

ÅRSREDOVISNING 2024



BE GROUP

INNEHÅLL

Detta är BE Group	1
VD har ordet	2
Året i korthet	3
Finansiella mål och utfall	4
Strategisk riktning	5
Affärsmodell	6
Värdekedja	7
Produkter och tjänster	8
Affärsområde Sverige & Polen	9
Affärsområde Finland & Baltikum	10
Aktien	11
Förvaltningsberättelse	12
Hållbarhetsrapport	18
EUs taxonomi	22
Finansiella rapporter	28
- Koncern	29
- Moderbolag	33
- Noter	37
Revisionsberättelse	72
Bolagsstyrningsrapport	76
Styrelse	81
Koncernledning och revisorer	82
Alternativa nyckeltal	84
Flerårsöversikt	85
Finansiella definitioner	86
Årsstämma	87
Finansiell information	88
Adresser	90

Sidorna 12-71 utgör den formella årsredovisningen och har granskats av bolagets revisorer.

BE Group AB (publ) är en oberoende ståldistributör som lagerhåller och bearbetar stål, rostfritt stål och aluminium till kunder främst inom bygg- och tillverkningsindustrin. Genom bolagets produktionsservice kan kunderna beställa anpassade ståldetaljer för att effektivisera sina produktionsprocesser. År 2024 omsatte koncernen 4,7 miljarder kr. BE Group har cirka 640 anställda med Sverige och Finland som största marknader. Huvudkontoret ligger i Malmö. Mer information finns på www.begroup.com.

Detta är BE Group

En oberoende ståldistributör

BE Group har anor från 1800-talet och är en oberoende ståldistributör som lagerhåller och bearbetar stål, rostfritt stål och aluminium. BE Group har idag fokuserat verksamheten till de två huvudmarknaderna i Sverige och Finland, med försäljningskontor på flera platser samt egna produktions- och lageranläggningar i svenska Norrköping samt finska Lappo, Lahtis och Åbo. Huvudkontoret ligger i Malmö och bolaget är börsnoterat på Nasdaq Stockholm.



Kundanpassade lösningar

BE Groups kunder finns framförallt inom bygg- och tillverkningsindustrin. Med hög kompetens, effektiva processer och moderna produktionsanläggningar erbjuder bolaget lagerförsäljning, produktionsserviceförsäljning och direktförsäljning till kunderna utifrån deras specifika förutsättningar och behov.

Hållbara alternativ

Grönt stål är ett hållbart alternativ till traditionellt stål, tillverkat med processer som minimerar koldioxidutsläppen. Traditionell stålproduktion är en av de största källorna till industriella koldioxidutsläpp, vilket gör grönt stål till en avgörande innovation för att nå de globala klimatmålen. BE Group gör betydande investeringar för att säkra upp material och kan erbjuda gröna alternativ för alla produktområden.



Affärsidé

BE Group är en oberoende effektiv distributör av stål, rostfritt stål, aluminium och värdeskapande service till nordisk tillverknings- och byggindustri.

Vision

BE Group ska vara det mest professionella, framgångsrika och respekterade stålservicebolaget på de marknader vi är verksamma.

Värderingar

Företagskulturen bygger på det som definieras som koncernens värderingar som ska genomsyra verksamheten, dessa är; dynamiska, transparenta och hållbara.

Fortsatt utmanande marknadsförutsättningar



”Vårt viktigaste fokus är fortsatt att hålla framdrift i vårt strategiska arbete för att förbättra resultatet”

Marknadsförutsättningarna, främst för byggindustrin, var under året fortsatt utmanande samtidigt som materialpriserna fortsatte sjunka. Detta gav en omsättningsminskning med 12% och pressade bruttomarginaler vilket resulterade i en underliggande rörelsemarginal på 1,1% (0,6). Resultatet är långt ifrån ambitionen men samtidigt har det gjorts goda framsteg i många delar av bolaget. Några exempel:

- Bibehållit tonnage på hemmamarknaderna trots konjunkturläget och en tonnageminskning från toppkunder med nästan 15%. Detta visar på styrkan i vårt systematiska försäljningsarbete och bredden i vår kundbas.
- Antalet order via e-handelsplattformen ökade med 25% och omsättningen landade på ca 250 miljoner.
- Försäljnings- och administrationskostnader minskade med nästan 10%.
- Säkerhetsarbetet på våra anläggningar har ytterligare intensifierats och förfinats sedan starten av projektet Safety First 2019. Antalet olyckor med frånvaro uppgick då till 36 stycken och har sedan dess minskat med 97%. Fantastisk förbättring och jag är starkt övertygad om att en säker och sund arbetsplats är grunden för goda affärer. Kan vi inte ta hand om våra medarbetare och erbjuda en säker arbetsplats kan vi rimligen inte heller ta hand om våra affärer och våra kunder.

Strukturella förändringar mot ett bättre bolag

Under första kvartalet annonserades att BE Group avvecklar sin baltiska verksamhet. Trots omfattande insatser har verksamheten de senaste åren snittat ett negativt resultat om cirka -10 MSEK per år. Avvecklingen löpte under året på enligt plan och i slutet av året avyttrades aktierna i bolaget.

I slutet av november kommunicerades att BE Group effektiviserar genom att flytta verksamhet från Polen till Sverige och Finland. Den polska verksamheten har till stor del varit leverantör till svenska kunder och förändringen innebär en betydande kostnadsrationalisering. Engångskostnaden om -28 MSEK förväntas ha en återbetalningstid på under ett år.

Under året har stor vikt lagts på att förbereda införandet av nytt affärssystem, som kommer implementeras under 2025. Denna framtidssäkrade affärsplattform kommer skapa förutsättningar för fortsatt ökad digitalisering, tillväxt och effektivisering.

Stålmarknaden

Under året har vi sett fortsatta prisnedgångar till följd av minskad efterfrågan samtidigt som de europeiska stålproducenterna upprätthållit sin kapacitet. Varför? Den cyniske kan misstänka att det beror på tilldelning av fria utsläppsrätter, vilka baseras på historisk produktionsstatistik. För t.ex. platta produkter (varm och kallvalsad plåt) steg spotpriserna i Europa i början av året för att sedan ha en nedgång med en helårsminskning på strax under 20%.

Framåt – USA:s president undertecknade nyligen en presidentorder om införandet av strafftullar på 25% på all import av stål och aluminium, där tidpunkt för införande vid denna skrivelse inte är bestämt. När detta skedde förra gången, 2017, agerade EU med strafftullar på stål mot Asien och det uppstod en bättre balans mellan utbud och efterfrågan inom Europa.

Utöver de globala handelsspänningar som råder just nu står den europeiska stålindustrin inför betydande utmaningar. Investeringar i grön stålproduktion, stigande produktionskostnader och minskad efterfrågan inom vissa sektorer har lett till, och kommer rimligen leda till, ytterligare åtgärder. Nyligen meddelade en stor stålproducent att de tillfälligt drar sig ur marknaden och en annan drog tillbaka sina prislistor.

Utsikter och fokus framåt

2025 har börjat i paritet med 2024 med skillnaden att det nu är byggsektorn som är upp och industrisektorn som ligger lite i kölvattnet. Vårt viktigaste fokus är fortsatt att hålla framdrift i vårt strategiska arbete för att förbättra resultatet. Detta innebär att öka och fördjupa samarbetet med våra kunder för att ta så många affärer som möjligt, effektivisera leveranskedjan och fortsätta jobba med kostnadssidan för att få en sund marginal i hela affären. Ambitionen är att bolaget alltid skall vara lönsamt oavsett omvärldsfaktorer. Givet de strukturella förändringar som påbörjats och genomförts under 2024 förväntas 2025, allt annat lika, bli bättre.

Avslutningsvis vill jag rikta ett varmt tack till våra kunder, som återkommande och ibland i tredje eller fjärde generation, ger oss sitt förtroende, våra ägare som tror på oss och våra medarbetare som dagligen strävar för att göra BE Group till ett bättre och starkare bolag.

Peter Andersson
VD och koncernchef

Året i korthet

Resultatutveckling i sammandrag

- Nettoomsättningen minskade med 12% till 4 667 MSEK (5 328)
- Underliggande rörelseresultatet ökade till 51 MSEK (30)
- Perioden belastades med jämförelsestörande poster om -47 MSEK (-6) relaterat till avveckling av enheterna i Baltikum och Polen
- Rörelseresultatet uppgick till -49 MSEK (-52) inklusive lagerförluster om -53 MSEK (-76)
- Resultat efter skatt uppgick till -42 MSEK (-60)
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 105 MSEK (491)
- Resultat per aktie uppgick till -3,21 kr (-4,59)
- Petteri Korpioja tog över som ny VD för BE Group Oy Ab
- Under året avvecklades den olönsamma verksamheten i Baltikum
- Beslut togs att flytta den polska verksamheten till Sverige och Finland
- Styrelsen föreslår att ingen utdelning (-) lämnas för räkenskapsåret 2024

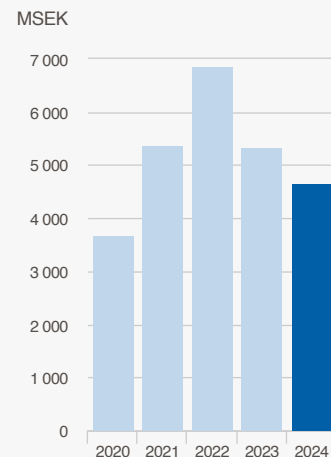
Nyckeltal	2024	2023	Förändring
Tonnage, tusental	271	285	-14
Nettoomsättning, MSEK	4 667	5 328	-661
Rörelseresultat, MSEK	-49	-52	3
Rörelsemarginal, %	-1,0	-1,0	0
Underliggande rörelseresultat ¹⁾	51	30	21
Resultat efter skatt, MSEK	-42	-60	18
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK	-3,21	-4,59	1,38
Avkastning på sysselsatt kapital exkl. IFRS 16, %	-2,9	-3,1	0,2
Nettoskuld exkl. IFRS 16, MSEK ¹⁾	340	259	81
Nettoskuldssättningsgrad exkl. IFRS 16, % ¹⁾	24,4	18,1	6,3
Kassaflöde från löpande verksamheten, MSEK	105	491	-386
Medeltal anställda	640	678	-38

¹⁾ Ingår som en del av BE Groups alternativa nyckeltal som finns att läsa mer om under Alternativa nyckeltal och Finansiella definitioner.

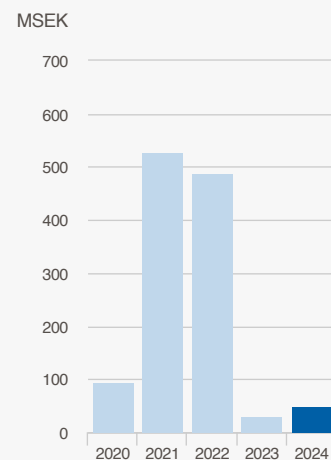
Försäljning per affärslösning, MSEK	2024	2023	%
Lagerförsäljning	1 742	2 106	-17
Produktionsserviceförsäljning	2 457	2 655	-7
Direktförsäljning	468	567	-17
Totalt	4 667	5 328	-12

Försäljning per produktområde, MSEK	2024	2023	%
Långa produkter	1 740	1 963	-11
Platta produkter	2 129	2 429	-12
Rostfritt stål	597	706	-15
Aluminium	162	186	-13
Övrigt	39	44	-11
Totalt	4 667	5 328	-12

NETTOOMSÄTTNING



UNDERLIGGANDE RÖRELSERESULTAT



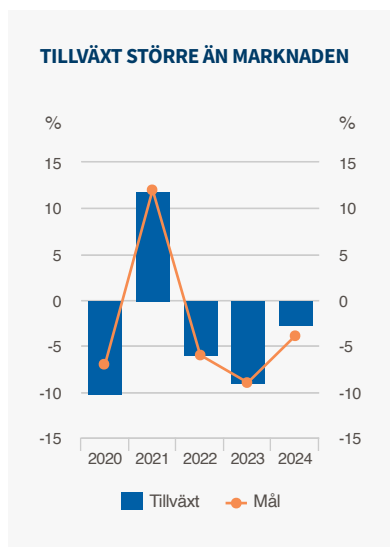
Finansiella mål och utfall

Tydlig riktning

Styrelsen för BE Group har fastställt tre finansiella mål som ska uppnås för att intjäningen ska anses tillräcklig. Uppfyllelsen av dessa mål kan variera över tid, bland annat beroende på vilken fas i utvecklingen företaget befinner sig i samt det aktuella konjunkturläget.

Försäljningsmässigt växa mer än marknaden

För att mäta tillväxten på BE Groups marknader används den marknadsstatistik som bolaget tar del av för distributionsmarknaderna i Sverige och Finland. Genom att jämföra tonnagetillväxten år mot år i denna data uppskattas tillväxten på marknaden. BE Groups tillväxt mäts som utlevererade ton på de svenska och finska marknaderna. För Sverige inkluderar utleveranser för det samägda bolaget ArcelorMittal BE Group SSC. Målet är att växa mer än marknaden. Fullständig marknadsstatistik finns inte längre tillgänglig för att jämföra bolagets tillväxt med marknadsutvecklingen därför görs en estimering.

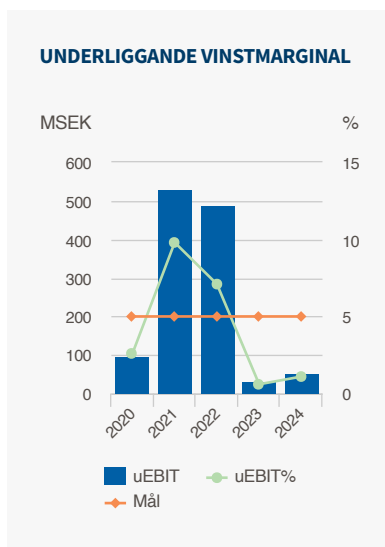


-2,6% (-9,0)

Marknaden beräknas ha minskat med -3,9 procent (-9) jämfört med föregående år. BE Group har haft en organisk tonnagetillväxt som är något bättre än marknaden för hela året 2024. Förbättringen kommer främst från verksamheten i Finland som bedöms ha vuxit mer än den inhemska marknaden under året.

Uppnå minst 5 procent i vinstmarginal

Vinstmarginal definieras som underliggande rörelsemarginal (uEBIT%) under de tolv senaste månaderna. Målnivån är satt till minst 5 procent mätt över en längre tidsperiod. Det underliggande rörelseresultatet, det vill säga rörelseresultatet exklusive påverkan av lagervinster eller lagerförluster samt jämförelsestörande poster, används för att sätta fokus på hur den operativa verksamheten presterar och utvecklas.

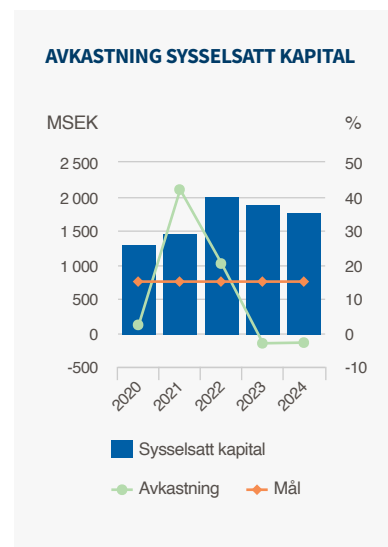


1,1% (0,6)

Målet motsvarar vid nuvarande omsättning ca 233 MSEK i underliggande rörelseresultat (uEBIT). Den underliggande vinstmarginalen uppgick till 1,1 procent (0,6) för 2024 och därmed uppfylldes inte målet.

Uppnå minst 15 procent i avkastning på sysselsatt kapital

Som mått på avkastning används avkastning på sysselsatt kapital exkl. IFRS 16, vilket definieras som operativt resultat exkl. IFRS 16 de senaste tolv månaderna dividerat med det genomsnittliga sysselsatta kapitalet exkl. IFRS 16 (eget kapital och räntebärande skulder). Målnivån är satt till minst 15 procent. Måttet räknas utifrån redovisat rörelseresultat, det vill säga inklusive lagervinster eller lagerförluster och jämförelsestörande poster, för att sätta fokus på verklig avkastning till ägarna.



-2,9% (-3,1)

Under året uppgår avkastningen på sysselsatt kapital till -2,9 procent (-3,1) och därmed uppfylldes inte målet. Orsaken är det negativa rörelseresultatet till följd av sjunkande stålpriser och försäljningsvolym, lagerförluster samt engångsposter avseende Baltikum och Polen.



Strategisk riktning

Förflyttning av fokus

Året präglades återigen till stor del av geopolitisk osäkerhet, hög inflation och räntnivåer som påverkat såväl konjunkturen i allmänhet som stålmarknaden. Detta bidrog till fallande global efterfrågan på handelsfärdigt stål och ytterligare ett år med en vikande efterfrågan inom bygg- och tillverkningsindustrin.

Stålbranschen är cyklisk med växlande stålpriser och varierande efterfrågan. BE Groups viktigaste fokus är därför att öka och fördjupa samarbetet med kunderna, effektivisera leveranskedjan och jobba med kostnadssidan för att uppnå en sund marginal i hela affären. Strategin utgår från att skapa värde till kunder, aktieägare och andra intressenter i varje huvudsaklig aktivitet genom att erbjuda material och service med hög kvalitet till konkurrenskraftiga priser. Under året har BE Group stängt enheten i Baltikum och påbörjat flytt av verksamheten från Polen till Sverige och Finland. Detta leder till ett större fokus på hemmamarknaderna och innebär kostnadsrationalisering, ökad utnyttjandegrad av befintliga anläggningar och minskat CO₂-avtryck i koncernen.

BE Group har gjort en översyn av strategin och de koncerngemensamma målen. Detta har lett till en förflyttning av fokus inom tre områden:

Kundupplevelse

BE Group strävar efter att leverera den bästa kundupplevelsen genom hela affären. Initiativ har under året tagits för att omarbeta säljstyrningen, gå mot en enhetlig försäljningsprocess och arbeta med de värden som differentierar BE Group för att skapa konkurrensfördelar.

Inköp

En stor del av BE Groups värdeerbjudande ligger i god lagerstyrning med rätt material till rätt pris. En del i strategin är att hålla en hög servicenivå mot kunderna och samtidigt vara lönsamma och en aktivitet kopplad till detta är det lagerstyrningsprojekt som pågår i organisationen. BE Groups ambition är att leverera produkter med lägre CO₂-avtryck till marknaden och kan idag erbjuda alternativ inom alla produktgrupper. Fokus ligger även på att uppdatera bolagets befintliga EPD:er (miljövarudeklarationer) och skapa nya där det saknas för att visa på produkternas påverkan under hela värdekedjan och därmed ge kunden möjlighet att göra medvetna val.

Produktion

Genom produktionsserviceförsäljning erbjuder BE Group vidareförädling av produkterna och kunden kan fokusera på sin kärnverksamhet, minska kostnader samt öka produktivitet och lönsamhet. Målet är ökad effektivitet inom produktionen och ett stärkt samarbete inom organisationen genom hela affären för att optimera flödet och säkerställa hög leveransprecision.

Affärsmodell

Anpassade lösningar

BE Group är en oberoende ståldistributör och fungerar som en länk mellan producent och kund. Bolaget kompenserar för avståndet mellan stålproducenternas leveransförmåga och stålkonsumenternas behov av snabba, flexibla leveranslösningar. BE Group skapar värde åt kunderna genom samordning inom inköp, transporter och lagerhållning av ett brett sortiment av handelsstål, specialstål, rostfritt stål och aluminium. Försäljningen sker på tre sätt; lagerförsäljning, produktionsserviceförsäljning och direktförsäljning.

Material från lager

Lagerförsäljning innebär att BE Group säljer och distribuerar material från egna lageranläggningar och säkerställer kundens materialflöde genom att produkterna levereras i de kvantiteter och på de tidpunkter som passar kundens behov.

- Brett sortiment för att möta olika behov
- Passar kunder med regelbundet behov av material med korta ledtider

Produktionsservice av material

Produktionsserviceförsäljning utgörs av kundlösningar där BE Group står för allt från inköp av obearbetat material till kundanpassad vidareförädling av produkten och logistik optimerad för kundens verksamhet.

- Minskar kundens behov av att bearbeta materialet själv
- Effektiviserar kundens produktion
- Skapar mervärde genom hög precision och kvalitet i bearbetningen

Direktleveranser från stålverk

Direktförsäljning innebär att BE Group säljer och levererar större volymer av material till kund direkt från stål- och aluminiumverkens produktion.

- Kostnadseffektiva lösningar för större projekt
- Stort utbud av material från pålitliga leverantörer
- BE Group agerar som en outsourcad inköpsfunktion
- För kunder som behöver en större mängd stål och har god framförhållning



Två huvudsakliga kundsegment

BE Groups kundbas kan delas in i två huvudsakliga segment: byggindustri och tillverkningsindustri. Genom att dela upp kunderna i olika segment kan bolaget anpassa erbjudandet efter kundernas olika behov och förutsättningar.

Byggindustrin

Inom byggindustrin finns fyra undersegment:

- Byggsmidese företag som har behov av balk, konstruktionsrör, stång och grovplåt. Stålet köps oftast kapat, borrat eller grundmålat
- Regionala byggföretag som har behov av armeringsprodukter, grundläggningsmaterial och konstruktionsstål
- Rikstäckande byggföretag som har behov av armeringsprodukter, grundläggningsmaterial och konstruktionsstål
- Byggmaterialhandeln består av bygg- och järnhandelskedjor med behov främst inom armering men även inom konstruktionsstål

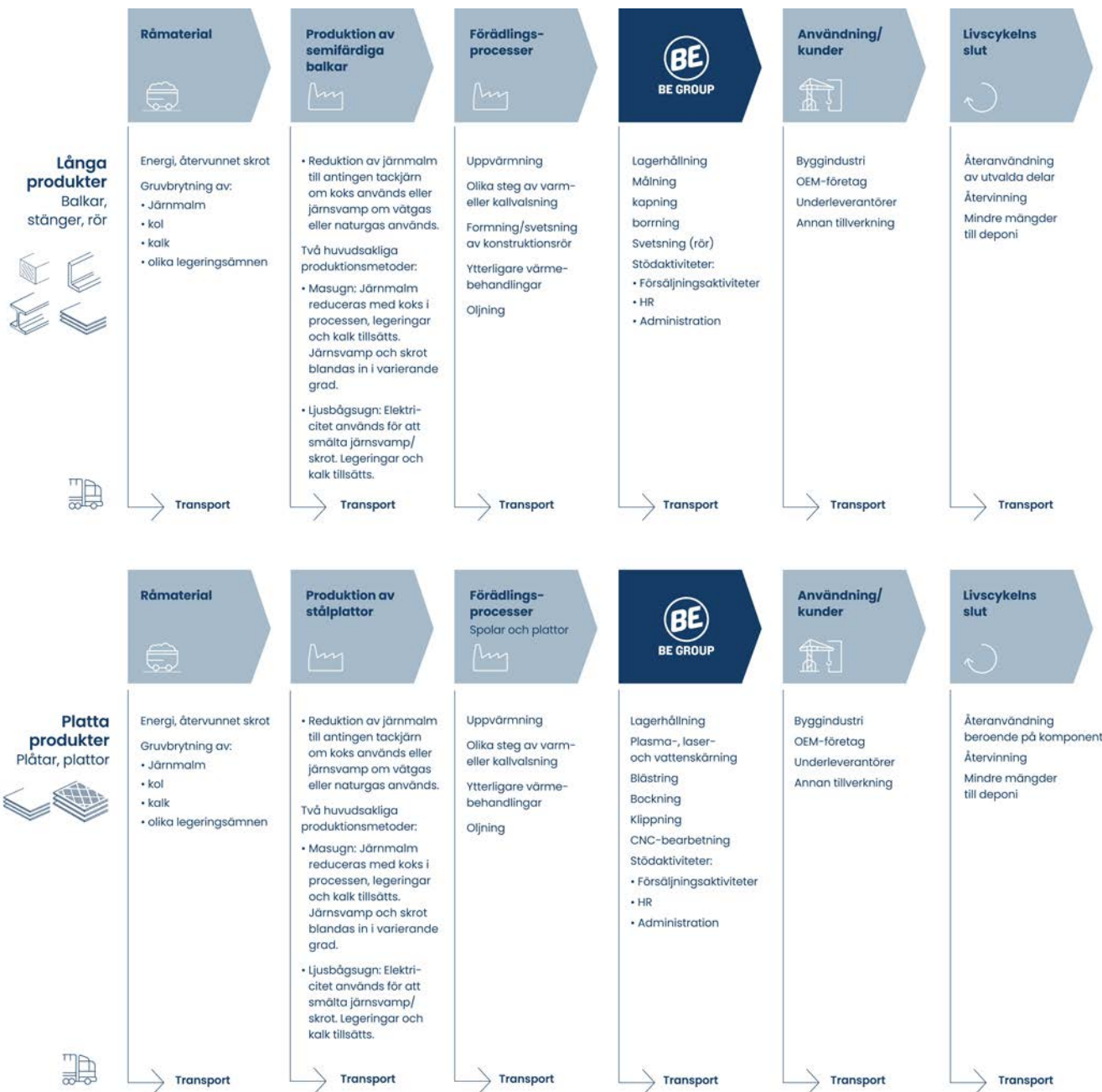
Tillverkningsindustrin

Inom tillverkningsindustri finns tre undersegment:

- Underleverantörer såsom legotillverkare, mekaniska verkstäder samt företag med projektnriktad service och underhåll till exempelvis processindustri
- Lokala och regionala stålåterförsäljare
- OEM-kunder (Original Equipment Manufacturer), industriföretag med tillverkning av egna produkter under eget varumärke

Från råmaterial till slutprodukt

Värdekedjan som BE Group är en del av kan vara lång och komplex. Nedan följer en beskrivning av värdekedjorna för de två största produktområdena. Det är en förenklad bild och i verkligheten är det vanligt att samma aktör är aktiv i flera av de beskrivna stegen. För de övriga produktkategorier som BE Group erbjuder (rostfritt stål, konstruktionsstål etc.) kan värdekedjorna skilja sig med fler eller färre steg, men de huvudsakliga aspekterna är desamma.



Kundanpassat erbjudande

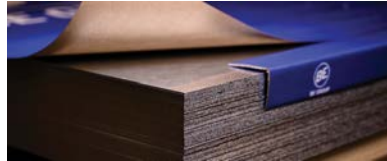
BE Groups erbjudande består av ett stort antal produkter och tjänster som anpassas för att möta kundernas behov. Utöver stål, rostfritt stål och aluminium ingår även specialstål, armering och material för grundläggning. BE Group gör betydande investeringar för att säkra upp material som bolaget klassar som grönt stål, vilket är stål som har en avsevärt reducerad klimatpåverkan jämfört med traditionellt stål, och kan erbjuda gröna alternativ inom alla produktområden. En viktig del av erbjudandet utgörs av produktionsservice och med moderna produktionsanläggningar i Sverige och Finland erbjuder företaget kostnadseffektiva och flexibla lösningar.

PRODUKTER



Långa stålprodukter

Balk, hålprofiler, stångstål och rör. Används i alla tänkbara konstruktioner, t ex stålstommar, fackverk, broar, fordon och maskiner.



Platta stålprodukter

Plåt i olika former, t ex varmvalsad, kallvalsad eller metallbelagd. Används inom bl a byggnation, fordonsindustrin samt maskin- och processindustrin.



Rostfritt stål

Plåt, stång, rör och rördelar. Används i korrosionsutsatta och krävande konstruktioner, inom bl a bygg-, maskin-, medicin- och processindustrin.



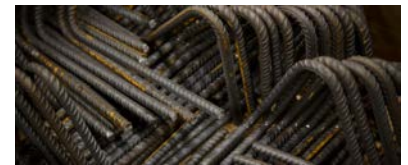
Specialstål

Legerade och olegerade konstruktionsstål, ytbearbetad stång samt ämnesrör. Används när det finns behov av material med förbättrad skärbarhet, hållfasthet, härdbarhet eller slitstyrka.



Aluminium

Plåt, profiler, stång och rör. Används av legotillverkare och OEM-företag till bl a byggnation, skyltar och vägmärken samt inom flyg-, fordons- och förpackningsindustrin.



Armering och grundläggning

Rakstål, armeringsnät och iläggingsfärdig armering. Används till att armera betong i syfte att öka hållfastheten och förhindra sprickbildningar inom byggnation och infrastruktur.

SERVICE & TJÄNSTER

Produktionsservice

BE Group erbjuder produktionsservice som omfattar olika processer där bolaget bearbetar stål, rör, armering, specialstål, rostfritt och aluminium för att uppfylla specifika behov hos kunderna. Genom att lägga ut delar av produktionen till BE Group kan kunden fokusera på kärnverksamheten, minska kostnaderna samt öka produktivitet och lönsamhet.

BE Group erbjuder:

- Kapning & sågning
- Blästring & målning
- Borring, gradning & gängning av balk och profiler
- Gas- och plasmaskärning av grovplåt
- Klippning och spaltning av band- och tunnplåt
- Inläggningsfärdig armering och svetsad armering
- Efterbearbetning (gradning, trumling mm.)
- Bearbetning i samverkan med partners

Rådgivning och tjänster

BE Group erbjuder också materialrådgivning, logistiklösningar och tidsbesparande IT-tjänster som bland annat inkluderar e-handel, EDI, digitala aviser, koppling till Monitor ERP och elektroniska fakturor.

BE Online

BE Groups webbshop – BE Online – är en modern e-handelslösning för inköp och planering. Här kan kunderna beställa material och se detaljerad information om materialegenskaper, kvaliteter och dimensioner, ladda ner certifikat, kontrollera lagersaldo och följa order från beställning till leverans. En av fördelarna med webbshopen är tillgängligheten, då den är öppen dygnet runt alla dagar i veckan. Nyckelorden är enkelhet och kundnöjdhet och webbshopen utvecklas kontinuerligt för att tillfredsställa kundens behov.

Webbshopen finns tillgänglig för kunderna i Sverige och Finland och nås via www.begroup.se samt www.begroup.fi.



Affärsområde Sverige & Polen

Strukturella förändringar i fokus

Affärsområde Sverige & Polen svarade under 2024 för 52 procent (49) av koncernens nettoomsättning. Affärsområdet omfattar koncernens verksamheter i Sverige, joint venture ArcelorMittal BE Group SSC AB samt den polska enheten BE Group Sp.z.o.o., som är under avveckling. Verksamheten i Sverige består av produktions- och lageranläggningar i Norrköping samt försäljningskontor på åtta orter.

I fjärde kvartalet togs beslutet att avveckla den polska enheten och flytta verksamheten till Sverige och Finland. Den polska enheten stod för drygt 1 procent av koncernens totala omsättning under 2024. Avvecklingen, som berör cirka 80 personer, kommer att genomföras under första halvåret 2025 och förväntas ha en positiv effekt med en återbetalningstid på mindre än ett år. Engångskostnaderna för avvecklingen beräknas till ca -28 MSEK och har belastat rörelseresultatet.

På den svenska marknaden har bolaget ca 2 000 kunder och de tio största kunderna stod för 35 procent av affärsområdets omsättning. Lokal närvaro, hög servicegrad och god kundförståelse är avgörande för att tillgodose marknads behov. Bland konkurrenterna finns SSAB-ägda Tibnor och Stena Stål, som ingår i Stenakoncernen.

Försäljning och resultat

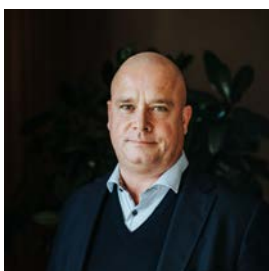
Nettoomsättningen för året minskade med -8 procent i jämförelse med föregående år och uppgick till 2 423 MSEK (2 641). Nedgången förklaras av negativa pris- och mixförändringar om -6 procent och negativ organisk tonnage-tillväxt om -2 procent. Tonnageminskningen förklaras främst av lägre efterfrågan på armering. Exklusive armering ökade tonnaget med 5 procent.

Rörelseresultatet uppgick till -32 MSEK (-24). Justerat för lagerförluster på -48 MSEK (-59) samt jämförelsestörande poster på -28 MSEK (-4) ökade det underliggande rörelseresultatet till 44 MSEK (39). Det låga underliggande resultatet förklaras främst av fallande stålpriser i en svag marknad och pressad bruttomarginal.

BE Group äger 50 procent av bolaget ArcelorMittal BE Group SSC AB i Karlstad. Bolaget är ett modernt stålservicecenter för bearbetning av tunnplåt och bandplåt med en omsättning på 897 MSEK (1 044) under 2024. Bolaget redovisas enligt kapitalandelsmetoden och årets resultatandel uppgick till 18 MSEK (23).

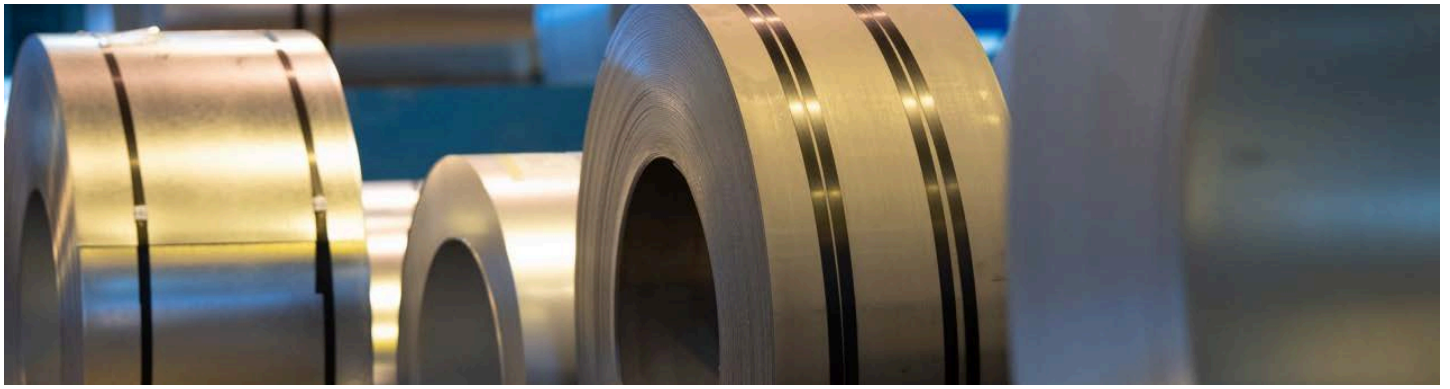
Fortsatt utveckling

Under 2024 har fokus legat på att fortsätta serva kunderna på ett professionellt sätt, stärka kassaflödet samt driva det strategiska och strukturella arbetet för att förbättra resultatet i en svag marknad. Det geopolitiska läget är fortsatt osäkert, marknadsläget är tufft och återhämtningen inom fordonsindustrin och byggsektorn förväntas gå långsamt under 2025. Det strategiska arbetet med att öka tillväxten, stärka marginalerna och effektivisera verksamheten kommer att fortsätta även under 2025. Avvecklingen av den polska enheten förväntas ge betydande kostnadsbesparingar och minskat CO₂-avtryck. Med de strategiska och strukturella förändringar som påbörjats och genomförts under 2024, förväntas 2025 bli ett bättre år förutsatt att inga andra större förändringar sker.



Det strategiska arbetet med att öka tillväxten, stärka marginalerna och effektivisera verksamheten kommer att fortsätta även under 2025. Avvecklingen av den polska enheten förväntas ge betydande kostnadsbesparingar och minskat CO₂-avtryck.

Nyckeltal	2024	2023	Förändring
Levererat tonnage, tusentals ton	134	137	-3
Nettoomsättning, MSEK	2 423	2 641	-218
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	-32	-24	-8
Rörelsemarginal, %	-1,3	-0,9	-0,4
Underliggande rörelseresultat (uEBIT), MSEK	44	39	5
Underliggande rörelsemarginal, %	1,8	1,5	0,3
Investeringar, MSEK	24	27	-3
Medelantal anställda	357	373	-16



Affärsområde Finland & Baltikum

Fördjupa samarbetet med kunderna

Under 2024 stod affärsområdet för 48 procent (51) av koncernens nettoomsättning. Affärsområdet omfattar koncernens verksamhet i Finland. Den baltiska enheten avvecklades och avyttrades under året. Verksamheten i Finland består av produktions- och lageranläggningar i Lappo, Lahtis och Åbo, samt försäljningskontor på nio orter.

På den finska marknaden har bolaget cirka 3 000 kunder och de tio största kunderna utgör 9 procent av affärsområdets omsättning. Fokus ligger på att leverera värdeskapande tjänster till både bygg- och tillverkningsindustrin. De huvudsakliga konkurrenterna är Tibnor och Feon.

Avvecklingen av den baltiska verksamheten som annonserades i början av 2024, slutfördes under fjärde kvartalet och aktierna i bolaget avyttrades. Avvecklingen genererade ett positivt kassaflöde om ca 30 MSEK och kommer ha en positiv inverkan på koncernens framtida resultat.

Försäljning och resultat

Nettoomsättningen för året minskade med -16 procent i jämförelse med föregående år och uppgick till 2 290 MSEK (2 729). Nedgången förklaras av negativa pris- och mixeffekter om -10 procent och avveckling av den baltiska enheten om -7 procent. Utlevererat tonnage under perioden ökade organiskt med 1 procent genom ökad försäljning av långa produkter inom byggsegmentet.



Installationen av den helautomatiserad såg- och bearbetningslinan för långa produkter i anläggningen i Åbo under 2023 har medfört att den finska verksamheten som helhet tagit marknadsandelar under 2024.

Rörelseresultatet uppgick till -11 MSEK (-22) och justerat för lagerförluster på -4 MSEK (-17) samt jämförelsestörande poster på -19 MSEK (-2) ökade det underliggande rörelseresultatet till 12 MSEK (-5). Det svaga underliggande resultatet är hänförligt till fallande stålpriser och pressad bruttomarginal.

Fortsatt utveckling

Efterfrågan på finska marknaden under 2024 har varit generellt sett svag både inom bygg- och tillverkningsindustrin. Fokus har legat på att överträffa kundernas förväntningar samt stärka kassaflöde och resultat i en fallande marknad. Installationen av den helautomatiserade såg- och bearbetningslinan för långa produkter i anläggningen i Åbo under 2023 har medfört att den finska verksamheten som helhet tagit marknadsandelar under 2024.

Under 2024 har Petteri Korpioja tillträtt som VD, då Lasse Levola gick i pension efter närmare 20 år i bolaget. Stort fokus ligger nu på tillväxt, fördjupa samarbetet med kunderna, förbättrad lönsamhet i den finska verksamheten trots en osäker marknad med strejkproblem samt införandet av nytt affärssystem. Målet är, liksom tidigare, att erbjuda den bästa kundupplevelsen genom att tillhandahålla värdeskapande lösningar till varje kund och segment som vi inriktar oss på.

Nyckeltal	2024	2023	Förändring
Levererat tonnage, tusentals ton	140	151	-11
Nettoomsättning, MSEK	2 290	2 729	-439
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	-11	-22	11
Rörelsemarginal, %	-0,5	-0,8	0,3
Underliggande rörelseresultat (uEBIT), MSEK	12	-5	17
Underliggande rörelsemarginal, %	0,5	-0,2	0,7
Investeringar, MSEK	12	75	-63
Medelantal anställda	273	297	-24

Aktien

BE Group AB (publ) är noterat på Nasdaq Stockholm. Bolaget har kortnamn BEGR och ingår i sektorn Basic Resources och ISIN-kod SE0008321921.

Den totala omsättningen av BE Group-aktier under 2024 var ca 4 miljoner aktier till ett sammanlagt värde av 214 MSEK, med en genomsnittlig omsättning om 15 130 aktier, eller 0,9 MSEK per handelsdag. På årets sista handelsdag den 30 december 2024 var börskursen för BE Groups aktie 44,75 SEK. Högsta betalkurs under 2024 var 83,50 SEK och årets lägsta betalkurs var 44,00 SEK. Börsvärdet vid årets slut uppgick till 582 MSEK.

Aktiekapital och rösträtt

Aktiekapitalet i BE Group uppgick den 31 december 2024 till 260,2 MSEK (260,2) fördelat på 13 010 124 aktier, vardera aktie med ett kvotvärde om 20,00 SEK. I enlighet med bolagsordningen ska bolagets aktiekapital uppgå till lägst 150 000 000 SEK och högst 600 000 000 SEK och antalet aktier ska uppgå till lägst 10 000 000 aktier och högst 40 000 000 aktier. Varje aktie berättigar till en röst och alla aktier är av samma slag.

Största aktieägare 31 december 2024

Aktieägare	Antal aktier	Kapital och röster (%)
AB Traction	3 300 000	25,4
Svedulf Fastighets AB	3 250 426	24,9
Ahldin, Johan	642 285	4,9
Försäkringsaktiebolaget, Avanza Pension	632 716	4,9
Ålandsbanken ABP (Finland), svensk, filial	143 676	1,1
Nordnet Pensionsförsäkring AB	141 975	1,1
Lindberg DBO Gunnar	125 000	1,0
Coeli Wealth Management AB	109 120	0,8
Petersson Roger Yngve	109 000	0,8
Futur pension Försäkringsaktiebolag	99 906	0,8
Summa 10 största ägarna	8 554 104	65,7
BE Groups innehav av egna aktier	26 920	0,2
Övriga aktieägare	4 429 100	34,1
Totalt antal	13 010 124	100

Ägarförhållanden

Vid utgången av 2024 hade BE Group 10 231 aktieägare, att jämföra med 13 615 året innan. AB Traction och Svedulf Fastighets AB var de två största ägarna. Övriga större ägare framgår av tabellen. Andelen svenskt institutionellt ägande (juridiska personer) utgjorde vid årsskiftet totalt 66,5 procent och det utländska ägandet utgjorde 2,9 procent.

Utdelningspolicy och utdelning

Koncernens utdelningspolicy innebär att BE Group över tiden ska dela ut minst 50 procent av resultatet efter skatt. Utdelning ska ske med hänsyn taget till BE Groups finansiella ställning och framtidsutsikter. Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2024.

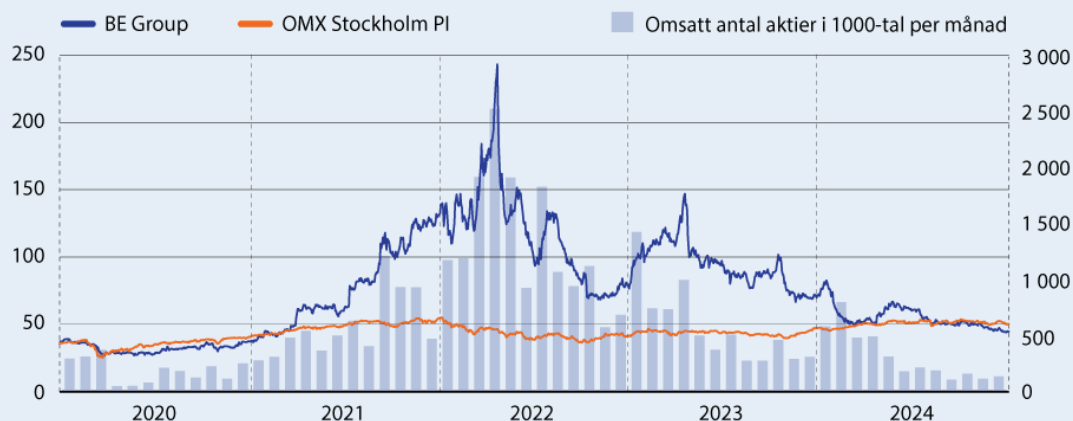
Aktieägarstruktur 31 december 2024

Innehav	Antal ägare	Antal aktier	Kapital och röster (%)
1 – 500	9 041	767 754	5,9
501 – 1 000	593	452 985	3,5
1 001 – 5 000	475	981 513	7,5
5 001 – 10 000	50	371 039	2,9
10 001 – 15 000	12	154 516	1,2
15 001 – 20 000	13	238 190	1,8
20 001 –	47	10 044 127	77,2
Summa	10 231	13 010 124	100

Data per aktie

SEK om inget annat anges	2024	2023
Resultat per aktie	-3,21	-4,59
Resultat per aktie efter utspädning	-3,21	-4,59
Eget kapital per aktie	107,06	109,68
Föreslagen utdelning per aktie	-	-
Börskurs 30 december, senaste betalkurs	44,75	71,25
Börsvärde 30 december, MSEK	582	927
P/E-tal	-13,9	-15,5
Direktavkastning, %	-	-

Aktiekursens utveckling januari 2020 – december 2024



ISIN kod SE0001852211 Kortnamn på NASDAQ Stockholm: BEGR Källa: Allfunds Tech Solutions



Förvaltningsberättelse

Utveckling under året

Verksamheten

BE Group AB (publ), org.nr. 556578-4724, som är noterat på Nasdaq Stockholm, är en oberoende ståldistributör som lagerhåller och bearbetar stål, rostfritt stål och aluminium till kunder främst inom bygg- och tillverkningsindustrin. Genom bolagets produktionsservice kan kunderna beställa anpassade ståldetaljer för att effektivisera sina produktionsprocesser. År 2024 omsatte koncernen 4,7 miljarder kr. BE Group har cirka 640 anställda med Sverige och Finland som största marknader. Huvudkontoret ligger i Malmö. Mer information finns på www.begroup.com.

Alternativa nyckeltal

BE Group presenterar vissa alternativa nyckeltal som inte definieras i enlighet med IFRS redovisningsstandarder. Dessa alternativa nyckeltal skall ses som ett komplement och ej som ett substitut för finansiell information som presenteras i enlighet med standarderna. Koncernledningen anser att dessa alternativa nyckeltal ger användbar information till analytiker, andra intressenter samt läsare av rapporter om koncernens operationella och finansiella utveckling. De alternativa nyckeltal som BE Group anser väsentliga är underliggande rörelseresultat, rörelsekapital, nettoskuld samt sysselsatt kapital. Under Alternativa nyckeltal kan ni läsa mer om hur dessa beräknas.

Marknad och omvärld

I Europa (EU27) producerades under 2024 129,5 miljoner ton råstål enligt stålproducenternas globala branschorganisation World Steel Association. Det är en ökning med knappt 3 procent jämfört med 2023. Globalt producerades 1 840 miljoner ton, en nedgång med cirka 1 procent. Under året har vi sett fortsatta prisnedgångar till följd av minskad efterfrågan samtidigt som de europeiska verken upprätthållit sin kapacitet.

Långa produkter (balk, armeringsjärn osv) som till stor del förbrukas inom byggsektorn har haft svag efterfrågan under 2024. Spotpriserna för långa produkter i Europa har dock varit mer stabila under 2024 jämfört med föregående år, troligtvis till följd av att producenterna lyckats balansera deras produktionskapacitet till den lägre efterfrågan. För platta produkter (varm och kallvalsad plåt) steg spotpriserna i Europa i början av året för att sedan ha en nedgång fram till början av december och således en helårsminskning med 16-19 procent. Producenterna för platta produkter har under året upprätthållit sin kapacitet trots den vikande efterfrågan vilket har sin effekt på priset.

Koncernstruktur och organisation

Koncernen omfattar två affärsområden, Sverige & Polen och Finland & Baltikum, med fokus på koncernens huvudmarknader. Under Moderbolaget & koncernposter rapporteras moderbolaget och koncernjusteringar.

Nettoomsättning och resultat

Under året minskade koncernens nettoomsättning med 12 procent i förhållande till föregående år och uppgick till 4 667 MSEK (5 328). Nedgången förklaras av negativa pris- och mixförändringar om -8 procent, avveckling av enheten i Baltikum om -3 procent och negativ organisk tonnage tillväxt om -1 procent. Tonnaget till byggindustrin minskade organiskt med -6 procent, vilket framförallt påverkade den svenska verksamheten, medan tillverkningsindustrin ökade med 2 procent. Tonnaget inom affärsområde Sverige & Polen minskade med -2 procent, men exklusive armering ökade det 5 procent. I Finland & Baltikum ökade det organiska tonnaget med 1 procent genom ökad försäljning av långa produkter.

Bruttoresultatet uppgick till 517 MSEK (544) medan bruttomarginalen ökade till 11,1 procent (10,2). Rörelseresultatet uppgick till -49 MSEK (-52) motsvarande en rörelsemarginal på -1,0 procent (-1,0). Justerat för lagerförbruk på -53 MSEK (-76) och jämförelsestörande poster om -47 MSEK (-6) ökade det underliggande rörelseresultatet till 51 MSEK (30). Den underliggande rörelsemarginalen ökade till 1,1 procent (0,6).

Affärsområde Sverige & Polen

Affärsområde Sverige & Polen svarade under året för 52 procent (49) av koncernens nettoomsättning. Affärsområdet innefattar koncernens verksamheter i Sverige bestående av BE Group Sverige AB, BE Group Produktion Arvika AB, joint venture ArcelorMittal BE Group SSC AB samt den polska verksamheten BE Group Sp.z o.o., som är under avveckling. Nettoomsättningen minskade med 8 procent i jämförelse med föregående år och uppgick till 2 423 MSEK (2 641). Nedgången förklaras av negativa pris- och mixförändringar om -6 procent och negativ organisk tonnage tillväxt om -2 procent. Rörelseresultatet uppgick till -32 MSEK (-24). Justerat för lagerförbruk på -48 MSEK (-59) samt jämförelsestörande poster om -28 MSEK (-4) ökade det underliggande rörelseresultatet till 44 MSEK (39). I resultatet har de koncerngemensamma kostnader som faktureras ut från moderbolaget eliminerats med undantag av tjänster avseende IT och affärssystem.

Affärsområde Finland & Baltikum

Affärsområde Finland & Baltikum svarade under året för 48 procent (51) av koncernens nettoomsättning. Affärsområdet består av koncernens verksamheter i Finland. Den baltiska enheten avvecklades under slutet av året och aktierna avyttrades. Nettoomsättningen minskade med 16 procent i jämförelse med föregående år och uppgick till 2 290 MSEK (2 729). Nedgången förklaras av negativa pris- och mixeffekter om -10 procent och avveckling av den baltiska enheten om -7 procent. Tonnaget ökade organiskt med 1 procent. Rörelseresultatet uppgick till -11 MSEK (-22) och justerat för lagerföruster på -4 MSEK (-17) och jämförelsestörande poster -19 MSEK (-2) ökade det underliggande rörelseresultatet till 12 MSEK (-5). I resultatet har de koncerngemensamma kostnader som faktureras ut från moderbolaget eliminerats med undantag av tjänster avseende IT och affärssystem.

Koncern & moderbolag

Finansnetto och skatt

Koncernens finansnetto uppgick till -22 MSEK (-23) och räntenetto till -26 (-25) varav -10 MSEK (-10) är relaterat till leasing enligt IFRS 16. Skatten uppgick till 29 MSEK (15). Resultatet efter skatt uppgick till -42 MSEK (-60).

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 105 MSEK (491). Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -84 MSEK (-145) för helåret varav 64 MSEK relaterat till nytt affärssystem. Kassaflödet efter investeringar uppgick därmed till 21 MSEK (346).

Kapital, investeringar och avkastning

Koncernens rörelsekapital uppgick vid periodens slut till 628 MSEK (683) och den genomsnittliga rörelsekapitalbindningen var 14,5 procent (16,2). Av investeringarna under året på 128 MSEK (146) utgjorde investeringar i immateriella anläggningstillgångar 92 MSEK (44) och investeringar i materiella anläggningstillgångar 36 MSEK (102). Avkastningen på sysselsatt kapital exkl. IFRS 16 var negativ och uppgick till -2,9 procent (-3,1).

Finansiell ställning och likviditet

Koncernens likvida medel, inklusive checkräkningskredit, uppgick vid periodens slut till 159 MSEK (224) och koncernens nettoskuld exkl. IFRS 16 till 340 MSEK (259). Vid periodens slut uppgick det egna kapitalet till 1 390 MSEK (1 424).

Medarbetare

Antalet anställda uppgick till 626 jämfört med 657 vid samma tidpunkt föregående år. Minskningen är främst hänförlig till avvecklingen av den baltiska enheten. Medelantalet anställda under året uppgick till 640 (678).

Moderbolaget & koncernposter

Under Moderbolaget & koncernposter rapporteras moderbolaget och justeringar.

Effekterna avseende IFRS 16 har rapporterats under Moderbolaget & koncernposter och har inte fördelats ut på de två affärsområdena.

I moderbolaget BE Group AB (publ) uppgick periodens omsättning, som utgörs av koncerninterna tjänster, till 111 MSEK (128). Dessa koncerninterna tjänster innefattar främst licensavgift avseende dotterbolagens användande av varumärket BE Group samt centrala kostnader för IT och ekonomi etc. Dessa kostnader fördelas och faktureras ut till samtliga dotterbolag i koncernen. I resultatuppföljningen av affärsområdena har dessa koncerngemensamma kostnader eliminerats med undantag av tjänster avseende IT och affärssystem. Utav moderbolagets totala kostnader om -65 MSEK (-64) vidarefakturerades 49 MSEK (54) till dotterbolagen.

Rörelseresultatet uppgick till 46 MSEK (64). Finansnettot uppgick till -2 MSEK (97). Resultat före skatt uppgick till -11 MSEK (63) och resultat efter skatt till -10 MSEK (70). Vid årets slut uppgick moderbolagets egna kapital till 1 067 MSEK (1 077). Investeringarna i moderbolaget uppgick till 92 MSEK (44) främst hänförligt till nytt affärssystem. Moderbolagets likvida medel uppgick till 5 MSEK (64) vid periodens slut.

Hållbarhetsrapport

BE Group har upprättat en hållbarhetsrapport i enlighet med kraven i Årsredovisningslagen. Koncernens hållbarhetsrapport innefattar sidorna 18-27, avsnittet om risker och riskhantering på sidorna 15-17 samt affärsmodellen och värdekedjan på sidorna 6-7.

Miljöpolicy och miljöarbete

BE Group arbetar med miljöfrågor som en integrerad del av verksamheten. Bolaget arbetar för att kontinuerligt förbättra de egna anläggningarna gällande energiförbrukning, utsläpp och avfallshantering.

Övergripande miljöpolicy

Grunden i BE Groups miljöarbete är en koncernövergripande miljöpolicy. Policyn säger bland annat att BE Group ska:

- Minst uppfylla gällande miljölagstiftning och lokala myndighetskrav.
- Hushålla med energi och naturresurser.
- Verka för att avfallsmängderna och utsläppen från de egna anläggningarna minskar.
- Ta vara på möjligheterna att göra miljöanpassningar vid investeringar och förändringar i processer och anläggningar.
- Genom fortlöpande utbildning upprätthålla en hög kunskapsnivå i miljöfrågor.
- Dokumentera och kommunicera miljöarbetet till anställda samt ge öppen och saklig information till externa intressenter.

I Sverige och Finland bedriver BE Group miljötillståndspliktig verksamhet vid en anläggning i respektive land. Särskilda tillstånd att bedriva verksamhet har erhållits av koncernens bolag i de länder där sådana tillstånd krävs. Samtliga verksamheter inom koncernen är certifierade enligt miljöledningssystemet ISO 14001.



Aktierelaterad information

Ägandeförhållanden

BE Groups aktie är noterad på Nasdaq Stockholm sedan slutet av 2006. Vid räkenskapsårets slut hade BE Group 10 231 aktieägare att jämföra med 13 615 året innan. AB Traction och Svedulf Fastighets AB var de två största ägarerna med 25,4 procent respektive 24,9 procent av aktierna. Övriga större ägare finns att läsa om under Aktien samt på bolagets hemsida. Andelen institutionellt ägande (juridiska personer) utgjorde vid årsskiftet totalt 69,3 procent. Utländskt ägande uppgick till 2,9 procent.

De tre medlemmarna i koncernledningen hade ett sammanlagt innehav i BE Group om 7 795 aktier vid utgången av 2024. Bolagets styrelseledamöter inklusive närstående ägde vid årsskiftet 3 453 282 aktier. Uppgifterna om koncernledningens och styrelseledamöternas innehav av aktier i BE Group innefattar eget och fysisk närståendes innehav, ägande i kapitalförsäkring samt innehav av juridisk person som direkt eller indirekt kontrolleras av personen eller dennes närstående. BE Group ägde 26 920 egna aktier vid utgången av 2024.

Aktiekapital, antal aktier och rättigheter

Per den 31 december 2024 omfattade det registrerade aktiekapitalet 13 010 124 (13 010 124) stamaktier. Aktierna har ett kvotvärde om 20,00 kr (20,00). I enlighet med bolagsordningen ska bolagets aktiekapital uppgå till lägst 150 000 000 SEK och högst 600 000 000 SEK och antalet aktier ska uppgå till lägst 10 000 000 aktier och högst 40 000 000 aktier. Bolagets aktiekapital är bestämt i svenska kronor.

Samtliga aktier ger lika rätt till andel i bolagets nettotillgångar, vinst och eventuellt överskott vid likvidation. Varje aktie har en röst och alla aktier är av samma slag. Det föreligger inga begränsningar i antalet röster som en aktieägare kan avge vid årsstämma eller avseende överlåtelse av aktier. Det finns inga för bolaget kända avtal mellan aktieägare vilka kan begränsa rätt att överlåta aktier.

Ytterligare uppgifter om BE Groups aktie lämnas på www.begroup.com.

Bemyndigande till styrelsen

Årsstämman beslutade, att bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen och längst till årsstämman 2025, fatta beslut om återköp av egna aktier i syfte att ge styrelsen ökat handlingsutrymme i arbetet med bolagets kapitalstruktur och öka aktieägarvärdet samt för att möjliggöra finansiering av mindre företagsförvärv. Förvärv får ske av högst så många aktier att det egna innehavet vid var tid inte överstiger tio procent av samtliga aktier i bolaget. Förvärv får endast ske på Nasdaq Stockholm och får endast ske till ett pris inom det vid var tid gällande kursintervallet, varmed avses intervallet mellan högsta köpkurs och lägsta säljkurs.

Vinstdisposition

Styrelsens förslag till disposition av moderbolagets resultat

Styrelsen föreslår till årsstämman att inte lämna någon utdelning (-) för räkenskapsåret 2024.

Medel till förfogande		
Balanserade vinstmedel	785 795 904	SEK
Årets resultat	-9 882 612	SEK
Summa	775 913 292	SEK
I ny räkning balanseras	775 913 292	SEK
Summa	775 913 292	SEK

Årsstämman beslutade även, att bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen och längst till årsstämman 2025, fatta beslut om överlåtelse av egna aktier, i syfte att möjliggöra finansiering av mindre företagsförvärv. Överlåtelse får ske med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt motsvarande högst så många aktier som innehas av bolaget vid tidpunkten för styrelsens beslut. Överlåtelse får ske som betalning av hela eller del av köpeskillingen vid förvärv av bolag eller rörelse eller del av bolag eller rörelse, varvid vederlaget ska motsvara aktiens bedömda marknadsvärde. Vid sådan överlåtelse får betalning erläggas med apportegendom eller genom kvittning mot fordran på BE Group. Överlåtelse får även ske mot kontant betalning genom försäljning på Nasdaq Stockholm, till ett pris inom det vid var tid registrerade kursintervallet, varmed avses intervallet mellan högsta köpkurs och lägsta säljkurs vid avyttringstidpunkten. Styrelsen ska äga rätt att bestämma övriga villkor för överlåtelsen.

Under året har inga egna aktier återköpts eller överlåtits och BE Group ägde sammanlagt 26 920 egna aktier motsvarande 0,2 procent av aktiekapitalet, vilka förvärvats för ett sammanlagt belopp om 21 MSEK.

Bolagsstyrning

En beskrivning av styrelsens arbete, bolagsstyrningen och intern kontroll finns i bolagsstyrningsrapporten.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare återfinns i bolagsstyrningsrapporten på sidorna 76-82 och den faktiska ersättningen under året framgår av not 4.

Eventualförpliktelser

Koncernens eventualförpliktelser uppgick till 1 400 MSEK (1 400) och avser åtaganden enligt avtal med Stegra, tidigare H2 Green Steel, gällande samarbete och distribution av fossilfritt stål på den nordiska marknaden. Åtagandet gentemot Stegra förutsätter godkända leveranser inom vissa stipulerade tidpunkter.

Viktiga händelser efter räkenskapsårets slut

Inga väsentliga händelser har inträffat efter periodens slut.

Redovisningsprinciper

Koncernredovisningen upprättas i enlighet med International Financial Reporting Standards, IFRS redovisningsstandarder, såsom de har godkänts av EG-kommissionen för tillämpning inom EU. En utförlig beskrivning av redovisningsprinciperna återfinns under Redovisningsprinciper.

Utdelning och utdelningspolicy

Koncernens utdelningspolicy innebär att BE Group över tiden ska dela ut minst 50 procent av resultatet efter skatt. Utdelning ska ske med hänsyn taget till BE Groups finansiella ställning och framtidsutsikter. Styrelsen föreslår att ingen utdelning (-) lämnas för räkenskapsåret 2024.

Risker och riskhantering

BE Groups resultat och finansiella ställning påverkas av ett stort antal faktorer. Flera av dessa ligger utanför den egna kontrollen. Effektiv riskhantering stöder BE Groups strategiska mål och säkerställer verksamhetens kontinuitet även under skiftande omständigheter.

Koncernen har verksamhet i flera länder och exponeras därigenom för olika risker till följd av lagar, regelverk och riktlinjer. Koncernledningen rapporterar löpande riskfrågor till styrelsen som har det yttersta ansvaret för bolagets riskhantering. Det kan till exempel gälla finansiell status och förändringar i omvärlden. Ansvaret för riskhanteringen inom koncernen styrs av fastlagda policys och rutiner, vilka löpande revideras. Genom att identifiera, kartlägga och hantera koncernens risker får koncernledningen stöd i de strategiska besluten.

De väsentligaste riskerna och osäkerhetsfaktorerna för BE Group kan delas in i marknadsrisker, operationella risker, finansiella risker och hållbarhetsrelaterade risker.

Marknadsrisker	Beskrivning	Hantering
Konjunkturutveckling	Bolaget har ett stort antal kunder inom olika branscher och påverkas därför av det allmänna konjunkturläget. En svag konjunkturutveckling ökar risken för lägre efterfrågan på koncernens produkter, vilket resulterar i lägre försäljningsintäkter. Dessutom kan en sämre konjunktur resultera i låg lageromsättningshastighet, prisfall samt lagerförluster på inläggande lager.	BE Groups strategi avseende lagernivåer är primärt att lagerhålla produkter baserat på bedömd efterfrågan från bolagets kunder. De olika bolagen i BE Group strävar efter att hålla en lageromsättningshastighet anpassad till det enskilda bolagets marknad och lokala förutsättningar. Den operativa styrningen av lagernivåerna sker genom måttal för antal lagerdagar.
Legala risker	Då bolaget har verksamhet i flera länder exponeras koncernen för olika lagar, regelverk, överenskommelser och riktlinjer, samt för förändringar av sådana bestämmelser. Bestämmelserna innefattar bland annat handelsrestriktioner såsom sanktioner, tullar och tariffer, krav på import och exportlicenser, restriktioner mot kapitalrörelser samt skatteregler. I all kommersiell verksamhet kan tvister uppkomma som en följd av parternas olika uppfattning gällande ansvar och avtalsstolkningar.	BE Group följer de lagar och regler som gäller i respektive land där bolaget är verksamt. Bolaget följer utvecklingen, förhåller sig till nya regelverk och förordningar samt implementerar policys och/eller aktivitetsplaner där det är erforderligt.
Krig och konflikter	De europeiska producenterna är beroende av insatsvaror från olika länder. Krig kan ha en negativ inverkan och innebära till exempel höga energipriser, brist på material och avbrott i leveranskedjor med kraftiga prishöjningar som konsekvens.	Som oberoende leverantör är BE Group inte bunden till en leverantör utan arbetar med olika alternativ. Bolaget bedriver omvärldsbevakning och bevakar de kritiska materialflödena.
Stålprisutveckling	Stålprisutvecklingen är volatil och har en direkt påverkan på bolagets lönsamhet. Stålprierna påverkar bolaget genom att ett mindre bidrag för att täcka kostnader erhålls vid ett lågt stålpris, givet en konstant bruttomarginalnivå. Dessutom påverkar utvecklingen av stålpriset det slutliga försäljningspriset på inläggande lager vilket medför finansiell påverkan i form av lagervinster och lagerförluster.	I syfte att minska påverkan av dessa lagereffekter arbetar BE Group aktivt med att minska antalet lagerdagar med bibehållen servicenivå till kunderna. Med flera kunder har bolaget längre prisavtal vilket minskar risken. Sjunkande stålpriser har en negativ inverkan på BE Groups verksamhet och resultat, medan ökande priser har en positiv inverkan.

Känslighetsanalys

Tabellen nedan visar den uppskattade effekten på det underliggande rörelseresultatet vid förändring av stålpris och sålt tonnage. Känslighetsanalysen baseras på 2024 års utfall och antar en konstant underliggande bruttomarginal.

	Förändring	Rörelseresultateffekt
Stålpris	+/-5 %	+/-33 MSEK
Tonnage	+/-5 %	+/-21 MSEK

Operationella risker	Beskrivning	Hantering
Informationssäkerhet	Beroendet av IT-system ökar sårbarheten för cyberattacker och driftstopp som kan påverka verksamheten allvarligt på olika sätt och innebära omfattande ekonomiska konsekvenser. Cyberrisker genom ransomware, nätfiske, informationsläckage och andra typer av onlinebedrägerier är ett ökande hot som kräver stor vaksamhet.	För att minimera externa hot och deras påverkan investerar koncernen fortlöpande i ändamålsenlig teknik och internutbildningar i IT-säkerhet förekommer löpande. Bolaget följer noggrant utvecklingen inom området för att på bästa sätt skydda kritisk information och säkerställa en stabil IT-drift.
Globala störningar i leveranskedjan	Bolaget är utsatt för risk att leveranser från leverantörer kraftigt kan försenas eller utebli vid produktionsavbrott, kapacitetsbrist eller transportproblem utom dess kontroll. Det kan innebära intäktsbortfall och/eller kostsamma åtgärder för att tillgodose åtaganden till kunder.	Det är BE Groups bedömning att koncernen inte är beroende av någon enskild leverantör och samtliga större leverantörer bedöms vara utbytbara, varför ett leverantörsavbrott inte behöver innebära långsiktiga konsekvenser för verksamheten. Vissa produktgrupper är mer sårbara men koncernen strävar efter att utveckla relationer med de bästa stålproducenterna för att upprätthålla ett långsiktigt och uthålligt samarbete.
Kundberoende	Bolagets kunder finns huvudsakligen inom byggindustrin och tillverkningsindustrin och bolaget är utsatt för risk vid vikande efterfrågan och produktion.	BE Groups verksamhet bedrivs på flera olika marknader och till flertalet kundkategorier. De tio största kunderna under 2024 motsvarade 18 procent (19) av den totala omsättningen. BE Group har ett stort antal kunder inom olika branscher och därigenom en god riskspridning.
Otillräcklig leveransförmåga	Ledtiden till kunderna är i hög grad beroende av att inköpsprocessen samt produktionsarbeten går enligt plan. Produktionsstörningar och brister i inkommande leveranser kan påverka leveransförmågan till kunderna.	BE Groups tio största leverantörer står tillsammans för ca 60 procent av inköpen, dock samarbetar bolaget med ca 430 olika leverantörer vilket säkerställer tillgången på material. Bolaget mäter och följer upp ledtider och leveransprecision som en del i ett löpande förbättringsarbete.

Finansiella risker	Beskrivning	Hantering
Valutarisk	Bolaget utsätts för transaktionsexponering som uppkommer genom att koncernen gör inköp i en valuta och säljer i annan valuta. Detta innebär att transaktionsexponeringen är hänförlig till kundfordringar och leverantörsskulder. Koncernens inköp görs huvudsakligen i svenska kronor och euro medan försäljning görs i lokal valuta.	BE Groups mål är att minimera den kort- och långfristiga påverkan som förändringar i valutakurser har på bolagets resultat och eget kapital. Detta sker i första hand genom att matcha intäkter och kostnader i affärstransaktioner med andra valutor än svenska kronor. I de fall matchning inte kan uppnås använder koncernen sig av valutasäkring genom terminskontrakt.
Refinansieringsrisk	Bolaget är nettolåntagare och en refinansieringsrisk uppkommer i samband med förlängning av befintliga lån och upptagande av nya lån. Tillgången på extern finansiering, som påverkas av faktorer som till exempel den allmänna utvecklingen på kapital- och kreditmarknader samt låntagarens kreditvärdighet och kreditkapacitet, kan begränsas och det kan finnas oförutsedda händelser och kostnader förknippade med detta.	Enligt BE Groups finanspolicy ska upplåningsstrategin inriktas på att säkerställa koncernens upplåningsbehov både vad avser det långsiktiga finansieringsbehovet och dagliga betalningsåtaganden. BE Group arbetar för att skapa en tillfredställande betalningsberedskap genom outnyttjade kreditfaciliteter samt aktiv styrning av rörelsekapitalet som är den väsentligaste posten som påverkar koncernens likviditetsutrymme.
Kreditrisk	Bolaget tillämpar en affärsmässig bedömning vid ingående av nya och förlängning av befintliga affärsrelationer. Risken för att betalning inte erhålls för kundfordringar utgör en kundkreditrisk.	För att begränsa denna risk använder sig BE Group av kreditpolicy som begränsar utestående belopp och kredittid för olika kunder samt en koncerngemensam kreditförsäkring. I Sverige och Finland bidrar korta kredittider och frånvaron av riskkoncentrationer mot enskilda kunder och specifika branscher till att kreditrisken minskas. Risken för att en motpart inte fullgör sin förpliktelse begränsas genom val av kreditvärldiga motparter samt begränsning av engagemang per motpart.

Hållbarhetsrelaterade risker	Beskrivning	Hantering
Hälsa och säkerhet	Brister i säkerhet och arbetsmiljö innebär en ökad risk för ohälsa och incidenter för bolagets medarbetare.	Arbetsmiljö, hälsa och säkerhet är centrala frågor för BE Group och bolaget har ett systematiskt arbete för att säkerställa och förbättra arbetsmiljön kallat Safety first. BE Group följer löpande upp ett antal parametrar inom området hälsa och säkerhet. Möjligheter till förbättringar diskuteras av koncernens ledning och lokalt på enheterna. Varje olycka och incident rapporteras, åtgärdas, utvärderas och följs upp.
Personal	För sin framtida utveckling och framgång är bolaget beroende av kompetenta medarbetare. Förmågan att rekrytera, behålla och utveckla kvalificerade medarbetare och vara en attraktiv arbetsgivare är viktigt. Om nyckelpersoner slutar och lämpliga efterträdare inte kan rekryteras, kan detta få en negativ effekt på verksamheten.	För att uppnå en organisation med engagerade medarbetare genomför BE Group under året bland annat medarbetarsamtal och medarbetarundersökningar, systematiskt arbete med arbetsmiljö, kompetensutveckling och internutbildningar. Utbildning sker både genom breda program mot många medarbetare och som individbaserad kompetensutveckling.
Jämställdhet, mångfald och diskriminering	Brister i implementering och efterlevnad av bolagets värdegrund kan leda till bristande jämställdhet och mångfald.	BE Group genomför årligen en medarbetarundersökning med aktiv uppföljning av resultatet där åtgärdsplaner tas fram för de förbättringsområden som fastställts. Arbetet genomförs med full transparens i förhållande till riktlinjer, personalhandböcker samt rapportering av överträdelser avseende jämställdhet, mångfald och diskriminering.
Korruption	Korruption kan i olika grad förekomma i vissa länder och i olika sektorer i samhället. Bolaget löper, som många andra företag, en risk att bli involverade i icke etiska affärer inom områden som omfattar försäljnings- och inköpsprocesser.	Inom BE Group gäller nolltolerans mot icke etiska affärsmetoder. Företaget har en antikorrupsionspolicy och en uppförandekod för företagets medarbetare, leverantörer och samarbetspartners. BE Group tillämpar centrala och lokala attestmanualer och tillämpar upphandlingsprocesser som säkerställer god affäretik.
Sanktioner	EU har skärpt restriktionerna för import av järn, stål och andra varor genom att kräva att importörer bevisar att materialet inte kommer från sanktionerade länder, bolag eller personer.	BE Group har tagit fram en sanktionspolicy som omfattar hela organisationen. Den fastslår att bolaget inte samverkar, direkt eller indirekt, med någon person eller enhet som listas som otillåten på sanktionslistor samt att bolaget inte gör affärer, direkt eller indirekt, med länder eller regioner som omfattas av sanktioner. Alla bolag inom BE Group ska samla in grundläggande identifieringsinformation om alla affärspartners och genomföra sanktionskontroller.
Mänskliga rättigheter	Med en geografiskt utspridd leverantörsbas kan insynen avseende mänskliga rättigheter vara begränsad och det finns en risk att företaget ofrivilligt kan bidra till brott mot mänskliga rättigheter.	Dessa frågor tas upp i BE Groups uppförandekod, som gäller för alla anställda inom BE Group inklusive koncernledningen. Styrelsemedlemmar, affärspartners, kunder och leverantörer uppmanas även att följa denna uppförandekod. För leverantörer finns det även en separat uppförandekod. Rapportering av eventuella problem, felaktigheter, olagligt beteende eller oegentligheter kan ske till närmsta chef eller anonymt via visselblåsarssystemet.
Miljölagstiftning och miljöansvar	Verksamheten omfattas av miljörelaterade lagar och föreskrifter som bland annat reglerar utsläpp i mark, luft och vatten samt avfallshantering. Bolaget kan bli skadeståndsskyldigt för miljöskador som orsakats av verksamheter som bolaget bedriver eller har bedrivit. Det kan inte uteslutas att sådan verksamhet som bedrivs eller har bedrivits av bolaget kan föranleda ansvar för miljöpåverkan som inte visar sig förrän lång tid senare.	BE Group arbetar med att efterleva lagar och föreskrifter samt med att minska företagets miljöpåverkan genom att bedriva ett systematiskt miljöledningsarbete inom ramen för ISO14001. BE Group arbetar även för att minska miljöpåverkan i värdekedjan, genom produktions- och distributionsprocessen från leverantör till slutanvändare.
Utsläpp från transporter	Bolaget säljer sina produkter på huvudsakligen två marknader vilket innebär att transport av material är ofrånkomligt och användning av transporttjänster innebär ofta nyttjande av fossila bränslen.	BE Group arbetar för att optimera logistikflödena. Detaljerad data för aktuell bränsleanvändning samlas in i samarbete med transportföretagen och koncernen jobbar aktivt med att hitta transportlösningar med ett hållbarhets- och miljöfokus.

An aerial night view of Europe, showing city lights and geographical features. A semi-transparent map of Europe is overlaid on the image, highlighting the continent's outline. The background is a dark blue sky with some clouds.

Hållbarhetsrapport 2024

HÖGRE KRAV PÅ VERKSAMHETEN

Under 2024 har BE Group genomfört strukturella förändringar i verksamheten. Bolaget har avvecklat enheten i Baltikum och påbörjat flytt av verksamheten från Polen till Sverige och Finland. Detta förväntas ha en positiv effekt på bolagets resultat. Precis som föregående år har det varit ett tufft marknadsläge med svag konjunktur, höga räntor, hög inflation och en fortsatt svag byggsektor. Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) kommer att träda i kraft 2025 med första rapporteringen enligt direktivet i samband med årsredovisningen för 2025. Under året har stort fokus i koncernen legat på att förbereda processer och organisation för det skifte i hållbarhetsrapporteringen som är aktuell framåt.

Om rapporten

BE Groups styrelse har det yttersta ansvaret för hållbarhetsarbetet och följer löpande upp att verksamheten lever upp till de lagstadgade och regulatoriska krav som ställs på bolaget. Styrelsen har delegerat till koncernens ledningsgrupp att fastställa ramarna för hållbarhetsarbetet och styrelsen granskar arbetet regelbundet genom revisionsutskottet. Koncernens ledningsgrupp hanterar frågor gällande strategi, mål, uppföljning och kommunikation. VD för respektive enhet har det operativa ansvaret och sätter lokala mål och planer som sedan följs upp av koncernens ledningsgrupp. Arbetet hålls samman av en hållbarhetskoordinator som rapporterar till VD och koncernchefen.

Hållbarhetsrapporten enligt ÅRL innefattar sidorna 18-27, avsnittet om risker och riskhantering i förvaltningsberättelsen på sidorna 15-17 samt affärsmodellen och värdekedjan på sidorna 6-7. Denna hållbarhetsrapport gäller för koncernen och samtliga helägda dotterbolag.

Väsentlighetsbedömning enligt Corporate Sustainability Reporting Directive

Under slutet av 2023 och början av 2024 genomförde BE Group en väsentlighetsbedömning tillsammans med en extern konsultfirma i enlighet med kraven i European Sustainability Reporting Standards (ESRS). Projektet genomfördes i fyra delar, förberedelse och avgränsningar, kartläggning av påverkan, risker och möjligheter, väsentlighetsbedömning samt validering. I samtliga delar deltog ledningsgrupperna för de två största affärsenheterna (Sverige och Finland) i workshops och mellan dessa tillfällen arbetade hållbarhetskoordinatorn tillsammans med konsulter och mindre grupper av avdelningschefer för att föra arbetet framåt.

I förberedelse och avgränsningsfasen fastställdes företagets affärsmodell, värdekedjor kartlades per produktområde, nyckelintressenter preciserades och tröskelvärden för påverkansväsentlighet respektive finansiell väsentlighet bestämdes. Det beslutades även i denna fas att använda de rekommenderade tidshorisonter som återfinns i ESRS.

Mappningsfasen inleddes med en workshop där samtliga ämnesstandarder i ESRS metodiskt diskuterades per underämne för att lyfta alla frågor som kunde tänkas utgöra företagets påverkan, risker och möjligheter. Detta följdes senare upp med relevanta avdelningar per ämnesstandard i syfte att säkerställa att ingen fråga missats. Resultatet utgjorde underlag för ett antal intervjuer med utvalda intressenter i syfte att validera att BE Groups bedömningar inte i stor grad avviker från deras förväntningar och bild av företagets påverkan, risker och möjligheter.

Bedömning av väsentlighet gjordes som i mappningsfasen i en workshop med bred representation från enheternas ledningsgrupper och följdes därefter upp i större detalj med respektive enhet i företaget. Resultatet validerades därefter av BE Groups koncernledning.

Utöver att den dubbla väsentlighetsanalysen färdigställts har en gap-analys utförts och en handlingsplan har skapats för det fortsatta rapporteringsarbetet. Gap-analysen visade enligt förväntan att många områden saknar tillförlitlig data i dagsläget. Vissa av de ämnesstandarder som blivit väsentliga har BE Group inte rapporterat någon information om tidigare och även ämnesstandarder som ligger nära det vi rapporterat historiskt bär med sig nya områden där processer måste skapas för rapportering.

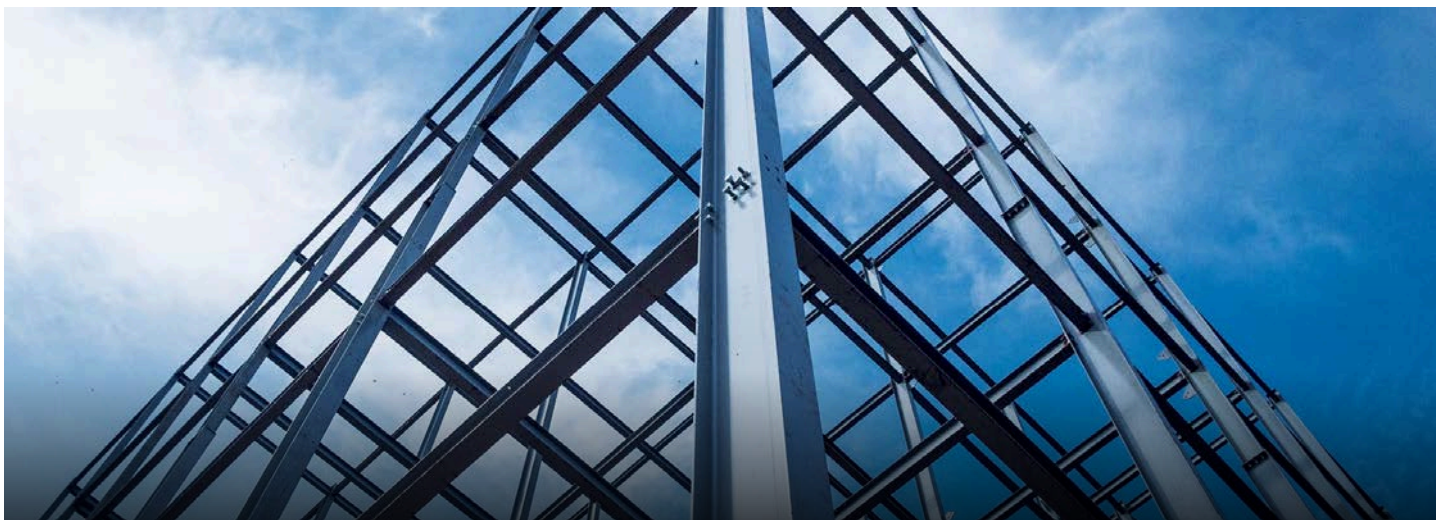
För att utveckla och effektivisera datainsamling samt rapporteringsarbete har BE Group inlett ett samarbete med en extern leverantör för digitala lösningar på hållbarhetsområdet. Lösningen kommer implementeras under första halvan av 2025 och därefter gradvis byggas ut över tid. BE Group avser nyttja de tidsmäsiga undantag för upplysningskrav som företag under 750 anställda har rätt till.

Dialog med nyckelintressenter

BE Group strävar efter att ha en öppen dialog med de identifierade nyckelintressenterna för att kunna tillgodose deras behov och förväntningar på bolaget. Deras åsikter tillför värdefull information för att utveckla bolaget. Sedan tidigare har följande intressenter identifierats; kunder, medarbetare, aktieägare, leverantörer och samhälle, där dialog bland annat har förts via personliga möten, kund- och medarbetsundersökningar, investerarrträffar, nätverk, samverkansprojekt och facklig samverkan.

Nyckelintressenter

Intressent	Förväntningar på BE Group	Exempel på dialogform
Kunder	BE Group ska tillföra mervärden till alla kundsegment enligt affärsmodellen och agera lyhört och förtroendeingivande för att stärka relationerna med befintliga kunder och attrahera nya.	Dialog förs till exempel via personliga möten, dagliga kontakter, mässor, kundundersökningar och hemsidan.
Medarbetare	BE Group ska agera på ett ansvarsfullt sätt både internt och externt för att attrahera, utveckla och behålla kompetenta medarbetare. Våra värderingar är ledord för hur vi ska bemöta varandra i det dagliga arbetet.	Dialog förs till exempel via samtal i vardagen, arbetsplatsmöten, medarbetarundersökning, facklig samverkan, internutbildningar, incidentuppföljning och medarbetarsamtal.
Aktieägare	BE Group ska skapa värden för aktieägarna genom ett ansvarsfullt och vinstdrivande företagande baserat på koncernens affärsmodell och strategier för lönsamhet.	Dialog förs till exempel via årsstämma, års- och hållbarhetsredovisning, delårsrapporter, hemsida och investerarrträffar.
Leverantörer	BE Group ska tillföra mervärden i form av effektiv distribution, lagerhållning, vidareförädling och kunskap om våra marknader. Koncernen strävar efter att stärka hållbarhetsarbetet hos leverantörer genom dialog och kravställning.	Dialog förs till exempel via personliga möten, dagliga kontakter, kvartalsmöten och samarbetsprojekt.
Samhälle	BE Group vill bidra till en positiv samhällsutveckling genom att skapa arbetstillfällen i den egna verksamheten och hos samarbetspartners. BE Group ska vara en öppen och lättillgänglig aktör som kommunicerar med största möjliga transparens inom ramarna för regler om börspåverkande information.	Dialog förs till exempel via studiebesök, samverkansprojekt, nätverk och sponsorskap.



Miljö och klimat

Produkter med lång livslängd

Miljöfrågor är en integrerad del av BE Groups verksamhet och grunden i miljöarbetet är en koncernövergripande policy. Samtliga verksamheter är certifierade enligt den internationella miljöstandarden ISO 14001. BE Group bedriver miljötillståndspliktig verksamhet vid en anläggning i Sverige och en i Finland.

Enheterna arbetar lokalt med de miljöfrågor som är kopplade till verksamheterna och fokus ligger på att kontinuerligt förbättra de egna anläggningarna gällande energiförbrukning, utsläpp och avfallshantering. Dessa områden följs upp via följande nyckeltal: energiintensitet per sålt ton, utsläppsintensitet per sålt ton samt återvinningsgrad av avfall.

Klimatpåverkan

BE Group gör beräkningar av koldioxid för Scope 1 & 2 enligt rekommendationerna i Greenhouse Gas Protocol. BE Groups samlade klimatpåverkan uttryckt i CO₂-ekvivalenter uppgick 2024 till 2 550 ton (2 900). Per sålda ton uppgår då BE Groups påverkan till 10,9 kg (11,2) CO₂-ekvivalenter per sålt ton, exklusive transporter. Räknas transporterna in blir istället samlad påverkan 14,6 kg (21,6) CO₂-ekvivalenter per sålt ton. Minskningen i transportledet från föregående år speglar BE Groups arbete med att öka fyllnadsgraden i våra transporter och därmed minska antalet körningar samt BE Groups aktiva val av transportleverantörer med aktivt miljöarbete. Energiintensiteten uppgick under året till 74,5 kWh (89,0) per sålt ton.

Investeringar och förbättringar

Flera förbättringar som nämndes i 2023 års årsredovisning har färdigställts under året. Däribland slutfördes installationen av värmeåtervinningssystemet i en av produktionslinjerna i den svenska verksamheten och förbättrad isolering av byggnader i en produktionsanläggning i Norrköping. Vidare har uppgraderingen av truckflottan fortsatt i både Sverige och Finland med nya eltrucker. Båda länder har även installerat mer LED-belysning på de olika anläggningarna och laddstationer för elbilar.

Under året har ett antal energieffektiviserande åtgärder utförts för delar av maskinparken i Finland däribland höglagringseenheter och klipplinjen för plåt. Både enheterna i Sverige och Finland köper 100% fossilfri el. Det svenska bolaget har under året uppdaterat sin bilpolicy och allt eftersom tjänstebilflottan byts ut kommer den endast bestå av elbilar eller laddhybrider.

Cirkulära materialflöden

Stålproduktion är en tung och energikrävande industri men samtidigt har konstruktioner och andra produkter av stål lång livslängd och hög återvinningspotential samt återvinningsgrad jämfört med andra typer av material. Restprodukterna från BE Groups verksamhet utgörs främst av metall (ca 97%) varav 100% återvinns. I övrigt är trä och papp de största avfallskategorierna. BE Group deltar i offentliga initiativ för att återcirkulera förpackningsmaterial som pallar där de är i brukligt skick. Återvinningsgraden för avfall borträknat metaller är ca 90% (73).

Nyckeltal	2024	2023
Levererat tonnage, tusentals ton	271	285
CO ₂ -utsläpp/ton	10,9	11,2
Energiintensitet kWh/ton	74,5	89,0
Återvunna restprodukter, %	99	97



Leverantörskedjan

BE Group är en oberoende ståldistributör som erbjuder produkter från flertalet stålproducenter runt om i världen. Bolaget följer utvecklingen gällande de krav som ställs inom området och hållbarhet och transparens är viktiga parametrar både i klassificeringen och utvärderingen av leverantörerna. BE Group letar aktivt efter leverantörer med ett uttalat hållbarhetsarbete som kan erbjuda produkter med lägre CO₂-utsläpp. Ambitionen är att öka andelen som köps från ISO 14001-certifierade leverantörer och under 2024 skedde 87% (83) av inköpen från certifierade leverantörer.

Under året har betydande mängder produkter med lägre CO₂-avtryck lagerförts och produktområdena balk, stång och armering står ut med några av marknadens bästa värden i miljövarudeklarationerna.

Hållbart stål

BE Group arbetar för att på sikt kunna erbjuda ett komplett sortiment av hållbart stål. Som oberoende ståldistributör har BE Group ett stort ansvar att bidra till den gröna omställningen i branschen och bolaget ser ett ökat intresse från kunderna för material med lägre CO₂-avtryck. Under året har ett nytt samarbetsavtal tecknats med den tyska producenten Peiner Träger där BE Group kommer lagerhålla och distribuera deras produktserie SALCOS med lägre CO₂-avtryck.

Sedan tidigare har BE Group ingått ett flertal samarbeten på området:

- Samarbetsavtal med den ledande ståltillverkaren AFV Beltrame gällande deras produktserie av stång- och profilstål, det koldioxidneutrala Chalibria
- Vårt joint venture ArcelorMittal BE Group SSC AB lagerhåller och BE Group distribuerar ArcelorMittals koldioxidsnåla bandplåt XCarb
- Avtal är tecknat med SSAB gällande distribution av fossilfritt stål på den finska marknaden
- Samarbete med den österrikiska aluminiumproducenten AMAG Austria Metall AG där BE Group kan erbjuda deras durkplåt i aluminium med ett betydligt lägre CO₂-avtryck.
- Avtal med Stegra (tidigare H2 Green Steel)

Diskussioner förs kontinuerligt med ytterligare europeiska stålproducenter om framtida samarbeten kring produkter med lägre CO₂-avtryck.

Digitalisering av hållbarhetsdata

BE Group kan tydligt se att efterfrågan från kunder och andra viktiga intressenter på kvalitativ hållbarhetsdata ökar. Kunderna vill ha mer detaljerad information om de miljömässiga konsekvenser av produkterna de köper, och för allt fler av kunderna blir hållbarhet en allt viktigare faktor när de utvärderar leverantörerna.

För att möta kundernas behov har BE Group under året riktat fokus mot att öka intern kapacitet i arbetet med miljövarudeklarationer och andra digitala verktyg och databaser. En detaljerad inventering av hållbarhetsdata som är tillgänglig på marknaden har utförts och resultatet lägger grunden för mer strukturerat arbete på området. Vidare har det svenska bolaget införlivat dedikerade resurser för att arbeta med dessa frågor.

I väntan på att en allmän definition sätts för vad som för kallas grönt stål har BE Group inlett en koncernövergripande process för att ta fram en egen definition. Syftet med processen är att underlätta för våra kunder att förstå hur artiklarna de vill köpa står sig i miljöprestanda gentemot alternativen på marknaden. Den koncerngemensamma definitionen kommer kommuniceras under 2025.

EU:s Taxonomi

Gemensamma definitioner

Taxonomiförordningen (EU) 2020/852 är den Europeiska unionens (EU) gemensamma klassificeringssystem för att identifiera miljömässigt hållbara verksamheter. Förordningen inrättades för att bidra till att målen inom EU:s Gröna Giv uppfylls genom att skifta investeringar på finansmarknaderna mot miljömässigt hållbara verksamheter. Genom att fastställa gemensamma definitioner och kriterier för vilka ekonomiska verksamheter som kan bedömas som miljömässigt hållbara, blir det enklare för investerare att göra hållbara investeringar då transparensen kring investeringarnas miljöpåverkan ökar. På så sätt kommer miljömässigt hållbara verksamheter att attrahera investerare vilket också skapar incitament för företag att bli mer miljövänliga.

Taxonomiförordningen omfattar sex miljömål: begränsning av klimatförändringar, anpassning till klimatförändringar, hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser, omställning till en cirkulär ekonomi, förebyggande och begränsning av miljöföroreningar samt skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem.

BE Group omfattas av Taxonomins rapporteringskrav enligt artikel 8 i förordningen. Därmed ska information lämnas om hur och i vilken utsträckning företagets verksamheter omfattas av Taxonomi och hur väl de uppfyller de tekniska granskningskriterierna för att bedömas som miljömässigt hållbara.

Upplysningar ska lämnas baserat på tre finansiella nyckeltal för att tydliggöra vilken andel av företagets produkter, tjänster, tillgångar eller processer som omfattas av Taxonomi. För att en ekonomisk verksamhet eller del av verksamhet ska vara förenlig med Taxonomi krävs att verksamheten bidrar till ett eller flera av de sex miljömålen genom att uppfylla de tekniska granskningskriterierna, inte orsakar betydande skada för något av de övriga målen samt införs i enlighet med vissa minimiskyddsåtgärder. De delar av företagets verksamhet som uppfyller dessa kriterier kan klassificeras som miljömässigt hållbara för det aktuella räkenskapsåret.

För analysen av de ekonomiska aktiviteterna i relation till de tekniska granskningskriterierna har kommissionens delegerade förordning (EU) 2021/2139 från den 4 juni 2021 beaktats för de första två miljömålen, medan den kompletterande delegerade förordningen (EU) 2023/2486 från den 27 juni 2023 har använts för de resterande fyra miljömålen. Vidare har även kommissionens delegerade förordning (EU) 2022/1214 från den 9 mars 2022 samt (EU) 2023/2485 från den 27 juni 2023 beaktats i samband med analysen av omfattande och förenliga aktiviteter. De nyckeltal som tillämpas i denna analys är omsättning, kapitalutgifter (CAPEX) och driftsutgifter (OPEX). Inga förändringar i beräkningsmetod har skett sedan föregående år.

Omfattning

BE Group är en oberoende stålgrossist som köper in material från stålverken och säljer vidare till kunderna med viss vidareförädling i form av produktionservice såsom kapning, skärning, blåstring och målning. BE Group har ingen påverkan på framställandet av materialet och säljer inga färdiga produkter. BE Group har utvärderat verksamheten utifrån Taxonomiförordningen och har inte identifierat någon tillämplig omsättning kopplad till dess krav och kriterier.

Som stålgrossist kan den huvudsakliga verksamheten inte bindas till någon av de ekonomiska aktiviteter som beskrivs i Taxonomi och omfattas därför inte av förordningen i nuläget. Taxonomiförordningen fokuserar på de branscher med störst möjlighet att bidra till de globala målen för hållbar utveckling, vilket gör att BE Groups huvudsakliga verksamhet för närvarande inte omfattas av Taxonomi, vilket kan komma att ändras i framtiden. Detta innebär minskade upplysningskrav i år men medvetenhet föreligger om att förordningen kan komma att expandera och innefatta fler verksamheter i framtiden.

För att samla information och rapportera i enlighet med förordningen har BE Group bildat en intern arbetsgrupp bestående av CFO, Group Accountant och ekonomicheferna i Sverige och Finland. Tillsammans med externa konsulter kartlade arbetsgruppen verksamheten och dess ekonomiska aktiviteter med vägledning från de kompletterande delegerade förordningarna och bilagor som med hjälp av NACE-koder (europeiska statistiska klassificeringen av ekonomiska verksamheter) beskriver Taxonomins aktiviteter samt anger tekniska granskningskriterier som måste uppfyllas för att kunna utvärderas som förenlig med EU:s taxonomiförordning.

Nedanstående ekonomiska aktiviteter som i dagsläget utförs av BE Group omfattas av Taxonomiförordningen:

- Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon (6.5)
- Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning (7.3)

Samtliga av de ovan nämnda aktiviteterna faller inom miljömålet "Begränsning av klimatförändringarna". BE Group har dock genomfört en noggrann utvärdering av alla aktiviteter inom samtliga sex miljömål för att bedöma deras omfattning och förenlighet med BE Groups verksamhet.

Jämfört med föregående räkenskapsår omfattas inte Förvärv och ägande av byggnader (7.7) av årets Taxonomirapportering, då ingen ny fastighet har förvärvats under året.

Härledning av siffror

Omsättning

Analysen från arbetsgruppen drar slutsatsen att koncernens omsättning inte kan kopplas till någon ekonomisk aktivitet inom ramen för Taxonomi. Detta innebär att 0% av omsättning omfattas under räkenskapsåret 2024 vilket är samma siffra som för räkenskapsåret 2023. Koncernens totala omsättning finns i resultaträkningen på sida 29 på rad nettoomsättning.

OPEX

Arbetsgruppen har identifierat och granskat tillämpliga aktiviteter baserat på den OPEX som bolaget haft under räkenskapsåret. OPEX inkluderar renoveringsåtgärder, korttidsleasing, underhåll och reparation samt andra direkta utgifter som avser den löpande förvaltningen av tillgångar och som är nödvändiga för att säkerställa tillgångarnas fortsatta och effektiva funktion. OPEX ingår i not 3, sida 45, på rad Övriga externa kostnader.

Inga aktiviteter har identifierats för OPEX och sammanfattningsvis rapporteras 0% omfattning av Taxonomi, vilket kan jämföras med 1% under föregående räkenskapsår. Rapporteringen är upptagen av de presenterade tabellerna.

CAPEX

CAPEX relaterade till tillgångar som omfattas av Taxonomin kan delas in i olika aktiviteter. Arbetsgruppen har identifierat och granskat tillämpliga aktiviteter baserat på de CAPEX som gjordes under räkenskapsåret. Enligt bilaga 1 i den delegerade förordningen beräknas CAPEX för räkenskapsåret som avslutas den 31 december 2024 enligt följande: CAPEX som omfattas av Taxonomin dividerat med total CAPEX. Totala investeringar (CAPEX) för BE Group är således summan av de nyanskaffningar som rapporteras i not 14 – Övriga Immateriella tillgångar och not 15 – Materiella tillgångar (Nyanskaffningar), not 15 Materiella tillgångar (Förvärv av verksamhet – Byggnader) och not 16 – Nyttjanderättstillgångar (Tillkommande nyttjanderätter) i enlighet med IFRS 16 som återfinns i årsredovisningen.

Aktivitet 6.5 – Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon, inkluderar leasing av fordon som betecknas som passagerarfordon. BE Group leasar bilar som ingår som en del i koncernens nyttjanderättstillgångar och bedöms omfattas av ovan taxonomiaktivitet. Av koncernens tillkommande leasingbilar 2024 utgörs 30% av elbilar. Enligt arbetsgruppens bedömning uppfyller de tillkommande elbilarna de tekniska granskningskriterierna för denna taxonomiaktivitet. Arbetsgruppen har dock inte genomfört en fullständig kontroll av aktiviteten i relation till kraven om att inte orsaka betydande skada eller säkerställa att minimikraven för hållbarhet uppfylls. Därmed anses aktiviteten inte fullt ut uppfylla kriterierna för en taxonomiförenlig aktivitet.

CAPEX som härrör från koncernens tillkommande leasingbilar under året har sammanställts och dividerats med total CAPEX för koncernen och ingår i redovisningen för immateriella, materiella och nyttjanderättstillgångar, se not 14, 15 och 16 i årsredovisningen. CAPEX för aktivitet 6.5 uppgår till 4,5 MSEK 2024 (4% av total CAPEX) medan föregående års andel var 3 MSEK (2% av total CAPEX).

Aktivitet 7.3 – Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning, beskrivs som individuella renoveringsåtgärder som omfattar installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning. Under året har BE Group fortsatt sina investeringar i LED-belysning i bolagets lagerlokaler, ett projekt som initierades 2022. Denna aktivitet faller inom ramen för Taxonomin och är därför upptagen i rapporteringen. CAPEX för installation av LED-belysning under 2024 har uppgått till 1,8 MSEK 2024 (1% av total CAPEX). Arbetsgruppen har fastställt att installationen av LED-belysning uppfyller de tillämpliga tekniska granskningskriterierna. Emellertid har en analys av huruvida aktiviteten inte orsakar betydande skada, samt säkerställt att minimumkraven för hållbarhet, inte genomförts vilket gör att förenlighet med Taxonomin inte anses uppfyllt för denna aktivitet.

Sammanfattningsvis innebär detta att 5% av BE Groups CAPEX omfattas av Taxonomin för räkenskapsåret 2024, samma omfattning som föregående år. Vidare bedöms 0% av BE Groups CAPEX vara förenlig med Taxonomin för räkenskapsåret 2024, vilket är i linje med motsvarande siffra från 2023.

Då de ekonomiska aktiviteterna är få och tydligt åtskilda i rapporteringen föreligger ingen risk för dubbelräkning, vilket har kunnat säkerställas genom analysens fullföljande.

Omsättning

2024	År		Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)						Andel förenlig med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) omsättning, år 2023	Kategori (möjliggörande verksamhet)	Kategori (omställningsverksamhet)		
	Kod	Omsättning	Andel av omsättningen, år 2024	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi				Biologisk mångfald och ekosystem	Minimiskyddsåtgärder
Ekonomiska verksamheter		MSEK	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)				N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL										
Varav möjliggörande verksamheter																	0%	E	
Varav omställningsverksamheter																	0%		T
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
Omsättningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)																	0%		
A. Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2)																	0%		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		4 667	100%																
TOTALT		4 667	100%																

Kapitalutgifter

2024	År		Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)						Andel förenlig med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) omsättning, år 2023	Kategori (möjliggörande verksamhet)	Kategori (omställningsverksamhet)	
	Kod	Kapitalutgifter	Andel av kapitalutgifter, år 2024	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi				Biologisk mångfald och ekosystem
Ekonomiska verksamheter	MSEK	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																		
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																		
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)		-	-	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	-	-	-	-	-	-		
Varav möjliggörande verksamheter		-	-													0%	E	
Varav omställningsverksamheter		-	-													0%		T
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																		
A.2 Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon	CCM 6.5	5	4%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL							2%		
A.2 Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	CCM 7.3	2	1%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL							3%		
Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)		7	5%	5%	-	-	-	-	-							5%		
Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2)		7	5%	5%	-	-	-	-	-							5%		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																		
Kapitalutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		126	95%															
TOTALT		133	100%															

Driftsutgifter

2024	År		Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)						Andel förenlig med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) omsättning, år 2023	Kategori (möjliggörande verksamhet)	Kategori (omställningsverksamhet)		
	Kod	Driftsutgifter	Andel av Driftsutgifter, år 2024	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi				Biologisk mångfald och ekosystem	Minimiskyddsåtgärder
Ekonomiska verksamheter			%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Driftsutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)		-	-	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	-	-	-	-	-	-	-		
Varav möjliggörande verksamheter		-	-														0%	E	
Varav omställningsverksamheter		-	-														0%		T
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		-	-	-	-	-	-	-	-								1%		
A. Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A1 + A2)		-	-	-	-	-	-	-	-								1%		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Driftsutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		57	100%																
TOTALT		57	100%																

Kärnenergi- och fossilgasrelaterade verksamheter

Arbetsgruppen har även analyserat den delegerade akten för kärnenergi och fossilgas, den kompletterande delegerande förordningen (EU) 2022/1214, och koncernen har i dagsläget ingen aktivitet kopplat till denna verksamhet. Se tabell nedan för ytterligare information:

Kärnenergi-relaterade verksamheter		
1.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergiprocesser med minimalt avfall från bränslecykeln.	NEJ
2.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppgifter av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik.	NEJ
3.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppgifter av dessa.	NEJ
Fossilrelaterade verksamheter		
4.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ
5.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ
6.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ



Social hållbarhetsinformation

En säker arbetsmiljö

BE Group strävar efter att vara en attraktiv och pålitlig arbetsgivare där medarbetarna trivs och kan utvecklas. Det är medarbetarna som med sin kompetens och sitt engagemang utgör grunden i BE Group. Företagskulturen bygger på det som definieras som koncernens värderingar. Dessa värderingar ska genomsyra hela organisationen och skapa trygghet och förståelse, ge vägledning i hur vi ska förhålla oss till varandra och till omvärlden och utgöra grunden för en tydlig kommunikation både internt och externt. BE Group fokuserar på tre ledord för detta arbete; dynamisk, transparent och hållbar.

Medelantalet anställda inom BE Group under 2024 uppgick till 640 personer (678), där minskningen främst är hänförlig till avvecklingen av den baltiska enheten. Av medeltalet anställda var andelen kvinnor 10% (10). Fördelningen mellan män och kvinnor är en branschrelaterad utmaning och arbete fortgår med att kartlägga hur verksamheten kan skapa förutsättningar för att attrahera fler kvinnliga medarbetare och chefer. Skillnaderna är dock stora mellan andelen kvinnor på tjänstemannasidan och i produktionen. Per den sista december 2024 uppgick andelen kvinnor bland tjänstemännen till ca 26% (27) och för produktionen till ca 2% (2). Arbetet fortsätter med att öka mångfalden på arbetsplatserna och skapa balanserade team med individer med olika könstillhörighet, etnisk bakgrund och ålder.

BE Group erbjuder marknadsmässiga löner och villkor och i enlighet med svensk lag och aktuella kollektivavtal genomför bolaget årliga lönekartläggningar i den svenska verksamheten i syfte att säkerställa att alla löner är satta på sakliga grunder. Löneprocessen i Finland görs enligt nationell lagstiftning och kollektivavtal.

Koncernövergripande medarbetarundersökning

Varje år genomförs en koncernövergripande medarbetarundersökning för att säkerställa att de styrkor och förbättringsområden som finns i arbetsmiljön belyses och 2024 deltog 92% (90) av de anställda undersökningen. Detta visar på ett stort engagemang för att bidra till utvecklingen av verksamheten. Undersökningen görs i slutet av varje år och då enheterna i Baltikum och Polen är under avveckling deltog endast medarbetarna i Sverige och Finland. Den mäter fem olika index; engagemang, teameffektivitet, ledarskap, organisatorisk och social arbetsmiljö och ledning och i samtliga index såg vi under året en positiv utveckling. Vad som är mycket glädjande är att undersökningen denna gången visade på en mycket positiv utveckling i eNPS-värdet (rekommendera BE Group som arbetsgivare). När resultatet sammanställs påbörjas det viktiga arbetet med uppföljning och att arbeta med förbättringsåtgärder i arbetsgrupperna. Utöver detta genomförs regelbundet individuella medarbetarsamtal och målet är att medarbetaren ska kunna påverka sin arbetssituation och utveckling.

I medarbetarsamtalen diskuteras bland annat möjligheterna att utvecklas i arbetsrollen och detta inkluderar kompetenshöjande insatser, både externa och interna. Enheterna arbetar kontinuerligt med lokala yrkesspecifika utbildningar, såsom introduktionsutbildningar och olika arbetsmiljöutbildningar.

Hälsa och säkerhet

En stor del av verksamheten omfattar produktion och hanterandet av tungt material. Hälsa och säkerhet har under många år varit ett prioriterat område för BE Group och målet är att ingen ska skada sig eller bli sjuk av arbetet. Därför är en säker arbetsmiljö grunden i vår verksamhet och alla medarbetare, säsongarbetare, inhyrd personal och övriga som vistas på BE Groups enheter ska känna sig trygga. Det finns en policy med en nollvision gällande arbetsplatsolyckor kallad Safety First där grundtanken är att alla olyckor kan förebyggas och säkerheten ska komma först i alla lägen. Enheterna arbetar lokalt med att utvärdera och åtgärda risker i verksamheten samt förebygga olyckor. Styrdokument är fastställda och det genomförs regelbundet uppföljningar, arbetsplatsmöten, skyddsronder och utbildningar. Varje tillbud och riskobservation rapporteras, utvärderas, åtgärdas och följs upp.

Under 2024 rapporterades det in 8 olyckor (11) som resulterade i mer än en dags frånvaro. Utvecklingen på BE Groups enheter har konsekvent gått i en positiv riktning sedan arbetet med Safety First startade för 6 år sedan och för första gången har två produktions- och lagerenheter i Finland och de tre enheterna i Sverige haft ett år utan olyckor med frånvaro. Målet är att skapa en stark säkerhetskultur bland medarbetarna och det är tydligt att riskmedvetenheten har ökat. Allt fler riskobservationer fortsätter att rapporteras in och det leder till att enheterna kan arbeta allt mer förebyggande med förbättringsprojekt. Detta har lett till att även de allvarigare incidenterna som nästan blivit olyckor har minskat under året.

Den största lager- och produktionsanläggningen i Sverige är certifierad enligt ISO 45001, en internationell ledningssystemstandard för arbetsmiljö och ett verktyg för organisationer som vill arbeta systematiskt för att stärka den fysiska och sociala arbetsmiljön på arbetsplatsen. Standarden ställer bland annat krav på riskhantering, ledningens engagemang och medarbetarnas delaktighet. Delaktighet är ett fokusområde för alla enheter och en förutsättning för ett lyckat säkerhetsarbete då beteende som strider mot regler och riktlinjer är en stor anledning till att arbetsplatsolyckor inträffar. I medarbetarundersökningen för 2024 uppgav 91% (91) av medarbetarna att de upplevde att chefen alltid sätter säkerheten först och 90% (89) upplever att de kan säga till en kollega om de tycker att denne inte följer säkerhetsföreskrifterna.



Företagsstyrningsinformation

Med uppförandekoden som grund

BE Group har som stöd i hållbarhetsarbetet flera policys och riktlinjer; till exempel uppförandekod, värderingar, miljöpolicy, Safety first policy, antikorrupsionspolicy, uppförandekod för leverantörer och visseblåsarpolicy. Dotterbolagen ska följa dessa etiska riktlinjer och policys och VD i respektive bolag är ansvarig lokalt för att de appliceras i verksamheten.

Etiska riktlinjer

BE Groups uppförandekod (Code of Conduct) är fastställd av styrelsen och omfattar samtliga verksamheter och medarbetare inom BE Group. De etiska riktlinjerna ger vägledning i det dagliga arbetet för att uppnå gruppens mål samt visar på allas ansvar gentemot affärspartners, ägare, anställda och samhället. Koden tar bland annat upp frågor som affärsetik, anti-korruption, barnarbete, jämställdhet, arbetsmiljö, karriärsfrågor och kompetensutveckling.

Som komplement till uppförandekoden finns en antikorrupsionspolicy där det fastställs att bolagets anställda inte ska betala, erbjuda eller ta emot mutor eller andra orättmätiga fördelar, såsom gåvor eller representation som anses som överdådiga, i syfte att påverka affärsbeslut eller försäkra sig om orättmätiga fördelar. BE Group ska inte heller arbeta med leverantörer, säljare eller partners som erbjuder mutor eller är inblandade i korrupta aktiviteter.

Respekten för mänskliga rättigheter är en viktig faktor för att nå FN:s mål för hållbar utveckling. Interna riktlinjer finns i bolagets uppförandekod som påtalar de rättigheter bolagets anställda har, såsom rätt att representeras av ett fackförbund i förhandlingar, skäliga anställnings- och lönevillkor, en arbetsplats fri från diskriminering, trakasserier och nolltolerans mot barnarbete.

Utökade krav på leverantörerna

Bolagets uppförandekod för leverantörer tar upp bolagets minimikrav och ambitioner inom områden som mänskliga rättigheter, hälsa och säkerhet, diskriminering, arbetsvillkor, barnarbete, korruption, information kring sanktioner, import- och exportrestriktioner och miljöansvarsfrågor. Uppförandekoden signeras av leverantörerna och följs upp av inköpsorganisationen. En del i arbetet framåt är att införa tydligare processer för screening och uppföljning av leverantörerna.

BE Groups sanktionspolicy omfattar hela organisationen. Den fastslår att bolaget inte samverkar, direkt eller indirekt, med någon person eller enhet som listas som otillåten på sanktionslistor samt att bolaget inte gör affärer, direkt eller indirekt, med länder eller regioner som omfattas av sanktioner.

Alla bolag inom BE Group ska samla in grundläggande identifieringsinformation om alla affärspartners och genomföra sanktionskontroller. Om det framgår, eller det finns misstankar om, att en affärspartner har kopplingar till ett högriskland, är en listad person eller att en transaktion på annat sätt kan bryta mot tillämpliga lagar, ska detta omgående rapporteras och följas upp.

Extern rapporteringskanal

BE Groups visseblåsartjänst finns publicerad på bolagets hemsida och ger alla anställda möjlighet att anonymt rapportera allvarliga oegentligheter inom koncernen utan att riskera att bli motarbetade eller trakasserade. En visseblåsarkommitté tar emot och hanterar eventuella ärenden tillsammans med en rådgivande extern part. Det finns även en visseblåsarpolicy vilken är översatt till de lokala språken. Under året har det inte kommit in några kvalificerade visseblåsärenden.

Risker och riskhantering

BE Groups verksamhet påverkas av olika omvärldsfaktorer vilket gör att verksamheten ständigt utsätts för olika risker. Effektiv riskhantering stödjer BE Groups strategiska mål och säkerställer verksamhetens kontinuitet även under förändrade omständigheter. Koncernledningen rapporterar löpande riskfrågor till styrelsen som har det yttersta ansvaret för bolagets riskhantering. Det kan till exempel gälla finansiell status och förändringar i omvärlden.

Ansvaret för riskhanteringen inom koncernen styrs av fastlagda policys och rutiner, vilka löpande revideras. Genom att identifiera, kartlägga och planera koncernens risker får koncernledningen stöd i de strategiska besluten. Läs om de identifierade riskerna och riskhanteringen i årsredovisningen på sidorna 15-17.

Finansiell översikt

Koncernen

Resultaträkning	29
Rapport över koncernens totalresultat	29
Balansräkning	30
Förändringar i eget kapital	31
Kassaflödesanalys	32

Moderbolaget

Resultaträkning	33
Rapport över moderbolagets totalresultat	33
Balansräkning	34
Förändringar i eget kapital	35
Kassaflödesanalys	36

Noter	37-70
-------	-------

Resultaträkning – koncern

Belopp i MSEK	Not	2024	2023
Nettoomsättning	2	4 667	5 328
Kostnad för sålda varor	3, 14, 15	-4 150	-4 784
Bruttoresultat		517	544
Försäljningskostnader	3, 14, 15	-427	-473
Administrationskostnader	3, 14, 15	-130	-131
Andelar i joint ventures resultat	18	18	23
Övriga rörelseintäkter	7	29	4
Övriga rörelsekostnader	3, 8	-56	-19
Rörelseresultat	4, 5, 16	-49	-52
Finansiella intäkter	9	18	10
Finansiella kostnader	10	-40	-33
Resultat före skatt		-71	-75
Skatt	11	29	15
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	12	-42	-60
Resultat per aktie före utspädning	12	-3,21	-4,59
Resultat per aktie efter utspädning	12	-3,21	-4,59

Rapport över koncernens totalresultat

Belopp i MSEK	2024	2023
Årets resultat	-42	-60
Övrigt totalresultat		
Poster som senare kan omklassificeras till periodens resultat		
Omräkningsdifferenser	8	3
Summa övrigt totalresultat	8	3
Årets totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	-34	-57

Balansräkning – koncern

Belopp i MSEK	Not	2024	2023
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	13	592	582
Övriga immateriella tillgångar	14	138	49
Materiella anläggningstillgångar	15	222	213
Nyttjanderättstillgångar	16	395	473
Andelar i joint venture	18	192	191
Andra långfristiga värdepappersinnehav	19	0	0
Långfristiga fordringar		1	0
Uppskjuten skattefordran	27	38	28
Summa anläggningstillgångar		1 578	1 536
Omsättningstillgångar			
Varulager	21	858	792
Kundfordringar	33	419	532
Skattefordringar		5	0
Derivat	33	1	-
Övriga fordringar	22	32	58
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23	22	30
Likvida medel		9	74
Summa omsättningstillgångar		1 346	1 486
SUMMA TILLGÅNGAR		2 924	3 022
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
	24		
Aktiekapital		260	260
Övrigt tillskjutet kapital		251	251
Omräkningsreserv		103	95
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		776	818
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		1 390	1 424
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	28, 31, 33	350	334
Långfristiga leasingskulder	16, 31, 33	321	376
Uppskjuten skatteskuld	27	33	52
Summa långfristiga skulder		704	762
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	28, 29, 31, 33	-	-
Kortfristiga leasingskulder	16, 29, 31, 33	107	103
Leverantörsskulder		544	528
Skatteskulder		-	16
Derivat	33	-	14
Övriga skulder	33	70	72
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	30	95	99
Avsättningar	25	14	4
Summa kortfristiga skulder		830	836
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 924	3 022

Förändringar i eget kapital – koncern

Belopp i MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräkningsreserv	Balanserat resultat	Summa eget kapital
2023					
Ingående eget kapital 1 januari 2023	260	251	92	1 034	1 637
Årets totalresultat					
Årets resultat	-	-	-	-60	-60
Övrigt totalresultat	-	-	3	-	3
Transaktioner med aktieägare					
Utdelning	-	-	-	-156	-156
Utgående eget kapital 31 december 2023	260	251	95	818	1 424

Belopp i MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräkningsreserv	Balanserat resultat	Summa eget kapital
2024					
Ingående eget kapital 1 januari 2024	260	251	95	818	1 424
Årets totalresultat					
Årets resultat	-	-	-	-42	-42
Övrigt totalresultat	-	-	8	-	8
Transaktioner med aktieägare					
Utdelning	-	-	-	-	-
Utgående eget kapital 31 december 2024	260	251	103	776	1 390

Kassaflödesanalys – koncern

Belopp i MSEK	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-49	-52
Justeringar för ej likviditetspåverkande poster	31	99	88
Erhållen ränta		14	8
Betald ränta		-39	-33
Betald skatt		-21	-28
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		4	-17
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		-50	373
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		168	116
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		-17	19
Kassaflöde från den löpande verksamheten		105	491
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	14	-64	-44
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	15	-36	-101
Förvärv av verksamheter	17	-	-
Avyttring av verksamheter	17	-	-
Andelar i joint venture		16	-
Övrigt kassaflöde i investeringsverksamheten		0	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-84	-145
Kassaflöde efter investeringar		21	346
Finansieringsverksamheten			
Utdelning		-	-156
Upptagna lån		11	13
Amortering av låneskulder		-	-86
Amortering av leasingskulder	16	-97	-93
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-86	-322
Årets kassaflöde		-65	24
Likvida medel vid årets början		74	50
Kursdifferens i likvida medel		0	0
Likvida medel vid årets slut		9	74

Resultaträkning – moderbolag

Belopp i MSEK	Not	2024	2023
Nettoomsättning	2	111	128
		111	128
Administrationskostnader	14, 15	-65	-64
Övriga rörelseintäkter och -kostnader	7, 8	0	0
Rörelseresultat	4, 5	46	64
Resultat från andelar i koncernbolag	6	-15	83
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	9	31	28
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-18	-14
Resultat efter finansiella poster		44	161
Bokslutsdispositioner	32	-55	-98
Resultat före skatt		-11	63
Skatt	11	1	7
Årets resultat		-10	70

Rapport över moderbolagets totalresultat

Belopp i MSEK	2024	2023
Årets resultat	-10	70
Övrigt totalresultat	-	-
Årets totalresultat	-10	70

Balansräkning – moderbolag

Belopp MSEK	Not	2024	2023
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Övriga immateriella tillgångar	14	136	45
Inventarier, verktyg och installationer	15	0	0
Andelar i koncernbolag	17	856	856
Övrig långfristig fordran		1	-
Räntebärande långfristiga fordringar hos koncernbolag	20	0	17
Uppskjuten skattefordran	27	8	7
Summa anläggningstillgångar		1 001	925
Omsättningstillgångar			
Räntebärande kortfristiga fordringar hos koncernbolag	20	120	157
Fordringar hos koncernbolag		23	34
Skattefordringar		2	-
Övriga fordringar	22	20	34
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23	7	7
Kassa och bank		5	64
Summa omsättningstillgångar		177	296
SUMMA TILLGÅNGAR		1 178	1 221
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Belopp MSEK	Not	2024	2023
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	24		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		260	260
Reservfond		31	31
Fritt eget kapital			
Överkursfond		240	240
Balanserad vinst		546	476
Årets resultat		-10	70
Summa eget kapital		1 067	1 077
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	28, 33	24	-
Summa långfristiga skulder		24	-
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	33	4	-
Kortfristiga räntebärande skulder till koncernbolag	33	59	104
Leverantörsskulder		11	12
Skulder till koncernbolag		5	5
Skatteskulder		-	12
Övriga skulder		-	0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	30	8	11
Summa kortfristiga skulder		87	144
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 178	1 221

Förändringar i eget kapital – moderbolag

Belopp i MSEK	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Balanserad vinst	Årets resultat	Summa eget kapital
2023						
Ingående eget kapital 1 januari 2023	260	31	240	272	360	1 163
Överföring av föregående års resultat	-	-	-	360	-360	-
Årets totalresultat						
Årets resultat	-	-	-	-	70	70
Övrigt totalresultat	-	-	-	-	-	-
Transaktioner med aktieägare						
Utdelning	-	-	-	-156	-	-156
Utgående eget kapital 31 december 2023	260	31	240	476	70	1 077

Belopp i MSEK	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Balanserad vinst	Årets resultat	Summa eget kapital
2024						
Ingående eget kapital 1 januari 2024	260	31	240	476	70	1 077
Överföring av föregående års resultat	-	-	-	70	-70	0
Årets totalresultat						
Årets resultat	-	-	-	-	-10	-10
Övrigt totalresultat	-	-	-	-	-	-
Transaktioner med aktieägare						
Utdelning	-	-	-	-	-	-
Utgående eget kapital 31 december 2024	260	31	240	546	-10	1 067

Kassaflödesanalys – moderbolag

Belopp i MSEK	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		46	64
Justeringar för ej likviditetspåverkande poster	31	1	3
Erhållen ränta		28	27
Betald ränta		-17	-13
Betald/erhållen skatt		-14	-36
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		44	45
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		25	72
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		-4	-37
Kassaflöde från den löpande verksamheten		65	80
Investeringsverksamheten			
Avyttring av dotterbolag	17	0	-
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	14	-64	-44
Utlåning till dotterbolag		-2	37
Erhållen utdelning från dotterbolag		-	83
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-66	76
Kassaflöde efter investeringar		-1	156
Finansieringsverksamheten			
Utdelning till aktieägare		-	-156
Inlåning cashpool		36	88
Utlåning cashpool		-94	-55
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-58	-123
Årets kassaflöde		-59	33
Likvida medel vid årets början		64	31
Likvida medel vid årets slut		5	64

Noter

- Not 1 – Redovisningsprinciper
- Not 2 – Rörelsesegment
- Not 3 – Kostnader fördelade på kostnadsslag
- Not 4 – Anställda, personalkostnader och ersättningar till ledande befattningshavare
- Not 5 – Arvode och kostnadsersättning till revisorer
- Not 6 – Resultat från andelar i koncernbolag
- Not 7 – Övriga rörelseintäkter
- Not 8 – Övriga rörelsekostnader
- Not 9 – Finansiella intäkter
- Not 10 – Finansiella kostnader
- Not 11 – Skatt
- Not 12 – Resultat per aktie
- Not 13 – Goodwill
- Not 14 – Övriga immateriella anläggningstillgångar
- Not 15 – Materiella anläggningstillgångar
- Not 16 – Leasingavtal
- Not 17 – Andelar i koncernbolag
- Not 18 – Andelar i joint venture
- Not 19 – Andra långfristiga värdepappersinnehav
- Not 20 – Räntebärande fordringar hos koncernbolag
- Not 21 – Varulager
- Not 22 – Övriga fordringar
- Not 23 – Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter
- Not 24 – Eget kapital
- Not 25 – Avsättningar
- Not 26 – Vinstdisposition
- Not 27 – Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder
- Not 28 – Ställda säkerheter och eventalförpliktelser
- Not 29 – Kortfristiga räntebärande skulder
- Not 30 – Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter
- Not 31 – Tilläggsinformation till kassaflödesanalys
- Not 32 – Transaktioner med närstående
- Not 33 – Finansiell riskhantering
- Not 34 – Viktiga uppskattningar och bedömningar
- Not 35 – Händelser efter balansdagen

Noter

Not 1 – Redovisningsprinciper

Företagsinformation

BE Group AB är ett handels- och serviceföretag inom stål, rostfritt stål och aluminium. BE Group erbjuder effektiv distribution och värdeskapande produktions-service till kunder främst inom bygg- och tillverkningsindustrin med Sverige och Finland som största marknader. Moderbolaget BE Group AB (publ), med organisationsnummer 556578-4724, är ett aktiebolag registrerat i Sverige. Bolaget har sitt säte i Malmö. Adressen till huvudkontoret är Box 225, 201 22 Malmö. Koncernredovisningen består av moderbolaget BE Group AB och dotterföretag över vilka moderbolaget har bestämmande inflytande samt joint venture. Om inget annat anges, redovisas alla belopp i miljoner kronor (MSEK) och avser perioden 1 januari–31 december för resultaträknings- och kassaflödesrelaterade poster respektive 31 december för balansräkningsrelaterade poster. Uppgifter inom parentes avser det föregående räkenskapsåret 2023-01-01–2023-12-31. Styrelsen har godkänt årsredovisningen och de finansiella rapporterna för offentliggörande den 18 mars 2025. Koncernens balansräkning och resultaträkning ingående i BE Groups årsredovisning ska föreläggas på årsstämman den 23 april 2025.

Överensstämmelse med lag och normgivning

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS®redovisningsstandarder) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee (IFRIC) såsom de har godkänts av EG-kommissionen för tillämpning inom EU. Vidare har koncernen tillämpat Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet ”Moderbolagets redovisningsprinciper”.

Väsentliga tillämpade redovisningsprinciper

De nedan angivna redovisningsprinciperna har, med de undantag som närmare beskrivs, tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter. Koncernens redovisningsprinciper har vidare konsekvent tillämpats av koncernens företag.

Ändrade redovisningsprinciper

Ändrade redovisningsprinciper föranledda av nya eller ändrade IFRS-regler

De nya standarder och tolkningar som trätt i kraft från och med 1 januari 2024 har inte haft någon större effekt på den finansiella rapporteringen.

Nya eller ändrade redovisningsstandarder som tillämpas efter 2024

Ett par nya standarder samt ett par standardändringar träder i kraft för räkenskapsår som påbörjas efter den 31 december 2024 och dessa har inte förtidstillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. De nya standarderna och standardändringarna kommer inte att påverka redovisningen eller värdering av poster i de finansiella rapporterna, men IFRS 18 ”Presentation och upplysningar inom finansiella rapporter” förväntas ha märkbara effekter på rapporternas utformning och upplysningar, såsom till exempel presentationen av resultaträkningen. Arbetet med att kartlägga effekterna av IFRS 18 har påbörjats och kommer fördjupas under 2025.

Förutsättningar vid upprättande av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste miljontal.

Värderingsgrunder

Tillgångar och skulder redovisas till största del till anskaffningsvärde, exempelvis immateriella och materiella anläggningstillgångar, medan exempelvis kundfordringar, leverantörsskulder och räntebärande skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen har även derivat som redovisas till verkligt värde.

Bedömningar och uppskattningar

Att upprätta finansiella rapporter i enlighet med IFRS redovisningsstandarder kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, vilkas värde inte annars framgår tydligt från andra källor. Verkligt utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkar denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder. Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS redovisningsstandarder som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs närmare i not 34 Viktiga uppskattningar och bedömningar.

Grunder för koncernredovisning

Koncernredovisningen har upprättats utifrån antagandet om fortlevnad (going concern).

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Förvärvskostnaden är den köpeskilling som erläggs för ett dotterföretag och utgörs av verkligt värde på summan överlätna tillgångar, skulder och eventualförpliktelser som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget. Identifierbara förvärvade tillgångar, övertagna skulder och eventualförpliktelser i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår.

Dotterbolag

Dotterbolag är alla bolag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen har bestämmande inflytande över ett dotterbolag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i bolaget och kan påverka avkastningen genom sitt bestämmande inflytande i bolaget. Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen och fram till den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Joint venture

I periodens resultat för koncernen redovisas, som "Andelar i joint ventures resultat", koncernens andel i bolagets resultat justerat för eventuella avskrivningar, nedskrivningar och upplösningar av förvärvade över- respektive undervärden. Dessa resultatandelar, minskade med erhållna utdelningar från joint venture, utgör den huvudsakliga förändringen av det redovisade värdet på andelar i joint venture. Eventuell skillnad vid förvärvet mellan anskaffningsvärdet för innehavet och ägarföretagets andel av identifierbara tillgångar och skulder i joint venture, redovisas enligt samma principer som vid förvärv av dotterbolag.

Utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan motsvarande den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer där bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i periodens resultat. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakursen vid transaktionstillfället. Valutakursdifferenser avseende rörelserelaterade tillgångar och skulder redovisas i rörelseresultatet medan valutakursförändringar avseende finansiella tillgångar och skulder redovisas i finansnettot.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta. Omräkning sker till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till en genomsnittskurs som utgör en approximation av kurserna vid respektive transaktionstidpunkt.

Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill

Koncernens goodwill består av förvärvad inkråmsgoodwill och goodwill som uppkommit vid förvärv av andelar i dotterbolag. Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för rörelseförvärv och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder samt eventualförpliktelser. Efter förvärvet redovisas goodwill till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och prövas minst årligen för nedskrivningsbehov, se not 13 Goodwill.

Software-as-a-Service (SaaS) arrangemang för implementering av affärssystem

Koncernen har kontraktsrätt, via s.k. "dual user rights", att när som helst under avtalsperioden ta över affärssystemet och utan att ådra sig betydande kostnader förflytta affärssystemet från molnleverantören till egna servrar och därigenom ta kontrollen och styra över affärssystemet.

Tillkommande utgifter som är kopplade till konfigurering och anpassning av affärssystemet, integrationerna samt BI plattformen kontrolleras av koncernen och anses vara del av arrangemanget. Även licenskostnader ses som en del av arrangemanget.

Affärssystemet och dess tillkommande utgifter som anses vara en del av arrangemanget har därmed aktiverats som immateriell anläggningstillgång på basis av de utgifter som uppstått då det aktuella affärssystemet förvärvats och dess tillkommande utgifter uppstått. Avskrivning påbörjas när affärssystemet tas i drift under 2025. Koncernens utgifter kopplade till analys, migrering, support, utbildning och förändringsledning kostnadsförs när de uppstår. Koncernens utgifter i Software-as-a-Service (SaaS) arrangemanget redovisas i linje med IAS 38 Immateriella anläggningstillgångar samt publicerade agendabeslut av IFRIC.

Avskrivningsprinciper för övriga immateriella tillgångar

Avskrivningar redovisas i periodens resultat linjärt över tillgångarnas beräknade nyttjandeperioder. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning. Nyttjandeperioderna prövas löpande, dock minst årligen.

De beräknade nyttjandeperioderna är:

	Nyttjandeperiod	
	Koncern	Moderbolaget
Mjukvara och licenser	3-10 år	3-10 år
Kundrelationer	6-10 år	-
Övriga immateriella tillgångar	3-10 år	-

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Exempel på direkt hänförliga kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är kostnader för leverans, hantering, installation, lagfarter, konsulttjänster och juridiska tjänster.

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelarna som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

Avskrivningsprinciper för materiella anläggningstillgångar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Nyttjandeperioder och restvärden omprövas minst årligen. Avskrivningsbara materiella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning.

	Nyttjandeperiod	
	Koncern	Moderbolaget
Byggnader och mark	15-50 år	-
Maskiner och andra tekniska anläggningar	3-15 år	-
Inventarier, verktyg och installationer	3-10 år	3-10 år

Nedskrivning av icke-finansiella tillgångar

Immateriella tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod (goodwill) eller immateriella tillgångar som inte är färdiga för användning, skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov eller vid indikation på värdeminskning, avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde.

Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns i allt väsentligt oberoende kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar (andra än goodwill) som tidigare har skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager inkluderar utgifter som uppkommit vid förväret av lagertillgångarna jämte transport av dem till deras nuvarande plats och skick. Det använda anskaffningsvärdet baseras på vägda genomsnittspriser. För tillverkade varor och pågående arbete inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserade på en normal kapacitet. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning. Nettoförsäljningsvärdet estimeras utifrån uppskattningar av det aktuella marknadspriset.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar bland annat kundfordringar, likvida medel, skulder till kreditinstitut och leverantörsskulder. En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, vilket utgörs av den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången. En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Finansiella instrument klassificeras vid första redovisningen i olika värderingskategorier utifrån det syfte som instrumentet förvärvades för, vilket påverkar redovisningen därefter. De värderingskategorier som BE Group använder redogörs för nedan.

Klassificering och värdering av finansiella instrument

Upplupet anskaffningsvärde – finansiella tillgångar

Koncernen klassificerar endast sina finansiella tillgångar som tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde då följande krav är uppfyllda:

- tillgången ingår i en affärsmodell där målet är att inkassera avtalsenliga kassaflöden, och
- avtalsvillkoren ger vid specifika tidpunkter upphov till kassaflöden som enbart består av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet.

Likvida medel och kundfordringar redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Kundfordringar

Kundfordringar är belopp hänförliga till kunder avseende sålda varor i den löpande verksamheten. Kundfordringar förfaller generellt till betalning inom 30-60 dagar och samtliga kundfordringar har därför klassificerats som omsättningstillgångar. Kundfordringar redovisas initialt till verkligt värde. Koncernen innehar kundfordringarna i syftet att insamla avtalsenliga kassaflöden och värderar dem därför vid efterföljande redovisningstidpunkter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Koncernens metod för beräkning av nedskrivning/reserveringen för kundfordringar beskrivs nedan. Kundfordringarna i BE Group Sverige AB och BE Group Oy Ab pantsätts som grund för koncernens upplåning via factoring.

Upplupet anskaffningsvärde – finansiella skulder

Samtliga koncernens finansiella skulder värderas efter det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden. Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde utgörs av räntebärande skulder, leverantörsskulder och övriga skulder. Finansiella skulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller till betalning inom 12 månader från rapporteringstidpunkten, annars klassificeras de som långfristiga skulder.

Derivat

Derivat redovisas till verkligt värde som kortfristig fordran eller kortfristig skuld beroende på om derivatet har positivt eller negativt värde. Koncernen tillämpar inte säkringsredovisning.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Koncernen utvärderar de framtida förväntade kreditförlusterna relaterade till investeringar i skuldinstrument redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Vid varje rapporteringstidpunkt redovisar koncernen en reservering för de förväntade kreditförlusterna. Värderingen av de förväntade kreditförlusterna återspeglar ett objektiva och sannolikhetsvägt belopp som bestäms genom att utvärdera ett intervall av möjliga utfall; pengars tidsvärde och rimliga och verifierbara uppgifter som är tillgängliga utan onödiga kostnader eller insatser på balansdagen för tidigare händelser, nuvarande förhållanden och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar.

Koncernen tillämpar den förenklade metoden för beräkning av förväntade kreditförluster på kundfordringar. Metoden innebär att förväntade förluster under fordrans hela löptid används som utgångspunkt för kundfordringar. Se not 33 för vidare information om nedskrivningsmodellen.

Intäkter

Koncernen genererar intäkter från försäljning av varor. I kontrakt med kunder avseende färdiga produkter finns det normalt ett prestationsåtagande i leverans av varor. Intäkt redovisas vid den tidpunkt då kontroll över tillgången överförs till kunden. För att bedöma när kontroll överförs utgör överföring av risker och förmåner den indikator som i koncernen ges störst vikt för att avgöra när kontroll överförs till kunden. Vid vilken tidpunkt som kontroll över varorna överförs till kunden beror därmed till största del av vilka fraktvillkor som anges i avtal med kund.

Koncernen beaktar rörliga ersättningar i form av volymrabatter när transaktionspriset fastställs. Intäkten från försäljningen av varorna redovisas baserat på priset i avtalet, med avdrag för beräknade volymrabatter. Historiska data används för att uppskatta rabatternas förväntade värde och intäkten redovisas endast i den utsträckning som det är mycket sannolikt att en väsentlig återföring inte uppstår. En skuld (som ingår i posten Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter) redovisas för förväntade volymrabatter i förhållande till försäljningen till och med balansdagen. En fordran redovisas när varorna har levererats då ersättningen vid denna tidpunkt är säker eftersom det endast är tidsåtgång som krävs innan betalningen ska ske. Ingen finansieringskomponent bedöms föreligga vid försäljningstidpunkten då kredittiden normalt är 30 – 60 dagar.

Ersättningar till anställda

Pensioner

Koncernens pensionsavtal är avgiftsbestämda. De förmånsbestämda pensionsplanerna avser åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige som tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Då BE Group inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som förmånsbestämd, redovisas därför pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom försäkring i Alecta såsom en avgiftsbestämd plan. En avgiftsbestämd pensionsplan innebär att företaget betalar fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och inte har ytterligare rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare belopp. Pensionskostnaderna för de avgiftsbestämda planerna redovisas som en kostnad i takt med att de anställda utför sina tjänster.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består huvudsakligen av ränteintäkter på bankbalanser och fordringar, räntekostnader på lån, valutakursdifferenser, samt periodiserade transaktionskostnader för upptagna lån.

Transaktionskostnader för upptagna lån periodiseras över lånets löptid med tillämpning av effektivräntemetoden.

Skatt

Inkomstskatter redovisas i periodens resultat utom då en underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat varvid tillhörande skatteeffekt likväl redovisas i övrigt totalresultat. Aktuell skatt är skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Uppskjutna skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Beloppen beräknas baserat på hur de temporära skillnaderna förväntas bli utjämnade och med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skatteutbetalningar i framtiden.

Leasingavtal

Koncernen som leasetagare

Vid ingåendet av ett avtal fastställer koncernen om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal baserat på avtalets substans. Ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överläter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning.

Leasingskulder

Vid inledningsdatumet för ett leasingavtal (dvs det datum då den underliggande tillgången blir tillgänglig för användande) redovisar koncernen en leasingskuld motsvarande nuvärdet av de leasingbetalningar som ska erläggas under leasingperioden. Leasingperioden bestäms som den icke uppsägningsbara perioden tillsammans med perioder att förlänga eller säga upp avtalet om koncernen är rimligt säkra på att nyttja de optionerna. Leasingbetalningarna inkluderar fasta betalningar (efter avdrag för eventuella rabatter och liknande i samband med tecknandet av leasingavtalet som ska erhållas), variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris och belopp som förväntas betalas enligt restvärdesgarantier. Leasingbetalningarna inkluderar dessutom lösenpriset för en option att köpa den underliggande tillgången eller straffavgifter som utgår vid uppsägning i enlighet med en uppsägningsoption, om sådana optioner är rimligt säkra att utnyttjas av koncernen. Variabla leasingavgifter som inte beror på ett index eller ett pris redovisas som en kostnad i den period som de är hänförliga till.

För beräkning av nuvärdet av leasingbetalningarna använder koncernen den implicita räntan i avtalet om den enkelt kan fastställas och i övriga fall används koncernens marginella upplåningsränta per inledningsdatumet för leasingavtalet. Efter inledningsdatumet av ett leasingavtal ökar leasingskulden för att återspegla räntan på leasingskulden och minskar med utbetalda leasingavgifter. Dessutom omvärderas värdet på leasingskulden till följd av modifieringar, förändringar av leasingperioden, förändringar i leasingbetalningar eller förändringar i en bedömning att köpa den underliggande tillgången.

Nyttjanderättstillgångar

Koncernen redovisar nyttjanderättstillgångar i rapporten över finansiell ställning vid inledningsdatumet för leasingavtalet. Nyttjanderättstillgångar värderas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar, samt justerat för omvärderingar av leasingskulden. Anskaffningsvärdet för nyttjanderättstillgångar inkluderar det initiala värdet som redovisas för den hänförliga leasingskulden, initiala direkta utgifter, samt eventuella förskottsbetalningar som görs vid eller innan inledningsdatumet för leasingavtalet efter avdrag för eventuella rabatter och liknande som mottagits i samband med teckningen av leasingavtalet.

Undantag för redovisning som nyttjanderättstillgång och leasingskuld finns för leasingkontrakt av mindre värde samt kontrakt som har en löptid på högst 12 månader. Koncernen har valt att tillämpa dessa undantagsregler.

Rapportering för segment

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver affärsverksamhet från vilken den kan få intäkter och ådra sig kostnader inklusive koncerninterna transaktioner och vars rörelseresultat regelbundet granskas av koncernens högste verkställande beslutsfattare som underlag för beslut om fördelning av resurser till segmentet och bedömning av dess resultat. Vidare skall det också finnas fristående finansiell information för den del av koncernen som definieras som ett segment. BE Group har definierat begreppet "högste verkställande beslutsfattare" som koncernledningen.

Koncernens indelningsgrund för segment är geografiska områden. Den interna styrningen är i första hand uppbyggd på rapportering och uppföljning av avkastning från koncernens olika geografiska områden. De geografiska områdena är grupperade per land eller grupp av länder utifrån likheter ifråga om risker och möjligheter. För ytterligare information om rörelsesegment, hänvisas till not 2 Rörelsesegment.

Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på periodens resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkningen av resultat per aktie före och efter utspädning justeras det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av eventuella aktiesparprogram. Koncernen har för närvarande inga aktiesparprogram som kan ge upphov till utspädningseffekter.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalys upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- och utbetalningar. Likvida medel i kassaflödesanalysen överensstämmer med likvida medel i balansräkningen, vilket utgörs av kassamedel samt disponibla tillgodohavanden hos banker.

Redovisningsprinciper i moderbolaget

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer (sept 2012). Även av Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS redovisningsstandarder och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS redovisningsstandarder som ska göras.

Klassificering och uppställningsformer

Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, medan rapporten över totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden. De skillnader mot koncernens rapporter som gör sig gällande i moderbolagets resultat- och balansräkningar utgörs främst av redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar och eget kapital.

Andelar i dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas i moderbolaget till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar. Därutöver inkluderas transaktionsutgifter i det redovisade värdet för innehav i dotterbolag. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter direkt i resultatet när dessa uppkommer. Utdelningar från dotterbolag redovisas i sin helhet som Resultat från andelar i koncernbolag i resultaträkningen.

Finansiella instrument

I enlighet med regler i Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 samt sambandet mellan redovisning och beskattning, tillämpas inte reglerna om finansiella instrument och säkringsredovisning i IFRS 9 i moderbolaget som juridisk person, utan dessa regler tillämpas även fortsättningsvis endast i koncernredovisningen. I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip. Skulder, som inte utgör derivat-skulder, värderas till upplupet anskaffningsvärde. Derivat värderas till verkligt värde.

Finansiella garantier

Moderbolagets finansiella garantiavtal består av borgensförbindelser till förmån för dotterbolagen. Finansiella garantier innebär att bolaget har ett åtagande att ersätta innehavaren av ett skuldinstrument för förluster som denne ådrar sig på grund av att en angiven gäldenär inte fullgör betalning vid förfall enligt avtalsvillkoren. För redovisning av finansiella garantiavtal tillämpar moderbolaget RFR 2 p 72 som innebär en lättnad jämfört med reglerna i IFRS 9 när det gäller finansiella garantiavtal utställda till förmån för dotterbolag. Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera detta.

Leasing

Reglerna om redovisning av leasingavtal enligt IFRS 16 tillämpas inte i moderbolaget. Detta innebär att leasingavgifter redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden, och att nyttjanderättstillgångar och leasingskulder inte inkluderas i moderbolagets balansräkning. Identifiering av ett leasingavtal görs dock i enlighet med IFRS 16, d.v.s. att ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överläter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning.

Koncernbidrag i moderbolaget

Erhållna eller lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

Not 2 – Rörelsesegment

2024	Sverige & Polen	Finland & Baltikum	Moderbolag & koncernposter	Eliminering	Koncernen
Extern omsättning	2 414	2 253	2	-2	4 667
Intern omsättning	9	37	109	-155	0
Nettoomsättning	2 423	2 290	111	-157	4 667
Andelar i joint ventures resultat	18	-	-	-	18
Underliggande rörelseresultat	44	12	-5	0	51
Lagervinster/-förluster	-48	-4	-1	-	-53
Jämförelsestörande poster	-28	-19	-	-	-47
Rörelseresultat	-32	-11	-6	0	-49
Finansnetto					-22
Resultat före skatt					-71
Skatter					29
Årets resultat					-42
Underliggande rörelsemarginal	1,8%	0,5%	E/T	E/T	1,1%
Rörelsemarginal	-1,3%	-0,5%	E/T	E/T	-1,0%
Levererat tonnage (tusentals ton)	134	140	-	-3	271
Investeringar	24	12	92	-	128
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	14	17	0	-	31
Avskrivningar nyttjanderättstillgångar	-	-	97	-	97
Övriga icke kassaflödespåverkande poster	-12	-6	-11	-	-30
Summa ej kassaflödespåverkande poster	2	11	86	-	99

2023	Sverige & Polen	Finland & Baltikum	Moderbolag & koncernposter	Eliminering	Koncernen
Extern omsättning	2 633	2 695	2	-2	5 328
Intern omsättning	8	34	126	-168	-
Nettoomsättning	2 641	2 729	128	-170	5 328
Andelar i joint ventures resultat	23	-	-	-	23
Underliggande rörelseresultat	39	-5	-4	0	30
Lagervinster/-förluster	-59	-17	0	-	-76
Jämförelsestörande poster	-4	0	-2	-	-6
Rörelseresultat	-24	-22	-6	0	-52
Finansnetto					-23
Resultat före skatt					-75
Skatter					15
Årets resultat					-60
Underliggande rörelsemarginal	1,5%	-0,2%	E/T	E/T	0,6%
Rörelsemarginal	-0,9%	-0,8%	E/T	E/T	-1,0%
Levererat tonnage (tusentals ton)	137	151	0	-3	285
Investeringar	27	75	44	-	146
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	12	13	2	-	27
Avskrivningar nyttjanderättstillgångar	-	-	94	-	94
Övriga icke kassaflödespåverkande poster	-5	-29	1	-	-33
Summa ej kassaflödespåverkande poster	7	-16	97	-	88

Effekterna avseende IFRS 16 har rapporterats under Moderbolaget & koncernposter och har inte fördelats ut på de två affärsområdena. Tillgångar och skulder per rörelsesegment följs inte upp av högsta ledande befattningshavare.

BE Group är ett handels- och servicebolag inom stål, rostfritt stål och aluminium. Kunderna finns främst inom bygg- och tillverkningsindustrin. Då kunderna uppvisar en stor bredd i förutsättningar och behov erbjuder BE Group olika affärslösningar; lagerförsäljning, produktionsserviceförsäljning samt direktförsäljning. Samarbetet mellan BE Group och en given kund kan bestå av en eller flera av affärslösningarna.

Koncernens basprodukter är av likartad karaktär oavsett till vilka kunder eller marknader de distribueras. Ett led i koncernens strategi är också att vidareförädla materialet i egna produktionsanläggningar genom olika typer av produktionsservice, vilket i vissa fall leder till färdiga komponenter som går rakt in i kundernas produktion.

Koncernens risker och möjligheter skiljer sig åt på de olika geografiska marknaderna till vilka koncernens produkter distribueras. Koncernen har därför valt geografiska områden som rörelsesegment.

Den operativa strukturen och den interna rapporteringen till koncernledning och styrelse bygger därför primärt på redovisning av geografiska affärsområden. I segmentets resultat har operativa poster hänförliga till segmentets löpande verksamhet inkluderats.

Den finansiella informationen per segment är baserad på samma redovisningsprinciper som koncernens, bortsett från effekterna avseende IFRS 16 som rapporteras under Moderbolaget & koncernposter och inte fördelas ut på de två affärsområdena. Koncernen använder sig av ett antal alternativa nyckeltal (se Alternativa nyckeltal för mer information). Ett av dessa är det underliggande resultatet som är det redovisade resultatet justerat för jämförelsestörande poster samt lagervinster och lagerförluster. Dessa utgör skillnaden mellan kostnad för sålda varor till anskaffningsvärde och kostnad för sålda varor till återanskaffningspris. Beräkningen bygger på BE Groups egen modell. Denna modell har inte varit föremål för granskning av bolagets revisor. Internpriserna mellan koncernens segment är satta utifrån principen om "armlängds avstånd" det vill säga mellan parter som är oberoende av varandra, välinformerade och med ett intresse av transaktionerna. Varupriset baseras på aktuella inköpspriser med påslag för intern marginal.

Information om produkter och tjänster samt geografiska områden

Koncernen består av två affärsområden, Sverige & Polen och Finland & Baltikum. Koncernens övriga verksamheter samlas inom Moderbolaget och koncernposter.

Sverige & Polen

Inom affärsområde Sverige & Polen ingår BE Groups verksamheter i Sverige under firmanamnen BE Group Sverige AB och BE Group Produktion Arvika AB samt verksamheten i Polen under namnet BE Group Sp. z o.o, som är under avveckling. Bolagen i Sverige erbjuder försäljning och distribution av koncernens produkter såsom handelsstål, rostfritt stål och aluminium. I kombination med materialet tillhandahålls också produktionservice då bolaget i olika produktionsprocesser vidareförädlar material för att uppfylla specifika krav hos kunderna. Som exempel kan nämnas kapning, blåstring, målning, borrar och skärning i olika former. Därutöver erbjuder bolaget annan service i form av avancerade logistiklösningar samt materialrådgivning. BE Group Sverige AB äger vidare 50 procent av tunnplåtsbearbetningsföretaget ArcelorMittal BE Group SSC AB.

Finland & Baltikum

Inom affärsområde Finland & Baltikum ingår BE Groups verksamhet i Finland som bedrivs under firmanamnet BE Group Oy Ab. Den baltiska enheten avvecklades i slutet av året och aktierna avyttrades. I Finland erbjuds försäljning och distribution av koncernens produkter såsom handelsstål, rostfritt stål och aluminium. Här tillhandahålls också produktionservice i stor omfattning. Som exempel kan nämnas kapning, blåstring, målning, borrar och skärning i olika former. Därutöver erbjuder bolaget i Finland sina kunder logistiklösningar, rådgivning och finansiering av rörelsekapital.

Moderbolaget och koncernposter

Under rubriken Moderbolaget och koncernposter rapporteras moderbolaget och koncernjusteringar. Effekterna avseende IFRS 16 har rapporterats under Moderbolaget & koncernposter och har inte fördelats ut på de två affärsområdena. Totalt uppgick påverkan av IFRS 16 till 10 MSEK (11) på rörelseresultatet.

Koncernen

Försäljning per affärsområde och produktgrupp	Sverige & Polen		Finland & Baltikum		Moderbolaget & koncernposter		Totalt	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Långa produkter	1 083	1 200	657	763	0	0	1 740	1 963
Platta produkter	994	1 040	1 135	1 389	0	0	2 129	2 429
Rostfritt stål	266	300	331	406	0	0	597	706
Aluminium	47	65	115	121	0	0	162	186
Övrigt	33	36	52	50	-46	-42	39	44
Totalt	2 423	2 641	2 290	2 729	-46	-42	4 667	5 328

Försäljning per land utifrån kundens hemvist	2024	2023
Sverige	2 276	2 549
Finland	2 175	2 430
Övriga länder	216	349
Totalt	4 667	5 328

Försäljning per affärslösning, MSEK	2024	2023
Lagerförsäljning	1 742	2 106
Produktionserviceförsäljning	2 457	2 655
Direktförsäljning	468	567
Totalt	4 667	5 328

Materiella, immateriella och finansiella anläggningstillgångar per land ¹⁾	2024	2023
Sverige	725	625
Finland	410	401
Övriga länder	9	9
Totalt	1 144	1 035

¹⁾ Nyttjanderättstillgångar ingår inte i tabellen. Effekterna avseende IFRS 16 rapporteras under Moderbolaget och koncernposter och fördelas inte ut på respektive land.

Moderbolaget

Försäljning av interna tjänster per land utifrån dotterbolagens hemvist	2024	2023
Sverige	54	58
Finland	52	60
Övriga länder	5	10
Totalt	111	128

Not 3 – Kostnader fördelade per kostnadsslag

Specifikation över kostnader fördelade per kostnadsslag avser poster som ingår i resultaträkningens kostnad för sålda varor, försäljningskostnader, administrationskostnader och övriga rörelsekostnader.

Koncern	2024	2023
Materialkostnader	3 662	4 273
Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	426	443
Övriga externa kostnader	462	520
Avskrivningar och nedskrivningar ¹⁾	128	121
Övriga rörelsekostnader	9	19
Totalt	4 687	5 376

¹⁾ I avskrivningar och nedskrivningar för 2024 avser 97 MSEK (94) avskrivningar på nyttjanderättstillgångar relaterade till IFRS 16.

Not 4 – Anställda, personalkostnader och ersättningar till ledande befattningshavare

Belopp i denna not redovisas i tusentals kronor om ej annat anges.

Medelantalet anställda	2024	varav män	2023	varav män
Moderbolag				
Sverige	9	56%	8	53%
Totalt i moderbolaget	9		8	53%
Dotterbolag				
Sverige	277	86%	294	85%
Finland	264	96%	275	98%
Estland	7	73%	16	76%
Lettland	1	100%	4	75%
Litauen	1	100%	2	100%
Polen	81	88%	79	85%
Totalt i dotterbolag	631	90%	670	90%
Koncernen totalt	640	90%	678	90%

Redovisning av könsfördelning i företagsledningen

Könsfördelning i företagsledningen	2024	2023
	Andel kvinnor	Andel kvinnor
Moderbolag		
Styrelsen	20%	20%
Övriga ledande befattningshavare	0%	0%
Koncern totalt		
Styrelsen	11%	11%
Övriga ledande befattningshavare	0%	0%

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

Koncern	2024	2023
Löner och ersättningar	324 130	339 927
Pensionskostnader, avgiftsbaserade	40 963	40 922
Sociala avgifter	60 858	62 119
	425 951	442 968

Moderbolag	2024		2023	
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
Moderbolaget	10 755	6 442	10 530	6 037
(varav pensionskostnad) ¹⁾		(2 420)		(2 068)

¹⁾ Av moderbolagets pensionskostnader avser 1 135 (1 018) KSEK gruppen ledande befattningshavare. Det finns inga utestående pensionsförpliktelser.

Löner och andra ersättningar fördelade på moderbolag och dotterbolag samt mellan ledande befattningshavare och övriga anställda¹⁾

	2024		2023	
	Ledande befattningshavare ²⁾	Övriga anställda	Ledande befattningshavare ²⁾	Övriga anställda
Moderbolag	5 927	4 828	5 712	4 818
(varav tantiem o.d.)	(-)	(-)	(-)	(-)
Dotterbolag	3 723	305 825	6 173	319 733
(varav tantiem o.d.)	(-)	(2 366)	(-)	(1 248)
Koncernen totalt	9 650	310 653	11 885	324 551
(varav tantiem o.d.)	(-)	(2 366)	(-)	(1 248)

¹⁾ I löner och andra ersättningar ingår grundlön, semestertillägg och rörliga ersättningar.

²⁾ Ledande befattningshavare omfattar styrelseledamöter, personer i koncernledningen samt VD i respektive dotterbolag.

Förmånsbestämda pensionsplaner

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Bolaget har inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en för månsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöring. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 7 MSEK (8).

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkrings-tekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 175 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 175 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiereduktioner. Vid utgången av 2024 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 162 procent (157).

Avgiftsbestämda pensionsplaner

I Sverige har koncernen avgiftsbestämda pensionsplaner för arbetare som helt bekostas av företagen. Pensionsplanerna i Finland samt övriga länder behandlas som ett avgiftsbestämt pensionsarrangemang. För de avgiftsbestämda pensionsarrangemangen betalas pensionsavgifterna till ett pensionsförsäkringsbolag och redovisas som en kostnad i resultaträkningen för den räkenskapsperiod till vilken de hänförs. I övriga länder finns avgiftsbestämda planer vilka till viss del bekostas av dotterföretagen och delvis täcks genom avgifter som de anställda betalar. Betalning till dessa planer sker löpande enligt reglerna i respektive plan.

Ersättningar till ledande befattningshavare

Den totala ersättningen till verkställande direktören och till övriga ledande befattningshavare innefattar fast lön, rörlig ersättning, pension och andra förmåner. Dessa ersättningskomponenter är baserade på riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare, som antogs av årsstämman 2024, vilka återges i bolagsstyrningsrapporten. I nedanstående tabeller redovisas den faktiska kostnaden för ersättningar och övriga förmåner avseende räkenskapsåren 2024 och 2023 till styrelsen, verkställande direktören (tillika koncernchefen) samt övriga ledande befattningshavare. De sistnämnda är de personer som jämte verkställande direktören är medlemmar i koncernledningen.

Ersättningar och förmåner 2024	Grundlön ⁴⁾ / styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnader	Summa
Styrelseordförande					
Anders Rothstein ¹⁾	333	–	–	–	333
Jörgen Zahlin ²⁾	167	–	–	–	167
Styrelseledamöter					
Monika Gutén	230	–	–	–	230
Lars Olof Nilsson	310	–	–	–	310
Mats O Paulsson	230	–	–	–	230
Petter Stillström	270	–	–	–	270
Verkställande direktör					
Peter Andersson	2 848	–	105	760	3 713
Övriga ledande befattningshavare ³⁾					
	3 965	–	312	827	5 104
Summa	8 353	–	417	1 587	10 357
Varav kostnadsfört i moderbolaget	5 927	–	184	1 135	7 246

¹⁾ Anders Rothstein tillträdde i bolagets styrelse och som dess ordförande i samband med årsstämman i april 2024.

²⁾ Jörgen Zahlin avgick ur bolagets styrelse i samband med årsstämman i april 2024.

³⁾ Övriga ledande befattningshavare består av 2 personer. BE Group Oy ABs verkställande direktör har under 2024 gått i pension och ny verkställande direktör har anställts.

⁴⁾ I grundlön ingår även semesterersättning.

Ersättningar och förmåner 2023	Grundlön ²⁾ / styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnader	Summa
Styrelseordförande					
Jörgen Zahlin	500	–	–	–	500
Styrelseledamöter					
Monika Gutén	230	–	–	–	230
Lars Olof Nilsson	310	–	–	–	310
Mats O Paulsson	230	–	–	–	230
Petter Stillström	270	–	–	–	270
Verkställande direktör					
Peter Andersson	2 709	–	83	699	3 491
Övriga ledande befattningshavare ¹⁾					
	6 004	–	380	1 417	7 801
Summa	10 253	–	463	2 116	12 832
Varav kostnadsfört i moderbolaget	5 712	–	158	1 018	6 888

¹⁾ Övriga ledande befattningshavare bestod av 3 personer fram till augusti 2023. BE Group Sveriges verkställande direktör lämnade bolaget i augusti och uppbär enligt avtal ersättning fram till april 2024. Beloppet ingår i sammanställningen ovan.

²⁾ I grundlön ingår även semesterersättning.

Nedan redogörs för avtalsenliga villkor för ersättning till styrelsen, verkställande direktören och koncernchefen samt övriga ledande befattningshavare. För redogörelse av riktlinjer antagna av årsstämman se bolagsstyrningsrapporten.

Ersättning till styrelsen

Till styrelsens ordförande och övriga ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Årsstämman beslutade att arvode till styrelsens ska utgå om totalt 1 380 KSEK (1 380) att fördelas mellan ledamöterna enligt följande: 460 KSEK (460) till styrelsens ordförande och 230 KSEK (230) till envar av övriga årsstämmovalda ledamöter som inte är anställda i bolaget. Utöver detta ska ersättning för utskottsarbete utgå med 80 KSEK (80) till ordförande i revisionsutskottet samt 40 KSEK (40) vardera till övriga ledamöter av revisionsutskottet. Ingen ersättning utgår för arbete i ersättningsutskottet.

Ersättning till verkställande direktören och koncernchefen

Ersättning

I enlighet med styrelsens beslut utgår normalt ersättning till verkställande direktören och koncernchefen i form av fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och övriga förmåner. Den fasta kontantlönen till verkställande direktören och koncernchefen uppgår till 2 700 KSEK (2 640). För den verkställande direktören och koncernchefen kan den rörliga kontantersättningen uppgå till högst 50 procent av den sammanlagda fasta kontantlönen. Eventuella bonusutbetalningar och storleken på dessa relateras till i förväg definierade mål som fastställs av styrelsen.

Uppsägningstider och avgångsvederlag

Verkställande direktören och koncernchefen har nio månaders uppsägningstid vid uppsägning från bolagets sida och sex månader vid egen uppsägning. Under uppsägningstiden har verkställande direktören och koncernchefen rätt till full lön och övriga anställningsförmåner, oavsett om arbetsplikt föreligger eller ej. Någon rätt till avgångsvederlag föreligger ej.

Pensionsförmåner

För koncernchefen ska pensionsförmåner vara avgiftsbestämda. Rörlig kontantersättning är inte pensionsgrundande. Pensionspremierna för avgiftsbestämd pension ska uppgå till högst 30 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Ersättning till övriga ledande befattningshavare i moderbolaget och koncernen

Ersättning

Ersättningen utgörs av fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och övriga förmåner. För övriga ledande befattningshavare kan den rörliga ersättningen uppgå till maximalt 50 procent av grundlönen. Eventuella bonusutbetalningar och storleken på dessa fastställs av koncernchefen, efter samråd med ersättningsutskottet, på grundval av uppfyllande av finansiella och individuella mål.

Uppsägningstider och avgångsvederlag

Vid uppsägning från bolagets sida får uppsägningstiden vara högst tolv månader. Fast kontantlön under uppsägningstiden och avgångsvederlag får sammanlagt inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta kontantlönen för tolv månader för övriga ledande befattningshavare. Vid uppsägning från befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst sex månader, utan rätt till avgångsvederlag.

Pensionsförmåner

För övriga ledande befattningshavare ska pensionsförmåner vara avgiftsbestämda. Rörlig kontantersättning är inte pensionsgrundande. Pensionspremierna för avgiftsbestämd pension ska uppgå till högst 30 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Ersättningsutskott

För information om BE Groups berednings- och beslutsprocess avseende ersättningar till ledande befattningshavare hänvisas till bolagsstyrningsrapporten.

Not 5 – Arvode och kostnadsersättning till revisorer

Koncern	2024	2023
EY (PwC)		
Revisionsuppdrag	2	3
Skatterådgivning	0	0
Övriga tjänster	0	0
Totalt	2	3

Moderbolag	2024	2023
EY (PwC)		
Revisionsuppdrag	1	1
Skatterådgivning	0	0
Övriga tjänster	0	0
Totalt	1	1

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisningen och bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Övriga tjänster avser skatterådgivning samt övriga konsultationer.

I samband med årsstämman i april 2024 valdes EY till nya revisorer och ersatte därmed PwC.

Not 6 – Resultat från andelar i koncernbolag

Moderbolag	2024	2023
Utdelning	-	83
Resultat vid avyttring av koncernbolag	24	-
Nedskrivningar av fordringar i koncernbolag	-39	-
Totalt	-15	83

Not 7 – Övriga rörelseintäkter

Koncern	2024	2023
Netto valutakursförändringar på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-	1
Netto valutakursförändring derivat	14	-
Reavinst vid försäljning av anläggningstillgångar	0	0
Reavinst försäljning dotterbolag	8	-
Intäkter relaterade till avveckling dotterbolag	5	-
Övrigt	2	3
Totalt	29	4

Moderbolag	2024	2023
Netto valutakursförändringar på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	0	-
Övrigt	-	0
Totalt	0	0

Not 8 – Övriga rörelsekostnader

Koncern	2024	2023
Netto valutakursförändringar på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	7	-
Netto valutakursförändring derivat	-	12
Jämförelsestörande poster/Avvecklingskostnader Baltikum och Polen	47	-
Realisationsförlust vid försäljning av anläggningstillgångar	0	-
Övrigt	2	7
Totalt	56	19

Moderbolag	2024	2023
Netto valutakursförändringar på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-	0
Omstruktureringskostnader	-	-
Totalt	-	0

Not 9 – Finansiella intäkter

Koncern	2024	2023
Ränteintäkter, kreditinstitut	9	3
Ränteintäkter, övriga	1	0
Ränteintäkter enligt effektivvärdemetoden	10	3
Netto valutakursförändringar	3	3
Övrigt	5	4
Totalt	18	10

Moderbolag	2024	2023
Ränteintäkter, kreditinstitut	8	-
Ränteintäkter, koncernbolag	20	24
Ränteintäkter, övriga	0	3
Ränteintäkter enligt effektivvärdemetoden	28	27
Netto valutakursförändringar	3	1
Övrigt	0	0
Totalt	31	28

Samtliga ränteintäkter är hänförliga till finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde.

Not 10 – Finansiella kostnader

Koncern	2024	2023
Räntekostnader, kreditinstitut	25	18
Räntekostnader leasing enl. IFRS 16	10	10
Räntekostnader, övriga	1	0
Räntekostnader enligt effektivvärdeметoden	36	28
Netto valutakursförändringar	2	-
Övriga kostnader	2	5
Totalt	40	33
Moderbolag	2024	2023
Räntekostnader, kreditinstitut	1	0
Räntekostnader, koncernbolag	17	13
Räntekostnader enligt effektivvärdeметoden	18	13
Netto valutakursförändringar	-	-
Övriga kostnader	0	1
Totalt	18	14

Samtliga räntekostnader är hänförliga till finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde.

Not 11 – Skatt

Koncern	2024	2023
Aktuell skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)		
Periodens skattekostnad	0	-2
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	0	0
Totalt	0	-2
Uppskjuten skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)		
Uppskjuten skatt hänförlig till temporära skillnader	-3	-5
Uppskjuten skatt hänförlig till underskottsavdrag	11	22
Upplösning av uppskjuten skatt i samband med avveckling av enheten i Baltikum	22	-
Övrigt	-1	0
Totalt	29	17
Total redovisad skattekostnad (-)/skatteintäkt (+) i koncernen	29	15
Moderbolag	2024	2023
Aktuell skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)		
Periodens skattekostnad/skatteintäkt	-	-
Totalt	-	-
Uppskjuten skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)		
Uppskjuten skatt hänförlig till underskottsavdrag	1	7
Totalt	1	7
Total redovisad skattekostnad (-)/skatteintäkt (+) i moderbolaget	1	7

Avstämning av effektiv skatt	2024	2023
Koncern		
Resultat före skatt	-71	-75
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget (20,6%)	15	15
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterföretag	-1	-1
Ej avdragsgilla kostnader	-3	-4
Ej skattepliktiga intäkter	4	3
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	-12	-3
Skatt hänförlig till tidigare år	-1	0
Resultatandel joint venture	4	5
Upplösning av uppskjuten skatt i samband med avveckling av enheten i Baltikum	22	-
Övrigt	1	0
Redovisad effektiv skatt	29	15

Avstämningen av effektiv skatt i koncernen bygger på ett vägt genomsnitt av nominella skattesatser som gäller för respektive bolag i koncernen. Vägd genomsnittlig skattesats för koncernen uppgick till 19,8% (19,8) och redovisad effektiv skatt till 42,1% (20,6) för 2024.

Avstämning av effektiv skatt	2024	2023
Moderbolag		
Resultat före skatt	-11	63
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget (20,6%)	2	-13
Ej avdragsgilla kostnader	-8	0
Ej skattepliktiga intäkter	7	20
Övrigt	0	0
Redovisad effektiv skatt	1	7

Redovisad effektiv skatt för moderbolaget uppgick till 11,4% (10,9) för 2024.

Skatteposter som redovisats i övrigt totalresultat och direkt mot eget kapital

Koncern	2024	2023
Total skatt i övrigt totalresultat	-	-
Total skatt redovisad direkt mot eget kapital	-	-

Not 12 – Resultat per aktie

Koncern	2024	2023
Resultat per aktie före utspädning (kr)	-3,21	-4,59
Resultat per aktie efter utspädning (kr)	-3,21	-4,59

Beräkningen av täljare och nämnare som använts vid beräkning av resultat per aktie anges nedan.

Årets resultat	2024	2023
Årets resultat (MSEK)	-42	-60

Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier, före utspädning (ental)

	2024	2023
Totalt antal stamaktier 1 januari	12 983 204	12 983 204
Vägt antal stamaktier under året, före utspädning	12 983 204	12 983 204

Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier, efter utspädning (ental)

	2024	2023
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier, före utspädning	12 983 204	12 983 204
Vägt antal stamaktier under året, efter utspädning	12 983 204	12 983 204

Not 13 – Goodwill

Kassagenererande enheter med goodwillvärden

Goodwill	Sverige	Finland	Koncernen totalt
Ingående balans 2023-01-01	314	269	583
Valutakursdifferens	-	-1	-1
Utgående balans 2023-12-31	314	268	582
Ingående balans 2024-01-01	314	268	582
Valutakursdifferens	-	10	10
Utgående balans 2024-12-31	314	278	592

Nedskrivningsprövning

Kassagenererande enheter

Den kassagenererande enheten Sverige består av bolaget BE Group Sverige AB som är en del av affärsområde Sverige & Polen. Den kassagenererande enheten Finland består av bolaget BE Group Oy Ab som är en del av affärsområde Finland & Baltikum.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Goodwill med obestämbar nyttjandeperiod fördelas på koncernens kassagenererande enheter identifierade per rörelsesegment. Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet har fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärdet. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserat på finansiella budgetar och strategiska planer som godkännts av koncernledningen och som täcker en femårsperiod. Den strategiska planen antar en genomsnittlig tillväxttakt på ca 8% (5) per år för samtliga rörelsesegment. Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras med hjälp av bedömd tillväxttakt, vilken bedöms vara ca 2% (2) för samtliga rörelsesegment. Vidare har antagande gjorts om stålprisutveckling, rörelsemarginal, omkostnadsnivå, rörelsekapitalbehov och investeringbehov. Den diskonteringsränta före skatt som använts uppgår till 13,2% (15,7) för alla rörelsesegment.

Beräkningen per 2024-12-31 visar att nyttjanderättsvärdet överstiger det redovisade värdet på alla kassagenererande enheter varför inget nedskrivningsbehov föreligger. Vid beräkningen per 2023-12-31 förelåg inte heller något nedskrivningsbehov.

Känslighetsanalys

Ett antal känslighetsanalyser har gjorts där de ingående variablerna i nyttjandevärdemodellen ändrats och effekten analyserats. Känslighetsanalyserna visar att kvarstående goodwillvärde för alla kassagenererande enheter fortsatt skulle försvaras om diskonteringsräntan skulle höjas med 1 procentenhet eller tillväxttaket, terminaltillväxten eller rörelsemarginalen skulle sänkas med 1 procentenhet. I ovan tabell framgår hur goodwillen är fördelad per kassagenererande enhet.

Not 14 – Övriga immateriella anläggningstillgångar

Koncern	Övriga immateriella anläggningstillgångar		Kundrelationer		Mjukvara och licenser		Totalt	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Ackumulerade anskaffningsvärden								
Vid årets början	8	8	1	1	197	153	206	162
Nyanskaffningar	-	0	-	-	92	44	92	44
Avyttringar och utrangeringar	-3	-1	-1	-	-1	0	-4	-1
Omklassificering	-	1	-	-	-	-	-	1
Avyttrad/likviderad verksamhet	-	-	-	-	-	-	-	-
Årets valutakursdifferenser	0	0	-	-	1	0	1	0
Summa ackumulerade anskaffningsvärden	5	8	0	1	289	197	295	206
Ackumulerade avskrivningar enligt plan								
Vid årets början	-5	-5	-1	-1	-151	-149	-157	-155
Avyttringar och utrangeringar	3	1	1	-	1	0	4	1
Omklassificering	-	-	-	-	-	-	-	-
Avyttrad/likviderad verksamhet	-	-	-	-	-	-	-	-
Årets avskrivning enligt plan	-1	-1	-	-	-2	-2	-3	-3
Årets valutakursdifferenser	0	0	-	-	-1	0	-1	0
Summa ackumulerade avskrivningar	-3	-5	0	-1	-153	-151	-157	-157
Ackumulerade nedskrivningar								
Vid årets början	-	-	-	-	-	-	-	-
Årets nedskrivningar	-	-	-	-	-	-	-	-
Summa ackumulerade nedskrivningar	-	-	-	-	-	-	-	-
Redovisat värde vid periodens slut	2	3	0	0	136	46	138	49
Årets avskrivningar redovisas på följande rader i resultaträkningen								
Försäljningskostnader	-	-	-	-	-	0	-	0
Administrationskostnader	-1	-1	-	-	-2	-2	-3	-3
Summa	-1	-1	-	-	-2	-2	-3	-3
Moderbolag								
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Ackumulerade anskaffningsvärden								
Vid årets början	-	-	-	-	156	112	156	112
Nyanskaffningar	-	-	-	-	92	44	92	44
Omklassificeringar	-	-	-	-	-	-	-	-
Summa ackumulerade anskaffningsvärden	-	-	-	-	248	156	248	156
Ackumulerade avskrivningar enligt plan								
Vid årets början	-	-	-	-	-111	-109	-111	-109
Årets avskrivning enligt plan	-	-	-	-	-1	-2	-1	-2
Summa ackumulerade avskrivningar	-	-	-	-	-112	-111	-112	-111
Redovisat värde vid periodens slut	-	-	-	-	136	45	136	45
Årets avskrivningar redovisas på följande rader i resultaträkningen								
Administrationskostnader	-	-	-	-	-1	-2	-1	-2
Summa	-	-	-	-	-1	-2	-1	-2

Not 15 – Materiella anläggningstillgångar

Koncern	Byggnader och mark		Maskiner och andra tekniska anläggningar		Inventarier, verktyg och installationer		Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar		Totalt	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>										
Vid årets början	46	45	565	503	118	113	23	19	752	680
Nyanskaffningar	5	2	13	73	7	6	11	21	36	102
Förvärv av verksamhet	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Avyttrad/likviderad verksamhet	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-39	-27	-12	-2	-	-	-51	-29
Omklassificeringar	5	-	5	16	-	1	-10	-17	-	-
Årets valutakursdifferenser	0	-1	16	0	1	0	1	0	18	-1
Summa ackumulerade anskaffningsvärden	56	46	560	565	114	118	25	23	755	752
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>										
Vid årets början	-29	-28	-405	-411	-110	-108	-	-	-544	-547
Förvärv av verksamhet	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Avyttrad/likviderad verksamhet	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Avyttringar och utrangeringar	-	-	39	27	12	2	-	-	51	29
Omklassificeringar	-	-	0	0	-	-	-	-	0	0
Årets avskrivning enligt plan	-2	-1	-24	-20	-3	-3	-	-	-29	-24
Årets valutakursdifferenser	0	0	-12	-1	-1	-1	-	-	-13	-2
Summa ackumulerade avskrivningar	-31	-29	-402	-405	-102	-110	-	-	-535	-544
<i>Akkumulerade nedskrivningar</i>										
Vid årets början	-	-	5	5	-	0	-	-	5	5
Årets avyttringar och utrangeringar	-	-	0	0	-	-	-	-	0	0
Årets nedskrivningar	-	-	-2	-	-1	-	-	-	-3	-
Årets valutakursdifferenser	-	-	0	0	0	0	-	-	0	0
Summa ackumulerade nedskrivningar	-	-	3	5	-1	0	-	-	2	5
Redovisat värde vid periodens slut	25	17	161	165	11	8	25	23	222	213

Moderbolag	Inventarier, verktyg och installationer		Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar		Totalt			
	2024	2023	2024	2023	2024	2023		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>								
Vid årets början			1	1	0	0	1	1
Omklassificeringar	-	-	-	-	-	-	-	-
Nyanskaffningar	-	-	-	-	-	-	-	-
Årets avyttringar och utrangeringar	-1	-	-	-	-	-	-1	-
Summa ackumulerade anskaffningsvärden	0	1	0	0	0	0	0	1
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>								
Vid årets början	-1	-1	-	-	-	-	-1	-1
Årets avyttringar och utrangeringar	1	-	-	-	-	-	1	-
Årets avskrivning enligt plan	0	0	-	-	-	-	0	0
Summa ackumulerade avskrivningar	0	-1	-	-	-	-	0	-1
Redovisat värde vid periodens slut	0	0	0	0	0	0	0	0

Not 16 – Leasingavtal

Koncernen har leasingavtal för bland annat fastigheter, fordon, maskiner och övrig utrustning som används i verksamheten. Leasing av fastigheter och maskiner har generellt en leasingperiod på mellan 3 och 15 år, medan fordon och övrig utrustning generellt löper mellan 3 och 5 år. Koncernens skyldigheter i leasingavtalen säkras av leasegivarens äganderätt.

Nyttjanderättstillgångar

Tabellen nedanför presenterar nyttjanderätternas bokförda värde och avskrivningar per tillgångsslag samt räkenskapsårets tillkommande nyttjanderätter.

2024	Byggnader och mark	Bilar	Inventarier, verktyg och installationer	Övrigt	Totalt
Ingående balans 1 januari 2024	424	6	41	2	473
Avskrivningar	-85	-4	-7	-1	-97
Anskaffningar	0	5	0	0	5
Termineringar	-1	-1	-1	0	-3
Valutajusterings	10	0	0	0	10
Övriga justeringar	6	0	0	1	7
Utgående balans 31 december 2024	354	6	33	2	395

2023	Byggnader och mark	Bilar	Inventarier, verktyg och installationer	Övrigt	Totalt
Ingående balans 1 januari 2023	455	5	30	4	494
Avskrivningar	-82	-4	-7	-1	-94
Anskaffningar	-	3	7	-	10
Termineringar	-	0	0	-1	-1
Övriga justeringar	51	2	11	0	64
Utgående balans 31 december 2023	424	6	41	2	473

Leasingskulder

I tabellen nedanför presenteras de belopp som har redovisats som leasingskulder i koncernens balansräkning.

	2024	2023
Långfristiga leasingskulder	296	376
Kortfristiga leasingskulder	104	103
Totalt	400	479

I tabellen nedanför presenteras en löptidsanalys avseende avtalsenliga odiskonterade betalningar av leasingskulderna.

	2024	2023
Förfaller inom 1 år	105	104
Förfaller inom 1-2 år	105	101
Förfaller inom 2-3 år	89	101
Förfaller inom 3-5 år	118	167
Förfaller efter 5 år	1	33
Totalt	418	506

Kostnader hänförliga till leasingavtal

I tabellen nedanför presenteras de belopp, hänförliga till leasingavtal, som har redovisats i koncernens resultaträkning under året.

Kostnader	2024	2023
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	97	94
Räntekostnader för leasingskulder	10	10
Totalt	107	104

Koncernens totala kassaflöde hänförligt till leasingavtal uppgick till 107 MSEK (103).

Ej påbörjade leasingåtaganden

Koncernen har i dagsläget inga materiella leasingåtaganden som ännu ej påbörjats.

Not 17 – Andelar i koncernbolag

Moderbolag	2024	2023
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	1 087	1 087
Avyttring	-4	-
Summa ackumulerade anskaffningsvärden	1 083	1 087
Akkumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-231	-231
Avyttring	4	-
Summa ackumulerade nedskrivningar	-227	-231
Redovisat värde vid periodens slut	856	856

Spec av moderbolagets och koncernens innehav av andelar i koncernbolag

Dotterbolag / Org nr / Säte	Antal andelar	%	Redovisat värde
BE Group Sverige AB, 556106-2174, Sverige	20 000	100	709
BE Group Oy Ab, 1544976-7, Finland	204 000	100	147
BE Group Sp. z o.o., 0000006520, Polen	20 216	100	0
			856

Avyttringar under året	2024	2023
BE Group OÜ, 10024510, Estland	0	-
BE Group OÜ filiale Latvija, 40203322166, Lettland	0	-
BE Group OÜ Lietuvos filialas, 305776594, Litauen	0	-
Totalt	0	-

Resultat hänförligt till avyttrad verksamhet

Under 2024 har den baltiska verksamheten varit under avveckling och i december 2024 slutfördes den och aktierna i BE Group OÜ avyttrades. Den slutliga köpeskillingen uppgick till cirka 24 MSEK och kassaflödeseffekten var 0 MSEK. Verksamheten avkonsoliderades i december 2024.

Not 18 – Andelar i joint venture

BE Group äger 50 procent av ArcelorMittal BE Group SSC AB (org.nr. 556192-8770, säte Karlstad). Bolaget är ett Steel Service Center som tillhandahåller kundpassade lösningar inom tunnplåt och bandplåt. Ägandet i det samägda bolaget redovisas enligt kapitalandelsmetoden, vilket innebär att 50 procent av resultatet efter skatt för det samägda bolaget redovisas som resultatandel inom rörelseresultatet i BE Group koncernen.

Resultat i joint venture ArcelorMittal BE Group SSC AB	2024	2023
Resultat före skatt	44	57
Skatt	-9	-12
Resultat efter skatt	35	45
Erhållen utdelning	16	15
Sammandrag av resultaträkningar och balansräkningar för joint venture	2024	2023
Nettoomsättning	897	1 044
Rörelseresultat ¹⁾	39	56
Finansnetto	5	1
Skatt	-9	-12
Årets resultat ²⁾	35	45
¹⁾ Avskrivningar uppgår till	8	8
	2024	2023
Anläggningstillgångar	198	203
Omsättningstillgångar exkl. likvida medel	374	352
Likvida medel	56	15
Summa tillgångar	628	570
	2024	2023
Eget kapital	460	448
Avsättningar	15	16
Övriga icke räntebärande skulder	153	106
Summa eget kapital och skulder	628	570
Andelar i joint venture	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	191	183
Erhållen utdelning	-16	-15
Resultatandel i joint venture	18	23
Bokfört värde vid årets utgång ²⁾	192	191
Transaktioner med joint venture ArcelorMittal BE Group SSC AB	2024	2023
Fordringar på joint venture	0	0
Skulder till joint venture	5	3
Försäljning till joint venture	-	-
Inköp från joint venture	62	56
Erhållen utdelning	16	15

Transaktioner med joint venture sker till marknadsmässiga priser och villkor.

²⁾ Resultatet redovisas på rad "Andelar i joint ventures resultat" i koncernens resultaträkning. Bokfört värde vid årets utgång redovisas på rad "Andelar i joint venture" i koncernens balansräkning.

Nedskrivningsprövning

Koncernen är via BE Group Sverige AB ägare av 50 procent av aktierna i ArcelorMittal BE Group SSC AB. Värdet av bolagets andel prövas årligen genom att återvinningsbart belopp jämförs med det bokförda värdet. Bokfört värde uppgår till 192 MSEK (191).

Beräkningen per 2024-12-31 visar inte på något nedskrivningsbehov. Vid beräkningen per 2023-12-31 förelåg inte heller något nedskrivningsbehov. Se mer info om prövning av goodwill i not 13.

Not 19 – Andra långfristiga värdepappersinnehav

Koncern	2024	2023
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	0	0
Årets valutakursdifferenser	-	-
Redovisat värde vid periodens slut	0	0

Not 20 – Räntebärande fordringar hos koncernbolag

Moderbolag	2024	2023
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	174	248
Tillkommande fordringar	53	22
Reglerade fordringar	-68	-94
Nedskrivning av fordran	-39	-
Årets valutakursdifferenser	0	-2
Redovisat värde vid periodens slut	120	174
<i>Varav redovisat som långfristigt</i>	<i>0</i>	<i>17</i>
<i>Varav redovisat som kortfristigt</i>	<i>120</i>	<i>157</i>

Not 21 – Varulager

Koncern	2024	2023
Varulager		
Råvaror	386	397
Handelsvaror	451	361
Produkter i arbete	21	34
Totalt	858	792

Koncern	2024	2023
Inkuransreserv varulager		
Bokfört värde vid årets början	-12	-20
Årets förändring	-1	8
Totalt	-13	-12

Redovisning av lagervärde baseras på anskaffningsvärde beaktat nedskrivningseffekter av inkurans eller till följd av att nettoförsäljningsvärdet understiger det bokförda värdet. Total nedskrivning hänförligt till inkurans uppgår till -13 MSEK (-12).

Not 22 – Övriga fordringar

Koncern	2024	2023
Moms och övriga skattefordringar	23	50
Fordringar från leverantörer	5	5
Övriga poster	4	3
Totalt	32	58

Moderbolag	2024	2023
Moms och övriga skattefordringar	18	33
Övriga poster	2	1
Totalt	20	34

Not 23 – Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Koncern	2024	2023
Lokalhyror	8	8
Försäkringar	1	0
IT-kostnader	6	6
Övriga poster	7	16
Totalt	22	30

Moderbolag	2024	2023
IT-kostnader	6	6
Övriga poster	0	1
Totalt	6	7

Not 24 – Eget kapital

Aktiekapital och antal aktier

Koncern	2024	2023
Emitterade aktier per 1 januari	13 010 124	13 010 124
Emitterade aktier per 31 december	13 010 124	13 010 124

Per den 31 december 2024 omfattade det registrerade aktiekapitalet 13 010 124 (13 010 124) stamaktier. Aktierna har ett kvotvärde om 20,00 kr (20,00). Innehavare av stamaktier är berättigade till utdelning som fastställs efter hand och aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid årsstämman med en röst per aktie. Alla aktier har samma rätt till bolagets kvarvarande nettotillgångar.

Reserver

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter, som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina rapporter i svenska kronor.

Koncern	2024	2023
Bokfört värde vid årets början	95	92
Årets valutakursdifferens	18	3
Realiserat nettovärde avseende försäljning av enheten i Baltikum	-10	-
Redovisat värde vid periodens slut	103	95

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterbolag. Tidigare avsättningar till reservfond, exklusive överförda överkursfonder, ingår i denna eget kapitalpost.

Egna aktier

Koncern	2024		2023	
	Antal	Belopp	Antal	Belopp
Ingående balans	26 920	21	26 920	21
Utgående balans vid periodens slut	26 920	21	26 920	21

Förvärv av egna aktier har redovisats direkt mot balanserade vinstmedel.

Moderbolag

Bundet eget kapital

Bundna fonder

Bundna fonder får inte minskas genom utdelning.

Reservfond

Syftet med reservfonden har varit att spara en del av nettovinsten, som inte går åt för täckning av balanserad förlust.

Fritt eget kapital

Balanserade vinstmedel

Utgörs av föregående års fria egna kapital efter att en eventuell vinstutdelning lämnats. Tillsammans med årets resultat erhålls summa fritt eget kapital, vilket är det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Överkursfond

När aktier emitteras till överkurs, det vill säga när det för aktierna ska betalas mer än aktiernas kvotvärde, ska ett belopp motsvarande det erhållna beloppet utöver aktiernas kvotvärde, föras till överkursfonden.

Not 25 – Avsättningar

Koncern	2024	2023
Omstruktureringskostnader	-	4
Avvecklingskostnader	14	-
Totalt	14	4
Varav:		
Långfristigt	-	-
Kortfristigt	14	4
Totalt	14	4

2024	Omstruktureringskostnader	Avvecklingskostnader
Bokfört värde vid årets början	4	-
Nya avsättningar	-	33
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-4	-19
Redovisat värde vid periodens slut	0	14

Förväntad tidpunkt för utflöde av resurser:

2025	-	14
2026-2029	-	-
Totalt	0	14

Avsättningarna för 2024 avser avveckling av den polska verksamheten. År 2023 hänförs omstruktureringsreserven till ett besparings- och effektiviseringsprogram.

Not 26 – Vinstdisposition

Styrelsens förslag till disposition av moderbolagets resultat

Styrelsen föreslår att ingen utdelning (-) lämnas för räkenskapsåret 2024.

Medel till förfogande		
Överkursfond	239 719 829	SEK
Balanserat resultat	546 076 075	SEK
Årets resultat	-9 882 612	SEK
Totalt	775 913 292	SEK
Styrelsen föreslår att till aktieägarna utdelas	-	SEK
I ny räkning överförs	775 913 292	SEK
Totalt	775 913 292	SEK

Not 27 – Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder

2024			
Koncern	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Immateriella tillgångar	–	-23	-23
Byggnader och mark	–	-1	-1
Maskiner och inventarier	–	-7	-7
Nyttjanderättstillgångar	–	-81	-81
Lager	0	0	0
Kundfordringar	0	–	0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	–	–	–
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2	–	2
Underskottsavdrag	33	–	33
Leasingskuld	82	–	82
Övrigt	0	0	0
	117	-112	5
Kvittning	-79	79	–
Netto uppskjuten skatteskuld	38	-33	5

2023			
Koncern	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Immateriella tillgångar	–	-22	-22
Byggnader och mark	–	-2	-2
Maskiner och inventarier	–	-5	-5
Nyttjanderättstillgångar	–	-97	-97
Lager	0	0	0
Kundfordringar	1	–	1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	–	–	–
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	–	–	–
Övriga avsättningar	–	–	–
Underskottsavdrag	22	–	22
Leasingskuld	99	–	99
Övrigt ¹⁾	2	-22	-20
	124	-148	-24
Kvittning	-96	96	0
Netto uppskjuten skatteskuld	28	-52	-24

¹⁾ Till största delen relaterad till en uppskjuten skatteskuld i Estland. I Estland betalas skatt först när utdelning sker till moderbolaget.

2024			
Moderbolag	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Underskottsavdrag	8	–	8
	8	–	8
Kvittning	–	–	–
Netto uppskjuten skattefordran	8	–	8

2023			
Moderbolag	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Underskottsavdrag	7	–	7
	7	–	7
Kvittning	–	–	–
Netto uppskjuten skattefordran	7	–	7

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

Koncern

	Redovisat värde vid periodens början	Redovisat över resultat-räkningen	Omräknings-differenser	Redovisat värde vid periodens slut
2024				
Immateriella tillgångar	-22	-	-1	-23
Byggnader och mark	-2	0	-	-2
Maskiner och inventarier	-5	-2	0	-7
Nyttjanderättstillgångar	-1	-1	-	-2
Lager	0	0	-	0
Kundfordringar	1	-1	0	0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	-	-	-	-
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-	0	-	-
Underskottsavdrag	22	11	1	34
Leasingskuld	2	1	-	3
Övrigt ¹⁾	-19	21	-	2
	-24	29	0	5

¹⁾ Avser främst upplösning av uppskjuten skatt i samband med avveckling av enheten i Baltikum.

Koncern

	Redovisat värde vid periodens början	Redovisat över resultat-räkningen	Omräknings-differenser	Redovisat värde vid periodens slut
2023				
Immateriella tillgångar	-23	-	1	-22
Byggnader och mark	-2	0	-	-2
Maskiner och inventarier	-1	-4	0	-5
Nyttjanderättstillgångar	-1	0	-	-1
Lager	0	0	0	0
Kundfordringar	1	0	0	1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	1	-1	-	-
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-	-	-	-
Övriga avsättningar	0	-	-	-
Underskottsavdrag	0	22	0	22
Leasingskuld	2	0	-	2
Övrigt	-19	0	0	-19
	-42	17	1	-24

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

Moderbolag

	Redovisat värde vid periodens början	Redovisat över resultat-räkningen	Omräknings-differenser	Redovisat värde vid periodens slut
2024				
Underskottsavdrag	7	1	-	8
	7	1	-	8

Moderbolag

	Redovisat värde vid periodens början	Redovisat över resultat-räkningen	Omräknings-differenser	Redovisat värde vid periodens slut
2023				
Underskottsavdrag	-	7	-	7
	-	7	-	7

Ej redovisade uppskjutna skattefordringar

Uppskjutna skattefordringar har i balansräkningen inte redovisats för skattemässiga underskottsavdrag uppgående till ett uppskjutet skattevärde om 3 MSEK (4). De ej redovisade beloppen motsvarar den del av underskottsavdragen som inte bedöms som sannolik att kunna utnyttjas mot överskott vid framtida beskattning.

Not 28 – Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Ställda säkerheter till kreditinstitut

Koncern	2024	2023
Företagsinteckningar	1 328	1 299
Totalt	1 328	1 299

Moderbolag	2024	2023
Reversfordran	353	345
Totalt	353	345

Finansiella tillgångar som ställts som säkerhet

Moderbolaget har reversfordringar på BE Group Sverige AB och BE Group Oy Ab som har lämnats som säkerhet i de externa låneavtalen. Det redovisade värdet motsvarar det upptagna beloppet som ställd säkerhet. För väsentliga villkor och förutsättningar i de externa låneavtalen hänvisas till not 33 Finansiell riskhantering.

Eventalförpliktelser

Koncern	2024	2023
Övriga garantier	-	-
Framtida åtaganden ¹⁾	1 400	1 400
Totalt	1 400	1 400

Moderbolag	2024	2023
Borgensförbindelser till förmån för dotterbolag	-	-
Framtida åtaganden ¹⁾	1 400	1 400
Totalt	1 400	1 400

¹⁾ Avser åtaganden enligt avtal med Stegra (tidigare H2 Green Steel) gällande samarbete och distribution av fossilfritt stål på den nordiska marknaden. Åtagandet gentemot Stegra förutsätter godkända leveranser inom vissa stipulerade tidpunkter.

Moderbolaget har gått i solidarisk borgen för dotterbolagens fullgörande av leverantörsskulder gentemot materialleverantörer. Utöver dessa redovisade åtaganden har moderbolaget även lämnat sedvanliga garantier för dotterbolagens hyresåtaganden gentemot fastighetsägare. För vidare upplysningar om hyreskontrakt hänvisas till not 16.

Not 29 – Kortfristiga räntebärande skulder

Koncern	2024	2023
Checkräkningskredit		
Beviljad kreditlimit	150	150
Outnyttjad del	-150	-150
Utnyttjat kreditbelopp	-	-
Kortfristiga leasingskulder	104	103
Övriga kortfristiga räntebärande skulder	-	-
Totala kortfristiga räntebärande skulder	104	103

Not 30 – Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Koncern	2024	2023
Upplupna löner	50	49
Upplupna sociala avgifter	11	15
Bonus till kunder	1	2
Upplupna kostnader hänförliga till den löpande verksamheten	19	13
Övriga poster	14	20
Totala upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	95	99

Moderbolag	2024	2023
Upplupna löner	2	1
Upplupna sociala avgifter	1	1
Övriga upplupna kostnader	5	9
Totala upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	8	11

Not 31 – Tilläggsinformation till kassaflödesanalys

Koncern	2024	2023
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		
Av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar ¹⁾	128	121
Nedskrivning av osäkra kundfordringar	-3	-
Orealiserade valutakursdifferenser	-11	9
Rearesultat vid avyttring av anläggningstillgångar	-	0
Resultatandel i joint venture ²⁾	-18	-8
Avsättningar och andra ej likviditetspåverkande resultatposter	3	-34
Summa	99	88

Moderbolag	2024	2023
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		
Av- och nedskrivningar av tillgångar	1	2
Avsättningar och andra ej likviditetspåverkande resultatposter	-	1
Summa	1	3

¹⁾ I avskrivningar och nedskrivningar avser 97 MSEK (94) avskrivningar på nyttjanderättstillgångar relaterade till IFRS 16.

²⁾ Under 2023 justerades skillnaden mellan periodens resultatandel i joint venture och erhållen utdelning.

Avstämning finansiella skulder

Koncern	Kassaflöden		Ej kassaflödespåverkande poster				2024-12-31
	2023-12-31		Licenser	Nya leasing-avtal	Övrigt ¹⁾	Valutakurs-differenser	
Factoring	334	17	-	-	1	-2	350
Leasingskulder	479	-97	28	5	3	10	428
Summa	813	-80	28	5	4	8	778

Koncern	Kassaflöden		Ej kassaflödespåverkande poster			2023-12-31
	2022-12-31		Förvärv	Nya leasing-avtal	Övrigt ¹⁾	
Factoring	407	-72	-	-	-	334
Leasingskulder	499	-103	-	11	54	479
Summa	906	-175	-	11	54	813

¹⁾ Under övrigt rapporteras främst modifieringar, indexeringar samt förtida avslut.

Not 32 – Transaktioner med närstående

Koncern

Koncernen har under året haft transaktioner med joint venture bolaget ArcerlorMittal BE Group SSC AB. För närmare information hänvisas till not 18.

I övrigt har inga transaktioner ägt rum mellan BE Group och närstående som väsentligen påverkat bolagets ställning och resultat.

För information om ersättningar och förmåner som lämnats till ledande befattningshavare och styrelse hänvisas till not 4.

Moderbolag

Moderbolaget har ett bestämmande inflytande över sina dotterbolag, se not 17, och har haft följande närståendetransaktioner med dotterbolag och joint venture ArcelorMittal BE Group SSC AB, se not 18:

Moderbolagets transaktioner med dotterbolag och joint venture	2024	2023
Försäljning av tjänster	111	128
Inköp av tjänster	-15	-16
Ränteintäkter	20	23
Räntekostnader	-18	-13
Utdelning erhållen (+)/lämnad (-)	-	83
Koncernbidrag erhållna (+)/lämnade (-)	-55	-98
Fordran på närstående på balansdagen	143	208
Skuld till närstående på balansdagen	-64	-109

Not 33 – Finansiell riskhantering

BE Group exponeras för ett flertal finansiella risker i sin verksamhet. Hanteringen av dessa risker regleras i koncernens finanspolicy. Finanspolicyen fastställs av styrelsen och är ett ramverk för hur BE Group skall hantera verksamhetens finansiella risker. BE Group har en centraliserad finansfunktion vars ansvar är att identifiera och att hantera de finansiella riskerna enligt fastställd policy. Finansfunktionen rapporterar till BE Groups verkställande direktör.

BE Groups operativa verksamhet ger upphov till ett antal finansiella risker. Dessa utgörs av marknadsrisk (valuta- och ränterisk), refinansieringsrisk (likviditetsrisk) samt kreditrisk. De mål som fastställts i finanspolicyen framgår under respektive rubrik nedan.

Marknadsrisk

Marknadsrisk är risken att förändringar i marknadspriser såsom valutor och räntor påverkar koncernens resultat eller finansiella ställning.

Valutarisk

BE Group är genom sin internationella verksamhet exponerad för valutarisk genom valutakursförändringar. Koncernens valutaexponering omfattar både transaktionsexponering och omräkningsexponering.

Transaktionsexponering

Transaktionsexponering uppkommer genom att koncernen gör inköp i en valuta och säljer i annan valuta, vilket innebär att transaktionsexponeringen är hänförlig till kundfordringar och leverantörsskulder. Koncernens inköp görs huvudsakligen i svenska kronor och euro medan försäljning görs i lokal valuta. BE Groups mål är att minimera den kort- och långfristiga påverkan som förändringar i valutakurser har på bolagets resultat och eget kapital. Detta sker i första hand genom att matcha intäkter och kostnader i affärstransaktioner med andra valutor än svenska kronor. I de fall matchning inte kan uppnås använder koncernen i vissa fall sig av valutasäkring genom terminskontrakt. Termiskontrakten redovisas i balansräkningen från och med affärsdagen och värderas till verkligt värde, både vid första redovisningstillfället och vid efterföljande värderingar. På balansdagen uppgick värdet på derivaten till 1 MSEK (-14).

BE Groups transaktionsexponering i euro har under 2024 uppgått till 97 MEUR (92), vilket utgör skillnaden mellan faktiska inköp och försäljning i euro. Koncernen gör huvudsakligen sina inköp i euro medan försäljningen sker i lokal valuta. Den verkliga effekten av transaktionsexponeringen har under året påverkat rörelseresultatet med -7 MSEK (1). Baserat på 2024 års intäkter och kostnader i utländsk valuta bedöms en förändring med +/- 5 procent av den svenska kronan gentemot euron medföra en effekt om cirka +/- 7 MSEK på rörelseresultatet. På balansdagen hade koncernen rörelseskulder på netto 10 MEUR och finansiella skulder på 15 MEUR.

Omräkningsexponering

Nettotillgångarna fördelas per balansdagen på följande valutor:

Belopp	MSEK	
SEK	1 074	77%
EUR	358	26%
Övriga	-42	-3%
Summa	1 390	100%

Koncernens resultat påverkas av vilka valutakurser som används vid omräkningen av utländska enheters resultat. Baserat på 2024 års förhållanden bedöms en förstärkning med 5 procent av den svenska kronan gentemot euron medföra en effekt om cirka 2 MSEK på rörelseresultatet vid omräkning av utländska enheters resultat.

Ränterisk

Ränterisken är hänförlig till förändringar i marknadsräntor och deras påverkan på koncernens låneportfölj. Koncernens räntebärande skulder löper huvudsakligen med rörlig ränta eller med kort räntebindningstid.

Vid utgången av året uppgick den totala räntebärande låneskulden till 350 MSEK (334). De räntebärande tillgångarna i form av kassa/bank uppgick till 9 MSEK (74).

Koncernens finansnetto påverkas, vid en ränteförändring om en procent, med cirka +/- 3 MSEK och koncernens egna kapital med cirka +/- 3 MSEK. Känslighetsanalysen har gjorts baserat på aktuell räntebärande skuld vid periodens slut.

I tabellen nedan framgår koncernens utestående räntebärande skulder per den 31 december 2023 och 2024.

Lånevillkor

(MSEK)		Nominellt belopp i originalvaluta		Redovisat värde (MSEK)		Räntebindning Antal dagar		Räntesats på balansdagen		Förfall	
		2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Långfristiga räntebärande skulder	MEUR	15	14	168	152	rörlig	rörlig	3,80%	5,05%	2026	2026
Långfristiga räntebärande skulder	MSEK	182	182	182	182	rörlig	rörlig	4,05%	5,05%	2026	2026
<i>upplupen ränta</i>				-	-						
Totalt				350	334						
<i>Varav kortfristig skuld</i>					-						
Moderbolag¹⁾											
Banklån SEK	MSEK	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Banklån EUR	MEUR	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<i>upplupen ränta</i>				-	-						
Totalt moderbolag				-	-						
<i>Varav kortfristig skuld</i>					-						
Totalt koncern				350	334						
<i>Varav kortfristig skuld</i>					-						

¹⁾ Moderbolaget har koncerninterna skulder uppgående till 0 MEUR (0) och 0 MSEK (97). Redovisat värde uppgår till 0 MSEK (97). På balansdagen finns ingen upplupen ränta. Moderbolaget har dock räntebärande skulder som är relaterade till den koncerninterna cashpoolen och som per balansdagen uppgår till 3 MSEK (7). Räntesättningen i cashpoolen är baserad på SEB Base rate. Redovisade belopp för räntebärande skulder utgör en god approximation av dess verkliga värde.

Refinansieringsrisk (likviditetsrisk)

BE Group är nettolåntagare och en refinansieringsrisk uppkommer i samband med förlängning av befintliga lån och upptagande av nya lån. Tillgången på extern finansiering, som påverkas av faktorer som till exempel den allmänna utvecklingen på kapital- och kreditmarknader samt låntagarens kreditvärdighet och kreditkapacitet, kan begränsas och det kan finnas oförutsedda händelser och kostnader förknippade med detta. Enligt finanspolicyn ska upplåningsstrategin inriktas på att säkerställa koncernens upplåningsbehov både vad avser det långsiktiga finansieringsbehovet och dagliga betalningsåtaganden. BE Group arbetar för att skapa en tillfredställande betalningsberedskap genom outnyttjade kreditfaciliteter samt aktiv styrning av rörelsekapitalet som är den väsentligaste posten som påverkar koncernens likviditetsutrymme.

Löptidsanalys finansiella skulder exkl. leasingskulder

	Finansiella skulder	
	2024	2023
Förfaller inom 90 dagar	574	566
Förfaller inom 91-180 dagar	4	4
Förfaller inom 181-365 dagar	5	8
Förfaller inom 1-5 år	375	354
Förfaller efter 5 år	0	0
Totalt	958	932

För finansiella skulder återges i tabellen ovan en löptidsanalys som utvisar odiskonterade framtida kassaflöden. BE Group har en checkräkningskredit om 150 MSEK, varav 0 MSEK utnyttjades per 31 december 2024, se not 29. Av de finansiella skulder som förfaller till betalning inom 1-5 år härrör sig största delen till koncernens kreditfacilitet med förfall 2026. Förfallostruktur för leasing framgår av not 16.

Finansieringsavtal

Nuvarande finansieringsavtal med Skandinaviska Enskilda Banken tecknades 2023 och har en löptid på 3 år med option om ytterligare 1+1 års förlängning. De nyckeltal som mäts är nettoskuldssättningsgrad och räntetäckningsgrad. Kovenanterna mäts kvartalsvis och räntetäckningsgraden baseras på utvecklingen under den senaste 12 månadersperioden. Majoriteten av faciliteten avser factoring. På balansdagen hade koncernen outnyttjade kreditfaciliteter om 414 MSEK (inklusive checkräkningskredit).

Kreditrisk

BE Group tillämpar en affärsmässig bedömning vid ingående av nya och förlängning av befintliga affärsrelationer.

Risken för att betalning inte erhålls för kundfordringar utgör en kundkreditrisk. För att begränsa denna risk använder sig BE Group av kreditpolicys som begränsar utestående belopp och kredittid för olika kunder samt en koncerngemensam kreditförsäkring. I Sverige och Finland bidrar korta kredittider och frånvaron av riskkoncentrationer mot enskilda kunder och specifika branscher till att kreditrisken minskas.

Riskspridningen i kundstocken är tillfredsställande då ingen enskild kund svarade för mer än 7 procent (7) av försäljningen 2024. De tio största kunderna svarade tillsammans för cirka 18 procent (19) av omsättningen.

Kreditexponering uppstår vid placering av likvida medel, men även i samband med handel med derivatinstrument. Risken för att en motpart inte fullgör sin förpliktelse begränsas genom val av kreditvärdiga motparter samt begränsning av engagemang per motpart.

Koncernens kreditexponering uppgår i allt väsentligt till det bokförda värdet för respektive klass av finansiella instrument.

Avsättning kundfordringar

För att beräkna förväntade kreditförluster har kundfordringar grupperats baserat på kreditriskegenskaper och antal dagars dröjsmål. De förväntade kreditförlustnivåerna baserar sig på kundernas förlusthistorik. Historiska förluster justeras sedan för att ta hänsyn till nuvarande och framåtblickande information om makroekonomiska faktorer som kan påverka kundernas möjligheter att betala fordran. Den historiska förlustnivån justeras baserat på förväntade förändringar i dessa faktorer. Kundfordringar skrivs bort när det inte finns någon rimlig förväntan om återbetalning. Indikatorer på att det inte finns någon rimlig förväntan om återbetalning inkluderar bland annat att gäldenären misslyckas med återbetalningsplanen eller att kontraktuella betalningar är mer än 90 dagar försenade. Kreditförluster på kundfordringar redovisas som kreditförluster – netto inom rörelseresultatet. Återvinningar av belopp som tidigare skrivits bort redovisas mot samma rad i resultaträkningen.

Koncern	Ej förfallna		Förfallet 1-30 dagar		Förfallet 31-90 dagar		Förfallet mer än 90 dagar		Totalt	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Kundfordringar – brutto	385	480	31	46	3	6	2	5	421	537
Förlustreserv	0	0	0	0	0	0	-2	-5	-2	-5
Förväntad förlustnivå %	0%	0%	0%	0%	0%	0%	100%	100%	1%	1%

Förlustreserv

Förändringen i förlustreserven specificeras nedan.

	2024	2023
Avsättning vid årets början	5	8
Ökning av förlustreserven, förändring redovisad i resultaträkningen	1	3
Återföring av reserv	-4	-4
Konstaterade förluster	0	-2
Valutakursdifferenser	0	0
Avyttrad/likviderd verksamhet	0	0
Avsättning vid årets slut	2	5

Nedskrivningar

Koncernen har två typer av finansiella tillgångar som är inom tillämpningsområdet för modellen för förväntade kreditförluster:

- Kundfordringar hänförliga till försäljning av varor
- Likvida medel

Likvida medel är inom tillämpningsområdet för nedskrivningar enligt IFRS 9, den nedskrivning som skulle komma ifråga har dock bedömts vara immateriell. Se ovan för information om förväntade kreditförluster avseende kundfordringar.

Värdering av finansiella tillgångar och skulder

Verkligt värde överensstämmer i allt väsentligt med redovisat värde i balansräkningen avseende finansiella tillgångar och skulder. De sammanlagda redovisade värdena och verkligt värde per klass framgår av tabellen nedan:

Grupp	Värderingskategori
A	Finansiella tillgångar/skulder värderade till verkligt värde via periodens resultat (nivå 2 enligt IFRS 13)
B	Upplupet anskaffningsvärde
C	Finansiella tillgångar som kan säljas
D	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

2024	Redovisat värde enligt balansräkning	Varav finansiella instrument som omfattas av upplysningskraven i IFRS 7	Grupp				Summa redovisat värde	Verkligt värde
			A	B	C	D		
Tillgångar								
Andra långfristiga värdepappersinnehav	0	-	-	-	0	-	0	E/T
Långfristiga fordringar	1	1	0	1	-	-	1	1
Kundfordringar	419	419	-	419	-	-	419	419
Övriga fordringar	32	9	-	9	-	-	9	9
Derivat ²⁾	1	1	1	-	-	-	1	1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	4	-	4	-	-	4	4
Kassa och bank	9	9	-	9	-	-	9	9
Skulder								
Långfristiga räntebärande skulder	350	350	-	-	-	350	350	350
Kortfristiga räntebärande skulder	-	-	-	-	-	-	-	-
Långfristiga leasingkulder ¹⁾	321	321	-	-	-	321	321	-
Kortfristiga leasingkulder ¹⁾	107	107	-	-	-	107	107	-
Leverantörsskulder	544	544	-	-	-	544	544	544
Övriga skulder	70	-	-	-	-	-	-	-
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	95	25	-	-	-	25	25	25

2023	Redovisat värde enligt balansräkning	Varav finansiella instrument som omfattas av upplysningskraven i IFRS 7	Grupp				Summa redovisat värde	Verkligt värde
			A	B	C	D		
Tillgångar								
Andra långfristiga värdepappersinnehav	0	0	-	-	0	-	0	E/T
Långfristiga fordringar	0	0	0	-	-	-	0	0
Kundfordringar	532	532	-	532	-	-	532	532
Övriga fordringar	58	5	-	5	-	-	5	5
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	30	12	-	12	-	-	12	12
Kassa och bank	74	74	-	74	-	-	74	74
Skulder								
Långfristiga räntebärande skulder	334	334	-	-	-	334	334	334
Kortfristiga räntebärande skulder	-	-	-	-	-	-	-	-
Långfristiga leasingkulder ¹⁾	376	376	-	-	-	376	376	-
Kortfristiga leasingkulder ¹⁾	103	103	-	-	-	103	103	-
Leverantörsskulder	528	528	-	-	-	528	528	528
Derivat ²⁾	14	14	14	-	-	-	14	14
Övriga skulder	72	-	-	-	-	-	-	-
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	99	33	-	-	-	33	33	33

¹⁾ Leasingkulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde och åsätts inte något verkligt värde.

²⁾ Derivatinstrument använda för säkringsändamål.

Verkligt värde för långfristig upplåning överensstämmer i allt väsentligt med redovisat värde då upplåningen löper med rörlig ränta och den egna kreditrisken inte väsentligt har förändrats. För övriga finansiella tillgångar och skulder överensstämmer verkligt värde i allt väsentligt med redovisat värde då de är kortfristiga och diskonteringseffekten inte anses vara väsentlig.

Risk management och försäkring

Ansvaret för risk management BE Group åligger koncernens gemensamma finansfunktion. Arbetet har som målsättning att minimera den totala kostnaden för koncernens skaderisker. Detta sker dels genom att kontinuerligt utveckla det skadeförebyggande och skadebegränsande arbetet i verksamheterna och dels genom en koncerngemensam försäkringslösning.

Not 34 – Viktiga uppskattningar och bedömningar

Vissa antaganden om framtiden och vissa uppskattningar och bedömningar per balansdagen har särskild betydelse för värderingen av tillgångarna och skulderna i balansräkningen. Företagsledningen bedömer att inga av de tillgångs- och skuldbelopp som redovisas är förknippade med en risk att behöva justeras i väsentlig grad under det nästkommande året.

Nedskrivning av goodwill

Värdet på redovisad goodwill prövas minst en gång per år avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Prövningen kräver en bedömning av nyttjandevärdet på den kassagenererande enhet, eller grupper av kassagenererande enheter, till vilken goodwillvärdet är hänförligt. Detta kräver i sin tur att de förväntade framtida kassaflödena från de kassagenererande enheterna uppskattas samt en relevant diskonteringsränta fastställs för beräkning av kassaflödenas nuvärde.

För en beskrivning av hur nedskrivningsprövningarna har genomförts och vilka antaganden som har gjorts hänvisas till not 13.

Bedömning av leasingperioden

BE Group fastställer leasingperioden som den icke uppsägningsbara leasingperioden, tillsammans med både perioder som omfattas av en möjlighet att förlänga leasingavtalet om koncernen är rimligt säker på att utnyttja det alternativet och perioder som omfattas av en möjlighet att säga upp leasingavtalet som koncernen är rimligt säker på att inte utnyttja det alternativet.

BE Group har leasingavtal som innehåller förlängningsoptioner och/eller uppsägningsoptioner. Koncernen gör bedömningar huruvida den med rimlig säkerhet kommer att nyttja förlängnings- /uppsägningsoptioner eller inte. Detta innebär att koncernen överväger alla relevanta faktorer som skapar incitament för koncernen att nyttja en förlängnings-/uppsägningsoption.

Koncernen gör en ny bedömning av leasingperioden om en betydelsefull händelse inträffar eller om omständigheter, som är inom koncernens kontroll, på ett betydande sätt påverkar dess förmåga att nyttja eller inte nyttja en förlängnings- /uppsägningsoption (t.ex. vid väsentliga anpassningar av en leasad tillgång).

För mer information hänvisas till not 16.

Varulager

Anskaffningsvärdet på varulagret prövas vid varje bokslutstillfälle mot uppskattade och bedömda försäljningspriser. Företagsledningen bedömer att erforderliga nedskrivningar av anskaffningsvärdet har gjorts baserat på aktuell information och riskbedömning vid bokslutets upprättande.

Not 35 – Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser har inträffat efter periodens slut.

Styrelsens och verkställande direktörens försäkran och underskrifter

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen blir föremål för fastställelse på årsstämma den 23 april 2025. Styrelsen och den verkställande direktören har godkänt årsredovisningen och de finansiella rapporterna för offentliggörande den 18 mars 2025.

Malmö den 18 mars 2025

Anders Rothstein
Styrelseordförande

Monika Gutén
Styrelseledamot

Lars Olof Nilsson
Styrelseledamot

Mats O Paulsson
Styrelseledamot

Petter Stillström
Styrelseledamot

Ida Strömberg
Arbetsagarrepresentant

Peter Andersson
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 25 mars 2025
Ernst & Young AB

Peter Gunnarsson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Informationen i denna årsredovisning är sådan information som BE Group AB (publ) ska offentliggöra enligt lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades för offentliggörande den 27 mars 2025.

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i BE Group AB (publ), org. nr 556578-4724

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för BE Group AB (publ) för år 2024 med undantag för hållbarhetsrapporten på sidorna 18- 27. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 12-71 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte hållbarhetsrapporten på sidorna 18- 27. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultat-räkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Övriga upplysningar

Revisionen av årsredovisningen för år 2023 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad 15 mars 2024 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

Beskrivning av området	Hur detta område beaktades i revisionen
Värdering Goodwill	
Goodwill redovisas till 592 MSEK i rapport över finansiell ställning för bolaget per 31 december 2024, motsvarande 20% av de totala tillgångarna. Bolagets process gällande nedskrivningsprövning av goodwill framgår av not 13. För att beräkna återvinningsvärdet krävs väsentliga uppskattningar och bedömningar gällande framtida kassaflöden, terminaltillväxt och diskonteringsränta. Eftersom det bokförda värdet på goodwill är väsentligt och till följd av den höga grad av bedömningar som krävs i genomförandet av nedskrivningsprövningar har vi bedömt att värdering av goodwill är ett särskilt betydelsefullt område i vår revision. Upplysningar relaterade till bolagets redovisningsprinciper samt väsentliga uppskattningar och bedömningar framgår av not 1 och not 34. Upplysningar relaterade till goodwill och nedskrivningsprövning lämnas i not 13.	I vår revision har vi utvärderat och granskat bolagets process för att upprätta nedskrivningsprövning. Vi har granskat hur kassagenererande enheter identifierats mot fastställda kriterier och jämfört med hur bolaget internt följer upp sin verksamhet. Vi har utvärderat tillämpade värderingsmetoder och beräkningsmodeller samt gjort jämförelser mot historiska utfall och precision i tidigare gjorda prognoser. Vi har, med stöd av våra värderingsspecialister, granskat använd modell och metod för att genomföra nedskrivningsprövning. Vi har utvärderat bolagets egna känslighetsanalyser tematiskt, och genomfört egna känslighetsanalyser av nyckelantaganden och möjliga påverkansfaktorer. Med stöd av våra värderingsspecialister har vi granskat rimligheten i antaganden av diskonteringsränta och långsiktig tillväxt. Vi har granskat lämnade upplysningar i årsredovisningen.
Värdering Varulager	
Varulager redovisas till 858 MSEK i rapport över finansiell ställning för bolaget 31 december 2024, motsvarande 29% av de totala tillgångarna. Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning. Nettoförsäljningsvärdet estimeras utifrån uppskattningar av det aktuella marknadspriset. Den viktigaste råvaruprisrisken för bolaget orsakas av fluktuationer i priserna på stål. Endast priset för de produkter som ska säljas inom en snar framtid är känt. Till följd av den höga grad av bedömningar som krävs i beräkning av nettoförsäljningsvärdet samt betydande redovisade värden och risker relaterade till värdering, har vi bedömt att värdering av varulager är ett särskilt betydelsefullt område i vår revision. Upplysningar relaterade till bolagets redovisningsprinciper samt väsentliga uppskattningar och bedömningar framgår av not 1 och not 34. Upplysningar relaterade till varulager lämnas i not 21.	I vår revision har vi utvärderat bolagets processer för värdering av varulager och bedömt huruvida redovisningsprinciperna för värdering av varulager är i enlighet med gällande redovisningsstandarder. Vi har stickprovsmässigt granskat värdering av varulager i bolaget och utvärderat företagsledningens uppskattningar och bedömningar. Vidare har vi utvärderat nettoförsäljningsvärdet på varulager samt avsättningar för lagerföråldring. Vi har också granskat de upplysningar som lämnas i årsredovisningen.

Annat information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-11, 76-82, 84-88 samt hållbarhetsrapporten på sidorna 18-27. Den andra informationen består även av ersättningsrapporten för räkenskapsåret 2024 som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS redovisningsstandarder så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De uppger, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförs för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av BE Group AB (publ) för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsd i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsd i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett tryggsätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett tryggsätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsd i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, viktiga åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för BE Group AB (publ) för år 2024.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till BE Group AB (publ) enligt god revisorsd i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som upp-fyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 Kvalitetsstyrning för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närallgande tjänster som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 18- 27 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen. I enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.


En hållbarhetsrapport har upprättats.

Ernst & Young AB, Box 7850, 103 99 Stockholm, utsågs till BE Group ABs revisor av bolagsstämman den 18 april 2024 och har varit bolagets revisor sedan 18 april 2024.

Malmö den 25 mars 2025

Ernst & Young AB

Peter Gunnarsson
Auktoriserad revisor



BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Denna bolagsstyrningsrapport har upprättats som en från årsredovisningen skild handling. Upplysningar enligt 6 kap. 6 § årsredovisningslagen, stycke 2, punkt 3-6 återfinns i förvaltningsberättelsens delar för aktierelaterad information samt bolagsstyrning i årsredovisningen.

Verksamheten och styrningen av BE Group

BE Group AB (publ) är ett svenskt aktiebolag som är noterat på Nasdaq Stockholm. Styrningen av BE Group grundas på den svenska aktiebolagslagen och årsredovisningslagen, Nasdaq Stockholms regelverk, Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"), BE Groups bolagsordning samt andra relevanta regelverk. Information om bolagets verksamhet finns på bolagets hemsida, www.begroup.com.

Aktieägarna utövar sin beslutanderätt vid årsstämman (samt vid eventuella extra bolagsstämmor) som är bolagets högsta beslutande organ. Styrelse och styrelsens ordförande utses av årsstämman medan verkställande direktör utses av styrelsen.

Bolagets redovisning samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av bolaget granskas av revisorer utsedda av årsstämman. Årsstämman beslutar om principer för tillsättande av valberedningen, som tar fram förslag till årsstämman inför bland annat val och arvodering av styrelse och revisorer. Förutom lagar, regler och Koden tillämpar BE Group interna styrinstrument så som uppförandekod och informationspolicy.

Aktieägare

Ägande och aktiekapital

BE Groups aktiekapital uppgick den 31 december 2024 till 260 202 480 SEK fördelat på 13 010 124 aktier. Samtliga aktier i bolaget har lika rätt i alla avseenden. Vid årsskiftet hade BE Group 10 231 aktieägare. Bolagets största ägare var AB Traction, Svedulf Fastighets AB, Johan Ahldin och Avanza Pension. Andelen utländskt ägande uppgick till 2,9 procent. Bolagets innehav av egna aktier uppgick vid årsskiftet till 26 920 (0,2 procent av aktiekapitalet). Mer information om aktieägarstrukturen i BE Group lämnas på www.begroup.com.

Årsstämma

Till årsstämmans uppgifter hör att besluta om utdelning, fastställande av resultat- och balansräkning, ansvarsfrihet för styrelseledamöter och verkställande direktör, val av styrelseledamöter, styrelseordförande och revisorer, fastställande av arvode till styrelseledamöter och revisorer, antagande av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt, i förekommande fall, antagande av principer för utnämning av valberedning. På årsstämman har aktieägare möjlighet att ställa frågor om bolaget och i normalfallet är samtliga i styrelsen samt bolagsledningen och revisorerna närvarande för att kunna besvara sådana frågor.

Årsstämman 2024 ägde rum den 18 april i Malmö. Vid stämman var 6 717 907 aktier närvarande, fördelat på 21 aktieägare som deltog personligen eller genom ombud. De representerade aktierna motsvarade 51,7 procent av det totala antalet aktier i BE Group. Protokollet finns tillgängligt på bolagets hemsida, www.begroup.com.

Stämman beslutade om omval av styrelseledamöterna Monika Gutén, Lars Olof Nilsson, Mats O Paulsson och Petter Stillström samt nyval av Anders Rothstein, som även valdes som ordförande för styrelsen. Som revisor nyvaldes revisionsbolaget Ernst & Young AB.

Några av stämmans övriga beslut var att:

- i enlighet med styrelsens förslag inte lämna någon utdelning för 2023;
- styrelsearvode ska utgå med ett sammanlagt belopp om 1 380 000 SEK, varav 460 000 SEK till ordföranden och 230 000 SEK vardera till övriga bolagsstämmovalda ledamöter. Stämman beslutade vidare att ersättning för arbete i revisionsutskottet ska utgå med totalt 160 000 SEK;
- i enlighet med styrelsens förslag godkänna riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare;
- bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen och längst till årsstämman 2025, fatta beslut om återköp av egna aktier, i syfte att ge styrelsen ökat handlingsutrymme i arbetet med bolagets kapitalstruktur och öka aktieägarvärdet samt för att möjliggöra finansiering av mindre företagsförvärv;
- bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen och längst till årsstämman 2025, fatta beslut om överlåtelse av egna aktier, i syfte att möjliggöra finansiering av mindre företagsförvärv.

Årsstämma 2025

BE Groups årsstämma hålls den 23 april kl. 16.00 i Malmö. Mer information finns tillgänglig på bolagets hemsida, www.begroup.com.

Valberedning

Enligt årsstämmans fastställda principer ska valberedningen bestå av fyra ledamöter, som, utöver styrelsens ordförande, ska utgöras av representanter för de tre röstmässigt största ägarna i bolaget per den 31 augusti respektive år. Namnen på de tre ägarrepresentanterna samt vilka aktieägare de företräder ska offentliggöras så snart valberedningen har utsetts och senast sex månader före årsstämman. Ordförande i valberedningen ska, om inte ledamöterna enas om annat, vara den ledamot som representerar den röstmässigt största aktieägaren. Om en ledamot lämnar valberedningen innan dess arbete är slutfört kan ersättare inträda från samma aktieägare. Om väsentlig förändring sker i bolagets ägarstruktur efter den 31 augusti, finns regler för hur valberedningens sammansättning kan ändras. Valberedningen inför årsstämman 2025 utgörs av Petter Stillström, AB Traction, ordförande, Anders Rothstein, (styrelseordförande i BE Group), Alf Svedulf, Svedulf Fastighets AB och Johan Ahldin, eget innehav.

Valberedningen har till uppgift att till årsstämman lämna förslag på styrelseordförande och övriga styrelseledamöter jämte ett motiverat yttrande beträffande förslaget, föreslå arvode till styrelsen och revisor, föreslå eventuell ersättning för utskottsarbete, lämna förslag på revisor samt lämna förslag på person att vara ordförande vid årsstämman. Därutöver ska valberedningen även bedöma styrelseledamöternas oberoende i förhållande till bolaget och större ägare.

Vid framtagande av sitt förslag till styrelsen inför årsstämman 2024 och årsstämman 2025 har valberedningen tillämpat följande mångfaldspolicy. Styrelsen ska som helhet ha en ändamålsenlig samlad kompetens och erfarenhet för den verksamhet som bedrivs samt för att kunna identifiera och förstå de risker som verksamheten medför. Valberedningen strävar efter att uppnå mångfald i styrelsen. Målsättningen med mångfaldspolicyn är att styrelsen ska bestå av ledamöter med varierande bransch erfarenhet, kompetens, geografisk bakgrund och med en varierande utbildnings- och yrkesbakgrund som sammantaget bidrar till ett oberoende och kritiskt ifrågasättande i styrelsen, samt en jämn könsfördelning ska eftersträvas. Årsstämman 2024 beslutade att utse styrelseledamöter i enlighet med valberedningens förslag, vilket innebär att fem ledamöter valdes, varav en kvinna och fyra män. Vad gäller valberedningens ambitioner om en jämnare könsfördelning har den inte kunnat uppfyllas, men valberedningens fortsatta ambition är att skapa en jämnare könsfördelning i styrelsen.

Valberedningen har som underlag för sina förslag inför årsstämman 2025 gjort en bedömning huruvida styrelsen är ändamålsenligt sammansatt och uppfyller de krav som ställs på styrelsen till följd av bolagets verksamhet, position och förhållande i övrigt. Till grund för denna bedömning har valberedningen bland annat tagit del av relevanta delar av den utvärdering av styrelsens arbete som genomförts under ledning av styrelsens ordförande.

Styrelsen och dess arbete

Sammansättning

BE Groups styrelse ska enligt bolagsordningen bestå av lägst tre och högst tio ledamöter, vilka väljs på årsstämma för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Bolagets styrelse, som valdes av årsstämman 2024 har under året bestått av fem ledamöter: Anders Rothstein (ordförande), Monika Gutén, Lars Olof Nilsson, Mats O Paulsson och Petter Stillström samt arbetstagarrepresentanten Ida Strömberg. Ytterligare presentation av styrelsens ledamöter finns i årsredovisningen och på www.begroup.com. Samtliga är oberoende i förhållande till BE Group och bolagsledningen. Med undantag av Petter Stillström, är samtliga att betrakta som oberoende i förhållande till BE Groups större ägare.

Från koncernledningen deltar normalt verkställande direktören och bolagets CFO vid styrelsemötena och redogör för utvecklingen inom koncernen. Utöver dessa har andra tjänstemän i BE Group samt externa parter deltagit i styrelsens sammanträden såsom föredragande av särskilda frågor. Bolagets CFO har varit styrelsens sekreterare under 2024.

Styrelsens arbetsformer

Styrelsen är utsedd av BE Groups ägare för att ytterst svara för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Vid det konstituerande styrelsemötet direkt efter årsstämman antar styrelsen en arbetsordning som närmare reglerar dess arbete och ansvar samt de särskilda arbetsuppgifter som faller på styrelsens ordförande.

Styrelsens ordförande, Anders Rothstein, leder styrelsens arbete och följer verksamheten genom en kontinuerlig dialog med verkställande direktören. Styrelsen får genom månatliga rapporter och vid styrelsemöten information om BE Groups ekonomiska och finansiella läge. Inför varje styrelsemöte går ordföranden och verkställande direktören igenom de frågor som ska tas upp på mötet. Underlag för styrelsens behandling av ärenden skickas till ledamöterna cirka en vecka före varje styrelsemöte. Styrelsen har också fastställt en instruktion för verkställande direktören och en instruktion för ekonomisk rapportering till styrelsen samt antagit andra särskilda policies. Inom styrelsen finns ett revisionsutskott och ett ersättningsutskott. Utskottsledamöterna utses årligen av styrelsen vid det konstituerande styrelsemötet. Instruktioner till utskottet ingår som en del av styrelsens arbetsordning.

Styrelsens arbete under 2024

Styrelsen har under 2024 haft 12 styrelsemöten, varav ett per capsulam. Enligt arbetsordningen ska styrelsen utöver det konstituerande styrelsemötet sammanträda vid fem tillfällen per år. Därutöver ska styrelsesammanträde hållas när så erfordras. Något av mötena under året förläggs regelbundet till någon av BE Groups operativa enheter. Tabellen redogör för styrelseledamöters närvaro vid styrelsemöten, totalt sex möten före årsstämman och sex möten efter årsstämman.

Styrelse och utskott	Invald	Deltagande i antal möten			Oberoende i förhållande till			
		Styrelse	Revisionsutskott	Ersättningsutskott	Arvode	revisionsutskott	Bolaget och bolagsledningen	Bolagets större ägare
Anders Rothstein, ordförande ¹⁾	2024	6 av 12	2 av 2		306 700	26 700	Ja	Ja
Jörgen Zahlin ²⁾	2013	6 av 12	0 av 2	2 av 2	153 300	13 300	Ja	Ja
Petter Stillström	2012	12 av 12	2 av 2	2 av 2	230 000	40 000	Ja	Nej
Lars Olof Nilsson	2006	12 av 12	2 av 2		230 000	80 000	Ja	Ja
Mats O Paulsson	2020	11 av 12			230 000		Ja	Ja
Monika Gutén	2022	12 av 12			230 000		Ja	Ja
Ida Strömberg (A)	2022	12 av 12						

¹⁾ Anders Rothstein tillträdde i bolagets styrelse och som dess ordförande i samband med årsstämman i april 2024

²⁾ Jörgen Zahlin avgick ur bolagets styrelse i samband med årsstämman i april 2024

Utvärdering av styrelsens arbete

Ordföranden säkerställer att styrelsen och dess arbete utvärderas årligen och att resultatet av utvärderingen förs vidare till valberedningen. Utvärderingen görs av styrelsen själv med hjälp av ett frågeformulär där styrelsearbetet inom en rad områden bedöms. Styrelsens ordförande sammanfattar utvärderingen som används som underlag för en diskussion inom styrelsen avseende utvecklingen av styrelsearbetet. Syftet är att undersöka hur styrelsearbetet kan effektiviseras samt klargöra eventuellt behov av ytterligare kompetens i styrelsen.

Revisionsutskott

Revisionsutskottet övervakar bolagsstyrning, finansiell rapportering, ESG-aspekter (Environmental, Social and Governance), riskhantering samt efterlevnad av externa och interna regelverk. De identifierar och rapporterar relevanta frågor för styrelsens beslut och stödjer på detta sätt styrelsen i dess arbete att uppfylla sitt ansvar inom områdena revision och internkontroll samt att kvalitetssäkra BE Groups finansiella rapportering. Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen syftar till att ge rimlig säkerhet avseende tillförlitligheten i den externa finansiella rapporteringen i form av årsredovisning och delårsrapporter som publiceras varje år samt att den finansiella rapporteringen upprättas i överensstämmelse med lag, tillämpliga redovisningsstandarder och andra krav för noterade bolag. Intern kontroll syftar även till att säkerställa hög kvalitet i den finansiella rapporteringen till företagsledning och styrelse så att beslut fattas på rätt grunder och att uppsatta principer och riktlinjer följs.

Bolagets revisor utformar årligen ett förslag till revisionsplan som presenteras för revisionsutskottet. Utskottet granskar och lämnar synpunkter på planen och därefter föreläggs slutligt förslag till styrelsen för beslut. Arbetet är inriktat mot kvaliteten och riktigheten i den finansiella redovisningen och rapporteringen, arbetet med den interna finansiella kontrollen och koncernens efterlevnad av gällande regelverk. Därutöver har revisionsutskottet återkommande kontakter med koncernens revisor i syfte att skapa ett löpande informationsutbyte samt för att utvärdera revisionsinsatsen. Utskottet fastställer riktlinjer för vilka andra tjänster än revision som BE Group får upphandla av revisorn.

Revisionsutskottet utgörs av Lars Olof Nilsson (ordförande), Petter Stillström och Anders Rothstein och uppfyller kraven på redovisnings- eller revisionskompetens. Utskottets arbete regleras av en särskild instruktion som antagits av styrelsen som en del av dess arbetsordning.

Revisionsutskottet har sammanträtt två gånger under 2024. Mötena i revisionsutskottet protokollförs och avrapporteras muntligen vid styrelsemötena.

Ersättningsutskott

I ersättningsutskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. De gällande riktlinjerna finns publicerade på BE Groups hemsida. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Styrelsen ska för varje räkenskapsår upprätta en rapport över utbetald och inestående ersättning som omfattas av ersättningsriktlinjerna. Rapporten överlämnas till årsstämman för godkännande och hålls tillgänglig på BE Groups hemsida senast tre veckor före stämmodatumet. De faktiska avtalade ersättningarna under året redogörs för i not 4 i årsredovisningen.

Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i det fall de berörs av frågorna.

Ledamöter av ersättningsutskottet är styrelsens ordförande Anders Rothstein och Petter Stillström. Utskottets arbete regleras av en särskild instruktion som antas av styrelsen som en del av styrelsens arbetsordning. Möten i ersättningsutskottet avrapporteras muntligen till styrelsen.

Ersättning till styrelsen

Arvode till var och en av de årsstämmovalda styrelseledamöterna beslutas av årsstämman på förslag av valberedningen. Arbetstagarrepresentanter i styrelsen erhåller inte styrelsearvode. I enlighet med beslut av årsstämman 2024 utbetalas arvode med 460 000 SEK till styrelseordföranden för perioden från årsstämman 2024 till årsstämman 2025. För samma mandatperiod utbetalas till övriga styrelseledamöter 230 000 SEK vardera. Därutöver erhåller ledamöterna i revisionsutskottet arvode om totalt 160 000 SEK, varav 80 000 SEK till ordföranden och 40 000 SEK vardera till övriga två ledamöter.

Bolagsledning

BE Groups koncernledning har under 2024 bestått av verkställande direktör och koncernchef tillika VD för Sverige, CFO samt VD för Finland. Verkställande direktören leder verksamheten inom de ramar som styrelsen bestämt. BE Groups koncernledning möts löpande under verkställande direktörens ledning för att följa upp verksamheten och diskutera koncernövergripande frågor samt ta fram förslag till strategisk plan, affärsplan och investeringsunderlag som verkställande direktören därefter förelägger styrelsen för beslut. En närmare presentation av koncernledningen finns i årsredovisningen och på bolagets hemsida.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Årsstämman för 2024 beslutade om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Dessa riktlinjer omfattar de personer som under den tid riktlinjerna gäller ingår i BE Groups koncernledning. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman. De faktiska avtalade ersättningarna under året redogörs för i not 4.

Riktlinjernas främjande av BE Groups affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

BE Group är ett handels- och serviceföretag inom stål- och metallbranschen. Kunderna finns framför allt inom tillverknings- och byggindustrin i Sverige och Finland, där BE Group är en av marknads ledande aktörer. Med gedigen kompetens och effektiva processer inom inköp, logistik, och produktion erbjuder BE Group lagerförsäljning, produktionservice och direktleveranser till kunder utifrån deras specifika behov av stål- och metallprodukter. BE Groups vision är att vara det mest professionella, framgångsrika och respekterade stålservicebolaget på de marknader där bolaget är verksamt. En framgångsrik implementering av BE Groups affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. Målsättningen med BE Groups ersättningspolicy för ledande befattningshavare är därför att erbjuda konkurrenskraftig och marknadsmässig ersättning, så att kompetenta och skickliga medarbetare kan attraheras, motiveras och behållas. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning. För ytterligare information om bolagets affärsstrategi, se bolagets hemsida www.begroup.com.

Formerna av ersättning m.m.

Ersättningen ska vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och övriga förmåner. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar.

Fast kontantlön

Den fasta kontantlönen för ledande befattningshavare i BE Group ska vara individuell och differentierad utifrån individens ansvar och prestationer och ska fastställas årligen.

Rörlig kontantersättning

Den rörliga kontantersättningen ska baseras på förutbestämda, väldefinierade och mätbara finansiella mål för koncernen och relevant affärsområde och får uppgå till högst femtio (50) procent av den sammanlagda fasta kontantlönen under mätperioden för målen. Målen för den rörliga kontantersättningen ska huvudsakligen relatera till koncernens rörelsemarginal eller rörelseresultat respektive affärsområdets underliggande rörelsemarginal eller rörelseresultat, och därutöver kan även individuella mål fastställas. Målen ska vara utformade så att de främjar BE Groups affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, genom att exempelvis ha en koppling till affärsstrategin eller främja den ledande befattningshavarens långsiktiga utveckling inom BE Group. Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning ska kunna mätas under en period om ett år.

Pensionsförmåner

För verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare ska pensionsförmåner vara premiebestämda. Rörlig kontantersättning ska inte vara pensionsgrundande. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 30 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Övriga förmåner

Övriga förmåner får innefatta bl.a. livförsäkring, sjuk- och sjukvårdsförsäkring, bilförmån och bostadsförmån. Sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 15 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Utländska anställningsförhållanden

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser pensionsförmåner och övriga förmåner, vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

Fastställande av utfall för rörlig kontantersättning m.m.

Ersättningsutskottet ska bereda, följa och utvärdera frågor rörande rörlig kontantersättning. När mätperioden för uppfyllelse av målen för utbetalning av rörlig kontantersättning har avslutats ska det fastställas i vilken utsträckning som dessa har uppfyllts. Bedömningar huruvida finansiella mål har uppfyllts ska baseras på fastställt finansiellt underlag för aktuell period. Ersättningar till verkställande direktören beslutas av styrelsen. Ersättningar till övriga befattningshavare beslutas av verkställande direktören efter samråd med ersättningsutskottet.

Rörlig kontantersättning kan utbetalas efter avslutad mätperiod eller vara föremål för uppskjuten utbetalning. Styrelsen ska ha möjlighet att enligt lag eller avtal helt eller delvis återkräva rörlig ersättning som utbetalats på felaktiga grunder.

Anställningstid och upphörande av anställning

Vid uppsägning från bolagets sida får uppsägningstiden vara högst tolv månader. Fast kontantlön under uppsägningstiden och avgångsvederlag får sammanlagt inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta kontantlönen för tolv månader för verkställande direktören och för övriga ledande befattningshavare. Vid uppsägning från befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst sex månader, utan rätt till avgångsvederlag.

Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats. Detta har skett genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i det fall de berörs av frågorna.

Frångående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frånga riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodoses bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Bolagsordningens bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter och ändringar av bolagsordningen

Bolagsordningen saknar bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter och ändringar av bolagsordningen. I enlighet med vad som föreskrivs i aktiebolagslagen gäller att styrelseledamöter väljs på bolagsstämma för tiden intill slutet av den första årsstämman som hålls efter den bolagsstämma då ledamoten utsågs och att ändringar i bolagsordningen beslutas av bolagsstämman i enlighet med aktiebolagslagens regler.

Revisorer

Vid årsstämman 2024 nyvaldes revisionsbolaget Ernst & Young AB till revisor för en mandattid om ett år. Huvudansvarig revisor har sedan årsstämman 2024 varit auktoriserade revisorn Peter Gunnarsson.

Revisorn har löpande kontakt med revisionsutskottet och koncernledningen. Revisorn arbetar efter en revisionsplan, i vilken synpunkter inarbetats från styrelsen och har rapporterat sina iakttagelser till styrelsen. Rapportering har skett dels under revisionens gång, dels slutligen i samband med att bokslutskommunikén för år 2024 fastställdes. Revisorn deltar också vid årsstämma och beskriver där revisionsarbetet och gjorda iakttagelser i en revisionsberättelse. Ersättning till revisorerna utgår enligt räkning efter träffad överenskommelse. Information om ersättning under 2024 finns i not 5 i årsredovisningen.

Styrelsens rapport om intern kontroll

Syftet med den interna kontrollen av den finansiella rapporteringen är att ge en rimlig säkerhet avseende kvaliteten och tillförlitligheten i den externa finansiella rapporteringen och säkerställa att rapporterna är framtagna enligt god redovisningssed, tillämpliga lagar och förordningar samt övriga krav på noterade bolag. För att säkerställa detta har bolaget haft COSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ramverket som utgångspunkt.

Intern kontrollfunktion

Styrelsen och revisionsutskottet följer upp BE Groups bedömning av den interna kontrollen bland annat genom kontakter med BE Groups revisorer. Styrelsen har mot bakgrund av ovanstående valt att inte ha en särskild intern revision. För att testa den interna kontrollmiljön görs bland annat en självutvärdering utifrån ett koncerngemensamt kontrollramverk. Koncernens CFO rapporterar av resultatet av de tester som utförs av den interna kontrollen till revisionsutskottet. BE Groups internkontroll avseende den finansiella rapporteringen omfattar fem huvudaktiviteter: skapande av en kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning.

Kontrollmiljö

BE Group har en enkel juridisk och operativ struktur med utarbetade styr- och internkontrollsystem. Organisationen kan därmed snabbt agera på förändringar i omvärlden. Operativa beslut fattas på bolags- eller affärsområdesnivå, medan beslut om strategi, inriktning, förvärv och övergripande finansiella frågor fattas av BE Groups styrelse och koncernledning. Den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen inom BE Group är utformad för att fungera i denna organisation. Styrelsens arbetsordning samt de instruktioner styrelsen upprättat för verkställande direktörens och styrelseutskottens arbete definierar tydligt fördelningen av ansvar och befogenheter i syfte att säkerställa effektiv hantering av risker i affärsverksamheten. Styrelsen har inrättat ett revisionsutskott för att granska de instruktioner och rutiner som används i den finansiella rapporteringsprocessen såväl som redovisningsprinciper och förändringar av dessa. Koncernledningen rapporterar enligt fastlagda rutiner månatligen till styrelsen. Interna styrinstrument för den finansiella rapporteringen utgörs framför allt av koncernens finansmanual som definierar redovisnings- och rapporteringsregler.

Bolaget har en visselblåspolicy som innebär att alla anställda har möjlighet att anonymt rapportera om de upptäcker oegentligheter eller olagliga ageranden som berör för BE Group vitala intressen eller enskilda personers liv och hälsa. Policyn gäller för oegentligheter begångna av personer i ledande befattningar eller andra nyckelpersoner inom företaget.

Riskbedömning

Riskbedömningen utgår från en riskgenomgång som uppdateras årligen och avrapporteras till revisionsutskottet. Baserat på resultatet av denna genomgång sätts fokus för arbetet med internkontroll framåt.

Kontrollaktiviteter

De risker som identifierats avseende den finansiella rapporteringen hanteras via bolagets kontrollaktiviteter, som exempelvis behörighetskontroller i IT-system och attestkontroller. Detaljerade ekonomiska analyser av resultat med uppföljning mot affärsplaner och prognoser kompletterar de verksamhetsspecifika kontrollerna och ger en övergripande bedömning av rapporteringens kvalitet.

Information och kommunikation

Koncernen har informations- och kommunikationsvägar som syftar till att främja fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen. Policies, manualer och arbetsbeskrivningar finns tillgängliga på bolagets intranät och/eller i tryckt form.

Information, både extern och intern, styrs genom en informationspolicy samt en insiderpolicy med riktlinjer. Här behandlas ansvar, rutiner och regler. Dessa utvärderas kontinuerligt för att säkerställa att information till aktiemarknaden håller hög kvalitet och är i enlighet med gällande börsregler. Finansiell information som kvartalsrapporter, årsredovisningar och väsentliga händelser publiceras genom pressreleaser samt på hemsidan. Internt är intranätet den huvudsakliga informationskällan. Redovisningsmanualer och instruktioner för finansiell rapportering finns tillgängliga på intranätet.

Hållbarhetsrapport

BE Group har upprättat en hållbarhetsrapport i enlighet med kraven i Årsredovisningslagen. Koncernens hållbarhetsrapport innefattar sidorna 18-27, avsnittet om risker och riskhantering på sidorna 15-17 samt affärsmodellen och värdekedjan på sidorna 6-7.

Uppföljning

Styrelsen och revisionsutskottet granskar alla externa finansiella rapporter innan de formellt godkänns av styrelsen. Revisionsutskottet får löpande avrapportering från revisorerna om den interna kontrollen och följer upp väsentliga frågor. Styrelsen får månatligen en skriftlig rapport som behandlar försäljning, operativt resultat, marknadsutveckling samt annan väsentlig information om verksamheten och har även genomgång av aktuella finansiella rapporter som en stående punkt på alla sammanträden. Koncernledningen analyserar månadsvis den finansiella utvecklingen inom koncernens affärsområden. Generellt på alla nivåer i organisationen sker löpande uppföljning genom jämförelser mot föregående år, budget och planer samt genom utvärdering av nyckeltal.

Styrelse



Anders Rothstein

Ordförande
Född 1964
I styrelsen samt ordförande sedan 2024

Övriga uppdrag

CEO för Elfa International AB

Tidigare erfarenhet

CEO för Lammhults Design Group AB, Vice President för Inwido AB, CEO för Human Care HC AB och diverse ledande roller inom Saint-Gobain Ecophon

Utbildning

Executive MBA

Aktieinnehav (egna och närstående)

4 000



Monika Gutén

Ledamot
Född 1975
I styrelsen sedan 2022

Övriga uppdrag

VD för SMP Parts AB och ledamot i Nordisk Bergteknik AB.

Tidigare erfarenhet

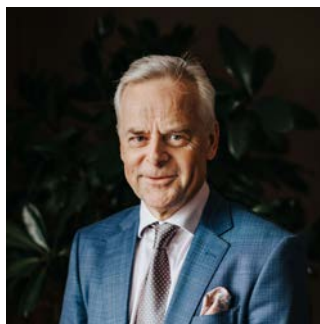
Vice President, Acquisition Parts & Services på Epiroc samt haft flera roller inom SSAB-koncernen bland annat som ansvarig för Tibnors verksamhet i Sverige och Danmark.

Utbildning

Civilekonom

Aktieinnehav (egna och närstående)

1 000



Lars Olof Nilsson

Ledamot
Född 1962
I styrelsen sedan 2006

Övriga uppdrag

Konsult inom Corporate Finance i Evli AB. Ordförande i Kaptensbacken (eget bolag) samt i NSS Group AB. Ledamot i JLL Treasury Support AB och JLL Transaction Services AB.

Tidigare erfarenhet

Anställningar i Trelleborgskoncernen, bland annat som finansdirektör och ansvarig för koncernstab Finans samt koncernstab Affärsutveckling

Utbildning

Civilekonom

Aktieinnehav (egna och närstående)

3 282 samt 15 000 via Kaptensbacken AB



Mats O Paulsson

Ledamot
Född 1958
I styrelsen sedan 2020

Övriga uppdrag

Ordförande i Nordic Waterproofing Holding AB, Nordisk Bergteknik AB, X-Partner Samhällsbyggnad AB, Utilitas AB, SES 37 AB och Constech AB samt ledamot i Acrinova AB och Bösarps Grus & Torrbruk AB

Tidigare erfarenhet

VD för Bravida, Strabag Scandinavia och Peab Industri och tidigare styrelseledamot i bland annat Acando, Paroc OY och Ramirent Plc

Utbildning

Civilingenjör

Aktieinnehav (egna och närstående)

50 000



Petter Stillström

Ledamot
Född 1972
I styrelsen sedan 2012

Övriga uppdrag

VD och ledamot i AB Traction. Styrelseordförande i Ankarsrum Kitchen, Nilörngruppen och OEM international samt ledamot i Hifab Group och Softronic. Därtill ledamot i koncernbolag inom Traction och privata ägarbolag

Tidigare erfarenhet

Verksam inom corporate finance, AB Traction sedan 1999 och dess VD sedan 2001

Utbildning

Ekonomie Magister

Aktieinnehav (egna och närstående)

85 000 (via kapitalförsäkring) samt 3 300 000 via AB Traction



Ida Strömberg

Arbetsgagarrepresentant
Född 1981
I styrelsen sedan 2022

Övriga uppdrag

Kundansvarig Industri på BE Group Sverige AB. Sekreterare för Unionens riksklubb med medlemmar på BE Groups kontor i Sverige.

Tidigare erfarenheter

Erfarenhet inom försäljning i stålbranschen sedan 2003

Aktieinnehav (egna och närstående)

0

Koncernledning



Peter Andersson

VD och koncernchef
VD BE Group Sverige AB
Född 1975
Anställd sedan 2016

Tidigare erfarenhet

VD Ineos Styrolution, Operations Manager
Disab Vacuum Technology och olika befattningar på Alfa Laval

Utbildning

Högskoleingenjör

Aktieinnehav (egna och närstående)
5 490



Christoffer Franzén

CFO
Född 1977
Anställd sedan 2020

Tidigare erfarenhet

Senior Finance Business Partner inom Scan Global Logistics, CFO för Europarts svenska dotterbolag och flera ledande controllerbefattningar inom Getinge och ArjoHuntleigh

Utbildning

Civilekonom

Aktieinnehav (egna och närstående)
2 305



Petteri Korpioja

VD BE Group Oy Ab
Född 1975
Anställd sedan 2024

Tidigare erfarenhet

VD på Saalasti Oy, VD på Ariterm Service Oy och andra ledande positioner

Utbildning

M.Sc. produktionsteknik och industriell ekonomi

Aktieinnehav (egna och närstående)
0

Revisor

Ernst & Young AB

Peter Gunnarsson

Auktoriserad revisor
Ernst & Young AB

Huvudansvarig revisor i
bolaget sedan 2024

Uppgifterna om styrelseledamöters och koncernledningens innehav av aktier och andra finansiella instrument i BE Group avser förhållandena per den 31 december 2024 och innefattar eget och fysisk närståendes innehav samt innehav av juridisk person som direkt eller indirekt kontrolleras av personen eller dennes närstående. För VD innefattas även uppgift om eventuella väsentliga aktieinnehav och delägarskap i företag som BE Group har betydande affärsförbindelser med. För uppdaterade aktieinnehav hänvisas till vår webbplats, www.begroup.com.

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagstämman i BE Group AB (publ.), org.nr 556578-4724.

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2024 på sidorna 76–82 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Malmö den 25 mars 2025

Ernst & Young AB

Peter Gunnarsson

Auktoriserad revisor

Alternativa nyckeltal

BE Group presenterar vissa alternativa nyckeltal som inte definieras i enlighet med IFRS redovisningsstandarder. Dessa alternativa nyckeltal skall ses som ett komplement och ej som ett substitut för finansiell information som presenteras i enlighet med standarderna. Koncernledningen anser att dessa alternativa nyckeltal ger användbar information till analytiker, andra intressenter samt läsare av rapporter om koncernens operationella och finansiella utveckling.

Underliggande rörelseresultat (uEBIT)

(MSEK)	2024	2023
Rörelseresultat	-49	-52
Återläggning lagervinster (-)/förluster (+)	53	76
Justering för jämförelsestörande poster	47	6
Koncernen	51	30

Rörelsekapital

(MSEK)	2024	2023
Varulager	858	792
Kundfordringar	419	532
Övriga rörelsefordringar	60	88
Avdrag leverantörsskulder	-544	-528
Avdrag övriga kortfristiga skulder	-165	-201
Avrundning	-	-
Koncernen	628	683

Genomsnittligt rörelsekapital är ett genomsnitt för respektive period baserat på kvartalsdata.

Nettoskuld exkl. IFRS 16

(MSEK)	2024	2023
Långfristiga räntebärande skulder och leasingkulder	671	710
Kortfristiga räntebärande skulder och leasingkulder	107	103
Avdrag leasingkulder	-428	-479
Avdrag finansiella anläggningstillgångar	1	0
Avdrag likvida medel	-9	-74
Avrundning	-2	-1
Koncernen	340	259

Nettoskuldssättningsgraden exkl. IFRS 16 beräknas som nettoskuld exkl. IFRS 16 dividerat med eget kapital.

Sysselsatt kapital exkl. IFRS 16

(MSEK)	2024	2023
Eget kapital exkl. IFRS 16	1 396	1 431
Långfristiga räntebärande skulder och leasingkulder	671	710
Kortfristiga räntebärande skulder och leasingkulder	107	103
Avdrag leasingkulder	-428	-479
Avrundning	-	-
Koncernen	1 746	1 765

Genomsnittligt sysselsatt kapital exkl. IFRS 16 är ett genomsnitt för respektive period baserat på kvartalsdata.

Flerårsöversikt

(MSEK om inget annat anges)	2020	2021	2022	2023	2024
Nettoomsättning	3 672	5 388	6 875	5 328	4 667
Resultatmätt					
Bruttoresultat	548	1 102	1 009	544	517
Underliggande bruttoresultat	563	1 038	1 075	606	559
Rörelseresultat (EBIT)	39	621	418	-52	-49
Underliggande rörelseresultat (uEBIT)	96	529	488	30	51
Marginalmätt					
Bruttomarginal (%)	14,9	20,4	14,7	10,2	11,1
Underliggande bruttomarginal (%)	15,3	19,3	15,6	11,4	12,0
Rörelsemarginal (%)	1,1	11,5	6,1	-1,0	-1,0
Underliggande rörelsemarginal (%)	2,6	9,8	7,1	0,6	1,1
Kassaflöde					
Kassaflöde från den löpande verksamheten	341	32	204	491	105
Kapitalstruktur					
Nettoskuld exkl. IFRS 16 ¹⁾	156	241	357	259	340
Nettoskuldssättningsgrad (%) exkl. IFRS 16 ¹⁾	17	17	21,7	18,1	24,4
Rörelsekapital vid periodens slut	343	856	1 130	683	628
Rörelsekapital (genomsnittligt)	468	524	1 064	863	676
Sysselsatt kapital vid periodens slut exkl. IFRS 16 ¹⁾	1 234	1 716	2 052	1 765	1 746
Sysselsatt kapital (genomsnittligt) exkl. IFRS 16 ¹⁾	1 305	1 457	2 003	1 899	1 777
Rörelsekapitalbindning (%)	12,8	9,7	15,5	16,2	14,5
Avkastning					
Avkastning på sysselsatt kapital (%) exkl. IFRS 16 ¹⁾	2,3	42,0	20,3	-3,1	-2,9
Per aktie					
Resultat per aktie (SEK)	0,33	38,10	24,96	-4,59	-3,21
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	0,33	38,10	24,96	-4,59	-3,21
Föreslagen utdelning per aktie (SEK)	-	12	12	-	-
Eget kapital per aktie (SEK)	69,73	108,84	126,11	109,68	107,06
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie (SEK)	26,28	2,49	15,72	37,85	8,11
Genomsnittligt utestående antal aktier (tusentals)	12 983	12 983	12 983	12 983	12 983
Genomsnittligt utestående antal aktier efter utspädning (tusentals)	12 983	12 983	12 983	12 983	12 983
Tillväxt					
Omsättningstillväxt (%)	-16	47	28	-23	-12
varav organisk tonnagestillväxt (%)	-10	11	-9	-12	-1
varav pris- och mixförändringar (%)	-5	38	32	-15	-8
varav valutaeffekter (%)	-1	-2	2	4	0
varav förvärv (%)	-	-	3	1	-
varav avyttringar (%)	-	-	0	-1	-3
Övrigt					
Medelantal anställda	633	621	654	678	640
Lagervinster och -förluster	-17	92	-70	-76	-53
Leverat tonnage (tusentals ton)	307	342	320	285	271

¹⁾ För att tydliggöra utvecklingen av BE Groups finansiella ställning finns i nyckeltalsöversikten viss finansiell information, vilken inte finns definierad i IFRS. En avstämning/brygga mellan alternativa nyckeltal som används i denna rapport och närmst liggande IFRS-mått finns under Alternativa nyckeltal.

Finansiella definitioner

Bruttoresultat	Resultat efter avdrag för kostnad sålda varor.
Underliggande bruttoresultat	Underliggande bruttoresultat är redovisat bruttoresultat justerat för lagervinster och lagerförluster (avdrag vid vinster och tillägg vid förluster).
Rörelseresultat (EBIT)	Rörelseresultat före finansiella poster.
Underliggande rörelseresultat (uEBIT)	Rörelseresultat (EBIT) före jämförelsestörande poster och justerat för lagervinster och lagerförluster (avdrag för vinster och tillägg vid förluster).
Jämförelsestörande poster	Poster som inte har direkt med koncernens normala verksamhet att göra eller som är av engångskaraktär, där en redovisning tillsammans med övriga poster i rapporten över koncernens totala resultat hade givit en jämförelsestörande påverkan som hade gjort det svårare att bedöma utvecklingen av den normala verksamheten för en utomstående betraktare.
Marginalmätt	
Bruttomarginal	Bruttoresultat i procent av nettoomsättningen.
Underliggande bruttomarginal	Underliggande bruttoresultat i procent av nettoomsättningen.
Rörelsemarginal	Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.
Underliggande rörelsemarginal	Underliggande rörelseresultat (uEBIT) i procent av nettoomsättningen.
Kapitalstruktur	
Nettoskuld exkl. IFRS 16	Räntebärande skulder exkl. leasingkulder enl. IFRS 16 minskade med likvida medel samt finansiella anläggningstillgångar.
Nettoskuldssättningsgrad exkl. IFRS 16	Nettoskuld exkl. IFRS 16 dividerat med eget kapital exkl. IFRS 16.
Rörelsekapital vid periodens slut	Varulager och kortfristiga fordringar minskade med kortfristiga skulder exklusive avsättningar och räntebärande skulder.
Rörelsekapital (genomsnittligt)	Varulager och kortfristiga fordringar minskade med kortfristiga skulder exklusive avsättningar och räntebärande skulder. Måttet är ett genomsnitt för respektive period baserat på kvartalsdata.
Sysselsatt kapital vid periodens slut exkl. IFRS 16	Eget kapital exkl. IFRS 16 plus räntebärande skulder exkl. leasingkulder enl. IFRS 16.
Sysselsatt kapital (genomsnittligt) exkl. IFRS 16	Eget kapital exkl. IFRS 16 plus räntebärande skulder exkl. leasingkulder enl. IFRS 16. Måttet är ett genomsnitt för respektive period baserat på kvartalsdata.
Rörelsekapitalbindning (%)	Genomsnittligt rörelsekapital i procent av nettoomsättning.
Avkastning	
Avkastning på sysselsatt kapital exkl. IFRS 16	Rörelseresultat exkl. IFRS 16 justerat till årstakt, i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital exkl. IFRS 16.
Data per aktie	
Resultat per aktie	Periodens resultat dividerat med genomsnittligt antal aktier under perioden.
Resultat per aktie efter utspädning	Periodens resultat dividerat med genomsnittligt antal aktier efter utspädning under perioden.
Eget kapital per aktie	Eget kapital dividerat med antal aktier vid periodens slut.
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie	Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med genomsnittligt antal aktier under perioden.
Utestående aktier vid periodens utgång	Utestående aktier vid periodens utgång justerat med hänsyn till emissioner och split.
Utestående aktier vid periodens utgång efter utspädning	Antal aktier vid periodens utgång justerat med hänsyn till emissioner och split. Hänsyn är tagen till eventuell utspädning.
Genomsnittligt antal aktier	Vägt genomsnitt av under perioden utestående antal aktier, justerat med hänsyn till emissioner och split.
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	Vägt genomsnitt av under perioden utestående antal aktier, justerat med hänsyn till emissioner och split. Hänsyn är tagen till eventuell utspädning.
Tillväxt	
Omsättningstillväxt	Förändringen av rörelsens nettoomsättning i förhållande till föregående period i procent.
Övrigt	
Medelantal anställda	Antalet anställda omräknat till heltidstjänster och räknat som ett medeltal under rapportperioden.
Leveransvolym	Antal tusen ton av BE Groups sålda produkter under perioden.
Lagervinster och -förluster	Skillnaden mellan kostnad för sålda varor till anskaffningsvärde och kostnad för sålda varor till återanskaffningspris.

Årsstämma

Årsstämma för BE Group AB (publ) hålls onsdagen den 23 april 2025 kl. 16.00 på HighCourt, Malmöhusvägen 1, Malmö.

Rätt till deltagande

Rätt att delta i årsstämman har aktieägare, som:

- dels är införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken för bolaget fredagen den 11 april 2025,
- dels senast tisdagen den 15 april 2025, gärna före kl. 12.00, till bolaget anmäler sin avsikt att delta i årsstämman.

För att ha rätt att delta i årsstämman måste en aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier, förutom att anmäla sig till årsstämman, låta registrera aktierna i eget namn så att aktieägaren blir upptagen i framställningen av aktieboken per fredagen den 11 april 2025. Sådan registrering kan vara tillfällig (s.k. rösträttsregistrering) och begärs hos förvaltaren enligt förvaltarens rutiner i sådan tid i förväg som förvaltaren bestämmer. Rösträttsregistreringar som gjorts av förvaltaren senast fredagen den 11 april 2025 kommer att beaktas vid framställningen av aktieboken.

Anmälan om deltagande

Anmälan om deltagande i stämman kan göras på telefon 040-38 42 00 eller via mail till AGM@begroup.com. Av anmälan ska framgå namn, person-/organisationsnummer, adress, telefonnummer och antal biträden (högst två). Aktieägare som företräds genom ombud ska utfärda skriftlig, daterad och av aktieägaren undertecknad fullmakt för ombudet. Fullmaktsformulär hålls tillgängligt hos bolaget och på bolagets hemsida www.begroup.com. Den som företräder juridisk person ska förete kopia av registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandlingar som utvisar behörig firmatecknare. För att underlätta inpasseringen vid stämman bör fullmakt i original samt registreringsbevis och andra behörighetshandlingar vara bolaget tillhanda under adress BE Group AB, Box 225, 201 22 Malmö, senast tisdagen den 15 april 2025, märk kuvertet med "Årsstämma".

Kallelse

Kallelse har skett genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen hålls tillgänglig på bolagets hemsida, www.begroup.com. Annonser har även publicerats i Svenska Dagbladet om att kallelse har skett.



Finansiell information

På www.begroup.com lämnas fortlöpande aktuell information om företaget, det ekonomiska utfallet och aktiens utveckling. Där finns också möjligheter att ladda ned de finansiella rapporterna.

Årskalender 2025

23 april 2025	Delårsrapport januari – mars 2025
15 juli 2025	Delårsrapport januari – juni 2025
23 oktober 2025	Delårsrapport januari – september 2025
27 januari 2026	Bokslutskommuniké 2025
Slutet av mars 2026	Årsredovisning 2025

HÄR FINNS VI

BE Group AB (publ)

Krusegatan 19B
Box 225
201 22 Malmö
Sverige

Tel: 040 38 42 00

info@begroup.com

DOTTERBOLAG

BE Group Sverige AB

Krusegatan 19B
Box 225
201 22 Malmö
Sverige

Tel: 040 38 40 00

ArcelorMittal BE Group SSC AB

Blekegatan 7
652 21 Karlstad
Sverige

Tel: 054 85 13 20

BE Group Oy Ab

Laiturikatu 2
P O Box 54
15101 Lahti
Finland

Tel: +358 3 825 200

