avkastning på operativt kapital (exkl. immateriella tillgångar), %	EBITA justerat till årstakt, i procent av genomsnittligt operativt kapital (exkl. immateriella tillgångar).
Avkastning på eget kapital	Nettovinst, justerat till årstakt, i procent av genomsnittligt eget kapital.

Data per aktie

Resultat per aktie	Periodens resultat dividerat med genomsnittligt antal aktier under perioden.
Resultat per aktie efter utspädning	Periodens resultat dividerat med genomsnittligt antal aktier efter utspädning under perioden.
Eget kapital per aktie	Eget kapital dividerat med antal aktier vid periodens slut.
Eget kapital per aktie efter utspädning	Eget kapital dividerat med antal aktier vid periodens slut efter utspädning.
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie	Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med genomsnittligt antal aktier under perioden.
Utestående aktier vid periodens utgång	Utestående aktier vid periodens utgång justerat med hänsyn till emissioner och split.
Utestående aktier vid periodens utgång efter utspädning	Antal aktier vid periodens utgång justerat med hänsyn till emissioner och split. Hänsyn är tagen till eventuell utspädning.
Genomsnittligt antal aktier	Vägt genomsnitt av under perioden utestående antal aktier, justerat med hänsyn till emissioner och split.
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	Vägt genomsnitt av under perioden utestående antal aktier, justerat med hänsyn till emissioner och split. Hänsyn är tagen till eventuell utspädning.

Övrigt

Medelantal anställda	Antalet anställda inom koncernen under rapportperioden. Nyanställda, deltids anställda respektive betalt övertidsarbete omräknas till heltidstjänster. Antalet anställda avser ett medeltal under perioden.
----------------------	---

TILLÄGGSINFORMATION

Tillväxt

Omsättningsstillväxt	Förändringen från föregående period, i procent, av rörelsens nettoomsättning.
----------------------	---

Justerad tillväxt

Underliggande omsättningsstillväxt	Förändring av rörelsens nettoomsättning från jämförelseperioden, mätt i procent och justerat för förändringar i marknadspriser och valutaeffekter.
------------------------------------	--

Justerade resultatmätt

Underliggande EBITA	EBITA före poster av engångskaraktär justerat för lagervinster och -förluster (avdrag vid vinster och tillägg vid förluster).
---------------------	---

Justerade marginalmätt

Underliggande bruttomarginal	Underliggande bruttoreultat i procent av nettoomsättningen. Underliggande bruttoreultat är redovisat bruttoreultat justerat för lagervinster och -förluster (avdrag vid vinster och tillägg vid förluster).
------------------------------	---

Underliggande EBITA-marginal	Underliggande EBITA i procent av nettoomsättningen. Underliggande EBITA är EBITA före poster av engångskaraktär och justerat för lagervinster och -förluster (avdrag vid vinster och tillägg vid förluster).
------------------------------	--

Justerad avkastning

Underliggande avkastning på operativt kapital (exkl. immateriella tillgångar)	Underliggande EBITA, justerat till årstakt, i procent av genomsnittligt operativt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella anläggningstillgångar. Underliggande EBIT är EBITA före poster av engångskaraktär och justerat för lagervinster och -förluster (avdrag vid vinster och tillägg vid förluster). EBITA är rörelseresultat före avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar.
---	--

Justerad kapitalstruktur

Nettoskuld/underliggande EBITDA	Nettoskuld dividerad med underliggande EBITDA, justerat till årstakt. Underliggande EBITDA är EBITDA före poster av engångskaraktär och justerat för lagervinster och -förluster (avdrag vid vinst och tillägg vid förluster). EBITDA är rörelseresultat före avskrivningar.
---------------------------------	--

Justerad data per aktie

Underliggande resultat per aktie	Periodens resultat före poster av engångskaraktär justerat för lagervinster och -förluster (avdrag vid vinster och tillägg vid förluster) samt beaktat skatteeffekt av justeringarna dividerat med genomsnittligt antal aktier under perioden.
----------------------------------	--

Underliggande resultat efter utspädning per aktie	Periodens resultat före poster av engångskaraktär justerat för lagervinster och -förluster (avdrag vid vinster och tillägg vid förluster) samt beaktat skatteeffekt av justeringarna dividerat med genomsnittligt antal aktier efter utspädning under perioden.
---	---

Övrigt

Lagervinster och -förluster	Skillnaden mellan kostnad sålda varor till anskaffningsvärde och kostnad sålda varor där sålda varor värderas till återanskaffningspris.
-----------------------------	--

Leveransvolym	Antal tusen ton av BE Groups produkter sålda under perioden.
---------------	--

Genomsnittliga försäljningspriser	Nettoomsättning dividerad med leveransvolym.
-----------------------------------	--

BE GROUPS RÖTTER FINNS I FINLAND OCH SVERIGE

Det har nu gått 125 år sedan Bröderna Edstrand, nuvarande BE Group, grundades i Malmö av Jöns Theodor och Hans Edstrand. Det som började som en liten grosshandelsfirma blev en börsnoterad koncern med verksamhet i nio länder. Men rötterna till dagens BE Group kan även spåras till Finland.

1868



1868 Starckjohann & Co startar som järnhandlare i Viborg.

1885 Bröderna Edstrand grundas i Malmö.

1974–1987 Bröderna Edstrand är noterat på Stockholmsbörsen.

1987 Familjen Edstrand lämnar ett erbjudande på samtliga aktier och i november 1987 lämnar Bröderna Edstrand Stockholmsbörsen. I oktober året därpå förvärvar Trelleborgskoncernen bolaget och familjen Edstrand lämnar företaget efter fyra generationer och 103 år.

1999 Delar av det finska Starckjohann förvärvas av Trelleborgskoncernen. Tillsammans med Bröderna Edstrand läggs därmed grunden till dagens BE Group.

1999 Nordic Capital blir majoritetsägare i BE Group.

2003 BE Group fortsätter sin europeiska expansion i Tjeckien.

2004 Trelleborgskoncernen säljer sin resterande andel till Nordic Capital.

2006 Start för handel med BE Group-aktien på Stockholmsbörsen, nuvarande Nasdaq OMX Stockholm.

2007 Det gemensamma namnet BE Group används på samtliga marknader där koncernen finns.

2008 Förvärven av de tjeckiska bolagen Ferram Steel och Czechprofi I stärker BE Groups position i Centraleuropa. BE Group bildar ett samägt bolag inom tunnplåtsbearbetning på den svenska marknaden tillsammans med världens största stålproducent, ArcelorMittal.

2009 Nordic Capital avyttrar sin resterande ägarandel.

2010 Lecor Stålteknik förvärvas, vilket stärker koncernens produktionserviceerbjudande till kunder inom byggsektorn.

2011 Förvärv av metallbearbetningskoncernen RTS, vilket kompletterar koncernens produktionskapacitet samt ger uppdrag till kunder inom tung verkstadsindustri.

1885



2006



2010





LECOR BYGGER MED SIN KUNSKAP

BE Group förvärvade Lecor Stålteknik i oktober 2010. Lecor Stålteknik är en av Sveriges ledande tillverkare av prefabricerade stålkonstruktioner. Redan då förvärvet genomfördes fanns planerna på en ny produktionsanläggning i närheten av de tidigare i Kungälv.

BE Group har en tydlig ambition att växa inom området med produktionsservice och och det helägda dotterbolaget Lecor är en viktig del i det arbetet. För att utveckla Lecor Stålteknik har BE Group beslutat att investera totalt 36 MSEK i en modern och funktionell automatiserad produktionslinje. Den nya byggnaden om totalt 6 700 kvadratmeter är specialanpassad till bolagets verksamhet.

Monteringshallen har en ny uppsättning av maskiner som underlättar och effektiviserar arbetet. Den nya produktionslinjen ger stor flexibilitet i produktion av både broar och byggstål. Bolaget kan därmed erbjuda färdiga prefabricerade stålkonstruktioner för alla sorters bygg- och industriprojekt där det krävs mer avancerade stålkonstruktioner.

Fasaden på den nya byggnaden är klädd med mörkgrå fasadkassetter i ett repetitivt mönster. För att understryka fabrikens funktion skjuter vissa rum ut ur fasaden i form av glaskuber inneslutna i en stålram. Över taket i en svävande position, exponeras vårt konferensrum i stål och glas, en konstruktion med klara kopplingar till den kompetens som ryms inom husets väggar.

LECOR

A BE GROUP COMPANY

www.lecor.se



Illustrationer: Kjellgren Kaminsky Arkitekter



BE GROUP

BE Group AB (publ)

Spadegatan 1
Box 225
201 22 Malmö
Sverige
Tfn: +46 (0)40-38 42 00

BE Group Sp. z.o.o.

Ul. Hutnicza 40
PL-81-061 Gdynia
Polen
Tfn: +48 58 669 4100

BE Group Slovakia s.r.o.

Továrenská 6
SK-071 01 Michalovce
Slovakien
Tfn: +421 566 889 040

DOTTERBOLAG

BE Group Sverige AB

Spadegatan 1
Box 225
201 22 Malmö
Sverige
Tfn: +46 (0)40-38 40 00

BE Group s.r.o.

Kojetínská 2900/51
CZ-751 52 Přerov
Tjeckien
Tfn: +420 582 332 255

BE Group Oy Ab

Helsingintie 50
P O Box 54
FI-15101 Lahtis
Finland
Tfn: +358 3 825 200

BE Group Logistics CZ s.r.o.

Frydecká 700/475
CZ-719 04 Ostrava - Kunčice
Tjeckien
Tfn: +420 596 223 140

BE Group AS

Vana-Narva mnt. 5
EE-741 14 Maardu
Estland
Tfn: +372 605 1300

Lecor Stålteknik AB

Dumpergatan 8
442 40 Kungälv
Sverige
Tfn: +46 (0)303-24 66 70

BE Group SIA

Piedrujas 7
LV-1073 Riga
Lettland
Tfn: +371 67 147371

RTS Produktion AB

Brunnsta industriområde
Box 284
631 04 Eskilstuna
Sverige
+46 (0)16-13 75 20

UAB BE Group

T Masiulio 18 B
LT-52459 Kaunas
Litauen
Tfn: +370 37 370669

ArcelorMittal BE Group SSC AB

Blekegatan 7
652 21 Karlstad
Sverige
Tfn: +46 (0)54-85 13 20



BE GROUP

BE Group AB (publ)
Spadegatan 1, Box 225
201 22 Malmö
Tfn: +46 (0)40-38 42 00
www.begroup.com